

# LETNO POROČILO 2017

**Februar 2018**

Odgovorna oseba:  
**prof. dr. Vojko Flis, dr. med.**

# KAZALO VSEBINE

<b>UVOD</b>	<b>1</b>
<b>OSEBNA IZKAZNICA ZAVODA</b>	<b>6</b>
<b>PREDSTAVITEV ZAVODA</b>	<b>7</b>
<b>PODROBNEJŠA ORGANIZACIJA ZAVODA</b>	<b>7</b>
<b>VODSTVO ZAVODA</b>	<b>9</b>
<b>POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2017</b>	<b>10</b>
<b>1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNUJEJO DELOVNO PODROČJE ZAVODA</b>	<b>11</b>
<b>2 DOLGOROČNI CILJI ZAVODA</b>	<b>13</b>
<b>3 LETNI CILJI ZAVODA V LETU 2017, KI IZHAJAJO IZ STRATEŠKIH CILJEV</b>	<b>17</b>
<b>4 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV</b>	<b>18</b>
4.1 REALIZACIJA LETNIH CILJEV	18
4.2 REALIZACIJA DELOVNEGA PROGRAMA	24
4.3 POSLOVNI IZID	43
<b>5 NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA</b>	<b>44</b>
<b>6 ČAKALNE DOBE</b>	<b>45</b>
<b>7 IZVAJANJE SLUŽBE NUJNE MEDICINSKE POMOČI</b>	<b>52</b>
<b>8 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV</b>	<b>55</b>
<b>9 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA</b>	<b>56</b>
9.1 KAZALNIKI POSLOVNE UČINKOVITOSTI	56
9.2 FINANČNI KAZALNIKI POSLOVANJA	56
<b>10 OCENA STROKOVNE UČINKOVITOSTI – KAKOVOSTI IN VARNOSTI</b>	<b>58</b>
10.1 PROGRAM IN LETNI NAČRT ZA ZAGOTAVITEV IN NENEHNO IZBOLJŠEVANJE KAKOVOSTI IN VARNOSTI PACIENTOV	58
10.2 LETNI CILJI, NAMENJENI IZBOLJŠEVANJU KAKOVOSTI IN VARNOSTI PACIENTOV	58
10.3 POVROTNE INFORMACIJE UPORABNIKOV	59
10.4 POROČILO O OPRAVLJENIH PRESOJAH	60
10.5 POROČILO O IZVAJANJU AKTIVNOSTI ZA PRIDOBITEV IN OHRANITEV AKREDITACIJSKE LISTINE	60
10.6 POROČILO O MORBIDITETNIH IN MORTALITETNIH KONFERENCAH	61
10.7 POROČILO O SPREMLJANJU, ANALIZI IN UKREPIH V PRIMERU ŠKODLJIVIH DOGODKOV – NEVARNIH OPOZORILNIH DOGODKOV	61
10.8 UGOTOVITVE OB SPREMLJANJU KAZALNIKOV KAKOVOSTI	61
10.9 IZVEDBA INTERNIH STROKOVNIH NADZOROV IN GLAVNE UGOTOVITVE LE-TEH	66
10.10 RAZVOJ IN UPORABA KLINIČNIH POTI	67
10.11 RAZVOJ IN UPORABA DRUGIH PROTOKOLOV, NAMENJENIH POVEČANJU KAKOVOSTI STORITVE UPORABNIKOM ALI VARNOSTI PACIENTOV	69
10.12 OBVLADOVANJE BOLNIŠNIČNIH OKUŽB IN SMOTRNA RABA PROTIMIKROBNIH ZDRAVIL	70
10.13 RAZVOJ IN UPORABA SISTEMA POROČANJA O VARNOSTNIH ZAPLETIH/NEŽELENIH DOGODKIH	78
10.14 PRESOJA ZADOVOLJSTVA ZAPOSLENIH	80
10.15 USPEŠNOST IZVEDENIH UKREPOV PRI ODPRAVLJANJU UGOTOVLJENIH POMANJKLJIVOSTI	80

<b>11 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC</b>	<b>81</b>
<b>12 POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI</b>	<b>98</b>
<b>13 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA</b>	<b>99</b>
<b>14 PREDSTAVITEV ZAPOSLENIH PO POKLICIH IN PODROČJIH DELA</b>	<b>100</b>
14.1 ANALIZA KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE	100
14.2 OSTALE OBLIKE DELA	112
14.3 IZOBRAŽEVANJE, SPECIALIZACIJE IN PRIPRAVNIŠTVA	112
14.4 DEJAVNOSTI, ODDANE ZUNANJIM IZVAJALCEM	115
<b>15 POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH</b>	<b>116</b>
15.1 POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH	116
<b>16 POROČILO O VZDRŽEVALNIH DELIH</b>	<b>123</b>
<b>RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2017</b>	<b>126</b>
<b>1 POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA</b>	<b>127</b>
1.1 SREDSTVA	127
1.2 OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	135
<b>2 POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV</b>	<b>143</b>
2.1 PRIHODKI	143
2.2 ODHODKI	148
2.3 POSLOVNI IZID	163
2.4 POJASNILA K IZKAZU PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI	163
<b>3 POJASNILA K IZKAZOM PO NAČELU DENARNEGA TOKA</b>	<b>166</b>
3.1 POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA	166
3.2 POJASNILA K IZKAZU RAČUNA FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB DOLOČENIH UPORABNIKOV	166
3.3 POJASNILA K IZKAZU RAČUNA FINANCIRANJA DOLOČENIH UPORABNIKOV	167
<b>4 PREGLEDNOST FINANČNIH ODNOSOV</b>	<b>168</b>
<b>5 POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA ZAVODA</b>	<b>169</b>
<b>6 PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA POSLOVNEGA IZIDA ZA LETO 2017</b>	<b>170</b>
6.1 IZRAČUN PRESEŽKA PRIHODKOV NA PODLAGI ZIPRS1718	170
6.2 UGOTAVLJANJE POSLOVNEGA IZIDA PO OBRAČUNSKEM NAČELU	171
6.3 PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA ZA LETO 2017	171
<b>PRILOGE K LETNEMU POROČILU</b>	<b>172</b>
<b>KAZALO PRIPOROČENIH TABEL</b>	
<b>TABELA 1: Realizacija letnih ciljev 2017</b>	<b>18</b>
<b>TABELA 2: Primerjava finančnih načrtov iz Pogodbe 2016 (vključno z Aneksi) in Pogodbe 2017 (vključno z Aneksi) v EUR ter deležih posameznih dejavnosti v primerjavi s celotno dejavnostjo</b>	<b>31</b>
<b>TABELA 3: Struktura ABO po dejavnostih v številu primerov in številu uteži (do ZZZS), vključno s prospektivnimi primeri</b>	<b>33</b>

<b>TABELA 4: Izvedba enkratnega dodatnega programa (EDP) za skrajšanje čakalnih dob v letu 2017 – posegi</b>	<b>34</b>
<b>TABELA 5: Izvedba enkratnega dodatnega programa za skrajšanje čakalnih dob v letu 2017 – SAD - točke in preiskave</b>	<b>35</b>
<b>TABELA 6: Prospektivno načrtovani primeri v letu 2017</b>	<b>37</b>
<b>TABELA 7: Poročilo o vključevanju storitev eZdravje konec leta 2017</b>	<b>42</b>
<b>TABELA 8: Poslovni izid po letih</b>	<b>43</b>
<b>TABELA 9: Delovanje Urgentnega centra</b>	<b>52</b>
<b>TABELA 10: Finančni kazalniki poslovanja</b>	<b>56</b>

## **KAZALO DODANIH TABEL**

<b>TABELA A: Realizacija obsega dela bolnišnične dejavnosti do ZZZS v letu 2017</b>	<b>26</b>
<b>TABELA B: Realizacija obsega dela ambulantne dejavnosti do ZZZS v letu 2017</b>	<b>28</b>
<b>TABELA C: Realizacija dogovorjenih presejalnih programov v letu 2017</b>	<b>30</b>
<b>TABELA D: Plan in realizacija primerov, prenesenih iz ABO v SAD v letu 2017</b>	<b>38</b>
<b>TABELA E: Medletna primerjava realizacije letnih ciljev</b>	<b>55</b>
<b>TABELA F: Realizacija kazalnikov kakovosti v letu 2017 v primerjavi z letom 2016</b>	<b>62</b>
<b>TABELA G: Primerjava števila odsotnih po vrstah odsotnosti</b>	<b>101</b>
<b>TABELA H: Zdravniki</b>	<b>103</b>
<b>TABELA I: Zdravstvena nega</b>	<b>106</b>
<b>TABELA J: Farmacevtski delavci</b>	<b>109</b>
<b>TABELA K: Zdravstveni delavci in sodelavci</b>	<b>109</b>
<b>TABELA L: Nezdravstveni delavci</b>	<b>110</b>
<b>TABELA M: Skupaj UKC Maribor</b>	<b>111</b>
<b>TABELA N: Primerjava javljenih potreb in odobrenih specializacij</b>	<b>113</b>
<b>TABELA O: Pripravniki po poklicih</b>	<b>115</b>
<b>TABELA P: Prikaz realizacije investicij po vrstah investicij in virih za leto 2017</b>	<b>116</b>

## **KAZALO PRIPOROČENIH GRAFOV**

<b>GRAF 1: Delež posameznih dejavnosti v finančnem načrtu iz Pogodbe 2016</b>	<b>32</b>
<b>GRAF 2: Delež posameznih dejavnosti v finančnem načrtu iz Pogodbe 2017</b>	<b>32</b>
<b>GRAF 3: Struktura realiziranih primerov ABO po dejavnostih v letu 2017</b>	<b>33</b>
<b>GRAF 4: Struktura realiziranih uteži ABO po dejavnostih v letu 2017</b>	<b>34</b>

## **KAZALO DODANIH GRAFOV**

<b>Graf A: Število novo odkritih primerov ESBL po povzročiteljih v posameznih trimesečjih v letu 2017</b>	<b>71</b>
<b>Graf B: Povprečne ocene posameznih področjih samoocentvenih vprašalnikov NNJF vodstva UKC Maribor za zadnja tri leta</b>	<b>97</b>
<b>Graf C: Odstotek bolniškega staleža (% BS) glede na vir financiranja</b>	<b>102</b>
<b>Graf D: Struktura zaposlenih po področjih dela na dan 31. 12. 2017</b>	<b>103</b>

## UVOD

UKC Maribor je poslovanje v letu 2017 zaključil z **negativnim poslovnim izidom** (presežkom odhodkov nad prihodki) **3.990.111 EUR, kar znaša 2,0 % prihodkov** (199,8 mio EUR). To hkrati predstavlja za 0,69 % točk zvišanje negativnega rezultata (primerjava deleža v prihodkih) glede na poslovno leto 2016, ki se je zaključilo z negativnim poslovnim izidom v višini 2.436.031 EUR.

V mesecu juniju 2017 je v UKC Maribor prišlo do sprememb v krovnem vodstvu ustanove, kjer je nov direktor izpostavil, da želi da delo in organiziranost v ustanovi sledi viziji sodobne bodoče bolnišnice, kjer bodo v naslednjih letih, v ospredje vseh dogodkov, postavljeni bolnik ter varovanje njegove zasebnosti in dostojanstva. Kot krovna bolnišnica na področju severno-vzhodne Slovenije se seveda soočamo s podobno problematiko, ki je prisotna v vseh slovenskih bolnišnicah, prav zaradi neuravnoteženosti med politiko določanja cen zdravstvenih programov in zakonsko določene višine stroškov dela, na katere kot izvajalci programov nimamo vpliva. Glede na določbe 66. člena Zakona o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju, bi zakonske spremembe na področju plač morale biti zajete v cenah zdravstvenih storitev. Vendar kljub vsem prizadevanjem, UKC Maribor in drugim zdravstvenim zavodom v letih 2016 in 2017, ni uspelo doseči dviga cen zdravstvenih storitev zaradi zakonskih sprememb na področju plač. V drugi polovici leta 2017 je bil v UKC Maribor sprejet Sanacijski program, v katerem smo skušali najti notranje rezerve na vseh področjih poslovanja v smislu racionalizacije, reorganizacije in optimizacije vseh delovnih procesov.

Tako je negativni rezultat poslovanja v največjem delu posledica popuščanja restriktivnih ukrepov na področju stroškov dela, pri katerih je v zadnjih dveh letih prišlo do petih zakonskih sprememb, ki povečujejo stroške dela, za katera niso bila zagotovljena sredstva iz ZZZS. Po treh zakonskih spremembah plač konec leta 2015 in v letu 2016 je v letu 2017 prišlo do sprememb kolektivnih pogodb v zdravstvu, ki so določile odpravo plačnih anomalij do 26. plačnega razreda, kar je pričelo veljati od 1. 7. 2017 dalje in je tako povečalo stroške dela v letu 2017 za 1,1 mio EUR. Sprememba kolektivne pogodbe za zdravnike je uvedla delovno mesto višji zdravnik specialist, kar je pričelo veljati od 1. 10. 2017 dalje in je povečalo stroške dela v letu 2017 za 0,6 mio EUR. Skupaj so se stroški dela v dveh letih povečali za 7,8 mio EUR na nivoju leta 2017, kar predstavlja 8,5 % vseh stroškov dela, oziroma 4,9 % prihodkov za zdravstvene storitve.

Negativni vpliv na poslovni izid v letu 2017 je imelo tudi delovanje novega Urgentnega centra, katerega delovanje, kljub delni izboljšavi, v letu 2017 še vedno ni bilo ustrezno financirano (primanjkljaj 1,6 mio EUR). Slabšemu poslovnemu rezultatu je prispevalo še delovanje novega Oddelka za onkologijo, katerega Enota za radioterapijo zaradi kadrovskih težav (pomanjkanje zdravnikov specialistov radioterapije) v letu 2017 še ni delovala v polnem obsegu, zato prihodki niso pokrivali visokih stroškov delovanja (vzdrževanje opreme, amortizacija, stroški dela ostalega kadra). Pomembno pa je, da se programi na teh področjih izvajajo in služijo namenu ustanovitve.

Dodatno je rezultat poslovanja v letu 2017 poslabšalo zmanjšanje prihodkov zaradi znižanja cen zdravstvenih storitev za 3,6 % s 1. 1. 2017. Zato so bile cene zdravstvenih storitev v letu 2017 še vedno na nivoju iz leta 2014, ko so se v petih zaporednih kriznih letih (2009 – 2013) realno znižale skupaj za 15 %.

V letu 2017 je ponovno prišlo do zamude pri sprejemanju Splošnega dogovora za pogodbeno leto 2017 (SD 2017), ki je izhodiščni dokument, ki v Sloveniji določa programe, kapacitete in sredstva za zdravstveno varstvo. Vlada RS je šele 21. 6. 2017 sprejela SD 2017, ki pa ni prinesel določil za izboljšanje težkih pogojev poslovanja zdravstvenih zavodov, predvsem potrebnega in pričakovanega dviga cen zdravstvenih storitev. Pozitivno je bilo določilo o izvajanju enkratnega

dodatnega programa za skrajšanje čakalnih dob (EDP), ki je omogočilo plačilo do 30 % preseženega pogodbenega plana za nekatere operacije in posege z dolgimi čakalnimi dobami ter plačilo do 20 % preseganja pogodbenega plana točk specialistično ambulantne dejavnosti. Kljub zakonski obvezi v SD 2017 pa niso bila vključena določila o dvigu cen zdravstvenih storitev zaradi priznavanja zakonsko povečanih stroškov dela. Za UKC Maribor sta bili v SD 2017 priznani le širitvi za ambulantno kardiološko rehabilitacijo in za ambulantno pedopsihiatrijo.

Vlada RS je 21. 12. 2017 sprejela še Aneks št. 1 k SD 2017, v katerem je najbolj pomembno delno izboljšanje standardov za delovanje urgentnih centrov, kar je začelo veljati od 1. 10. 2017 dalje. V aneksu so tudi določila o nalogah izvajalcev na področju eZdravja in sankcije v primeru neizpolnjevanja vseh nalog. Glede na zelo zapleten in slabo delujoč sistem eZdravja so takšna določila, po oceni stroke, neprimerna.

Sprejetju SD 2017 je sledila priprava in podpis Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2017 (Pogodba 2017), ki jo UKC Maribor sklepa z Zavodom za zdravstveno zavarovanje Slovenije (ZZZS). Pogodba 2017 je bila podpisana 10. 10. 2017, vendar z veljavnostjo od 1. 1. 2017 dalje.

UKC Maribor je v letu 2017 bistveno povečal obseg opravljenega dela, računajoč na plačilo povečanega obsega dela na osnovi določb o Enkratnem dodatnem programu za skrajšanje čakalnih dob (EDP) v SD 2017. Vsi napor v zvezi z zagotavljanjem anestezije pri operacijah so se obrestovali, saj se je število operacij z anesteziologom v letu 2017 glede na leto 2016 povečalo za 1.532 operacij ali za 12,1 %. V pogodbi z ZZZS program operacij večinoma ni posebej dogovorjen. Dogovorjen pa je bil program SPP primerov v obsegu 46.133 primerov vključno z EDP, ki je bil dosežen natančno 100,0 %. Zaradi izvajanja zahtevnih operacij in posegov se je zvišala povprečna SPP utež po posameznem primeru, zato je program SPP uteži, vključno z EDP, presežen za 3,5 %. UKC Maribor je v letu 2017 za zavarovance ZZZS opravil še 430.301 ambulantnih pregledov, s čemer je presegel dogovorjen program za 6,3 %.

Zaradi velikih finančnih težav bolnišnic je Državni zbor v septembru 2017 po hitrem postopku sprejel Zakon o interventnih ukrepih za zagotovitev finančne stabilnosti javnih zdravstvenih zavodov, katerih ustanovitelj je Republika Slovenija (interventni zakon). V 4. členu interventnega zakona je bilo določeno pokrivanje presežkov odhodkov nad prihodki iz preteklih let, izkazanih v bilanci stanja na dan 31. 12. 2016, v višini 80 %. UKC Maribor je na osnovi interventnega zakona prejel konec novembra 5.477.235 EUR, kar je takoj izboljšalo likvidnostno situacijo. Interventni zakon je ob tem določil še podaljšanje plačilnih rokov iz 30 na 60 dni, kar je dodatno izboljšalo likvidnostno situacijo konec leta 2017.

Povečan obseg dela in plačilo za programe EDP ter dodatna sredstva na osnovi interventnega zakona so UKC Maribor omogočila izboljšanje rezultata poslovanja v letu 2017. Vendar je povečan obseg dela povečal tudi stroške materiala in storitev, ob tem pa je del preseženega programa zaradi omejitev pri končnem letnem poročunu ostal neplačan (1.399 SPP uteži v vrednosti 1,6 mio EUR). UKC Maribor je leto 2017 zaključil s 3.240 zaposlenimi, kar je 115 delavcev več kot leto prej. Večina novih zaposlitev je bila izvedena na treh oddelkih (Oddelek za anesteziologijo in intenzivno terapijo, Oddelek za onkologijo, Urgentni center), ki so kadrovske okrepitve nujno potrebovale. Vse navedeno je prispevalo k temu, da UKC Maribor kljub vsem naporom ni uspel leta 2017 zaključiti brez izgube v poslovanju.

V izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka za leto 2017 UKC Maribor izkazuje 7.986.235 EUR presežka prihodkov nad odhodki. Presežek prihodkov nad odhodki po načelu denarnega toka je na videz v neskladju z negativnim rezultatom poslovanja po načelu nastanka poslovnega dogodka. Razlog je v obeh določbah interventnega zakona, predvsem v

podaljšanju plačilnih rokov, saj se je plačilo večjega števila računov dobaviteljev preneslo v leto 2018. Med letom 2017 je UKC Maribor s plačili obveznosti do dobaviteljev občasno zamujal do 30 dni. Na dan 31. 12. 2017 ni bilo neporavnanih zapadlih obveznosti do dobaviteljev.

UKC Maribor je v letu 2017 uspešno obnovil dva certifikata kakovosti ISO 9001:2015 in EN 15224:2016.

Kljub neugodnemu poslovnem izidu ob koncu leta 2017, ki se bo odražalo tudi v letu 2018, pa lahko ugotovimo, da je bilo izpolnjeno ključno poslanstvo naše ustanove in to je zagotavljanje kakovostnih zdravstvenih storitev v okviru danih možnosti in razpoložljivih sredstev.



THE INTERNATIONAL CERTIFICATION NETWORK

# CERTIFICATE

**IQNet and SIQ**  
hereby certify that the organization

## UKC MARIBOR

Ljubljanska ulica 5, 2000 Maribor, Slovenia

for the following field of activities

Hospital and outpatient health care of patients at the secondary and tertiary level  
Practical training for students and pupils of educational establishments

has implemented and maintains a

### Management System

which meets the requirements of the standard

## ISO 9001:2015

Certification date: **2017-12-08**

Validity date: **2020-12-08**

Registration Number: **SI – Q-2061**



Alex Stoichitoiu  
President of IQNet

Igor Likar  
Managing Director of SIQ



#### IQNet Partners\*\*:

AENOR Spain AFNOR Certification France APCER Portugal CCC Cyprus CISQ Italy  
CQC China CQM China CQS Czech Republic Cro Cert Croatia DQS Holding GmbH Germany FCAV Brazil  
FONDONORMA Venezuela ICONTEC Colombia Inspecta Certification Finland INTECO Costa Rica  
IRAM Argentina JQA Japan KFQ Korea MIRTEC Greece MSZT Hungary Nemko AS Norway NSAI Ireland PCBC Poland  
Quality Austria Austria RR Russia SIGE México SII Israel SIQ Slovenia SIRIM QAS International Malaysia  
SQS Switzerland SRAC Romania TEST St Petersburg Russia TSE Turkey Vincotte Belgium YUQS Serbia  
IQNet is represented in the USA by: AFNOR Certification, CISQ, DQS Holding GmbH and NSAI inc.

\* This attestation is directly linked to the IQNet Partner's original certificate and shall not be used as a stand-alone document

\*\* The list of IQNet partners is valid at the time of issue of this certificate. Updated information is available under [www.iqnet-certification.com](http://www.iqnet-certification.com)





*Certifikat / Certificate*

za  
sistem vodenja

## UKC MARIBOR

Ljubljanska ulica 5, 2000 Maribor

Bolnišnična in ambulantna zdravstvena oskrba pacientov  
na sekundarnem in terciarnem nivoju  
Praktično izobraževanje in usposabljanje  
študentov in dijakov izobraževalnih ustanov

*ima vzpostavljen in ustrezno vzdrževan sistem vodenja,  
ki izpolnjuje zahteve standarda*

**EN 15224:2016**

*Certifikat št. / Datum certifikacije*

**Z-004 / 2017-12-08**

*Velja do: 2020-12-08*

Direktor SIQ  
Igor Likar



SIQ Ljubljana, Tržaška cesta 2, 1000 Ljubljana, Slovenija

## **OSEBNA IZKAZNICA ZAVODA**

**IME:** UNIVERZITETNI KLINIČNI CENTER MARIBOR

**SEDEŽ:** Ljubljanska ulica 5, 2000 MARIBOR

**MATIČNA ŠTEVILKA:** 5054150000

**DAVČNA ŠTEVILKA:** 56644817

**ŠIFRA PRORAČUNSKEGA UPORABNIKA:** 27812

**ŠTEVILKA PODRAČUNA EZR:** 01100-6030278185

**TELEFON:** 02 321 10 00

**TELEFAX:** 02 331 23 93

**DOMAČA STRAN:** <http://www.ukc-mb.si>

**USTANOVITELJ:** Republika Slovenija

**DATUM USTANOVITVE:** 1. december 1799

**DEJAVNOSTI:** UKC Maribor opravlja zdravstveno dejavnost na sekundarni in terciarni ravni

### **ORGANI ZAVODA:**

- **svet zavoda UKC - 11 članov:**
  - ustanovitelj - 6 članov
  - Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije - 1 član
  - Mestna občina Maribor - 1 član
  - UKC Maribor - 3 člani
  
- **strokovni svet UKC:**
  - strokovni direktor UKC
  - vodja Klinike za kirurgijo UKC
  - vodja Klinike za interno medicino UKC
  - vodja Klinike za ginekologijo in perinatologijo UKC
  - 3 člani iz ostalih strokovnih medicinskih področij
  
- **direktor UKC**
- **strokovni direktor UKC**

# **PREDSTAVITEV ZAVODA**

## **PODROBNEJŠA ORGANIZACIJA ZAVODA**

Zaposleni v UKC Maribor opravljajo dejavnost v štirih klinikah, dveh medicinskih službah, Urgentnem centru, Službi zdravstvene nege ter ostalih službah, ki opravljajo delo upravno-tehničnih dejavnosti. Dejavnosti skupnega pomena so Center za kakovost in organizacijo, Center za informatiko in Center za odnose z javnostmi in marketing.

Za klinike, službe in medicinske oddelke, se izvajajo skupne naloge na področju:

- Enote za obvladovanje bolnišničnih okužb (EOBO) in
- Oddelka za medicinsko statistiko.

V UKC Maribor se dejavnosti opravljajo v organizacijskih enotah, navedenih v nadaljevanju.

### **1 KLINIKA ZA KIRURGIJO**

1. Oddelek za abdominalno in splošno kirurgijo
2. Oddelek za žilno kirurgijo
3. Oddelek za travmatologijo
4. Oddelek za torakalno kirurgijo
5. Oddelek za urologijo
6. Oddelek za plastično in rekonstruktivno kirurgijo
7. Oddelek za nevrokirurgijo
8. Oddelek za ortopedijo
9. Oddelek za kardiokirurgijo
10. Skupne službe Klinike za kirurgijo
  - Operacijski blok Klinike za kirurgijo
  - Otroška kirurgija
  - Centralna sterilizacija

### **2 URGENTNI CENTER**

### **3 KLINIKA ZA INTERNO MEDICINO**

1. Oddelek za revmatologijo
2. Oddelek za nefrologijo
3. Oddelek za dializo
4. Oddelek za gastroenterologijo
5. Oddelek za kardiologijo in angiologijo
6. Oddelek za intenzivno interno medicino
7. Oddelek za hematologijo in hematološko onkologijo
8. Oddelek za endokrinologijo in diabetologijo
9. Oddelek za nuklearno medicino
10. Oddelek za pljučne bolezni
11. Skupne dejavnosti Klinike za interno medicino
  - Internistična ambulanta za EKG
  - Internistična nujna pomoč

#### **4 KLINIKA ZA GINEKOLOGIJO IN PERINATOLOGIJO**

1. Oddelek za splošno ginekologijo in ginekološko urologijo
2. Oddelek za reproduktivno medicino in ginekološko endokrinologijo
3. Oddelek za ginekološko onkologijo in onkologijo dojk
4. Oddelek za perinatologijo
5. Samostojne dejavnosti
  - Laboratorij za medicinsko genetiko

#### **5 KLINIKA ZA PEDIATRIJO**

#### **6 SAMOSTOJNI MEDICINSKI ODDELKI**

1. Oddelek za otorinolaringologijo, cervikalno in maksilofacialno kirurgijo
2. Oddelek za očne bolezni
3. Oddelek za nevrološke bolezni
4. Oddelek za infekcijske bolezni in vročinska stanja
5. Oddelek za kožne in spolne bolezni
  - Enota za neakutno bolnišnično obravnavo
6. Oddelek za psihiatrijo
  - Enota za forenzično psihiatrijo
7. Oddelek za onkologijo
  - Enota za radioterapijo
  - Enota za internistično onkologijo
  - Enota za paliativno oskrbo
8. Oddelek za anesteziologijo, intenzivno terapijo in terapijo bolečin

#### **7 SKUPNI MEDICINSKI ODDELKI**

1. Oddelek za laboratorijsko diagnostiko
2. Radiološki oddelek
3. Center za transfuzijsko medicino
4. Inštitut za fizikalno in rehabilitacijsko medicino
5. Oddelek za patologijo
6. Centralna lekarna
7. Oddelek za znanstveno-raziskovalno delo

#### **8 SLUŽBA ZDRAVSTVENE NEGE**

#### **9 UPRAVNO-TEHNIČNE SLUŽBE**

1. Vodstvo bolnišnice
2. Center za kakovost in organizacijo
3. Center za odnose z javnostmi in marketing
4. Center za informatiko
5. Kadrovski oddelek, Pravni oddelek
6. Nabavna služba
7. Finančno-računovodska služba
8. Ekonomsko-analitska služba
9. Služba za oskrbo, vzdrževanje in investicije

Podrobnejša organizacija je določena s Pravilnikom o podrobnejši organizaciji in vodenju organizacijskih enot v UKC Maribor.

## **VODSTVO ZAVODA**

Zavod je v skladu s statutom od 1. 1. do 19. 6. 2017 vodil direktor **Janez Lavre, dr. med.**, od 20. 6. do 31. 12. 2017 pa ga je vodil direktor **prof. dr. Vojko Flis, dr. med.**  
Funkcijo strokovne direktorice je v letu 2017 opravljala **izr. prof. dr. Darja Arko, dr. med.**

Posamezna strokovna področja delovanja zavoda so v letu 2017 vodili:

**Milan Soršak, univ. dipl. ekon.** – pomočnik direktorja UKC za ekonomske in finančne zadeve  
**David Felser, dipl. zn., spec. manag.** – pomočnik direktorja UKC za zdravstveno nego  
**Mag. Bojan Vračko, univ. dipl. inž. el.** – pomočnik direktorja UKC za oskrbo, vzdrževanje in investicije  
**Aleš Dobaj, univ. dipl. inž. stroj.** – v. d. pomočnika direktorja UKC za nabavo

# POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2017

Odgovorna oseba:

**prof. dr. Vojko Flis, dr. med.**

# **1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNJUJEJO DELOVNO PODROČJE ZAVODA**

## **1. Zakonske podlage za izvajanje dejavnosti zavodov:**

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC, 127/06 – ZJZP);
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05-UPB2, 15/08-ZPacP, 23/08, 58/08-ZZdrS-E, 77/08-ZDZdr, 40/12-ZUJF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD in 64/17);
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUJF, 21/13 – ZUTD-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUJF-C, 47/15 – ZZSDT, 61/17 – ZUPŠ in 64/17 – ZZDej-K);
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06-UPB3, 15/08-ZPacP, 58/08, 107/10-ZPPKZ, 40/12-ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17 in 64/17 – ZZDej-K);
- Določila Splošnega dogovora za leto 2017 z aneksi;
- Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2017 z ZZZS;
- Zakon o interventnih ukrepih za zagotovitev finančne stabilnosti javnih zdravstvenih zavodov, katerih ustanovitelj je Republika Slovenija (Uradni list RS, št. 54/17).

## **2. Zakonske in druge pravne podlage za pripravo letnega poročila:**

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11-UPB4, 14/13-popr. in 101/13, 55/15 – ZFisP in 96/15 – ZIPRS1617);
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2017 in 2018 (Uradni list RS, št. 80/16 – ZIPRS1718);
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE);
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11);
- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljnih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07, 102/10);
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 104/10, 104/11 in 86/16);
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 112/09, 58/10, 104/10, 104/11, 97/12, 108/13, 94/14, 100/15, 84/16 in 75/17);
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 134/03, 34/04, 13/05, 138/06, 120/07, 112/09, 58/10, 97/12, 100/15 in 75/17);
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15);
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, 46/03);
- Pravilnik o načinu in rokih usklajevanja terjatev in obveznosti po 37. členu Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 108/13);
- Uredba o načinu priprave kadrovskega načrta posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2017 in 2018 (Uradni list RS, št. 84/16);

- Uredba o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (Uradni list RS, št. 97/09, 41/12);
- Pravilnik o določitvi obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v javnih zavodih iz pristojnosti Ministrstva za zdravje (Uradni list RS, št. 7/10, 3/13);
- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje (št. dokumenta 012-11/2010-20 z dne 15. 12. 2010).

### **3. Interni akti zavoda:**

- Statut Univerzitetnega kliničnega centra Maribor, z dne 15. 2. 2017,
- Pravilnik o podrobnejši organizaciji in vodenju organizacijskih enot v Univerzitetnem kliničnem centru Maribor, z dne 1. 3. 2017,
- Pravilnik o računovodstvu, z dne 15. 9. 2003,
- Pravilnik o finančnem poslovanju, z dne 25. 7. 2017,
- Pravilnik o blagajniškem poslovanju, z dne 2. 1. 2016,
- Organizacijski predpis: Obvladovanje procesa izdelave letnega poročila, z dne 1. 8. 2014;



## 2 DOLGOROČNI CILJI ZAVODA

Dolgoročni cilji zavoda temeljijo na poslanstvu in viziji zavoda.

### Poslanstvo

Zaposleni v Univerzitetnem kliničnem centru Maribor (UKC Maribor) izvajamo celovito, do ljudi prijazno bolnišnično in ambulantno specialistično dejavnost na sekundarni in terciarni ravni za prebivalce Maribora, okolice, severovzhodne Slovenije, vse Slovenije in tujine. Hkrati je UKC Maribor učni zavod za vse poklice zdravstvenih in nezdravstvenih delavcev, dodiplomskih in podiplomskih študentov.

V največji možni meri se prilagajamo zahtevam okolja, ki je podvrženo velikim pritiskom glede sprememb v neposrednem gospodarskem, socialnem, ekološkem in kulturnem okolju ter spremembam in vplivom širšega okolja Slovenije in Evrope.

### Vizija

Dejavnost UKC Maribor je usmerjena v doseganje najboljših strokovnih in poslovnih rezultatov med javnimi zdravstvenimi zavodi Slovenije. Prizadevamo si, da bi stalno nudili pacientom in drugim odjemalcem najboljše možne in varne storitve na področju hospitalne in specialistične ambulantne medicinske in negovalne dejavnosti, z vsemi za terciarno ustanovo potrebnimi podpornimi dejavnostmi. Na ta način se vsi zavzemamo za uresničevanje zastavljenih ciljev, strategije in vizije zavoda.

Osnovne smernice **POLITIKE KAKOVOSTI** poslovanja so: spodbujati strokovni razvoj, izvajati strokovno in varno zdravstveno oskrbo pacientov, izvajati pedagoško dejavnost, izvajati znanstveno-raziskovalno delo, krepiti povezave in sodelovanja, vzpostavljati partnerski odnos s pacienti, zagotavljati kompetentnost zaposlenih, izvajati dogovorjen delovni program, uravnoteženo finančno-ekonomsko poslovanje, zagotavljati prostorsko ureditev, opremljenost in skrb za okolje ter obvladovanje tveganj.

Strateški cilji UKC Maribor:

1. Spodbujati strokovni razvoj
2. Izvajati strokovno in varno zdravstveno oskrbo pacientov
3. Izvajati pedagoško dejavnost
4. Izvajati znanstveno-raziskovalno delo
5. Krepiti povezave in sodelovanja
6. Vzpostaviti partnerski odnos s pacienti
7. Zagotoviti kompetentnost zaposlenih
8. Izvajati dogovorjen delovni program
9. Uravnotežiti finančno-ekonomsko poslovanje
10. Zagotoviti prostorsko ureditev, opremljenost in skrbeti za okolje
11. Obvladovati tveganja v UKC Maribor

Zato si bomo prizadevali:

## **1. SPODBUJATI STROKOVNI RAZVOJ**

Kot regionalni center terciarnega pomena bomo nadaljevali s strokovnim razvojem tako v skladu z nacionalno patologijo in na področju izvedenosti (subspecialni timi, subspecialni laboratoriji, interdisciplinarni konziliji), kot na področju zdravljenja pacientov z največjo stopnjo kompleksnosti obravnave. Intenziven strokovni razvoj je pogoj za pridobitev naziva kliničnosti. To dokazujemo z nazivom univerzitetni klinični center, saj imamo štiri klinike, prizadevamo pa si pridobiti nazive klinika na preostalih področjih dejavnosti.

## **2. IZVAJATI STROKOVNO IN VARNO ZDRAVSTVENO OSKRBO PACIENTOV**

Strokovno in varno zdravstveno oskrbo pacientov izvajamo in jo bomo izvajali v skladu z veljavnimi medicinskimi smernicami in smernicami zdravstvene nege. V praksi bomo zagotavljali timsko delo s pacientom, izvajali zahteve sistema vodenja kakovosti v zdravstveni oskrbi, dosledno in sledljivo vodili zdravstveno dokumentacijo pacientov, spremljali in preprečevali neželene dogodke, izboljševali sistem vodenja čakalnih vrst, uvajali in izvajali projekt eZdravje.

## **3. IZVAJATI PEDAGOŠKO DEJAVNOST**

Pedagoško dejavnost bomo izvajali na osnovi teoretičnega in praktičnega znanja naših zaposlenih. Zato imamo in bomo tudi v bodoče oblikovali kvalitetno učno bazo za študente medicinskih fakultet, študente drugih visokih in višjih šol za zdravstvene delavce, dijake zdravstvenih šol in ostalih izobraževalnih zavodov. Pedagoška dejavnost na univerzitetnem nivoju predstavlja program učenja in usposabljanja, ki obsega dodiplomsko izobraževanje, izobraževanje pripravnikov, specializantov, magistrstrov in doktorjev znanosti ter izobraževanje za posebna znanja.

## **4. IZVAJATI ZNANSTVENO-RAZISKOVALNO DELO**

Znanstveno-raziskovalno delo bomo izvajali s sistematičnim spodbujanjem aplikativno naravnanih raziskav v UKC Maribor na občinski, državni in mednarodni ravni. Znanstveno-raziskovalno delo se bo odražalo še naprej tudi v doseženih magistrskih in doktorskih nazivih ter nazivih za osvojena specialistična znanja zaposlenih.

Oddelek za znanstveno-raziskovalno delo bo, kot promotor te dejavnosti v UKC Maribor, tudi v prihodnje, skupaj s posameznimi fakultetami Univerze v Mariboru, aktivno sodeloval pri pridobivanju in izvajanju mednarodno priznanih raziskovalnih projektov. Hkrati bo nadaljeval z izvajanjem razpisov za interne raziskovalne projekte in s tem spodbujal znanstveno-raziskovalno delov v domačem okolju.

## **5. KREPITI POVEZAVE IN SODELOVANJA**

Krepili bomo povezave in sodelovanja z zdravstvenimi in izobraževalnimi organizacijami doma in v tujini in sicer:

- z bolnišnicami in klinikami v Sloveniji;
- z Univerzo v Mariboru (UM);
- z Medicinsko fakulteto Univerze v Mariboru (MF UM);

- z Medicinsko fakulteto Univerze v Ljubljani (MF UL);
- s Fakulteto za zdravstvene vede Univerze v Mariboru (FZV UM);
- z drugimi univerzami, fakultetami in bolnišnicami v Sloveniji in v drugih državah;
- z zdravstveno službo na primarnem nivoju;
- z zdravstvenimi službami, predvsem pri spodbujanju kakovostne izmenjave informacij in kontinuiranega izobraževanja ter sodelovanja v procesu zdravstvene oskrbe pacienta.

## **6. VZPOSTAVITI PARTNERSKI ODNOS S PACIENTI**

Zavedamo se, da je rezultat zdravstvene obravnave odvisen tudi od načina informiranja, komuniciranja in partnerskega odnosa zaposlenih s pacienti in njihovimi svojci. Partnerski odnos v procesu zdravstvene oskrbe predstavlja ustrezno informiranje pacienta o predvideni zdravstveni obravnavi, pridobivanje njegovega mnenja, profesionalno in etično komuniciranje in zagotavljanje pravic pacientom, ki izhajajo iz veljavne zakonodaje in je stalna naloga UKC Maribor.

## **7. ZAGOTOVITI KOMPETENTNOST ZAPOSLENIH**

Vodstvo UKC Maribor se zaveda, da je strokovno zahtevno delo s pacienti mogoče le na osnovi zagotavljanja pogojev za to delo. Zaposleni so in bodo na osnovi svojega znanja, sposobnosti in hotenj, delo opravljali čim bolj uspešno, kakovostno in varno.

Da bi zagotovili pozitivno ozračje pri delu, bomo stalno zagotavljali optimalno število ustrezno kompetentnega kadra (izobraženega, usposobljenega in motiviranega). Mnenja in pričakovanja zaposlenih bomo tudi v bodoče prepoznali s pomočjo raziskav mnenj zaposlenih, na osnovi katerih bomo sprejemali ukrepe za izboljšanje delovnih razmer, pogojev za delo, usposobljenosti in delovne klime.

## **8. IZVAJATI DOGOVORJEN DELOVNI PROGRAM**

UKC Maribor bo načrtoval in izvajal delovni program v skladu z nacionalnim programom zdravstvenega varstva, predvsem ob upoštevanju specifičnih demografskih in zdravstvenih potreb Maribora in širše regije severovzhodne Slovenije. UKC Maribor bo izvajal delovni program v skladu z obveznostmi v pogodbi, sklenjeni z ZZZS.

Izboljšanje organizacije dela, upoštevanje spremembe patologije in uvedbe novih sodobnih načinov zdravljenja je stalen cilj, ki sili k optimizaciji posteljnega fonda, povečevanju deleža dnevne hospitalizacije in drugih oblik specialističnega in subspecialističnega ambulantnega zdravljenja.

## **9. URAVNOTEŽITI FINANČNO-EKONOMSKO POSLOVANJE**

UKC Maribor je celovit regionalni zdravstveni center in tudi terciarni center za širše območje severovzhodne Slovenije, ki pri svojem delu upošteva ustrezno zakonodajo in druge veljavne predpise na področju zdravstva. V odnosu do ZZZS je cilj UKC Maribor izpolnjevanje vseh pogodbenih obveznosti v pogojih veljavnega sistema financiranja, ko denar sledi bolniku in so storitve plačane po skupinah primerljivih primerov.

Cilj poslovanja je uravnovežiti prihodke in odhodke in si prizadevati za maksimiranje prihodkov ter skrbno obvladovanje materialnih stroškov in stroškov dela.

Vodstvo mora z učinkovito poslovno politiko zagotavljati finančna sredstva za kakovosten razvoj stroke in nabavo nove opreme in skrbeti za doseganje pozitivnih rezultatov poslovanja. Vsekakor si prizadevamo zagotoviti tudi financiranje novih dejavnosti in dejavnosti na terciarni ravni.

## **10. ZAGOTOVITI PROSTORSKO UREDITEV, OPREMLJENOST IN SKRBETI ZA OKOLJE**

UKC Maribor izdeluje in izvaja dolgoročne in letne plane investicij, investicijskega in rednega vzdrževanja za zgradbe, opremo in okolje, ki mora zagotavljati izpolnjevanje pogojev za nemoteno izvajanje dogovorjenega delovnega programa, programa razvoja, terciarne in ostalih dejavnosti ter varovanja okolja.

## **11. OBVLADOVATI TVEGANJA V UKC MARIBOR**

Politika kakovosti v UKC Maribor vsebuje tudi politiko in postopek upravljanja s tveganji.

Vodstvo UKC Maribor zagotavlja, da so in bodo tveganja v UKC Maribor obvladana tako, da:

- je in bo proces zdravstvene oskrbe strokoven in varen;
- so in bodo bolnišnične okužbe obvladane;
- je in bo oskrba pacientov, opreme, prostorov in okolja obvladana;
- zaposleni delajo in bodo delali z ustreznimi kompetencami, v ustreznih delovnih pogojih in v varnem delovnem okolju in
- so in bodo koordinirane aktivnosti v primeru elementarnih nesreč in izrednih razmer.

Ugotovljeni neželeni dogodki, pritožbe in mnenja, ki so posledica neobvladanih tveganj, predstavljajo priložnosti za izboljšave in zahtevajo ukrepanje, kar pripelje do izboljševanja procesov v UKC Maribor in s tem zmanjševanja tveganj na vseh področjih dela.

### **3 LETNI CILJI ZAVODA V LETU 2017, KI IZHAJAJO IZ STRATEŠKIH CILJEV**

Letni cilji zavoda v letu 2017, ki izhajajo iz strateških ciljev, so navedeni v poglavju **4 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV.**

## 4 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

### 4.1 REALIZACIJA LETNIH CILJEV

V tabeli je navedena realizacija letnih ciljev za leto 2017.

**TABELA 1: Realizacija letnih ciljev 2017**

Zap. št.	Letni cilji	Realizirane aktivnosti	Nerealizirane aktivnosti	Skupaj	Odstotek realizacije
1	Spodbujati strokovni razvoj	5	3	8	62,5
2	Izvajati strokovno in varno zdravstveno oskrbo pacientov	4	2	6	66,7
3	Izvajati pedagoško dejavnost *	-	-	-	-
4	Izvajati znanstveno-raziskovalno delo	0	1	1	0,0
5	Krepiti povezave in sodelovanja	1	0	1	100,0
6	Vzpostaviti partnerski odnos s pacienti	1	0	1	100,0
7	Zagotoviti kompetentnost zaposlenih	2	1	3	66,7
8	Izvajati dogovorjen delovni program	1	0	1	100,0
9	Uravnovežiti finančno-ekonomsko poslovanje	2,5	0,5	3	83,3
10	Zagotoviti prostorsko ureditev, opremljenost in skrbeti za okolje	2,5	1,5	4	62,5
11	Obvladovati tveganja v UKC Maribor	1	2	3	33,3
	<b>Skupaj</b>	<b>20</b>	<b>11</b>	<b>31</b>	<b>64,5</b>

\* Strateški cilj Izvajati pedagoško dejavnost se izvaja rutinsko in cilji niso posebej opredeljeni med letnimi cilji.

Na osnovi strateških ciljev so v nadaljevanju podrobneje prikazani letni cilji in aktivnosti za leto 2017.

STRATEŠKI/LETNI CILJ	Nosilec	Rok	Opis realizacije	Odstotek realizacije
<b>SPODBUJATI STROKOVNI RAZVOJ</b>				
Uvesti hospitalno dejavnost na Oddelku za onkologijo.	Strokovna direktorica, predstojnica Oddelka za onkologijo	31. 1. 2017	Realizirano.	100 %
Razširiti dejavnost internistične onkologije na področje pljučnih rakov.	Strokovna direktorica, predstojnica Oddelka za onkologijo	30. 6. 2017	Realizirano. Internistka onkologinja od septembra 2017 sodeluje na konzilijih na Oddelku za pljučne bolezni.	100 %
Uvedba nove metode na kardiologiji, perkutano vstavljanje aortnih zaklopk (TAVI). Zagotoviti materiale in financiranje dejavnosti.	Predstojnik Odd. za kardiologijo in angiologijo; direktor, Nabavna služba	31. 10. 2017	Cilj ni realiziran, saj plačnik ne financira izvajanja nove metode. Financiranje ni predvideno niti za leto 2018.	0 %
Pripraviti organizacijsko navodilo za delovanje multidisciplinarnih konzilijev na nivoju UKC Maribor.	Strokovna direktorica	31. 5. 2017	Realizirano. NA 75 HV 033 Konziliarna služba v UKC Maribor, izdaja 01 z dne 5. 4. 2017 ter izdaja 02 z dne 20. 11. 2017.	100 %
Začeti z izdelavo projektne dokumentacije za selitev Oddelka za pljučne bolezni na lokacijo UKC Maribor.	Direktor	Po rokovniku Plana investicij za leto 2017	Cilj ni realiziran, ampak prenesen v Plan investicij za leto 2018.	0 %
Povečanje števila postelj perioperativne intenzivne terapije za paciente po operativnih posegih za 5.	Direktor	Po rokovniku Plana investicij za leto 2017	Cilj ni realiziran, ampak prenesen v Plan investicij za leto 2018.	0 %
Izdaja NA za izbiro kandidatov za financiranje doktorskega študija na MF UM.	Strokovna direktorica	31. 5. 2017	Realizirano. NA 73 UV 002 Izbira kandidatov za financiranje doktorskega študija, izdaja 01 z dne 24. 4. 2017.	100 %
Širitev postelj Enote za neakutno bolnišnično obravnavo na 15 postelj.	Predstojnik Oddelka za kožne in spolne bolezni, strokovna direktorica	30. 6. 2017	Realizirano.	100 %

<b>STRATEŠKI/LETNI CILJ</b>	<b>Nosilec</b>	<b>Rok</b>	<b>Opis realizacije</b>	<b>Odstotek realizacije</b>
<b>IZVAJATI STROKOVNO IN VARNO ZDRAVSTVENO OSKRBO PACIENTOV</b>				
Skrajšanje čakalnih seznamov z: - izvajanjem enkratnega dodatnega programa (EDP) operacij in posegov, - zagotavljanjem pogojev za delo (kadri, oprema).	Vodstvo UKC Maribor, predstojniki oddelkov	Roki izvedbe iz enkratnega dodatnega programa, Plana kadrov, Plana investicij.	Čakalni seznamami so se deloma skrajšali. Ponekod pa so se povečali zaradi večjega priliva pacientov. Poročilo o čakalnih dobah je v poglavju 6. tega poročila.	50 %
Izboljšati pravočasnost napisanih dokumentov (anamneza, odpustnica, ambulantni karton).	Vodja Centra za kakovost in organizacijo	31. 12. 2017	Realizirano. Poročilo je v poglavju 10. tega poročila.	100 %
Izboljšanje kazalnikov kakovosti: - strokovne in varne zdravstvene obravnave: a) Nadzor zdravstvene dokumentacije, b) Javljanje MM konferenc, - evidentiranje neželenih dogodkov.	Vodja Centra za kakovost in organizacijo	31. 12. 2017	Realizirano. Poročilo je v poglavju 10. tega poročila.	100 %
Uvesti program za spremljanje ukrepov za vse presoje, ki se izvajajo v UKC Maribor (CKO, ISN, SZN).	Vodja Centra za kakovost in organizacijo	30. 6. 2017	Cilj je delno realiziran in prenesen v plan za leto 2018.	50 %
Raziskava mnenja zaposlenih – povečati odzivnost vsaj na 15 %.	Vodja Centra za kakovost in organizacijo	31. 12. 2017	Cilj ni bil dosežen. Poročilo je v poglavju 10. tega poročila.	0 %
Začeti nov akreditacijski cikel po mednarodnem akreditacijskem standardu in certifikacijski cikel po ISO 9001.	Direktor	30. 9. 2017	Realizirano. Certifikat z veljavnostjo od 8. 12. 2017 do 8. 12. 2020, izdajatelj SIQ	100 %
<b>IZVAJATI ZNANSTVENO-RAZISKOVALNO DELO</b>				
Vzpostavitev računalniškega sistema za spremljanje pogojev za kliničnost, ohranitev in povečanje števila internih raziskovalnih projektov.	Predstojnik Oddelka za znanstveno-raziskovalno delo in vodja Centra za informatiko	30. 9. 2017	Cilj ni realiziran, ampak prenesen v plan za leto 2018.	0 %



STRATEŠKI/LETNI CILJ	Nosilec	Rok	Opis realizacije	Odstotek realizacije
<b>KREPITI POVEZAVE IN SODELOVANJA</b>				
Intenzivirati sodelovanje z zdravstveno službo na primarnem nivoju, organizacija skupnega sestanka strokovnih svetov ZD in UKC Maribor 1x letno, medsebojno izmenjavo strokovnih in organizacijskih informacij.	Vodstvo, strokovna direktorica	31. 12. 2017	Realizirano. Sklic sestanka s strani UKC Maribor.	100 %
<b>VZPOSTAVITI PARTNERSKI ODNOS S PACIENTI</b>				
Ohraniti oceno mnenja pacientov glede na oceno iz leta 2014.	Predstojniki oddelkov	30. 11. 2017	Realizirano. Poročilo je v poglavju 10. tega poročila.	>4,6
<b>ZAGOTOVITI KOMPETENTNOST ZAPOSLENIH</b>				
Uravnoteženo zaposlovati v skladu s Finančnim načrtom za leto 2017.	Vodja Kadrovskega oddelka	31. 12. 2017	Realizirano v okviru možnosti.	100 %
Implementirati nov kadrovski program.	Vodja Kadrovskega oddelka	31. 12. 2017	Cilj ni realiziran, ampak prenesen v plan za leto 2018.	0 %
Zaposliti zdravnike specialiste na deficitarnih področjih (anesteziologija).	Vodja Kadrovskega oddelka	31. 12. 2017	Realizirano v okviru možnosti.	100 %
<b>IZVAJATI DOGOVORJEN DELOVNI PROGRAM</b>				
Doseganje programov skladno z obveznostmi iz Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2017, sklenjene med UKC Maribor in ZZZS, njihovo medletno spremljanje ter ustrezno ukrepanje.	Pomočnik direktorja UKC za ekonomske in finančne zadeve	31. 12. 2017	V akutni bolnišnični dejavnosti je dogovorjen program SPP primerov v obsegu 46.133 primerov dosežen 100,00 %, program SPP uteži je dosežen 103,5 %.  V specialistično ambulantni dejavnosti je skupni plan ambulantnih točk presežen za 2,3 %. Opravili smo 430.301 ambulantnih pregledov in plan presegli za 6,3 %.	100 %
<b>URAVNOTEŽITI FINANČNO-EKONOMSKO POSLOVANJE</b>				
Računovodsko in finančno spremljati in prikazovati poslovni rezultat po načelu nastanka poslovnega dogodka v primerjavi s planom in doseči pozitiven rezultat v skladu s programom dela in finančnim načrtom	Pomočnik direktorja UKC za ekonomske in finančne zadeve	31. 12. 2017	Delno realizirano. Spremljanje poslovnega rezultata se izvaja, poročila se izdelujejo v skladu z zahtevami zakonodaje in potrebami zavoda. Poslovni rezultat za leto 2017 je negativen, kar je posledica: - nepokritih povečanih stroškov dela, ki jih je povzročilo sproščeno napredovanje zaposlenih v višje plačne razrede v decembru 2015, povečanje vrednosti plačnih razredov v septembru 2016 in ponovno napredovanje zaposlenih v decembru 2016, povečanja	50 %

<b>STRATEŠKI/LETNI CILJ</b>	<b>Nosilec</b>	<b>Rok</b>	<b>Opis realizacije</b>	<b>Odstotek realizacije</b>
			stroškov dela zaradi sprememb kolektivnih pogodb v letu 2017, ki so določile odpravo plačnih anomalij do 26. plačnega razreda (od 1. 7. 2017) in uvedba delovnega mesta višji zdravnik specialist (od 1. 10. 2017); - nezadostno pokriti stroški delovanja Urgentnega centra; - nezadostnih prihodkov za pokrivanje visokih stroškov delovanja Enote za radioterapijo Oddelka za onkologijo.	
Računovodsko in finančno spremljati in prikazovati poslovni rezultat po načelu denarnega toka v primerjavi s planom in doseči pozitivni rezultat v skladu s programom dela in finančnim načrtom.	Pomočnik direktorja UKC za ekonomske in finančne zadeve	31. 12. 2017	Realizirano. Spremljanje poslovnega rezultata se izvaja, poročilo se izdeluje v skladu z zahtevami zakonodaje in potrebami zavoda. Poslovni rezultat po načelu denarnega toka za leto 2017 je pozitiven.	100 %
Zmanjšati stroške zdravstvenega materiala, zdravil, zdravstvenih storitev ter nezdravstvenega materiala in storitev v skladu s Planom zmanjševanja stroškov Nabavne službe.	Nabavna služba - višja področna svetovalka	31. 12. 2017	Realizirano. Stroški so bili zmanjšani v skladu s planom.	100 %
<b>ZAGOTOVITI PROSTORSKO UREDITEV, OPREMLJENOST IN SKRBETI ZA OKOLJE</b>				
Izvesti Plan investicij UKC Maribor za leto 2017.	Pomočnik direktorja UKC za oskrbo, vzdrževanje in investicije	Po rokovniku Plana investicij za leto 2017	Investicije so bile realizirane v manjšem obsegu, ker je bil Finančni načrt za leto 2017 sprejet šele 3. 7. 2017, soglasje s strani Ministrstva za zdravje pa je bilo izdano 18. 7. 2017. Podrobnejša realizacija Plana investicij za leto 2017 je razvidna iz poglavja 15 tega poročila.	30 %
Izvesti Plan investicijskega vzdrževanja za leto 2017.	Pomočnik direktorja UKC za oskrbo, vzdrževanje in investicije	Po rokovniku Plana investicij za leto 2017	Zaradi drugih nujnih vzdrževalnih del, ki smo jih morali opraviti za nemoteno delovanje procesov v UKC Maribor, smo realizirali planirana investicijska vzdrževalna dela v zmanjšanem obsegu.	25 %
Izvesti Plan rednega vzdrževanja za leto 2017.	Pomočnik direktorja UKC za oskrbo, vzdrževanje in investicije	Po rokovniku Plana rednega vzdrževanja za leto 2017	Realizirano.	100 %
Izvesti aktivnost s področja informatike iz FN za leto 2017 po planu aktivnosti CI.	Vodja Centra za informatiko	Plan aktivnosti CI	Realizirano v okviru možnosti.	100 %

<b>STRATEŠKI/LETNI CILJ</b>	<b>Nosilec</b>	<b>Rok</b>	<b>Opis realizacije</b>	<b>Odstotek realizacije</b>
<b>OBVLADOVATI TVEGANJA V UKC MARIBOR</b>				
Prenova Načrta integritete.	Vodja Centra za kakovost in organizacijo	En mesec po imenovanju direktorja	Cilj ni realiziran, ampak prenesen v plan za leto 2018 z imenovanjem novega skrbnika.	0 %
Izboljšati zaznavanje, spremljanje tveganj na vseh področjih UKC Maribor - zagotoviti prenovu registra tveganja za eno četrtno zastavljenih področij.	Vodja Centra za kakovost in organizacijo	31. 12 . 2017	Cilj je delno realiziran in prenesen v plan za leto 2018 v okviru prenove Registra tveganj.	50 %
Spremljati realizacijo ukrepov, sprejetih ob oceni tveganja.	Vodja Centra za kakovost in organizacijo	31. 12 . 2017	Cilj je delno realiziran in prenesen v plan za leto 2018 v okviru prenove Registra tveganj.	50 %

## 4.2 REALIZACIJA DELOVNEGA PROGRAMA

### 4.2.1 Glavne značilnosti pogodbe z ZZZS

Pogodba o izvajanju programa zdravstvenih storitev, ki jo UKC Maribor vsako leto sklene z glavnim plačnikom zdravstvenih storitev ZZZS, odločilno vpliva na pogoje poslovanja, saj sta v pogodbi dogovorjena obseg storitev, ki jih za zavarovance ZZZS mora opraviti UKC Maribor in sredstva, ki jih bo UKC Maribor za opravljeno delo prejel.

Pred sklepanjem pogodbe pa mora biti sprejet še izhodiščni dokument, ki v Sloveniji določa programe, kapacitete in sredstva za zdravstveno varstvo. To je splošni dogovor, ki ga v skladu z zdravstveno zakonodajo sprejemajo trije partnerji: izvajalci zdravstvenih storitev, Ministrstvo za zdravje (MZ) in ZZZS, kot plačnik zdravstvenih storitev in zastopnik zavarovancev.

V letu 2017 je ponovno prišlo do zamude pri sprejemanju Splošnega dogovora za pogodbeno leto 2017 (SD 2017), ki je bil sprejet šele 21. 6. 2017. V SD 2017 so bila najbolj pomembna določila o izvajanju enkratnega dodatnega programa za skrajšanje čakalnih dob (EDP), ki so omogočila plačilo do 30 % preseženega pogodbenega plana za nekatere operacije in posege z dolgimi čakalnimi dobami ter plačilo do 20 % preseganja pogodbenega plana točk specialistično ambulantne dejavnosti. Za UKC Maribor sta bili v SD 2017 priznani le širitvi za ambulantno kardiološko rehabilitacijo in za ambulantno pedopsihiatrijo.

V decembru je bil sprejet še Aneks št. 1 k SD 2017, v katerem je bilo najbolj pomembno delno izboljšanje standardov za delovanje urgentnih centrov z veljavnostjo od 1. 10. 2017 dalje.

Sprejetju SD 2017 je sledila priprava in podpis Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2017 (Pogodba 2017), ki jo UKC Maribor sklepa z Zavodom za zdravstveno zavarovanje Slovenije (ZZZS). Pogodba 2017 je bila podpisana 10. 10. 2017, vendar z veljavnostjo od 1. 1. 2017 dalje.

Obseg dela za zavarovance ZZZS smo načrtovali na osnovi Pogodbe 2017 in Aneksov št. 1, 2 in 3 k Pogodbi 2017. Pogodba 2017 je bila pripravljena v skladu z določili SD 2017, z veljavnostjo od 1. 1. 2017 dalje. Glede na navedena izhodišča oziroma pogodbene obveznosti do ZZZS so se izvedle naslednje spremembe programa:

- Sprememba primerov akutne bolnišnične obravnave (ABO) zaradi določil 3. člena SD 2017:  
(planiranje v višini realizacije preteklega leta)
  - 1) Kirurški posegi na srcu in/ali pripadajočih velikih žilah pri odprtem prsnem košu - 52 primerov
  - 2) Perkutani posegi na srcu, srčnih zaklopkah, koronarnih in drugih arterijah + 19 primerov
  - 3) Koronarografija + 20 primerov
  - 4) Postopki oploditve z biomedicinsko pomočjo + 4 primerov
  - 5) Porodi + 60 primerov
  - 6) Splav + 50 primerov
  - 7) Kirurško zdravljenje rakavih bolnikov + 72 primerov
  - 8) Zdravljenje možganske kapi - 4 primerov

**SKUPAJ + 169 primerov**

Planiran obseg programa v akutni bolnišnični obravnavi (ABO) v letu 2016 je znašal 44.743 primerov in je bil ovrednoten s 73.946,94 utežmi. V letu 2017 se je program spremenil: program SPP se je povečal za 169 primerov zaradi določil 3. člena SD 2016, ki določa realizacijo preteklega leta kot osnovo za program v naslednjem letu. V sklopu programov, ki so enaki realizaciji preteklega leta, se je povečalo število uteži za 26,92 uteži.

Planiran obseg programa v ABO, dogovorjen s Pogodbo 2017, je tako znašal 44.912 primerov in je bil ovrednoten s 73.973,86 utežmi.

Glede na poziv Ministrstva za zdravje, da z izvajalci tudi v letu 2017 načrtujejo izvedbo Enkratnega dodatnega programa za skrajševanje čakalnih dob za leto 2017 (EDP 2017) in na osnovi določil SD 2017, je UKC Maribor dogovoril naslednje število posegov/storite v EDP:

1.	Artroskopska operacija	+	82	primerov
2.	Endoproteza kolena	+	80	primerov
3.	Endoproteza kolka	+	79	primerov
4.	Operacija hrbtenice	+	64	primerov
5.	Operacija kile	+	88	primerov
6.	Operacija na ožilju – arterije in vene	+	138	primerov
7.	Operacija ušes, nosu, ust in grla	+	346	primerov
8.	Operacija žolčnih kamnov	+	85	primerov
9.	Ortopedska operacija rame	+	30	primerov
10.	Koronarografija	+	86	primerov
11.	Perkutani posegi na srcu, srčnih zaklopkah, koronarnih in drugih arterijah	+	86	primerov
12.	Operacija na stopalu – hallux valgus	+	22	primerov
13.	Operacija na ožilju – krčne žile	+	35	primerov
	<b>SKUPAJ</b>	<b>+</b>	<b>1.221</b>	<b>primerov</b>

Planiran obseg programa ABO, dogovorjen z ZZZS, vključno z EDP, je v letu 2017 tako znašal **46.133 primerov** in je bil ovrednoten s **76.396,66 utežmi**.

#### 4.2.2 Uresničevanje planiranega fizičnega obsega dela v letu 2017 do ZZZS in ostalih plačnikov

**Obrazec 1: Delovni program 2017 (I., II. in III. del)** je v prilogi.

Planiran obseg dela za leto 2017 izhaja iz Pogodbe 2017 in pripadajočih Aneksov k Pogodbi 2017, ki jo je UKC Maribor sklenil z ZZZS.

#### *Bolnišnična dejavnost*

**TABELA A: Realizacija obsega dela bolnišnične dejavnosti do ZZZS v letu 2017**

<b>BOLNIŠNIČNA DEJAVNOST</b>	<b>Realizacija 2016</b>	<b>Plan 2017</b>	<b>Realizacija 2017</b>	<b>Indeks</b>	<b>Indeks</b>
	A	B	C	D=C/A	E=C/B
<b>1. Akutna bolnišnična obravnava (ABO)</b>	<b>45.199</b>	<b>46.133</b>	<b>46.132</b>	<b>102,1</b>	<b>100,0</b>
Število primerov - SPP	45.199	46.133	46.132	102,1	100,0
Število uteži	73.937,80	76.396,66	79.103,32	107,0	103,5
<b>2. Ostale bolnišnične dejavnosti (primeri)</b>	<b>1.482</b>	<b>1.606</b>	<b>1.515</b>	<b>102,2</b>	<b>94,3</b>
Psihijatrija	1.404	1.528	1.417	100,9	92,7
Skupnostno psihiatrično zdravljenje	50	50	51	102,0	102,0
Nadzorovana psihiatrična obravnava	27	27	38	140,7	140,7
Število transplantacij roženice	1	1	9	900,0	900,0
<b>3. Forenzična psihijatrija (BOD)</b>	<b>13.192</b>	<b>13.192</b>	<b>12.620</b>	<b>95,7</b>	<b>95,7</b>
<b>4. Neakutna bolnišnična obravnava (BOD)</b>	<b>10.496</b>	<b>9.236</b>	<b>10.743</b>	<b>102,4</b>	<b>116,3</b>
<b>5. Doječe matere (NOD)</b>	<b>720</b>	<b>720</b>	<b>839</b>	<b>116,5</b>	<b>116,5</b>
<b>6. Spremljevalci (primeri)</b>	<b>37</b>	<b>53</b>	<b>32</b>	<b>86,5</b>	<b>60,4</b>
<b>7. Sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku (NOD)</b>	<b>4.213</b>	<b>4.213</b>	<b>3.996</b>	<b>94,8</b>	<b>94,8</b>
<b>8. Stimulacija globokih možganskih jeter (primeri)</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>9. Stimulacija hrbtnega mozga (primeri)</b>		<b>10</b>			

V vseh tabelah o delovnem programu je vključen tudi Enkratni dodatni program za skrajšanje čakalnih dob za leto 2017 (EDP 2017).

#### *Akutna bolnišnična obravnava (ABO)*

V letu 2017 je bilo opravljenih 46.132 primerov (SPP), kar pomeni, da smo plan dosegli 100,0 %. Realiziranih je bilo 79.103,32 uteži, kar pomeni 3,5 % preseganje plana. Povprečna realizirana utež na SPP primer v letu 2017 znaša 1,71.

#### *Ostale bolnišnične dejavnosti*

V Pogodbi z ZZZS so posebej dogovorjeni programi za psihijatrijo, neakutno bolnišnično obravnavo, doječe matere, spremstvo, sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku in transplantacije roženice, ki niso vključeni v sistem SPP.

## *Psihiatrija*

Program na področju psihiatrične bolnišnične dejavnosti je v Pogodbi 2017 planiran v enakem obsegu kot v letu 2016, to je 1.528 primerov, od tega je planiranih 1.481 bolnišničnih primerov in 47 dnevni bolnišnični obravnave.

Na Oddelku za psihiatrijo je bilo v letu 2017 realiziranih 1.348 primerov in plan dosežen 91,0 %. Manjše doseganje programa je posledica novih programov na področju psihiatrije. Plan primerov je ostal v zadnjih letih nespremenjen, ob tem so posebej dogovorjeni programi za skupnostno psihiatrično zdravljenje, nadzorovano obravnavo in forenzično psihiatrijo. V letu 2017 smo realizirali 38 primerov nadzorovane psihiatrične obravnave in plan presegli 40,7 % ter 51 primerov skupnostnega psihiatričnega zdravljenja in plan realizirali v celoti. V Enoti za forenzično psihiatrijo je bilo v letu 2017 realiziranih 12.620 BOD ter je plan 13.192 BOD dosežen 95,7 %. Plan forenzične psihiatrije je enak realizaciji preteklega leta. Nedoseganje programa je posledica manjšega števila napotitev s strani sodišč, ki se manj poslužujejo ukrepa obveznega psihiatričnega zdravljenja in zato je realizacija programa v primerjavi s preteklim letom nižja.

## *Transplantacije*

V letu 2017 je bila planirana 1 transplantacija roženice, kar je po določilih SD enako realizaciji preteklega leta. V letu 2017 je bilo realiziranih 9 transplantacij roženice.

## *Neakutna bolnišnična obravnava*

V okviru neakutne bolnišnične obravnave (NBO) je bil v letu 2017 dogovorjen plan zdravstvene nege in paliativne oskrbe v višini 9.236 bolniško oskrbnih dni (BOD). V letu 2017 je bilo realiziranih 10.743 BOD in je plan presežen za 16,3 %.

## *Doječe matere*

Dogovorjen plan za doječe matere za leto 2017 je bil 720 neakutnih oskrbnih dni (NOD) in je planiran v višini realizacije preteklega leta. V letu 2017 smo realizirali 839 NOD in plan presegli za 16,5 %. Realizacija programa doječih mater se v različnih obdobjih spreminja, ker ni mogoče natančno planirati oziroma vplivati na število doječih mater, ki bodo hospitalizirane zraven bolnih otrok.

## *Spremljevalci*

Program spremstva je bil v letu 2017 planiran v obsegu 53 primerov in je enak programu preteklih let. V letu 2017 je bilo realiziranih 32 primerov in plan je dosežen 60,4 %. Razlog nedoseganja plana je v tem, da je bilo v preteklih letih uvedeno sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku, ki je v veliko primerih nadomestilo spremstvo.

## *Sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku*

Sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku je bilo v letu 2017 planirano v višini realizacije preteklega leta, to je 4.213 NOD. V letu 2017 je bilo realiziranih 3.996 NOD in plan dosežen 94,8 %. Realizacija je odvisna od števila hospitaliziranih otrok do 6 leta in odločitve staršev, da bodo sobivali ob otroku.

### *Stimulacija globokih možganskih jeder (DBS)*

UKC Maribor je dobil v letu 2014 odobren novi program znotraj ostale bolnišnične obravnave v dejavnosti Nevrokirurgija. V letu 2017 so bili planirani 4 primeri. V letu 2017 so bili realizirani 4 primeri in plan dosežen 100,0 %.

### *Stimulacija hrbtne mozga – program draženja zadnjih stebričkov hrbtenjače (SCS)*

Z Aneksom št. 1 k SD 2015 smo dobili odobren novi program Nevromodulacijski program draženja zadnjih stebričkov hrbtenjače. V letu 2017 je bila planirana obravnava 10 bolnikov. Za realizacijo primera je potrebna multidisciplinarna obravnava in priprava bolnika na nevrokirurški poseg, to pa zahteva časovno daljšo obravnavo primerne kandidata. Prvi realizirani primeri bodo obračunani v februarju oziroma v marcu leta 2018.

### *Specialistično ambulantna dejavnost (SAD)*

Planiran obseg programa v specialistično ambulantni dejavnosti (SAD) izhaja iz Pogodbe 2017 in pripadajočih Aneksov k Pogodbi 2017. Redni plan v SAD je v ambulantnih točkah za leto 2017, glede na leto 2016, nižji zaradi programa Presejanje diabetične retinopatije, ki se je v letu 2016 planiral v ambulantnih točkah (v 2017 se planira kot posebej dogovorjen program v primerih). Prav tako je bilo v letu 2017 izvedeno v mesecu novembru začasno prestrukturiranje (velja samo v letu 2017) programov v skladu z določilom SD (3. člen, 14. točka, 4 odstavek). Po določilih SD 2017 se je za UKC Maribor od 1. 7. 2017 dalje povečal redni plan zaradi dodelitve novih programov ambulantna kardiološka rehabilitacija in ambulantna pedopsihiatrija. Na osnovi vsega navedenega je bil redni pogodbeni plan za leto 2017 dogovorjen v višini 4.532.094 ambulantnih točk, plan je bil glede na leto 2016 nižji za 49.355 točk. Glede na plan točk v Rebalansu programa dela in finančnega načrta za leto 2017 je končni letni plan za leto 2017 nižji za 38.938 ambulantnih točk. V letu 2017 je UKC Maribor dobil odobren enkratni dodatni program (EDP) za leto 2017 (skupaj 94.500 ambulantnih točk), zato je skupni plan za leto 2017 4.626.594 ambulantnih točk.

**TABELA B: Realizacija obsega dela ambulantne dejavnosti do ZZZS v letu 2017**

AMBULANTNA DEJAVNOST	Realizacija 2016	Plan 2017	Realizacija 2017	Indeks	Indeks
	A	B	C	D=C/A	E=C/B
<b>1. Specialistično ambulantna dejavnost (število točk)</b>	<b>4.672.368</b>	<b>4.626.594</b>	<b>4.733.512</b>	<b>101,3</b>	<b>102,3</b>
<b>2. Funkcionalna diagnostika</b>					
MR – št. preiskav	5.240	5.237	4.809	91,8	91,8
CT – št. preiskav	9.782	9.781	11.051	113,0	113,0
UZ – št. točk	54.783	54.307	56.042	102,3	103,2
RTG – št. točk	380.454	372.379	376.047	98,8	101,0
Mamografija – št. točk	23.571	23.399	20.932	88,8	89,5
PET CT – št. preiskav	149	500	261	175,2	52,2
Radioterapija – št. storitev	223	5.000	4.966	2.226,9	99,3
<b>3. Dialize</b>	<b>26.563</b>	<b>26.563</b>	<b>25.395</b>	<b>95,6</b>	<b>95,6</b>
<b>4. Osnovna zdravstvena dejavnost</b>	<b>50.486</b>	<b>63.590</b>	<b>51.468</b>	<b>101,9</b>	<b>80,9</b>
Dispanzer za ženske (količniki iz glavarine)	50.486	63.590	51.468	101,9	80,9



### *Specialistično ambulantna dejavnost*

V letu 2017 smo v specialistično ambulantni dejavnosti dosegli skupaj 4.733.512 točk in presegli plan za 2,3 %. Hkrati smo presegli plan obiskov za 6,3 %, saj smo dosegli 430.301 obisk.

V **Obrazcu 1 – Delovni program 2017, II del**, je v določenih dejavnostih opazno večje ali manjše nedoseganje pogodbeno dogovorjenega plana (v dejavnosti dermatologija, gastroenterologija, interna medicina, kardiologija in vaskularna medicina, nuklearna medicina, otroška in mladostniška psihiatrija - pedopsihiatrija, plastična, rekonstrukcijska in estetska kirurgija in travmatologija). Skupni plan v specialistično ambulantni dejavnosti je glede na dogovorjen plan za 2017 presežen za 2,3 %.

V dermatologiji in gastroenterologiji je večje nedoseganje posledica odhoda zdravnikov. Dejavnost interne medicine se spremlja skupaj s hematologijo in nefrologijo (brez izvajanja dializ). Vse tri dejavnosti dosegajo plan točk 94,3 %, plan obiskov pa presegajo za 5,4 %.

S sprejetjem SD 2017 smo dobili od 1. 7. 2017 dalje priznan plan za ambulantno kardiološko rehabilitacijo v višini 41.435 točk, ki je zajet v planu dejavnosti Kardiologija in vaskularna medicina in zaradi tega izkazuje nedoseganje plana. Program ambulantne kardiološke rehabilitacije je v letu 2017 nerealiziran zaradi edukacije osebja, zaradi pomanjkanja ergometrov v začetni fazi in tudi zaradi neodzivnosti bolnikov. Za leto 2018 načrtujemo, da bo program v celoti dosežen. Pri otroški in mladostniški psihiatriji – pedopsihiatriji je razlog nedoseganja v širitvi programa pedopsihiatrije v SD 2017 od 1. 7. 2017 dalje za 2 dodatna tima, ki v 2017 še nista opravljala programa v polnem obsegu (pomanjkanje osebja in preureditev dodatnih prostorov).

V dejavnosti nuklearne medicine je potrebno plan in realizacijo spremljati skupaj z dejavnostjo tireologije. Skupaj plan presegata za 5,3 %.

Plan v dejavnosti plastična, rekonstrukcijska in estetska kirurgija in travmatologija se spremlja skupaj v okviru celotne kirurgije in je plan, dogovorjen z ZZZS, v celoti realiziran.

### *Funkcionalna diagnostika*

V letu 2017 je bil plan specialističnih ambulantnih MR preiskav dogovorjen v višini 5.237 preiskav. Opravili smo 4.809 preiskav in tako dosegli plan 91,8 %. Razlog nedoseganja je v večkratni okvari aparata in v vse večjem odlivu bolnikov v zasebne ambulante, program je namreč plačan po realizaciji. Zraven tega smo opravili še 1.424 MR preiskav za hospitalne paciente, kar je 22,4 % več kot v letu 2016.

V letu 2017 je bil plan specialističnih ambulantnih CT preiskav dogovorjen v višini 9.781 preiskav. Opravili smo 11.051 preiskav in tako plan presegli za 13,0 %. Opravili smo še 8.451 CT preiskav za hospitalne paciente, kar je 5,4 % manj kot v preteklem letu.

V specialistično ambulantni dejavnosti RTG (RTG in UZ) smo v letu 2017 realizirali 432.089 točk in presegli pogodbeno dogovorjeni plan, ki je bil načrtovan v višini 426.686 točk, za 1,3 %.

V letu 2017 je bil plan mamografije dogovorjen v višini 23.399 točk, opravili smo 20.932 točk in tako plan dosegli 89,5 %. Vzrok nedoseganju programa je širitev presejalnega programa DORA v Sloveniji.

Z opravljanjem PET CT smo pričeli v mesecu marcu leta 2016. Sprva je bil plan 1.000 preiskav letno, za leto 2017 smo planirali 500 preiskav. Vendar zaradi pomanjkanja ustreznega kadra

(odhodi) planiranega programa nismo uspeli izvesti. V letu 2017 smo realizirali 261 preiskav in plan dosegli 52,2 %.

### *Radioterapija*

V dejavnosti radioterapije smo pričeli z delom v novembru 2016. Zamuda pri začetku opravljanja dela je nastala tako zaradi pomanjkanja ustreznega kadra, kot tudi zaradi strokovnega izobraževanja obstoječega kadra. Zato smo prvotni plan 23.821 storitev znižali in je plan za leto 2017 5.000 storitev. V letu 2017 smo jih realizirali 4.966 in plan dosegli 99,3 %.

### *Dialize*

V letu 2017 je bilo planiranih 26.563 vseh dializ, kar je enako realizaciji preteklega leta. V letu 2017 je bilo opravljenih 25.395 dializ in plan dosežen 95,6 %. Vzrok nedoseganja programa je manjše število dializnih bolnikov (umrli bolniki).

### *Osnovna zdravstvena dejavnost*

V dispanzerju za ženske se obseg dela planira v količnikih. V letu 2017 je bilo planiranih 63.590 količnikov, opravljenih pa 51.468 količnikov, kar je 80,9 % doseganje programa. Pri končnem letnem obračunu ZZZS upošteva tudi druge kazalnike, predvsem število opredeljenih oseb na zdravnika glede na raven slovenskega povprečja (glavarina) in realizacijo načrtovanega plana preventive in kurative. Ob upoštevanju vseh kazalnikov doseganja plana skupaj, je plan realiziran v celoti.

### *Dogovorjeni presejalni programi*

V skladu z določili 3. člena SD 2017 se programa SVIT in DORA planirata na ravni realizacije preteklega leta.

**TABELA C: Realizacija dogovorjenih presejalnih programov v letu 2017**

Naziv programa	Realizacija 2016	Plan 2017	Realizacija 2017	Indeks	Indeks
	A	B	C	D=C/A	E=C/B
SVIT - presejalna kolonoskopija	108	108	36	33,3	33,3
SVIT - presejalna terapevtska kolonoskopija	75	75	26	34,7	34,7
SVIT - delna kolonoskopija	14	14	2	14,3	14,3
SVIT - patohistološke preiskave	1.776	1.776	1.553	87,4	87,4
DORA - preventivna mamografija	5.912	5.912	5.464	92,4	92,4

V letu 2017 je bilo skupaj realiziranih 64 kolonoskopij in s tem dogovorjeni plan dosežen 32,5 %. Nedoseganje programa je posledica odhoda 2 zdravnikov specialistov in v okvari endoskopskih aparatov. Realizacija patohistoloških storitev dosega dogovorjeni plan 87,4 %. Preventivne mamografije v okviru programa DORA plan dosegajo 92,4 %. Tudi tukaj je plan enak realizaciji predhodnega leta, v letu 2017 je plan nedosežen zaradi manjše odzivnosti vabljenе populacije.

Program Svit je preventivni zdravstveni program, ki je namenjen preprečevanju in zgodnjemu odkrivanju raka na debelem črevesu in danki. Vključuje moške in ženske v starosti od 50 do 74 let,

in sicer vsaki 2 leti. Ciljno populacijo programa predstavlja več kot pol milijona oseb, ki so vabljeni po vnaprej določenem načrtu v obdobju dveh let. Zakonska podlaga nosilcu programa (Nacionalni inštitut za javno zdravje) zagotavlja obdelavo osebnih podatkov, pridobivanje podatkov vabljenih oseb iz Centralnega registra prebivalstva ter pridobivanje podatkov o urejenosti obveznega zdravstvenega zavarovanja in podatke o osebnih izbranih zdravnikih od ZZZS.

V **Obrazcu 1 - Delovni program 2017 (I., II. in III. del)**, ki je v prilogi, je zraven realizacije delovnega programa za zavarovance ZZZS prikazana realizacija za ostale plačnike, to so samoplačniki, zavarovanci po konvencijah, begunci, ... Drugih odstopanj, kot že navedenih v predhodnih poglavjih, v realizaciji ni opaziti. Na glavnih področjih izvajanja zdravstvenih storitev, kot sta ABO in SAD, je bilo vključno z ostalimi plačniki v letu 2017 opravljenih 47.136 primerov akutne bolnišnične obravnave ter 4.909.844 specialistično ambulantnih točk.

**TABELA 2: Primerjava finančnih načrtov iz Pogodbe 2016 (vključno z Aneksi) in Pogodbe 2017 (vključno z Aneksi) v EUR ter deležih posameznih dejavnosti v primerjavi s celotno dejavnostjo**

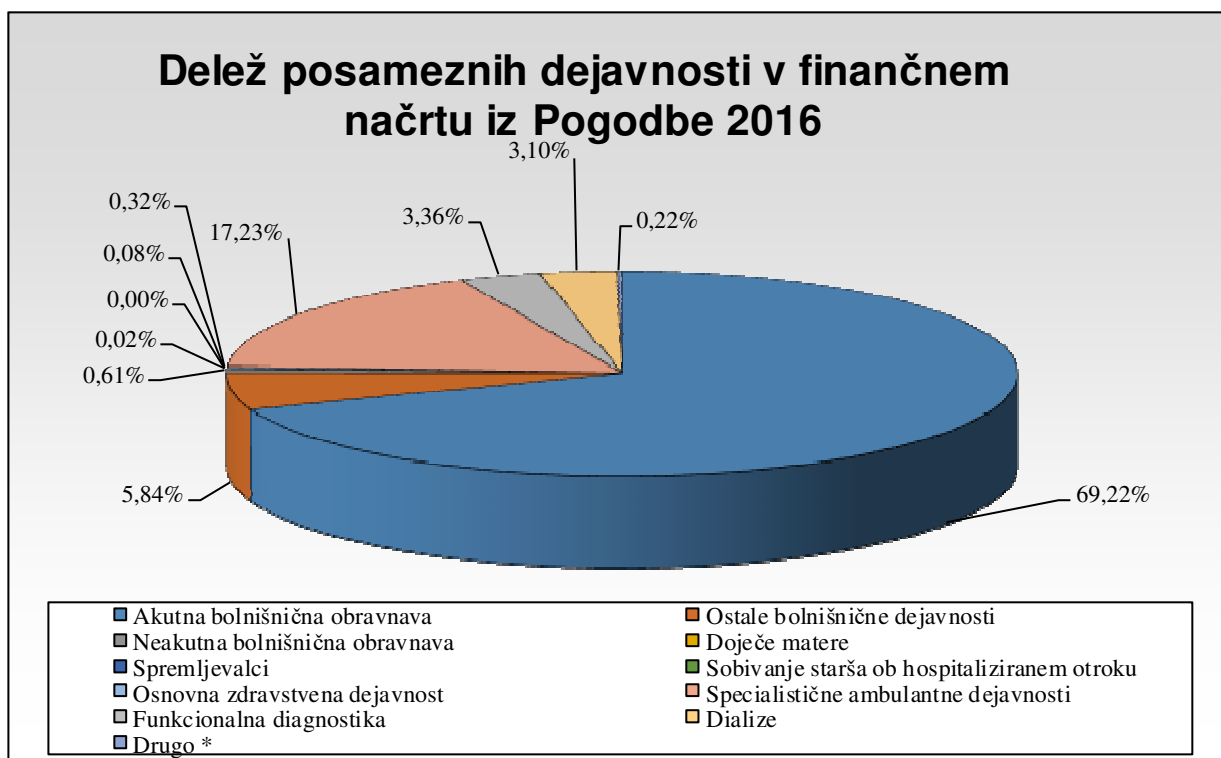
Zap. št.	DEJAVNOST	POGODBENA VREDNOST 2016 (OZZ in PZZ)		POGODBENA VREDNOST 2017 (OZZ in PZZ)		PLAČANA VREDNOST 2017 (OZZ in PZZ)	INDEKS POGODBA 17/16
		EUR	%	EUR	%	EUR	
1	Akutna bolnišnična obravnava	108.923.177	69,22	109.173.674	69,55	112.819.846	100,2
2	Ostale bolnišnične dejavnosti	9.199.222	5,84	8.714.458	5,55	8.219.517	94,7
3	Neakutna bolnišnična obravnava	963.612	0,61	1.088.481	0,69	1.110.797	113,0
4	Doječe matere	35.464	0,02	24.572	0,02	28.627	69,3
5	Spremljevalci	5.345	0,00	5.291	0,00	3.194	99,0
6	Sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku	133.658	0,08	143.783	0,09	136.344	107,6
7	Osnovna zdravstvena dejavnost	502.035	0,32	471.072	0,30	484.002	93,8
8	Zobozdravstvena dejavnost						
9	Reševalni prevozi						
10	Lekarniške storitve						
11	Specialistične ambulantne dejavnosti	27.113.317	17,23	27.047.158	17,23	28.128.329	99,8
12	Funkcionalna diagnostika	5.282.884	3,36	4.861.714	3,10	5.013.265	92,0
13	Dialize	4.883.621	3,10	5.056.626	3,22	4.759.160	103,5
14	Drugo *	348.936	0,22	398.491	0,25	333.763	114,2
	<b>SKUPAJ</b>	<b>157.391.271</b>	<b>100,00</b>	<b>156.985.320</b>	<b>100,00</b>	<b>161.036.845</b>	<b>99,7</b>

\* Program Svit, Dora

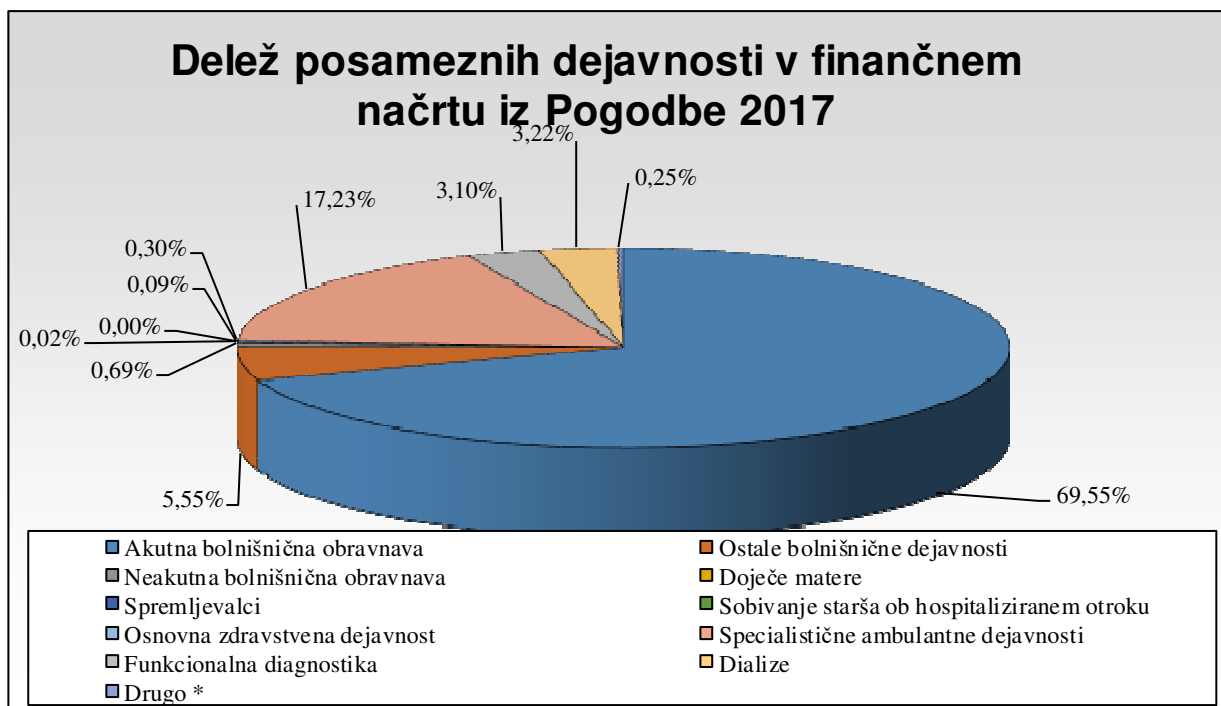
Zneski, prikazani v plačani realizaciji v letu 2017, presegajo pogodbeno vrednost iz več razlogov. Na akutni bolnišnični obravnavi in specialistično ambulantni dejavnosti je plačan EDP 2017. Do razlike pri ostali bolnišnični dejavnosti prihaja zaradi nedoseganja programa primerov v psihiatriji

in nedoseganja programa v forenzični psihiatriji. Razlika med pogodbeno in plačano realizacijo pri funkcionalni diagnostiki je posledica presejanja programa CT preiskav.

**GRAF 1: Delež posameznih dejavnosti v finančnem načrtu iz Pogodbe 2016**



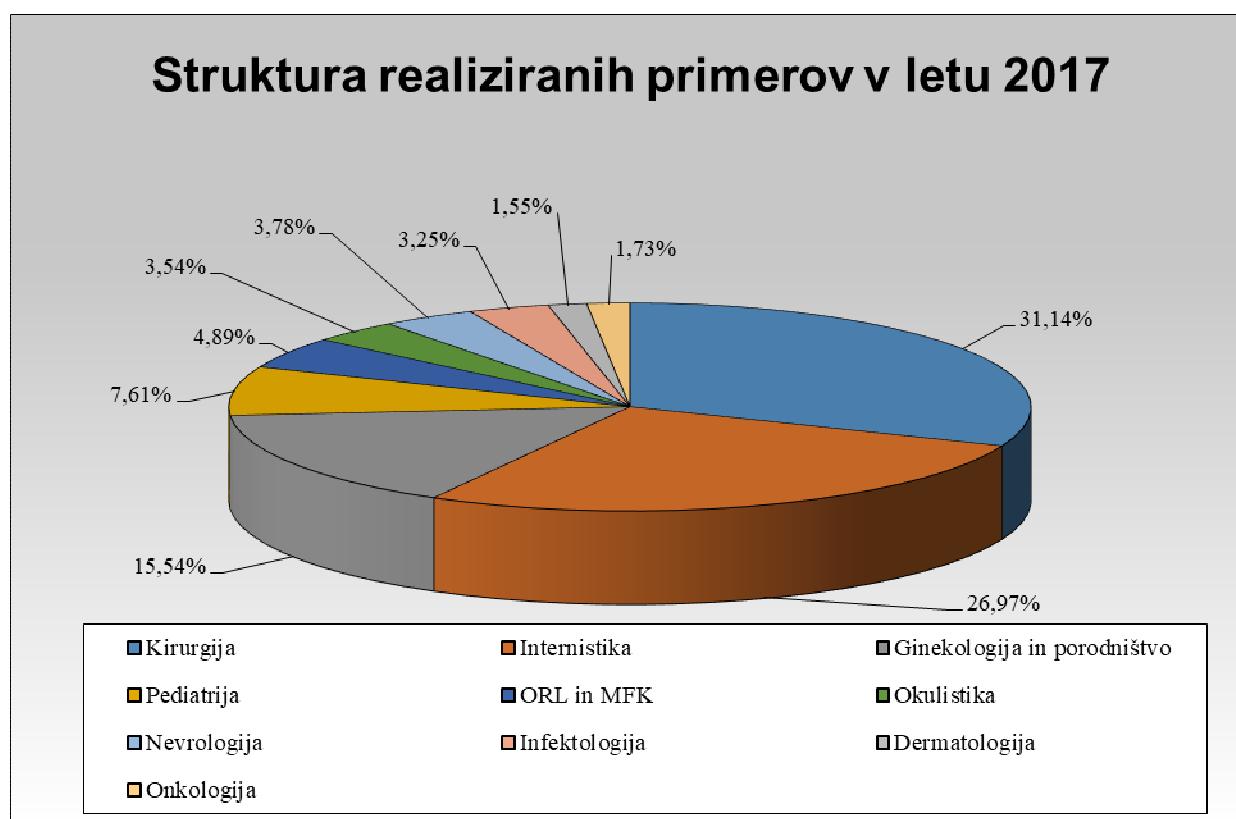
**GRAF 2: Delež posameznih dejavnosti v finančnem načrtu iz Pogodbe 2017**



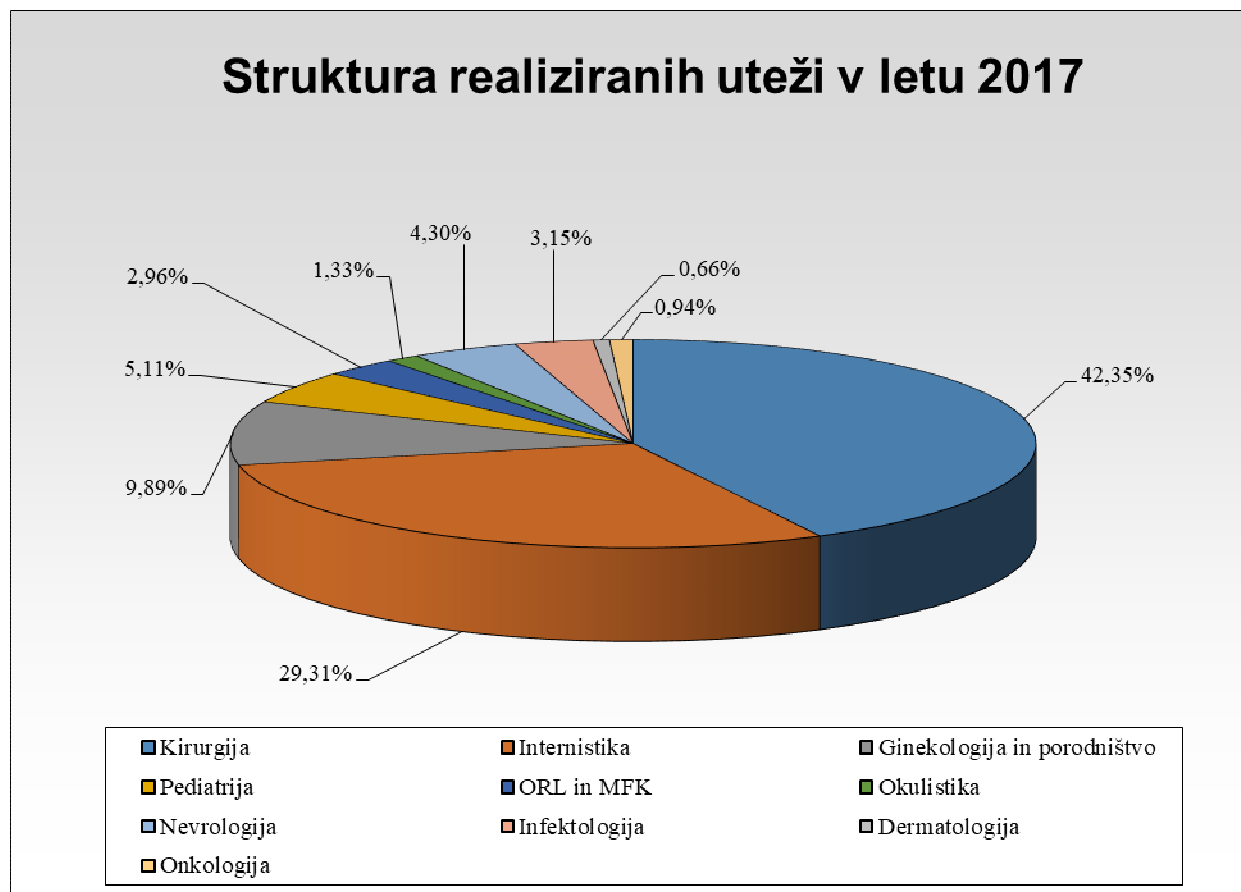
**TABELA 3: Struktura ABO po dejavnostih v številu primerov in številu uteži (do ZZZS), vključno s prospektivnimi primeri**

Dejavnost	Plan 2017		Realizirano 2017		Indeks real./plan		Struktura 2017	
	Število primerov	Število uteži	Število primerov	Število uteži	Število primerov	Število uteži	Primerov	Uteži
Kirurgija	14.090	32.543,99	14.364	33.498,90	101,9	102,9	31,14	42,35
Internistika	12.202	21.979,38	12.437	23.183,68	101,9	105,5	26,97	29,31
Ginekologija in porodništvo	7.356	7.953,34	7.169	7.821,35	97,5	98,3	15,54	9,89
Pediatrija	3.675	3.837,32	3.511	4.041,75	95,5	105,3	7,61	5,11
ORL in MFK	2.615	2.500,53	2.258	2.343,23	86,3	93,7	4,89	2,96
Okulistika	1.718	1.150,18	1.631	1.054,56	94,9	91,7	3,54	1,33
Nevrologija	1.818	3.214,38	1.746	3.402,87	96,0	105,9	3,78	4,30
Infektologija	1.436	2.273,56	1.500	2.490,88	104,5	109,6	3,25	3,15
Dermatologija	710	510,69	717	523,95	101,0	102,6	1,55	0,66
Onkologija	513	433,29	799	742,15	155,8	171,3	1,73	0,94
<b>SKUPAJ</b>	<b>46.133</b>	<b>76.396,66</b>	<b>46.132</b>	<b>79.103,32</b>	<b>100,0</b>	<b>103,5</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

**GRAF 3: Struktura realiziranih primerov ABO po dejavnostih v letu 2017**



**GRAF 4: Struktura realiziranih uteži ABO po dejavnostih v letu 2017**



**TABELA 4: Izvedba enkratnega dodatnega programa (EDP) za skrajšanje čakalnih dob v letu 2017 – posegi**

	ENKRATNI DODATNI PROGRAM - EDP			REDNI PROGRAM			Št. opravljenih storitev EDP izven rednega delovnega časa	Odstotek opravljenih storitev EDP izven rednega delovnega časa
	Plan EDP 2017	REAL. EDP 2017	Odstotek realizacije EDP	Plan redni program 2017	REAL. REDNI PROGRAM 2017	Odstotek realizacije rednega programa		
	1	2	3=2/1	4	5	6=5/4	7	8=7/2
Artroskopska operacija	82	104	126,8	792	792	100,0	81	77,9
Endoproteza kolena	80	49	61,3	283	283	100,0	49	100,0
Endoproteza kolka	79	107	135,4	454	454	100,0	72	67,3
Operacija hrbtenice	64	156	243,8	638	638	100,0	156	100,0
Operacija kile	88	206	234,1	293	293	100,0	130	63,1
Operacija na ožilju - arterije in vene	138	150	108,7	720	720	100,0		
Operacija ušes, nosu, ust in grla	346	45	13,0	1.154	1.154	100,0	45	100,0

	ENKRATNI DODATNI PROGRAM - EDP			REDNI PROGRAM			Št. opravljenih storitev EDP izven rednega delovnega časa	Odstotek opravljenih storitev EDP izven rednega delovnega časa
	Plan EDP 2017	REAL. EDP 2017	Odstotek realizacije EDP	Plan redni program 2017	REAL. REDNI PROGRAM 2017	Odstotek realizacije rednega programa		
	1	2	3=2/1	4	5	6=5/4	7	8=7/2
Operacija žolčnih kamnov	85	140	164,7	286	286	100,0	140	100,0
Ortopedska operacija rame	30	62	206,7	111	111	100,0	16	25,8
Koronarografija	86	130	151,2	465	465	100,0	104	80,0
Perkutani posegi na srcu, srčnih zaklopkah, koronarnih in drugih arterijah	86	174	202,3	778	778	100,0	54	31,0
Operacija na stopalu - hallux valgus	22			110	99	90,0		
Operacija na ožilju - krčne žile (SPP)	35	59	168,6	174	174	100,0		

V okviru akutne bolnišnične obravnave smo od 13 programov izpolnili in presegli 10 programov EDP. EDP nismo uspeli realizirati pri operacijah ušes, nosu, ust in grla, kjer je bil nerealno visok plan EDP, še posebej zaradi pomanjkanja potrebnega kadra. Nedosežen je ostal tudi EDP program operacij na stopalu, vendar se je povečalo število drugih ortopedskih operacij: endoproteze kolka, operacije hrbtenice in artroskopske operacije. EDP za endoproteze kolena nismo realizirali v celoti, smo pa realizirali 82 endoprotez kolena več kot v preteklem letu.

Programne v okviru ortopedije, kardiologije in nevrokirurgije smo opravljali izven rednega delovnega časa (podjemne pogodbe), programe v okviru abdominalne in splošne kirurgije in otorinolaringologije smo opravljali v okviru nadur, program žilne kirurgije pa smo opravili v rednem delovnem času.

**TABELA 5: Izvedba enkratnega dodatnega programa za skrajšanje čakalnih dob v letu 2017 – SAD - točke in preiskave**

SAD	ENKRATNI DODATNI PROGRAM - EDP			REDNI PROGRAM			Št. opravljenih storitev EDP izven rednega delovnega časa	Odstotek opravljenih storitev EDP izven rednega delovnega časa
	Plan EDP 2017	REAL. EDP 2017	Odstotek realizacije EDP	Plan redni program 2017	REAL. REDNI PROGRAM 2017	Odstotek realizacije rednega programa		
	1	2	3=2/1	4	5	6=5/4	7	8=7/2
Dermatologija								
Diabet. med. stor.	6.000	21.766	362,8	108.832	108.832	100,0		
Fiziatrija								
Ginekologija	20.000	51.024	255,1	255.121	255.121	100,0		
Infektologija	3.000	2.403	80,1	12.013	12.013	100,0		

SAD	ENKRATNI DODATNI PROGRAM - EDP			REDNI PROGRAM			Št. opravljenih storitev EDP izven rednega delovnega časa	Odstotek opravljenih storitev EDP izven rednega delovnega časa
	Plan EDP 2017	REAL. EDP 2017	Odstotek realizacije EDP	Plan redni program 2017	REAL. REDNI PROGRAM 2017	Odstotek realizacije rednega programa		
	1	2	3=2/1	4	5	6=5/4	7	8=7/2
Internistika								
Krg., travm., ane.								
Maksilofac. krg		460		3.798	3.798	100,0		
Mamografija								
Nevrologija		44.509		22.547	222.547	100,0		
Okulistika	14.000	33.541	239,6	167.703	167.703	100,0		
Onkologija	3.500	5.691	162,6	28.453	28.453	100,0		
ORL		55.790		278.952	278.952	100,0		
Ortopedija	4.000	14.804	370,1	74.018	74.018	100,0		
Pedriatrija	10.000	38.087	380,9	190.434	190.434	100,0		
Pedopsihiatrija								
Psihiatrija	5.000	25.006	500,1	125.030	125.030	100,0		
Pulmologija	20.000	24.278	121,4	121.389	121.389	100,0		
Rehabilitacija		92.233		461.166	461.166	100,0		
Urologija								
Alergologija								
Bolezni dojk	3.000	9.616	320,5	48.082	48.085	100,0		
Gastroenterologija								
Kardiologija								
Klin. genetika		70.313		351.564	351.564	100,0		
Tireologija	6.000	18.468	307,8	92.339	92.339	100,0		
Zdrav. neplod.								
Revmatologija								
Ultrazvok-preiskave		10.861		54.307	54.307	100,0		
CT-preiskave	500	1.800	360,0	9.281	9.281	100,0		
MR-preiskave								
Rentgen-preiskave		74.476		372.379	372.379	100,0		

Na poziv Ministrstva za zdravje smo ponudili tudi nekatere specialistično ambulantne programe v okviru EDP. Določilo SD 2017 je nato naknadno opredelilo, da se za vse našete dejavnosti v tabeli, izvajalcem plača do 20 % presejanja pogodbenega plana točk. V specialistični ambulanti dejavnosti smo EDP 2017 večinoma izvajali v rednem delovnem času.

### Prospektivni primeri

Sestavni del načrtovanega obsega programa ABO je tudi program t. i. prospektivnih primerov, ki se spremljajo po opravljenih posegih in za katere so bile v preteklosti značilne dolge čakalne dobe. Skupni načrtovani program števila prospektivnih primerov v letu 2017 je bil 14.608 primerov. Od tega je bil redni program dogovorjen v višini 13.387 primerov in EDP v višini 1.221 primerov.



**TABELA 6: Prospektivno načrtovani primeri v letu 2017**

Naziv programa	Realizacija 2016	Plan 2017	Realizacija 2017	Indeks	Indeks
	A	B	C	D=C/A	E=C/B
<b>Program, plačilo po realizaciji</b>					
Kirurški posegi na srcu in/ali pripadajočih velikih žilah pri odprtem prsnem košu	297	297	302	101,7	101,7
Perkutani posegi na srcu, srčnih zaklopkah, koronarnih in drugih arterijah	778	864	966	124,2	111,8
Koronarografija	465	551	590	126,9	107,1
Postopki oploditve z biomedicinsko pomočjo	1.049	1.049	1.066	101,6	101,6
Porod	2.086	2.086	2.008	96,3	96,3
Splav	380	380	288	75,8	75,8
Kirurško zdravljenje rakavih bolezni	1.598	1.598	1.694	106,0	106,0
Zdravljenje možganske kapi	868	868	840	96,8	96,8
<b>Program, plačilo delnega preseganja plana</b>					
Operacija ušes, nosu, ust in grla	1.152	1.500	1.198	104,0	79,9
Operacija na ožilju – arterije in vene	858	858	866	100,9	100,9
Operacija na ožilju – krčne žile	150	209	233	155,3	111,5
Operacija kile	295	381	499	169,2	131,0
Operacija žolčnih kamnov	260	371	426	163,8	114,8
Endoproteza kolka	474	533	561	118,4	105,3
Endoproteza kolena	250	363	332	132,8	91,5
Ortopedska operacija rame	141	141	173	122,7	122,7
Operacija na stopalu – hallux valgus	123	132	95	77,2	72,0
Operacija hrbtenice	583	702	793	136,0	113,0
Artroskopska operacija	685	874	899	131,2	102,9
<b>Program, plačan do plana</b>					
Angiografija	357	297	425	119,0	143,1
Operacija golše	61	68	78	127,9	114,7
Operacija karpalnega kanala	90	84	69	76,7	82,1
Operacija prostate	87	54	42	48,3	77,8
Odstranitev osteosintetskega materiala	262	268	337	128,6	125,7
Operacija ženske stresne inkontinence	63	80	74	117,5	92,5
<b>SKUPAJ</b>	<b>13.412</b>	<b>14.608</b>	<b>14.854</b>	<b>110,8</b>	<b>101,7</b>

Skupni plan prospektivnih primerov je bil presežen za 1,7 %. Večinoma so posamezni programi doseženi in preseženi. Med programi plačani po realizaciji je nedoseganje pri programih porodi, splavi in zdravljenje možganske kapi, kjer je obseg programa odvisen od števila sprejetih pacientov in nanj nimamo vpliva.

Nedoseganje operacij ušes, nosu, ust in grla je posledica (pre)visokega plana EDP v višini 346 operacij in že omenjenih kadrovskih težav. Iz tabele 4 je razvidno, da je redni program za leto 2017 presežen.

Plan endoprotez kolena ni bil realiziran v celoti, vendar pa je v primerjavi z lanskim letom opravljenih 82 endoprotez več. Nedoseganju nekaterih programov je prispevalo tudi pozno sprejetje določil o EDP v SD 2017, zato so se tudi programi EDP začeli izvajati kasneje. Iz tega razloga je ob višji realizaciji ostalih programov ostal nedosežen program operacij na stopalu.

Program operacij prostate (v programu so zajete le operacije nerakavih bolnikov) je ostal nerealiziran zaradi vse zahtevnejših in nujnejših operacij malignih obolenj, ki jih morajo opraviti ekipe na Oddelku za urologijo. Podobno je pri programih operacije karpalnega kanala in operacije ženske stresne inkontinence, ki sta ostala nerealizirana zaradi pomanjkanja razpoložljivih kadrov in zaradi obravnave vse zahtevnejših in nujnejših primerov.

#### **Primeri, preneseni iz hospitalne v ambulantno dejavnost – ambulantni primeri po enotni ceni**

Na osnovi določil SD v preteklih letih so se nekateri programi preselili iz ABO v SAD. Programe izvajamo v okviru: Oddelka za abdominalno in splošno kirurgijo, Oddelka za plastično in rekonstruktivno kirurgijo, Oddelka za pljučne bolezni, Oddelka za nuklearno medicino, Oddelka za očne bolezni in Klinike za ginekologijo in perinatologijo.

**TABELA D: Plan in realizacija primerov, prenesenih iz ABO v SAD v letu 2017**

<b>Naziv programa</b>	<b>Plan 2017</b>	<b>Realizacija 2017</b>	<b>Indeks</b>
	A	B	C=B/A
Operacija sive mreže	1.365	1.362	99,8
Biopsija horionskih resic	75	49	65,3
Amniocenteza	288	216	75,0
Medikamentozni splav	417	459	110,1
Diagnostična histeroskopija	473	430	90,9
Histeroskopske operacije	791	633	80,0
Operacija karpalnega kanala	506	455	89,9
Zdravljenje starostne degen. makule z anti VEGF	995	1.428	143,5
Zdravljenje starostne degen. makule z anti VEGF z aplikacijo zdravila	4.273	5.311	124,3
Zdravljenje karcinoma dojke	1.900	2.161	113,7
Zdravljenje karcinoma debelega črevesa in danke	1.277	1.715	134,3
Proktoskopija	200	80	40,0
Ligatura	100	21	21,0
Priprava in aplikacija bolnišničnega zdravila Remicade, Roactemra	1.431	1.408	98,4
Priprava in aplikacija bolnišničnega zdravila - A: Mabthera	29	157	541,4
Izrezanje benigne tvorbe kože in podkožnega tkiva/detrakcija benigne kožne tvorbe (brez kiretaže)	389	427	109,8
Izrezanje bazalnoceličnega in skvamoznega karcinoma kože	300	395	131,7
Poligrafija spanja na domu	100	116	116,0

Naziv programa	Plan 2017	Realizacija 2017	Indeks
	A	B	C=B/A
Aplikacija Qutenza obliža	17	9	52,9
Scintigrafija dopaminskega prenašalca	90	83	92,2
Presejanje diabetične retinopatije	10.001	1.648	16,5
<b>SKUPAJ</b>	<b>25.017</b>	<b>18.563</b>	<b>74,2</b>
<b>SKUPAJ (brez presejanje diabetične retinopatije)</b>	<b>15.016</b>	<b>16.915</b>	<b>112,6</b>

Program Biopsija horionskih resic je planiran v višini 75 primerov letno. Po določitih SD 2017 se za posamezen program na letni ravni ne sme planirati manj. V UKC Maribor ni potreb po tolikšnem številu, zato programa Biopsij horionskih resic ne dosegamo v planiranem obsegu. Prav tako je bilo manj potreb po izvajanju amniocintez, ki se planirajo v višini realizacije preteklega leta.

Programa Diagnostična histeroskopija in Histeroskopske operacije sta v letu 2017 realizirana v višini 90,9 % in 80,0 % in sta realizirana v enaki višini kot v preteklem letu. Razlog nedoseganja je v pomanjkanju potrebnih kadrov.

Karpalni kanal ni dosežen, ker ob obravnavi vedno težjih primerov primanjkuje razpoložljivih kadrov za opravljanje manj zahtevnih posegov.

Programa Proktoskopija in Ligature se opravljata na Oddelku za splošno in abdominalno kirurgijo, kjer se povečuje obravnava vedno zahtevnejših pacientov. Predvsem narašča število onkoloških pacientov. Ob obravnavi vedno težjih primerov primanjkuje razpoložljivih kadrov za opravljanje manj zahtevnih posegov.

Plan za aplikacijo qutenza obliža je v treh dejavnostih: onkologija, nevrologija in splošna kirurgija. Plan je realiziran v splošni kirurgiji, v ostalih dveh dejavnostih ni bilo potreb po tej storitvi, zato je program nedosežen.

Nedoseganje programa presejanje diabetične retinopatije je značilno za celo državo, saj vsi izvajalci izkazujejo nedoseganje programa. Glavni vzrok je v slabi ozaveščenosti oziroma odzivnosti ciljne populacije bolnikov (diabetični bolniki).

#### 4.2.3 Poročanje o terciarni dejavnosti

Terciarna dejavnost zagotavlja izvajanje najvišje izvedenske (ekspertne) ravni zdravstvene oskrbe, raziskovanja, razvoja in uveljavljanja novega znanja s področij nacionalne patologije ter prenos znanja in usposobljenosti na zdravstvene delavce in zdravstvene sodelavce vseh stopenj in oblikovanje usmeritev za celo državo ali pomemben del države.

UKC Maribor izvaja celovito bolnišnično in specialistično ambulantno dejavnost na sekundarni in terciarni ravni za podravsko regijo, s subspecialnimi oziroma terciarnimi dejavnostmi pa pokriva potrebe severovzhodne Slovenije s pomursko, koroško in savinjsko regijo.

Zdravstvena dejavnost na terciarni ravni obsega:

- dodiplomsko in podiplomsko izobraževalno delo za medicinske fakultete ter druge visoke in višje šole za zdravstvene delavce in sodelavce;
- celovito in primerjalno spremljanje razvoja posameznih specialnosti v drugih državah in pripravo nacionalnih predlogov razvoja posameznih specialnosti;

- pripravo osnov za oblikovanje kliničnih smernic in nacionalnih predlogov razvoja posamezne vrste zdravstvene dejavnosti oziroma zdravstvene specialnosti ter sodelovanje pri njihovi implementaciji;
- prenos znanja in veščin iz drugih držav;
- prenos znanja in veščin na izvajalce zdravstvene dejavnosti na sekundarni in primarni ravni;
- raziskovanje in preverjanje novih metod preprečevanja, odkrivanja, zdravljenja, zdravstvene in babiške nege ter medicinske rehabilitacije zdravstvenih stanj;
- izvajanje zdravstvenih storitev, ki zahtevajo strokovno, organizacijsko in tehnološko zahtevno ter multidisciplinarno zdravstveno obravnavo in
- svetovanje in pomoč izvajalcem zdravstvenih storitev zdravstvene dejavnosti na sekundarni in primarni ravni, ministrstvu, zbornicam in ZZS pri strokovnih medicinskih vprašanjih.

Terciarna dejavnost je sestavljena iz dveh delov, Terciar I in Terciar II.

### *Terciar I*

Terciar I je sestavljen iz programa učenja in usposabljanja za posebna znanja ter programa razvoja in raziskovanja. Terciar I sestavlja tudi nacionalni register bolezni in nacionalna evidenca ter nacionalna čakalna lista.

Program **učenja** obsega podiplomsko izobraževanje: specializacija, znanstveni magisterij in doktorat. Glede na določila splošnega dogovora Terciar I v letu 2017 uradno več ne obsega dodiplomskega izobraževanja - klinični del (fakultete, visoke in višje šole za zdravstvene sodelavce), vendar se dodiplomsko izobraževanje dejansko izvaja v polnem obsegu.

Prenos znanja in najnovejših dognanj naših strokovnjakov ter prirejanje strokovnih srečanj - tečajev, seminarjev, simpozijev, kongresov, predavanj, delavnic, sestankov, razstav in ostalih oblik strokovnih srečanj - prispeva k večji uveljavitvi strokovnih dosežkov in spoznanj, ustvarjenih v UKC Maribor. Program **usposabljanja za posebna znanja** obsega usposabljanja v smislu prenosa znanja in najnovejših dognanj iz prakse in literature v prakso na konkretnem zdravstvenem področju.

Področje **razvoja in raziskovanj** vključuje področje raziskovalnih projektov. Program razvoja in raziskovanja obsega razvoj metod in postopkov iz obstoječega znanja (prenos metod iz tujine), temeljne raziskave za razreševanje problemov nacionalne patologije ter razvoj in usposabljanje novih raziskovalnih ekip. V UKC Maribor spodbujamo znanstveno-raziskovalno in publicistično delo oziroma raziskovalne projekte, katerih naročnik so Javna agencija za raziskovalno dejavnost RS, EU, UKC Maribor ter drugi naročniki.

### *Terciar II*

Terciar II sestavljata težavnost (kompleksnost) in izvedenost (ekspertnost).

**Težavnost** predstavlja obravnavo pacientov z visoko stopnjo kompleksnosti obravnave, vključno z napotitvami pacientov iz drugih bolnišnic ali specialističnih ambulant. Za določitev pacientov z največjo stopnjo kompleksnosti obravnave je potrebno določiti kriterije za ta izbor. Osnovni kriterij za izbor je nabor t. i. terciarnih posegov, ki se izvajajo v največji meri samo v terciarnih bolnišnicah, saj so praviloma povezani s kompleksno obravnavo najzahtevnejših pacientov. Za zagotavljanje najvišje ravni zdravstvene obravnave pacientov je potrebno razpolagati z visoko

usposobljenimi multidisciplinarnimi timi in organiziranim delovanjem specializiranih diagnostičnih enot in laboratorijev.

Izvedenost, kot del terciarja II obsega:

- ozko specializirane laboratorije, diagnostične in terapevtske enote;
- najvišjo stopnjo usposobljenosti zdravstvenih timov na posameznem strokovnem področju (subsposobni timi), vključno s podpodročji (subsposobizacija);
- trajno ali občasno horizontalno povezanost več strok za najboljše reševanje problemov zdravstvene oskrbe (interdisciplinarni ekspertni konziliji).

**Subsposobni laboratoriji** so specializirani za opravljanje terciarnih storitev oziroma storitev za redke in kompleksne bolezni.

**Subsposobni timi** so visoko specializirani timi strokovnjakov, ki načrtujejo in izvajajo celovito zdravstveno obravnavo redkih in zapletenih bolezni.

Tematski **interdisciplinarni konziliji** so skupine strokovnjakov iz različnih zdravstvenih področij, ki se sestajajo redno v določeni sestavi na opredeljeni lokaciji z namenom izmenjave mnenj in izkušenj o načinu obravnave najzahtevnejših pacientov iz svojega področja.

Realizacija terciarne dejavnosti v UKC Maribor za leto 2017 je prikazana v **Obrazcu 6 - Poročilo o terciarni dejavnosti 2017**, ki je v prilogi. Pri izpolnjevanju obrazca smo upoštevali definicije terciarne dejavnosti iz SD za pogodbeno leto 2017 ter Zakona o zdravstveni dejavnosti.

Še podrobneje je terciarna dejavnost prikazana v Poročilu o realizacij terciarnega programa v obdobju 1-12/2017, ki ga UKC Maribor mora v skladu z določili splošnega dogovora predložiti ZZZS do 28. februarja 2018.

#### 4.2.4 Poročilo o izvajanju mednarodnih projektov

UKC Maribor je v letu 2017 sodeloval pri mednarodnem projektu »FOCUS IN CD, Innovative patient centred health care services – advantages of establishing a close network in celiac disease patient health care« oziroma prevedeno v slovenski jezik »Inovativne, pacientu prijazne celostne zdravstvene storitve – prednosti močne CE mreže v managementu celiakije«.

Mestna občina Maribor je prevzela vlogo vodilnega partnerja, partnerji projekta pa so poleg UKC Maribor še E-zavod – zavod za projektno svetovanje, raziskovanje in razvoj celovitih rešitev, Klinikum der Ludwig-Maximilians-Universität München, Heim Pal Hospital Budapest, Università degli Studi di Trieste, Istituto Burlo Garafolo Trieste, Klinički bolnišni center Rijeka, Udruga oboljelih od celijakije Primorsko – goranske županije Rijeka, Društvo za celiakijo iz Budimpešte, Kinder Stiftung München in Primorsko – Goranska županija. Skupno dvanajst projektnih partnerjev prihaja iz Italije, Nemčije, Hrvaške, Slovenije in Madžarske.

Projekt se je začel izvajati s 1. 6. 2016 in bo trajal 3 leta. Vrednost projekta je 1.885.419,00 EUR. V letu 2017 so bila za UKC Maribor predvidena sredstva v višini 44.375 EUR.

Vodja projekta v UKC Maribor je asist. dr. Jernej Dolinšek, dr. med., na projektu pa sodeluje še 15 zaposlenih.

Cilj projekta je razviti, implementirati in testirati inovativni model celostne obravnave pacienta s celiakijo, ter vanj vključiti nove storitve. V času trajanja projekta se bodo izvedle številne

aktivnosti, s katerimi se želijo postaviti temelji za celostno obravnavo bolnikov s celiakijo, izboljšati znanje zdravstvenega osebja in bolnikov, povečati ozaveščenost širše javnosti o bolezni ter razviti, implementirati in testirati številne pilotne aktivnosti, ki bodo podprle inovativni model celostne obravnave pacienta na področju Centralne Evrope.

#### 4.2.5 Poročilo o vključevanju storitev eZdravje

eZdravje je nacionalni projekt informatizacije zdravstvenega sistema. V UKC Maribor je eZdravje delno uvedeno. V nadaljevanju poročamo o vključenosti in uporabi storitev eNapotnice in eNaročanja konec leta 2017:

**TABELA 7: Poročilo o vključevanju storitev eZdravje konec leta 2017**

	Delež v %
1. Delež papirnatih napotnic (za razporejanje pacientov na čakalne seznane/knjige), na podlagi katerih se ob vpisu podatkov v vaš informacijski sistem izvede avtomatsko pošiljanje v centralni sistem eNaročanja.	100 %
2. Delež ambulant, kjer je pacientu (ki ne izrazi želje, da se želi naročiti sam) dana možnost, da ga na podlagi eNapotnice (ki ste jo izdali v eni od vaših ambulant) elektronsko naročite na nadaljnjo obravnavo na podlagi te napotnice k drugemu izvajalcu (za storitve, kjer je eNaročanje omogočeno). Za ustrezno se šteje tudi, če je točka za naročanje organizirana izven ambulante za več ambulant, če ima pacient do nje dostop.	0 %
3. Ocena deleža storitev po šifrantu VZS, kjer o prvih prostih terminih (točnih ali samo okvirnih) konec leta 2017 že posredujete podatke v centralni sistem eNaročanja – gre torej za vašo oceno, kolikšen delež storitev ste že ustrezno povezali in o prvih prostih terminih za njih že poročate (storitve, za katere podatke posredujete, lahko preverite na <a href="https://cakalne.dobe.ezdrav.si">https://cakalne.dobe.ezdrav.si</a> ).	22,85 % (149 od 652 VZS)
4. Delež podatkov o terminih ali okvirnih terminih zdravstvenih storitev (ki se prikazujejo na <a href="https://cakalnedobe.ezdrav.si">https://cakalnedobe.ezdrav.si</a> ) pri vaši ustanovi, ki se razlikujejo za več kot 14 dni od dejanskih čakalnih dob (termina, ki ga bo predvidoma dobil pacient, če se na storitev naroči brez zahteve po točno določenem zdravniku).	0 %
5. Delež izdanih odpustnih pisem in ambulantnih izvidov, ki ste jih v vaši ustanovi izdali v lanskem letu ter hkrati tudi preko informacijskega sistema avtomatsko posredovali v Centralni register podatkov o pacientih.	100 %

Opombe:

Ad. 1: Program v UKC Maribor deluje tako, da se podatki ponoči v celoti prenesejo v centralni sistem eNaročanje.

Ad. 2: V UKC Maribor konec leta 2017 še nismo naročali k drugim izvajalcem znotraj ali zunaj UKC Maribor.

Ad. 3: -

Ad. 4: Za konec leta 2017 nimamo podatkov o ujemanju terminskih in okvirnih podatkov z dejanskimi oziroma podatke še testiramo.

Ad. 5: Dokumente smo poskusno pošiljali že od uvedbe Centralnega registra podatkov o pacientih (CRPP), vendar se je to pošiljanje zaradi sprememb v protokolu začasno ustavilo. Sredi februarja 2017 smo začeli s stalnim prenosom dokumentov v CRPP.

#### 4.3 POSLOVNI IZID

**TABELA 8: Poslovni izid po letih**

v EUR brez centov

	2016	2017	INDEKS 17/16
CELOTNI PRIHODKI	186.492.847	199.804.103	107,1
CELOTNI ODHODKI	188.928.878	203.794.214	107,9
POSLOVNI IZID	-2.436.031	-3.990.111	163,8
Davek od dohodka pravnih oseb	0	0	
POSLOVNI IZID Z UPOŠTEVANJEM DAVKA OD DOHODKA	-2.436.031	-3.990.111	163,8
DELEŽ PRIMANJKLJAJA/PRESEŽKA V CELOTNEM PRIHODKU	-1,31	-2,00	

**Izkaz prihodkov in odhodkov je podrobno obravnavan v Računovodskem poročilu.**

## 5 NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA

UKC Maribor je v letu 2017 vložil veliko naporov v izvajanje rednega in enkratnega dodatnega programa (EDP) za skrajšanje čakalnih dob. Pri tem je bil tako uspešen, da se je število operacij z anesteziologom v letu 2017 glede na leto 2016 povečalo za 1.532 operacij ali za 12,1 %. Realiziran program SPP primerov v obsegu 46.132 primerov se je glede na leto 2016 povečal za 2,1 %. Zaradi izvajanja zahtevnih operacij in posegov pa je število SPP uteži doseglo 79.103 uteži, kar je glede na leto 2016 povečanje za 7,0 %.

Vendar ob analizi plačila opravljenega dela ob končnem letnem obračunu 2017 s strani ZZZS ugotavljamo anomalije, najprej pri plačilu programov EDP.

Zaradi različnih kadrovskih, opremskih in prostorskih kapacitet v UKC Maribor so bili posamezni programi EDP različno realizirani. Na realiziran obseg programa pa je vplivala tudi različna dinamika začetka in poteka izvajanja programa EDP, ki je bila pogojena tudi s poznim sprejemom Splošnega dogovora 2017 (SD 2017). Nekateri programi EDP niso bili doseženi, nekatere druge programe EDP pa smo realizirali v večjem obsegu, kot je bilo določeno s SD 2017. Skupaj je UKC Maribor v akutni bolnišnični obravnavi – SPP opravil 1.382 posegov EDP, kar je bilo za 311 posegov manj, kot so maksimalno omogočala določila SD 2017 (1.693 posegov). Pri nekaterih programih pa je bil program EDP presežen za skupaj 247 posegov. UKC Maribor je glede na prihranke ZZZS na račun delno neizvedenega programa EDP v Sloveniji in glede na dodaten prispevek h skrajšanju čakalnih dob ZZZS in Ministrstvu za zdravje predlagal plačilo preseženega programa EDP za 247 posegov v vrednosti 278.462 EUR, vendar je bil predlog zavržen.

Tako so ostali neplačani naslednji posegi preseženega programa EDP:

• Artroskopska operacija	22 posegov
• Operacija kile	118 posegov
• Operacija žolčnih kamnov	54 posegov
• Ortopedska operacija rame	29 posegov
• Operacija na ožilju – krčne žile	24 posegov
<b>Skupaj</b>	<b>247 posegov</b>

Na podoben način je ostal neplačan presežen EDP program na področju specialistično ambulantne dejavnosti v obsegu 41.046 točk v vrednosti 106.576 EUR:

• - spec. amb. ginekologije	24.688 točk
• - spec. amb. infektologije	2.247 točk
• - spec. amb. maksilofacialne krg.	3.738 točk
• - spec. amb. okulistike	1.172 točk
• - spec. amb. onkologije	9.201 točke
<b>Skupaj</b>	<b>41.046 točk</b>

Še večji obseg neplačanega preseženega programa v letu 2017 ugotavljamo v skupnem programu SPP primerov vključno z EDP, ki je presežen za 164 primerov oziroma 1.399,39 SPP uteži, kar ovrednoteno s povprečno slovensko ceno uteži pomeni 1.602.609 EUR.



## 6 ČAKALNE DOBE

Navajamo področja, kjer so in bodo, predvidoma tudi v letu 2018, čakalne dobe v UKC Maribor najbolj pereče.

### 1. ODDELEK ZA ŽILNO KIRURGIJO

#### Operacija krčnih žil

Na dan 31. 12. 2017 je bilo v čakalni seznam za operacijo krčnih žil vpisanih 495 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe »redno« 491. Priliv pacientov v decembru 2017 je večji od števila opravljenih storitev v tem mesecu. V specialistični ambulanti tega oddelka čakalnih dob ni.

Operacija krčnih žil	DEC 2016	JAN 2017	APR 2017	AVG 2017	OKT 2017	DEC 2017	REAL. OKT 2017	PRILIV OKT 2017	REAL. DEC 2017	PRILIV DEC 2017
Število čakajočih	471	471	462	455	500	495	23	37	24	31
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	0	0	0	0	0	0				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	464	464	461	455	500	491				

Razlog za preseganje dopustne čakalne dobe je velik priliv pacientov in omejen program ZZZS, ki ga presegamo.

### 2. ODDELEK ZA NEVROKIRURGIJO

#### Operacija hrbtenice

Na dan 31. 12. 2017 so bili v čakalni seznam za operacijo hrbtenice vpisani 403 pacienti, od tega preko dopustne čakalne dobe »hitro« 199 in »redno« 74 pacientov. Priliv pacientov v decembru 2017 je večji od števila opravljenih storitev v tem mesecu.

Operacija hrbtenice	DEC 2016	JAN 2017	APR 2017	AVG 2017	OKT 2017	DEC 2017	REAL. OKT 2017	PRILIV OKT 2017	REAL. DEC 2017	PRILIV DEC 2017
Število čakajočih	320	311	374	393	376	403	48	64	48	73
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	98	105	124	170	191	199				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	67	70	85	83	81	74				

Žal je priliv še vedno bistveno večji kot realizacija storitev v zadnjih mesecih. UKC Maribor je zapustil specialist nevrokirurg, tako, da so trenutno zaposleni samo trije specialisti. Pričakovati je malenkostno izboljšanje stanja zaradi načrtovanega dodatnega programa, zaposlitve enega nevrokirurga (specializacija) predvidoma od junija 2018 naprej in širitve kapacitet v pooperativni intenzivni terapiji, vendar šele od septembra 2018 naprej.

### 3. ODDELEK ZA ORTOPEDIJO

#### Artroplastika kolena

Na dan 31. 12. 2017 je bilo v čakalni seznam za artroplastiko kolena vpisanih 333 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe »hitro« 26 in »redno« 170 pacientov. Priliv pacientov v decembru 2017 je bil precej večji od števila opravljenih storitev v tem mesecu.

Artroplastika kolena	DEC 2016	JAN 2017	APR 2017	AVG 2017	OKT 2017	DEC 2017	REAL. OKT 2017	PRILIV OKT 2017	REAL. DEC 2017	PRILIV DEC 2017
Število čakajočih	276	280	343	348	320	333	38	40	28	52
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	15	15	28	22	19	26				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	75	92	163	245	211	170				

Priliv pacientov je še vedno bistveno večji od realizacije, ki jo glede na kapacitete OP bloka in število anesteziologov lahko opravimo v rednem delovnem času.

#### Artroplastika kolka

Na dan 31. 12. 2017 je bilo v čakalni seznam za artroplastiko kolka vpisanih 231 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe »hitro« 13 in »redno« 18 pacientov. Priliv pacientov v decembru 2017 je enak kot število opravljenih storitev v tem mesecu.

Artroplastika kolka	DEC 2016	JAN 2017	APR 2017	AVG 2017	OKT 2017	DEC 2017	REAL. OKT 2017	PRILIV OKT 2017	REAL. DEC 2017	PRILIV DEC 2017
Število čakajočih	231	232	247	240	238	231	43	42	37	37
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	13	16	28	29	23	13				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	19	15	11	11	24	18				

Glede na priliv, ki je sicer v mesecu decembru enak realizaciji storitev, se čakalne dobe ne skrajšujejo, ostajajo enake.

#### Operacija nožnega palca

Na dan 31. 12. 2017 je bilo v čakalni seznam za operacijo nožnega palca vpisanih 307 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe »hitro« 28 in »redno« 260 pacientov. Priliv pacientov v decembru 2017 je večji od števila opravljenih storitev v tem mesecu.

Operacija nožnega palca	DEC 2016	JAN 2017	APR 2017	AVG 2017	OKT 2017	DEC 2017	REAL. OKT 2017	PRILIV OKT 2017	REAL. DEC 2017	PRILIV DEC 2017
Število čakajočih	199	207	361	363	324	307	12	17	10	20
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	13	14	45	23	26	28				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	92	95	308	313	268	260				

## Terapevtske artroskopije

Na dan 31. 12. 2017 je bilo v čakalni seznam za terapevtske artroskopije vpisanih 234 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe »hitro« 29 in »redno« 128 pacientov. Priliv pacientov v decembru 2017 je večji od števila opravljenih storitev v tem mesecu.

Terapevtske artroskopije	DEC 2016	JAN 2017	APR 2017	AVG 2017	OKT 2017	DEC 2017	REAL. OKT 2017	PRILIV OKT 2017	REAL. DEC 2017	PRILIV DEC 2017
Število čakajočih	238	220	261	214	249	234	41	50	30	47
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	23	10	46	32	22	29				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	59	47	101	97	117	128				

Število čakajočih preko dopustne čakalne dobe se je nekoliko povečalo, saj je priliv pacientov precej večji od mesečne realizacije.

## Ortopedska ambulanta – prvi pregled

Na dan 31. 12. 2017 je bilo v čakalni seznam za prvi pregled v Ortopedski ambulanti vpisanih 319 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe »hitro« 195 in »redno« 52 pacientov. Priliv pacientov v decembru 2017 je večji od števila opravljenih storitev v tem mesecu.

Ortopedska ambulanta – prvi pregled	DEC 2016	JAN 2017	APR 2017	AVG 2017	OKT 2017	DEC 2017	REAL. OKT 2017	PRILIV OKT 2017	REAL. DEC 2017	PRILIV DEC 2017
Število čakajočih	325	297	349	308	311	319	58	94	60	76
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	155	140	186	163	180	195				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	6	11	65	76	46	52				

Število pacientov preko dopustne čakalne dobe se je najbolj povečalo za stopnjo »hitro«. Razlog za veliko število čakajočih je vedno več napotitev pacientov s primarnega nivoja in premajhen obseg ambulantnih programov.

Na Oddelku za ortopedijo so odprli dodatno popoldansko ambulanto, ker so s 1. 1. 2018 pridobili program, ki ga je do sedaj izvajala koncesionarka ortopedije.

Pričakovati je izboljšanje stanja na področju posegov, ker bosta predvidoma zaključila specializacijo dva zdravnika ortopeda, en v mesecu juniju, drugi konec leta, predvidena je tudi zaposlitev ene diplomirane medicinske sestre.

## 4. ODDELEK ZA REVMATOLOGIJO

### Revmatološka ambulanta – prvi pregled

Na dan 31. 12. 2017 je bilo v čakalni seznam za prvi pregled v Revmatološki ambulanti vpisanih 679 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe »hitro« 150 in »redno« 511 pacientov. Priliv pacientov v decembru 2017 je skoraj enak številu opravljenih storitev v tem mesecu.

<b>Revmatološka ambulanta – prvi pregled</b>	DEC 2016	JAN 2017	APR 2017	AVG 2017	OKT 2017	DEC 2017	REAL. OKT 2017	PRILIV OKT 2017	REAL. DEC 2017	PRILIV DEC 2017
Število čakajočih	780	737	714	805	735	679	95	138	65	63
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	165	109	13	163	108	150				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	607	582	596	636	584	511				

Število čakajočih preko dopustne čakalne dobe je upadlo zaradi uvedbe popoldanske ambulante v marcu 2017.

Razlog za preseganje dopustne čakalne dobe in veliko število pacientov je pomanjkanje zdravnikov specialistov revmatologov v UKC Maribor in na nivoju države. Čakalnih dob ne bo mogoče skrajšati zaradi stalnega priliva novih pacientov.

## 5. ODDELEK ZA KARDIOLOGIJO IN ANGIOLOGIJO

### Koronarna angiografija

Na dan 31. 12. 2017 je bilo v čakalni seznam za koronarno angiografijo vpisanih 45 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe »hitro« 23 in »redno« 22 pacientov.

Podatki, ki so prikazani v tabeli so nerealni, saj večina pacientov ni vpisana v čakalni seznam, saj je strokovno mnenje kardiologov, da na takšen način zagotavljajo ustrezno triažo in obravnavo najbolj nujnih pacientov na podlagi njihove strokovne presoje.

<b>Koronarna angiografija</b>	DEC 2016	JAN 2017	APR 2017	AVG 2017	OKT 2017	DEC 2017	REAL. OKT 2017	PRILIV OKT 2017	REAL. DEC 2017	PRILIV DEC 2017
Število čakajočih	86	75	101	96	54	45	1	0	0	0
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	70	60	80	59	32	23				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	16	15	19	34	22	22				

V rednem delovnem času na obstoječem aparatu večjega števila koronarnih angiografij, kot ga trenutno izvajajo, ni mogoče izvesti.

Kljub pomanjkanju kadra, prostora in kapacitet pričakujemo izboljšanje stanja, saj je bil Ministrstvu za zdravje ponujen dodatni program za izvedbo 240 koronarnih angiografij. Zaposlili bodo enega zdravnika specialista kardiologa (zaključena specializacija).

### Ultrazvok srca

Na dan 31. 12. 2017 je bilo v čakalni seznam za ultrazvok srca vpisanih 270 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe »hitro« 137 in »redno« 104 pacienti. Število na novo vpisanih pacientov je skoraj enako številu realiziranih storitev, število čakajočih za »redno« se zmanjšuje.

<b>Ultrazvok srca</b>	DEC 2016	JAN 2017	APR 2017	AVG 2017	OKT 2017	DEC 2017	REAL. OKT 2017	PRILIV OKT 2017	REAL. DEC 2017	PRILIV DEC 2017
Število čakajočih	318	315	369	340	289	270	84	63	65	67
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	138	136	161	165	131	137				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	159	157	168	150	133	104				

Število čakajočih preko dopustne čakalne dobe se je zmanjšalo. Še vedno večina pacientov čaka preko dopustne čakalne dobe, priliv pacientov se ne zmanjšuje.

### **Kardiološka ambulanta – prvi pregled**

Na dan 31. 12. 2017 je bilo v čakalni seznam za prvi pregled v Kardiološki ambulanti vpisanih 347 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe »hitro« 54 in »redno« 6 pacientov. Priliv pacientov v decembru 2017 je bistveno večji od števila opravljenih storitev v tem mesecu.

<b>Kardiološka ambulanta – prvi pregled</b>	DEC 2016	JAN 2017	APR 2017	AVG 2017	OKT 2017	DEC 2017	REAL. OKT 2017	PRILIV OKT 2017	REAL. DEC 2017	PRILIV DEC 2017
Število čakajočih	335	316	328	353	329	347	87	90	70	101
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	25	13	29	101	63	54				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	10	9	12	11	6	6				

Število čakajočih preko dopustne čakalne dobe se je zmanjšalo, vendar ne pričakujejo skrajšanja čakalnih dob zaradi stalnega močnega priliva novih pacientov.

## **6. ODDELEK ZA ORL IN MFK**

### **Posegi in operacije nosu in obnosnih votlin**

Na dan 31. 12. 2017 so bili v čakalni seznam za posege in operacije nosu in obnosnih votlin vpisani 204 pacienti, od tega preko dopustne čakalne dobe »redno« 157 pacientov. Priliv pacientov v decembru 2017 je bil nekoliko nižji od števila opravljenih storitev v tem mesecu. Zelo se je zmanjšalo število čakajočih preko dopustne čakalne dobe za »redno«.

<b>Posegi in operacije nosu in obnosnih votlin</b>	DEC 2016	JAN 2017	APR 2017	AVG 2017	OKT 2017	DEC 2017	REAL. OKT 2017	PRILIV OKT 2017	REAL. DEC 2017	PRILIV DEC 2017
Število čakajočih	282	275	281	265	242	204	50	43	36	32
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	0	2	3	2	2	0				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	238	228	237	226	191	157				

### **Posegi in operacije v ustih, grlu in žrelu**

Na dan 31. 12. 2017 je bilo v čakalni seznam za posege in operacije v ustih, grlu in žrelu vpisanih 277 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe »hitro« 4 in »redno« 204 pacienti. Priliv pacientov v decembru 2017 je večji od števila opravljenih storitev v tem mesecu.

Posegi in operacije v ustih, grlu in žrelu	DEC 2016	JAN 2017	APR 2017	AVG 2017	OKT 2017	DEC 2017	REAL. OKT 2017	PRILIV OKT 2017	REAL. DEC 2017	PRILIV DEC 2017
Število čakajočih	278	320	343	322	275	277	55	81	35	60
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	8	4	11	10	7	4				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	207	229	230	243	204	204				

## Posegi in operacije na ušesih

Na dan 31. 12. 2017 je bilo v čakalni seznam za posege in operacije na ušesih vpisanih 146 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe »redno« 121 pacientov. Priliv pacientov v decembru 2017 je skoraj enak številu opravljenih storitev v tem mesecu.

Posegi in operacije na ušesih	DEC 2016	JAN 2017	APR 2017	AVG 2017	OKT 2017	DEC 2017	REAL. OKT 2017	PRILIV OKT 2017	REAL. DEC 2017	PRILIV DEC 2017
Število čakajočih	164	179	162	151	156	146	17	30	26	27
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	5	3	4	2	1	0				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	107	118	115	107	132	121				

Število čakajočih preko dopustne čakalne dobe, je od meseca oktobra, ko so na oddelku na osnovi enkratnega dodatnega programa pričeli s povečanim programom v splošni anesteziji, začelo upadati.

Na oddelku so aktivno pristopili k skrajševanju čakalnih dob. Pričakovati je izboljšanje stanja pri anesteziologiji, nabavi ustreznega inštrumentarija, načrtovana je zaposlitev ene diplomirane medicinske sestre.

## 7. ODDELEK ZA NEVROLOŠKE BOLEZNI

### Nevrološka ambulanta – prvi pregled

Na dan 31. 12. 2017 je bilo v čakalni seznam za prvi pregled v Nevrološki ambulanti vpisanih 545 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe »hitro« 339 in »redno« 81 pacientov. Priliv pacientov v decembru 2017 je nekoliko manjši od števila opravljenih storitev v tem mesecu.

Nevrološka ambulanta – prvi pregled	DEC 2016	JAN 2017	APR 2017	AVG 2017	OKT 2017	DEC 2017	REAL. OKT 2017	PRILIV OKT 2017	REAL. DEC 2017	PRILIV DEC 2017
Število čakajočih	507	478	477	477	536	545	80	119	79	75
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	303	288	294	276	332	339				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	70	60	79	60	48	81				

Število čakajočih nad dopustno čakalno dobo se je povečalo predvsem za »redno«, saj se je spremenila dolžina trajanja prvega pregleda iz 15 min na 30 min, kar je strokovna zahteva.

Zaradi konstantnega priliva pacientov, daljše obravnave pacientov pri prvih pregledih, pomanjkanja zdravnikov nevrologov, izboljšanja stanja na čakalnih dobah v kratkem ni realno pričakovati.

## EMG

Na dan 31. 12. 2017 je bilo v čakalni seznam za EMG vpisanih 857 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe »hitro« 438 in »redno« 76 pacientov. Priliv pacientov v decembru 2017 je enak številu opravljenih storitev v tem mesecu.

Število pacientov, ki presegajo dopustno čakalno dobo »redno« se je zmanjšalo, ker se zmanjšuje število napotitev s primarnega nivoja pod »redno« in povečuje število napotitev pod »hitro«.

EMG	DEC 2016	JAN 2017	APR 2017	AVG 2017	OKT 2017	DEC 2017	REAL. OKT 2017	PRILIV OKT 2017	REAL. DEC 2017	PRILIV DEC 2017
Število čakajočih	924	916	887	937	910	857	186	209	163	163
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	404	403	347	397	452	438				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	473	419	445	396	236	76				

Razlog za preseganje najdaljše dopustne čakalne dobe je v pomanjkanju zdravnikov specialistov nevrologov (zasedenost 11 specialistov od 14 sistemiziranih mest za hospitalno in ambulantno dejavnost) in v velikem številu napotitev iz drugih zdravstvenih zavodov.

## 7 IZVAJANJE SLUŽBE NUJNE MEDICINSKE POMOČI

Urgentni center (UC) v UKC Maribor je začel delovati konec leta 2015. V okviru UC so organizirane Enota za poškodbe, Enota za bolezni, Triaža in sprejem, Opazovalna enota ter Služba nujne medicinske pomoči (NMP), ki sicer organizacijsko (še) sodi v ZD dr. Adolfa Drolca Maribor. Podrobni podatki za UC so prikazani v nadaljevanju.

### 1. Realizirani prihodki in odhodki Urgentnega centra (UC):

Prihodki, doseženi v letu 2017, so v UC znašali skupaj 5.959.361 EUR. Odhodki, ki so nastali v letu 2017, so znašali 7.521.293 EUR. Med odhodki predstavljajo stroški dela 4.207.526 EUR, materialni stroški 1.758.143 EUR, stroški storitev 791.426 EUR in 764.198 EUR amortizacija. Razlika, 1.561.932 EUR, predstavlja presežek odhodkov nad prihodki (**Tabela 9: Delovanje Urgentnega centra**).

V stroških UC so zajeti tudi stroški triaže in opazovalnice, saj zanje nimamo vzpostavljenih posebnih stroškovnih mest. Niso pa zajeti stroški službe NMP, saj je to organizacijsko del ZD dr. Adolfa Drolca Maribor. Diagnostika je prikazana v materialnih stroških in storitvah.

V Aneksu št. 1 k Splošnem dogovoru za pogodbeno leto 2017 sta bila s 1. 10. 2017 priznana dva nova standarda za Urgentni center: UC - Enota za poškodbe in UC - Enota za bolezni. V Enoto za bolezni sta vključeni do sedaj samostojni urgentni ambulantni za infekcijo in nevrologijo. Zraven tega sta še Triaža in sprejem ter Opazovalna enota. Za leto 2017 pomeni to 293.147 EUR dodatnih sredstev.

V tabelo 9 so vključeni vsi zgoraj naštetih programi.

**TABELA 9: Delovanje Urgentnega centra**

	POGODBENA sredstva za delovanje UC za kumulativno obračunsko obdobje od 1. 1. do 31.12. 2017	REALIZACIJA prihodkov in odhodkov v kumulativnem obračunskem obdobju od 1. 1. do 31. 12. 2017
<b>PRIHODKI od pogodbenih sredstev z ZZZS za UC</b>	<b>6.182.947</b>	<b>5.959.361</b>
<b>ODHODKI, ki se nanašajo na dejavnost v UC</b>	<b>6.182.947</b>	<b>7.521.293</b>
- Strošek dela	3.897.034	4.207.526
- Materialni stroški in stroški storitev	1.751.190	1.758.143
- Stroški storitev	240.064	791.426
- Amortizacija	278.980	764.198
- Ostalo, vključno s sredstvi za informatizacijo	15.679	0
<b>PRESEŽEK PRIHODKOV (+) / PRESEŽEK ODHODKOV (-)</b>	<b>0</b>	<b>-1.561.932</b>

Nova standarda, ki veljata od 1. 10. 2017, sta le delno izboljšala financiranje Urgentnih centrov. Financiranje je še vedno neustrezno predvsem na področju stroškov materiala in storitev (storitve vzdrževanja, laboratorijske storitve) in sredstev za amortizacijo, saj so stroški zaradi novih prostorov, opreme in aparatur zelo visoki. Sredstva za amortizacijo so v letu 2017 bila realizirana v višini 764.198 EUR, medtem ko so bila planirana v višini 278.980 EUR.



## **2. Realizirana poraba sredstev**

### **• Usposabljanje zdravstvenih delavcev**

- a) Program usposabljanja o psihološki podpori in pomoči zdravstvenim delavcem po kriznih dogodkih / 2 udeleženca.
- b) 1. strokovno srečanje triažnih medicinskih sester / 4 udeleženci.
- c) MRMI tečaj / 1 udeleženec.
- d) Tečaj triaže po načelih Manchesterskega triažnega sistema / 5 udeležencev.
- e) Izobraževanje za ukrepanje služb NMP ob kemijskih nesrečah / 2 udeleženca.
- f) ATLS tečaj – opazovalci tečaja / 3 udeleženci.
- g) Poklicna etika in zakonodaja s področja zdravstva / 4 udeleženci.
- h) Tečaj triaže / praktični del / 5 udeležencev.
- i) Pacient ne govori slovensko / 1 udeleženec.
- j) Urgentni pacient od generacije do generacije / 4 udeleženci.
- k) ILS tečaj (Tečaj začetnih postopkov oživljanja) / 4 udeleženci.
- l) Tečaj ATCN (Tečaj dodatnih postopkov zdravstvene nege pri obravnavi ogroženega poškodovanca) / 3 udeleženci.
- m) Interpretacija EKG zapisa v pred bolnišničnem okolju / 2 udeleženca.
- n) Učinkovit prenos znanja, veščin in kompetenc v operativni zdravstveni negi / 1 udeleženec.

### **• Oprema in investicije**

V letu 2017 ni bilo nobenih investicijskih vlaganj v zgradbe in opremo Urgentnega centra. Smo pa nabavili zaščitna delovna oblačila za osebe v vrednosti 2.305,82 EUR.

## **3. Število kadra za izvajanje službe in stroškov dela po delovnih mestih (število zdravnikov, DMS, reševalcev, ...)**

Za UC – Enota za poškodbe in UC – Enota za bolezni, Triažo in sprejem ter za Opazovalno enoto je imel UKC Maribor v letu 2017 priznanih 143,78 delavcev, medtem ko dejansko delovanje UC v novi organiziranosti zahteva 158,25 delavcev.

V UC delujejo naslednje enote:

- Enota triaža in sprejem;
- Enota bolezni;
- Enota poškodbe;
- Enota za hitre preglede (služba NMP ZD MB);
- Enota opazovalnica;
- Enota reanimacija;
- Enota mavčarna;
- Enota RTG;
- Enota mala OP.

V letu 2017 je UKC Maribor za potrebe UC zaposlil 4 diplomirane medicinske sestre, 1 srednjo medicinsko sestro, 3 bolničarje in 1 zdravstvenega administratorja.

V letu 2017 so se v UC zaposlili 4 zdravniki specializanti urgentne medicine.

#### **4. Realizirano število, vrsta in vrednost podjemnih pogodb in drugih civilno pravnih pogodb za izvajanje UC**

Za UC nimamo sklenjenih podjemnih pogodb. V letu 2017 so dežurstvo v UC opravljali 4 zunanji zdravniki specializanti urgentne medicine.

Na osnovi Sporazuma o sodelovanju pri organiziranju in izvajanju službe NMP v UC je ZD dr. Adolfa Drolca Maribor zagotavljal še pomoč pri delu triažne DMS.

## 8 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

V letu 2017 smo si zastavili 31 strateških ciljev. Od zastavljenih ciljev smo jih realizirali 20, kar predstavlja 64,5 % realizacijo. V letu 2016 smo na področju primerljivih ciljev dosegli 80,1 % realizacijo.

**TABELA E: Medletna primerjava realizacije letnih ciljev**

Zap. št.	REALIZACIJA LETNIH CILJEV (aktivnosti) STRATEŠKIH CILJIH	LETO 2016		LETO 2017	
		SKUPNO CILJEV 2016 (aktivnosti)	% REALIZACIJE 2016	SKUPNO CILJEV 2017 (aktivnosti)	% REALIZACIJE 2017
1	Spodbujati strokovni razvoj	11	78,2	8	62,5
2	Izvajati strokovno in varno zdravstveno oskrbo pacientov	13	90,0	6	66,7
3	Izvajati pedagoško dejavnost	3	100,0	-	-
4	Izvajati znanstveno-raziskovalno delo	3	66,7	1	0,0
5	Krepiti povezave in sodelovanja	5	94,0	1	100,0
6	Vzpostaviti partnerski odnos s pacienti	2	65,0	1	100,0
7	Zagotoviti kompetentnost zaposlenih	6	93,3	3	66,7
8	Izvajati dogovorjen delovni program	2	99,0	1	100,0
9	Uravnovežiti finančno-ekonomsko poslovanje	4	72,5	3	83,3
10	Zagotoviti prostorsko ureditev, opremljenost in skrbeti za okolje	9	50,0	4	62,5
11	Obvladovati tveganja v UKC Maribor	1	100,0	3	33,3
<b>12</b>	<b>SKUPAJ</b>	<b>59</b>		<b>31</b>	
<b>13</b>	<b>REALIZACIJA V %</b>		<b>80,1</b>		<b>64,5</b>

## 9 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

### 9.1 KAZALNIKI POSLOVNE UČINKOVITOSTI

Kazalniki učinkovitosti so razvidni iz **Obrazca 7: Kazalniki učinkovitosti**, ki je v prilogi.

### 9.2 FINANČNI KAZALNIKI POSLOVANJA

**TABELA 10: Finančni kazalniki poslovanja**

KAZALNIK	LETO 2016	LETO 2017	INDEKS 17/16
1. Kazalnik gospodarnosti	0,987	0,980	99,3
2. Delež amortizacijskih sredstev v pogodbah z ZZZS	0,049	0,046	93,9
3. Delež porabljenih amortizacijskih sredstev	0,997	0,541	54,3
4. Stopnja odpisanosti opreme	0,830	0,862	103,9
5. Dnevi vezave zalog materiala	48,02	41,43	86,3
6. Koeficient plačilne sposobnosti	1,000	1,433	143,3
7. Koeficient zapadlih obveznosti	0,000	0,000	
8. Kazalnik zadolženosti	0,156	0,206	132,1
9. Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi	1,183	1,109	93,7
10. Prihodkovnost sredstev	0,720	0,750	104,2

**1. Kazalnik gospodarnosti =  
(celotni prihodki AOP 870 / celotni odhodki AOP 887)**

Načelu gospodarnosti je zadoščeno, kadar znaša vrednost kazalnika več kot 1. Ker smo v letu 2017 ustvarili presežek odhodkov, nismo zadostili načelu gospodarnosti. Vrednost kazalnika se je v primerjavi z letom 2016 poslabšala.

**2. Delež amortizacijskih sredstev v pogodbah ZZZS =  
(priznana amortizacija s strani ZZZS / celotni prihodki iz pogodb z ZZZS)**

Delež amortizacijskih sredstev v pogodbah ZZZS se je v letu 2017 zmanjšal.

**3. Delež porabljenih amortizacijskih sredstev =  
(naložbe iz amortizacije / priznana amortizacija v ceni storitev)**

Delež porabljenih amortizacijskih sredstev je v letu 2017 nižji kot v letu 2016, ker smo v letu 2017 aktivirali manj investicij iz sredstev amortizacije, kar je razvidno iz **Obrazca 4: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2017**.

**4. Stopnja odpisanosti opreme =  
(popravek vrednosti opreme AOP 007 / oprema in druga opredmetena osnovna sredstva AOP 006)**

Stopnja odpisanosti opreme se je glede na prejšnje leto nekoliko povečala, ker smo aktivirali manj opreme.

**5. Dnevi vezave zalog materiala =  
(stanje zalog AOP 023 / stroški materiala del AOP 873 x 365).**

Dnevi vezave zalog so v letu 2017 nižji kot v letu 2016 zaradi razlogov, navedenih v poglavju ZALOGE v Računovodskem poročilu.

**6. Koeficient plačilne sposobnosti =  
(povprečno št. dejanskih dni za plačilo / povprečno št. dogovorjenih dni za plačilo)**

Z dobavitelji so bile sklenjene pogodbe z zakonsko predpisanim 30 dnevni plačilnim rokom. Zaradi slabše likvidnostne situacije se je povprečni plačilni rok v letu 2017 povečal na 43 dni in s tem se je poslabšal koeficient plačilne sposobnosti na 1,433.

Septembra 2017 je začel veljati Zakon o interventnih ukrepih za zagotovitev finančne stabilnosti javnih zdravstvenih zavodov, katerih ustanovitelj je Republika Slovenija, ki določa 60 dnevni plačilni rok. Zaradi dogovarjanja z dobavitelji o 60 dnevni plačilni roku le-tega nismo mogli upoštevati takoj z uveljavitvijo zakona, zato bo učinek viden v naslednjem letu.

**7. Koeficient zapadlih obveznosti =  
(zapadle neplačane obveznosti na dan 31. 12. / (mesečni promet do dobaviteljev AOP 871 / 12)**

Na dan 31. 12. 2017 nismo imeli zapadlih neplačanih obveznosti do dobaviteljev.

**8. Kazalnik zadolženosti =  
(Tuji viri AOP 034 + 047 + 048 + 055) / Obveznosti do virov sredstev AOP 060)**

Vrednost kazalnika zadolženosti se je poslabšala predvsem zaradi povečanja tujih virov v letu 2017 v primerjavi z letom 2016.

**9. Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi =  
(AOP 012 + AOP 023) / AOP 034)**

Vrednost kazalnika pokritja kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi naj bi znašala med 1,5 in 2,0. Vrednost kazalnika v letu 2017 se je v primerjavi s preteklim letom poslabšala za 6,3 %.

**10. Prihodkovnost sredstev = (prihodek iz poslovne dejavnosti (AOP 860 / osnovna sredstva po nabavni vrednosti AOP 002 + 004 + 006)**

Vrednost kazalnika v letu 2017 je nekoliko boljša kot v letu 2016. Kazalnik nam pove, koliko prihodkov iz poslovne dejavnosti smo ustvarili na enoto osnovnih sredstev po nabavni vrednosti. Cilj je, da je vrednost kazalnika čim višja.

## **10 OCENA STROKOVNE UČINKOVITOSTI – KAKOVOSTI IN VARNOSTI**

### **10.1 PROGRAM IN LETNI NAČRT ZA ZAGOTAVITEV IN NENEHNO IZBOLJŠEVANJE KAKOVOSTI IN VARNOSTI PACIENTOV**

Na osnovi nacionalne strategije kakovosti in varnosti v zdravstvu smo izdelali program dela in cilje:

- a) Izboljšanje zdravstvene prakse:
  - uvedba orodij za merjenje in izboljševanje tako same kakovosti - kazalniki kakovosti kot tudi varnosti pacientov;
  - izvajanje zdravstvene oskrbe s pomočjo kliničnih smernic in standardov;
  - izboljševanje zdravstvenih podatkov in informacijske podpore;
  - izboljševanje procesov, protokolov, standardov in uvajanje novih/spremenjenih dokumentov sistema vodenja kakovosti;
  - uvedba orodja za spremljanje realizacije ukrepov iz notranjih in zunanjih presoj, revizij, nadzorov, ...
- b) Varnost pacientov:
  - spremljanje realizacije letnih ciljev kakovosti in varnosti;
  - izboljšati sistem poročanja in učenja;
  - spremljanje opozorilnih nevarnih dogodkov in poročanje v skladu z navodili Ministrstva za zdravje;
  - evidentiranje, izvajanje in izboljševanje morbiditetnih ter mortalitetnih konferenc, spremljanje ukrepov;
  - evidentiranje neželenih dogodkov in izvajanje pogovorov o varnosti, spremljanje ukrepov;
  - uvedba orodij za prospektivno ugotavljanje tveganj za varnost pacientov.
- c) Spremljanje stanja:
  - izvajanje internih strokovnih nadzorov;
  - izvajanje notranjih in zunanjih presoj po standardu ISO 9001:2015;
  - organizacija vodstvenega pregleda.
- d) Skrbništvo nad Načrtom integritete.
- e) Skrbništvo nad čakalnimi seznammi.
- f) Spremljanje bolnišničnih okužb.
- g) Razširjanje najboljših praks:
  - organizacija strateške konference kakovosti;
  - prepoznavanje in priznavanje dobrih praks.
- h) Raziskava mnenja zaposlenih.
- i) Raziskava mnenja pacientov.

Vsi navedeni cilji so ponavljajoči se cilji, ki jih planiramo in realiziramo vsako leto. V nadaljevanju so v okviru ciljev navedene aktivnosti, ki smo jih izvajali v letu 2017.

### **10.2 LETNI CILJI, NAMENJENI IZBOLJŠEVANJU KAKOVOSTI IN VARNOSTI PACIENTOV**

Letni cilji in njihova realizacija so razvidni iz poglavja **2 DOLGOROČNI CILJI ZAVODA** in poglavja **4 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV**.

## 10.3 POVRATNE INFORMACIJE UPORABNIKOV

### Raziskava mnenja pacientov

Iz rezultatov raziskave mnenja pacientov, ki smo jo pričeli izvajati v decembru 2016 in zaključili konec februarja 2017 je razvidno, da so bili pacienti zelo zadovoljni z delom zdravnikov in medicinskih sester. Na nivoju UKC Maribor je ocena zadovoljstva pacientov 4,66, kar pomeni, da smo ohranili oceno iz leta 2014 - 4,68, od najvišje ocene 5. Največ pripomb se je nanašalo na zagotavljanje zasebnosti (tako pri zdravnikih in medicinskih sestrah) in na zaščito pacientov pred neželenimi pogledi pri izvajanju negovalnih postopkov.

OE	ocena zadovoljstva	število vprašalnikov
Klinika za kirurgijo	4,67	325
Klinika za interno medicino	4,68	209
Klinika za ginekologijo in perinatologijo	4,63	144
Klinika za pediatrijo + Samostojni med. oddelki	4,65	218
SKUPAJ	4,66	896

### Pohvale in pritožbe (mnenja) pacientov

Pacienti so v letu 2017 podali 3 % manj mnenj glede na leto 2016. Pohval je bilo za 2 % manj, pritožb pa za 9 % manj. Mnenja smo prejeli od pacientov ali svojcev preko obrazcev, nastavljenih v specialističnih ambulantah, preko spletne strani, e-pošte ali po pošti.

	Pohvale	Pritožbe	Skupaj mnenja
V letu 2015	296	87	383
V letu 2016	252	70	322
V letu 2017	248	64	312
Indeks 2017/2016	98,41	91,43	96,89

Pohvale se v večini nanašajo na prijazno in dobro delo zaposlenih, nekaj je tudi pohval bolnišnične hrane. Pritožbe pa se nanašajo na neprimeren in nesramen odnos zaposlenih, nezadovoljstvo z obravnavo, dolgo čakanje na pregled, dotrajane postelje, pomanjkanje klimatskih naprav ter pomanjkanje perila.

Vse pohvale in pritožbe - mnenja, se pošljejo na kraj nastanka v vednost in v ukrepanje predstojnikom oziroma vodjem organizacijskih enot. Večina pritožb je anonimnih, sicer pa se rešujejo s pogovorom s pacientom ali njihovimi sorodniki. Kjer dogovor s pacientom ni dosežen, se izpelje uraden postopek za reševanje pritožb.

### Pritožbeni postopki

V letu 2017 je Pravni oddelek obravnaval 70 pritožb. Iz podatkov v nadaljevanju je razvidno, da se je število pritožb zmanjšalo za 14,63 % glede na leto 2016. Primeri so rešeni na osnovi razgovorov predstojnikov s pacienti. Štiri pritožbe so še v postopku reševanja.

Pritožbe so bile vložene zaradi:	2015	2016	2017	Indeks 2017/2016
- neustreznega zdravljenja	40	33	27	81,82
- neprimerne odnosa zdravstvenih delavcev	9	19	12	63,16
- čakalne dobe	8	13	9	69,23
- organizacije dela	17	11	17	154,55
- prostega izhoda	1	4	0	0,00
- popravka zdravstvenega izvida	1	2	5	250,00
<b>Skupaj</b>	<b>76</b>	<b>82</b>	<b>70</b>	<b>85,37</b>

#### 10.4 POROČILO O OPRAVLJENIH PRESOJAH

V letu 2017 smo po organizacijskih enotah presojali izvajanje zahtev v skladu z ISO 9001:2015 in Pravilnikom o internih strokovnih nadzorih.

V letu 2017 je bilo izvedenih 20 notranjih presoj (od tega 6 internih strokovnih nadzorov). Leta 2016 je bilo danih 418 priporočil. Od teh priporočil, danih na 41 presojah, je bilo v letu 2017 realiziranih 95 priporočil (22,73 %), 52 priporočil (12,44 %) je v fazi realizacije, 10 (2,39 %) priporočil ni več aktualnih. Nerealizirana priporočila so bila ponovno dana v letu 2017.

Pri izvedbi notranjih presoj, ki so praviloma potekale nemoteno, ni bilo ugotovljenih večjih neskladnosti, podanih pa je bilo 151 priporočil.

Kolegij direktorja obravnava najbolj perečo problematiko s področja delovanja sistema, sprejema sklepe/ukrepe in spremlja realizacijo le-teh.

#### 10.5 POROČILO O IZVAJANJU AKTIVNOSTI ZA PRIDOBITEV IN OHRANITEV AKREDITACIJSKE LISTINE

Aprila 2012 je UKC Maribor prejel certifikat sistema vodenja kakovosti po ISO 9001:2008 od Bureau Veritas Ljubljana.

Na osnovi zahteve po izboljševanju zdravstvenih storitev s strani Ministrstva za zdravje, smo pričeli z intenzivnim uvajanjem zahtev akreditacijskega certifikata, ki sistem vodenja kakovosti po ISO 9001 nadgrajuje predvsem na področju stroke.

Po predpresoji s strani DNV pomladi 2013 in presoji v jeseni 2013, smo aprila 2014 prejeli prvi akreditacijski certifikat za standard DIAS od DNV Business Assurance.

Sredi decembra 2015 smo ponovno imeli zunanjo presoj po ISO 9001:2008 in presoj po akreditacijskem standardu DIAS.

V letu 2016 nismo imeli zunanje presoje po DNV, ker se je izteklo triletno akreditacijsko obdobje.

Zunanja presoja po ISO 9001:2015 in EN 15224:2016 je potekala novembra 2017. Decembra 2017 smo prejeli certifikat SIQ za obdobje treh let.



Presojevalci so podali 8 manjših neskladnosti in 55 priporočil, sicer pa ugotavljajo, da sistem vodenja UKC Maribor ustreza zahtevam standarda ISO 9001:2015. UKC Maribor mora v roku treh mesecev od prejema certifikata na SIQ posredovati poročilo o izvedenih ukrepih za odpravo neskladnosti. Primernost izvedenih ukrepov bo SIQ preveril s pregledom prejetega poročila, učinkovitost pa z dodatno presojo, predvidoma maja 2018.

## **10.6 POROČILO O MORBIDITETNIH IN MORTALITETNIH KONFERENCAH**

Poročilo o varni obravnavi pacientov zajema popolnost popisov/nadzor nad medicinsko dokumentacijo, pogovore o varnosti na osnovi neželenih dogodkov in MM konference.

V preteklih letih popolnost popisov (medicinska dokumentacija) ni bila zadovoljiva, zato je Strokovni svet UKC Maribor v začetku leta 2016 sklenil, da morajo vsi predstojniki na tri mesece pregledati 20 popisov pacientov tako, da pregledajo popise vseh zdravnikov na oddelku. Žal tudi v letu 2017 poročanje o nadzoru nad medicinsko dokumentacijo ni bilo zadovoljivo, saj so samo trije predstojniki na tri mesece pregledali 20 popisov pacientov. 11 predstojnikov oddelkov pa je preglede medicinske dokumentacije opravilo redkeje. Doseči moramo bistveno boljši nadzor oziroma poročanje, rezultate njihovega nadzora pa bomo evidentirali pri naslednji presoji zdravstvene dokumentacije v letu 2018.

Število ročno evidentiranih zapisov o pogovorih o varnosti je v upadu, saj se neželeni dogodki z ukrepi vodijo elektronsko. Vse neželene dogodke obravnavajo vodje organizacijskih enot na jutranjih predajah dela, sprejmejo ukrepe in to evidentirajo v program.

Evidentiranje izvedenih MM konferenc se je zmanjšalo, čeprav predstojniki na presojah trdijo, da redno obravnavajo posebne primere, le da tega ne poročajo.

Še vedno imamo težave tudi pri poročanju vsebine ukrepov, ki so bili sprejeti na pogovorih o varnosti in na MM konferencah za izboljšanje postopkov in procesov. Predvidevamo, da bo to rešeno z nadgradnjo programa neželeni dogodki, ko bo potreben vnos vsebine ukrepa.

## **10.7 POROČILO O SPREMLJANJU, ANALIZI IN UKREPIH V PRIMERU ŠKODLJIVIH DOGODKOV – NEVARNIH OPOZORILNIH DOGODKOV**

V letu 2017 smo Ministrstvu za zdravje sporočili 5 primerov opozorilnih nevarnih dogodkov. Za vse opozorilne nevarne dogodke smo na Ministrstvo za zdravje, v skladu z njihovimi navodili, posredovali tudi analizo vzrokov in načrt ukrepanja ob opozorilnem nevarnem dogodku.

## **10.8 UGOTOVITVE OB SPREMLJANJU KAZALNIKOV KAKOVOSTI**

Kazalniki kakovosti v UKC Maribor se spremljajo v skladu z metodologijo, objavljeno v Priročniku o kazalnikih kakovosti in sprotih navodilih Ministrstva za zdravje. Zadnja navodila Ministrstva za zdravje so bila posredovana aprila 2013 in v skladu z njimi so bili spremljani kazalniki kakovosti tudi za leto 2017. V letu 2014 smo pričeli spremljati kazalnik higiene rok. Tolmačenje kazalnikov je podrobno opisano v gradivu Ministrstva za zdravje.

O kazalnikih Center za kakovost in organizacijo vsake tri mesece oziroma letno poroča Ministrstvu za zdravje in jih objavlja na intranetni strani UKC Maribor.

**TABELA F: Realizacija kazalnikov kakovosti v letu 2017 v primerjavi z letom 2016**

Kazalnik	Kratek opis kazalnika	Vrednost 2016		Vrednost 2017		Indeks deleža 2017/2016
		Število	Delež	Število	Delež	
<b>Razjede zaradi pritiska (RZP)</b>						
Skupno število vseh RZP	skupno število vseh pacientov z RZP*100 / št. sprejetih pacientov	556	1,44	853	2,22	154,60
Št. pacientov, ki so RZP pridobili v bolnišnici	število pacientov, ki so RZP pridobili v bolnišnici *100 / št. sprejetih pacientov	210	0,54	357	0,93	171,27
Št. pacientov, ki so imeli RZP že ob sprejemu v bolnišnico	št. vseh pacientov, pri katerih je RZP prisotna že ob sprejemu v bolnišnico *100 / št. sprejetih pacientov	346	0,89	496	1,29	144,46
<b>Padci</b>						
Prevalenca vseh padcev v bolnišnici	vsi padci hospitaliziranih pacientov * 1.000 / BOD	357	1,17	456	1,50	128,21
Incidenca padcev s postelje v bolnišnici	vsi padci s postelje hospitaliziranih pacientov * 1.000 / BOD	140	0,46	184	0,61	132,61
Padci pacientov s postelje s poškodbami	vsi padci s postelje hospitaliziranih pacientov s poškodbami * 100 / število vseh padcev	22	8,78	24	5,92	67,43
<b>Učinkovitost dela operacijski dvoran</b>						
Število operacijskih dvoran		24		24		100,00
Perioperativni čas operacijske dvorane (v minutah) na dan		390		390		100,00
Število dni obratovanja operacijskih dvoran		252		249		98,81
Skupna operativna kapaciteta (v minutah)		2.358.720		2.330.640		98,81
Skupni operativni čas (v minutah)		1.191.922		1.327.325		111,36
Število operativnih posegov (redni obratovalni čas)		12.619		13.448		106,57
Število načrtovanih operativnih posegov		10.838		11.766		108,56
Število urgentnih operacij		5.086		4.953		97,38
Delež urgentnih operacij			28,8		26,90	93,47
Izkoriščenost operacijske dvorane			50,6		57,00	112,58
Povprečno trajanje operacije (v minutah)		94,4		98,70		104,51

Kazalnik	Kratek opis kazalnika	Vrednost 2016		Vrednost 2017		Indeks deleža 2017/2016
		Število	Delež	Število	Delež	
<b>MRSA</b>						
Število vseh bolnikov, pri katerih je bila ugotovljena MRSA		101		143		141,58
Število bolnikov z MRSA, ki so že imeli MRSA ob sprejemu v bolnišnico	MRSA ob sprejemu že znana ali smo nadzorne kužnine odvzeli v 48 urah po sprejemu	85		123		144,71
Število bolnikov z MRSA, ki so MRSA pridobili v teku hospitalizacije	bolnik ob sprejemu ni bil znan, da ima MRSA in kužnine pozitivne z MRSA so bile odvzete kasneje kot 48 ur po sprejemu	16		20		125,00
<b>Higiena rok v zdravstveni oskrbi</b>						
Upoštevanje higiene rok na enoti za intenzivno terapijo	odstotek priložnosti za higieno rok, pri katerih je bilo dejanje tudi izvedeno	582	67,80	1.268	81,70	120,50
Upoštevanje higiene rok v vseh ostalih oddelkih	odstotek priložnosti za higieno rok, pri katerih je bilo dejanje tudi izvedeno	1.276	66,30	3.338	72,30	109,05
<b>Drugi kazalniki</b>						
Čakalna doba na CT	delež hospitaliziranih pacientov, pri katerih je CT opravljen več kot 24 ur po njenem naročilu	2.033	28,29	1.910	27,24	96,29
Pooperativna tromboembolija	delež pooperativnih tromboembolij na 100.000 posegov	20	137,41	20	124,84	90,85
Poškodbe z ostrimi predmeti	št. poškodb na 100 zaposlenih v predmetnem obdobju	68	2,96	54	2,21	74,66
Nenamerna punkcija ali laceracija	št. nenamernih punkcij ali laceracij pacientov na 1.000 sprejemov	7	0,18	7	0,18	100,00
Čakanje na operacijo v bolnišnici po zlomu kolka	št. pacientov, starih 65 let in več, sprejetih v bolnišnico z diagnozo zlom proksimalne stegenice, pri katerih se je kirurški poseg začel v roku 48 ur	154	0,65	230	0,77	118,31
Profilaktična raba antibiotikov	št. pacientov, ki med določenim kirurškim posegom (kolorektalna operacija, zamenjava kolka, histerektomija), prejmejo antibiotično profilakso	451	1,00	520	1,00	100,00
Uporaba krvnih komponent	količina krvnih komponent, uporabljenih med in po operaciji (aortofemoralni obvod, primarna unilateralna nadomestitev kolenskega sklepa, radikalna prostatektomija, premostitev koronarne arterije s presadkom)	426	4,22	355	4,61	109,30

Kazalniki kakovosti so odvisni od pojavnosti dogodka in od doslednega beleženja teh dogodkov. Ker se je v preteklih letih dvignila kultura varnosti in zavedanje o pomembnosti beleženja dogodkov, se je oboje bistveno izboljšalo, zato so tudi kazalniki višji (preležanine, padci). Izboljšanje kazalnika na nekaterih področjih je posledica sprejetih ukrepov in povečanih aktivnosti na teh področjih (higiena rok, izkoriščenost operacijske dvorane).

### **1) Razjede zaradi pritiska**

Glede na število vseh obravnav letno (brez pacientov, ki so bili na dan odpusta mlajši od 18 let, Oddelka za perinatologijo, Oddelka za očne bolezni, Oddelka za psihiatrijo, spremljevalcev in doječih mater ter pacientov v enodnevni ali dnevni obravnavi), ima 1,29 % pacientov RZP že ob sprejemu, 0,93 % pridobi RZP v UKC Maribor. V letu 2017 je bilo (v primerjavi z letom 2016) 44,46 % več preležanin že ob sprejemu. Število oziroma delež pacientov, ki so RZP pridobili v bolnišnici, se je povišal za 71,27 %.

Zastavljeni cilji za leto 2017 so se izkazali kot prenizki. Porast pripisujemo doslednemu beleženju pojavnosti dogodka in spremljanju kazalnika s strani Službe zdravstvene nege. Razlog je tudi pomanjkanje dekubitusnih blazin in oblog. Kot ukrep je bilo s strani Službe zdravstvene nege uvedeno spremljanje obračanja pacientov ter izdano navodilo Preprečevanje razjed zaradi pritiska.

### **2) Padci**

V letu 2017 je glede na število vseh bolnišnično oskrbnih dni padlo 456 hospitaliziranih pacientov. Od teh 456 pacientov jih je 184 padlo s postelje, 24 pacientov (5,92 %) se je pri tem poškodovalo. Tako kot v preteklih dveh letih, je tudi v letu 2017 zaznati porast kazalnika, kar pripisujemo doslednemu beleženju pojavnosti dogodka in spremljanju kazalnika s strani Službe zdravstvene nege.

### **3) Učinkovitost dela v operacijskem bloku**

V izračunu **izkoriščenosti operacijskih dvoran** ni upoštevan čas anesteziološke in kirurške priprave ter čas menjave med operacijami. Zato je izkoriščenost operacijske dvorane vedno manjša od 100 %. Odvisna je tudi od števila operacij. Večje kot je število krajših operacij, več je menjav in manjša izkoriščenost. Pri interpretaciji rezultata je zato potrebno upoštevati tudi povprečno trajanje operacije, ki je v UKC Maribor za 24 upoštevanih operacijskih dvoran ura in pol (98,70 minut).

V letu 2016 so se kazalniki izkoriščenosti operacijskih dvoran zmanjšali, saj je prišlo do izpada posegov zaradi pomanjkanja zdravnikov anesteziologov. Poleg tega se je malenkostno povečal delež urgentnih operacij. V število **urgentnih operativnih posegov** štejemo vse urgentne operacije ne glede na delovni čas (redno delo in dežurna služba).

V letu 2017 se je kadrovska problematika nekoliko umirila, čeprav še vedno manjka zdravnikov specialistov anesteziologov. In ker je padel tudi delež urgentnih operacij, se je izkoriščenost operacijskih dvoran povečala za 12,58 % glede na leto 2016.

### **4) MRSA**

Pri kazalniku spremljamo število pacientov z MRSA, ki so že imeli MRSA ob sprejemu v bolnišnico (MRSA ob sprejemu že znana ali smo nadzorne kužnine odvzeli v 48 urah po sprejemu). Takih je bilo v letu 2017 123. Evidentiramo tudi število pacientov z MRSA, ki so MRSA pridobili v teku hospitalizacije. Takih je bilo v letu 2017 20.

Vseh bolnikov, pri katerih je bila ugotovljena MRSA v letu 2017, je bilo 143, kar je sicer več kot leta 2016, a manj kot leta 2015.

### **5) Higiena rok v zdravstveni oskrbi**

Pod higieno rok zdravstvenih delavcev in sodelavcev razumemo umivanje in/ali razkuževanje rok, pravilno uporabo rokavic, vzdrževanje zdrave in negovane kože rok in tehniko ne dotikanja. Z ustreznim izvajanjem higiene rok v skladu z indikacijami za umivanje in v skladu z navodili razkuževanja rok z alkoholnimi razkužili v petih ključnih situacijah ob bolniku (pred stikom s pacientom, pred čistimi/aseptičnimi posegi, po možnem stiku s telesnimi tekočinami, po stiku s pacientom, po stiku s pacientovo okolico in predmeti) lahko uspešno preprečimo prenos mikroorganizmov z enega pacienta na drugega.

Kljub velikemu napredku bolnišnične higiene je ustrezna higiena rok zdravstvenega osebja temeljni, najenostavnejši, najcenejši in najučinkovitejši način za preprečevanje prenosa mikroorganizmov.

Na enotah intenzivne terapije smo zaznali 81,70 % priložnosti za higieno rok, pri katerih je bilo dejanje tudi izvedeno. Na vseh ostalih oddelkih je ta delež 72,30 %. Kot posledica sprejetih ukrepov in povečanih aktivnosti na tem področju (osveščanje, obveščanje, samonadzor in nadzor odgovornih oseb), je delež priložnosti za higieno rok, pri katerih je bilo dejanje tudi izvedeno, v primerjavi z letom 2016, porasel za 20,50 % na enotah intenzivne terapije ter 9,05 % na ostalih oddelkih.

Gre za direktno opazovanje, ki ga opravimo dvakrat letno. Rezultati so sicer spodbujajoči, vendar ne predstavljajo resnične slike, saj opazovanci vedo, da so opazovani in zavestno, za čas opazovanja, izboljšajo svojo higieno rok.

### **6) Drugi kazalniki**

#### **- Čakalna doba na CT**

Od vseh izvedenih CT preiskav v času hospitalizacije v UKC Maribor v letu 2017 je 27,24 % pacientov na preiskavo čakalo več kot 24 ur po njenem naročilu.

#### **- Pooperativna tromboembolija**

UKC Maribor je imel v letu 2017 20 pooperativnih tromboembolij, kar sicer predstavlja majhen delež glede na vse opravljene kirurške posege in v primerjavi s preteklimi leti pada.

#### **- Poškodbe z ostrimi predmeti**

54 zaposlenih zdravstvenih delavcev s polnim delovnim časom se je poškodovalo z ostrim predmetom. Poškodovani so bili zdravstveni delavci oziroma laboratorijski tehnik, čistilka in delavec, ki sortira odpadke. En poškodovanec je potreboval aplikacijo specifičnih hepatitis B imunoglobulinov in dodatno cepljenje proti hepatitisu B. Prenosa virusov hepatitisa B, C ali človeške imunske pomanjkljivosti niso zaznali. EOBO je že konec leta 2016 izdala navodilo Ukrepi ob profesionalnem vpadu/poškodbi in z njim seznanila zaposlene.

#### **- Nenamerna punkcija ali laceracija**

V letu 2017 je bilo zabeleženih 7 nenamernih punkcij ali laceracij. To so hospitalizirani pacienti, pri katerih je med kirurškim ali nekirurškim postopkom prišlo do nezgodnega vreza, vboda, perforacije ali raztrganine.

#### **- Čakanje na operacijo v bolnišnici po zlomu kolka**

299 pacientov starih 65 let in več je bilo sprejetih v bolnišnico z diagnozo zlom proksimalne stegenice. Pri 230 (77,00 %) se je kirurški poseg začel v roku 48 ur.

- **Profilaktična raba antibiotika**

Vsi, oziroma 520 pacientov je pred določenim kirurškim posegom (kolorektalna operacija, zamenjava kolka, histerektomija) prejelo antibiotično profilakso.

- **Uporaba krvnih komponent**

355 krvnih komponent je bilo uporabljenih med in po operaciji pri 77 pacientih, ki so imeli opravljen aortofemoralni obvod, primarna unilateralna nadomestitev kolenskega sklepa, radikalno prostatektomijo ali premostitev koronarne arterije s presadkom. To je povprečno 4,61 krvnih komponent (eritrocitov, plazme in trombocitov) na pacienta.

Poleg že navedenih obveznih kazalnikov kakovosti v UKC Maribor mesečno spremljamo tudi naslednje kazalnike kakovosti zdravstvene oskrbe:

- napisane anamneze v Medisu v roku 24 ur od sprejema pacienta;
- napisana odpustna pisma;
- predanalitske neskladnosti Centra za transfuzijsko medicino in Oddelka za laboratorijsko diagnostiko.

**Pisanje anamnez** takoj oziroma najkasneje v 24 urah od sprejema pacienta je izjemno pomembno za nadaljnjo obravnavo pacienta. Napisana, znana anamneza omogoča takojšnjo seznanjenost s stanjem pacienta tudi drugim izvajalcem zdravstvenih storitev (konziliarni zdravnik, radiolog, fiziater, ...).

Zunanji presojevalci so ugotovili, da se anamneza ne napiše takoj, zato smo že konec leta 2014 začeli s spremljanjem pisanja anamnez v roku 24 ur po sprejemu. Na večini oddelkov se je odstotek pisanja anamnez v letu 2017 izboljšal glede na stanje iz leta 2016 za povprečno 2,25 % in dosegel nivo 85,81 %.

**Pisanje odpustnih pisem** in predaja tega pacientu ob odpustu je izrednega pomena za pacienta, ki prejme s tem takojšnja navodila za ravnanje doma in za osebnega zdravnika za nadaljnje zdravljenje. V povprečju 57,41 % pacientov prejme odpustno pismo ob odpustu, 15,18 % v roku 24 ur in 25,32 % po 24. urah. 2,09 % pacientov odpustnega pisma ne prejme. Zaradi spremembe metodologije spremljanja kazalnika, podatki za leto 2016 in 2017 niso primerljivi.

Vsi kazalniki kakovosti so mesečno objavljeni na intranetni strani UKC Maribor.

## **10.9 IZVEDBA INTERNIH STROKOVNIH NADZOROV IN GLAVNE UGOTOVITVE LETEH**

### **Izredni interni strokovni nadzori v letu 2017**

V letu 2017 so bili izvedeni 4 izredni interni strokovni nadzori, med katerimi je bil prepoznan 1 opozorilni nevarni dogodek. Za dva pacienta je bil opravljen tudi zunanji nadzor. Za enega pacienta je bil opravljen samo zunanji nadzor (Zdravniška zbornica).

Zap. št.	Oddelek	Odrejen nadzor	Rok za oddajo poročila	Ugotovitve nadzora
1	Urgentni center	27. 1. 2017	15. 2. 2017	28. 2. 2017
2	Odd. za ginekološko onkologijo in onkologijo dojk	28. 3. 2017	18. 4. 2017	26. 4. 2017
3	Radiološki oddelek	10. 7. 2017	31. 8. 2017	4. 9. 2017
4	Oddelek za travmatologijo	2. 10. 2017	20. 10. 2017	6. 11. 2017

### Redni interni strokovni nadzori v letu 2017

Komisija za stalni interni strokovni nadzor s svetovanjem v UKC Maribor je na podlagi 8. člena Pravilnika o internem strokovnem nadzoru v UKC Maribor, z dne 24. 6. 2009 in sklepa Strokovnega sveta UKC Maribor, z dne 16. 2. 2017, v letu 2017 opravila redne strokovne nadzore s svetovanjem na 6 oddelkih. Hkrati s temi pa so bile izvedene tudi notranje presoje.

Zap. št.	Oddelek	Datum nadzora
1	Oddelek za abdominalno in splošno kirurgijo	17. 10. 2017
2	Oddelek za urologijo	8. 11. 2017
3	Oddelek z intenzivno interno medicino	21. 11. 2017
4	Specialistične ambulate Klinike za ginekologijo in perinatologijo	5. 12. 2017
5	Oddelek za pljučne bolezni	12. 12. 2017
6	Radiološki oddelek	19. 12. 2017

Nadzori na Oddelku za plastično in rekonstruktivno kirurgijo, Oddelku za anesteziologijo, intenzivno terapijo in terapijo bolečin, Inštitutu za fizikalno in rehabilitacijsko medicino in Otroški kirurgiji so bili preneseni v leto 2018. Komisija za stalni interni strokovni nadzor je po opravljenih nadzorih podala pozitivno mnenje o strokovnem delu na vseh nadzorovanih oddelkih in za vsak oddelek izdelala Poročilo o opravljenih presojah/nadzorih s svetovanjem, priporočili in zaključnim mnenjem. Realizacijo priporočil bomo preverili ob naslednji notranji presoji.

### 10.10 RAZVOJ IN UPORABA KLINIČNIH POTI

V skladu s Splošnim dogovorom, ki velja za pogodbeno leto, UKC Maribor zagotovi vpeljavo različnih kliničnih poti. Klinične poti objavi in ob spremembi ažurira na svoji spletni strani. Dokumentacijo o vpeljavi z opisom kliničnih poti, UKC Maribor letno posreduje ZZZS.

Klinične poti so sprejete in dane v uporabo na kolegijih klinik/oddelkov. Uporabljamo jih na dva načina:

- za vsak primer uporabe klinične poti se izpolni obrazec (klinična pot) oziroma
- zaposleni izvajajo vse aktivnosti v skladu s sprejeto klinično potjo, vendar obrazca ne izpolnjujejo; predstojnik oddelka/klinike preverja skladnost izvedbe s preverjanjem popolnosti zdravstvene dokumentacije in pravilnosti uporabe klinične poti v praksi.

V letu 2017 ni bila sprejeta nobena klinična pot.

Klinična pot Benigna hiperplazija prostate (obsečnice)/BHP Oddelka za urologijo je bila ukinjena. Število vpeljanih kliničnih poti po letih prikazuje naslednja tabela:

Št. vpeljanih kliničnih poti po letih	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Skupaj
	3	6	2	3	8	4	6	3	1 (-1)	0 (-1)	0 (-1)	33

Od tega so bile naslednje klinične poti, v letih 2014 in 2015, posodobljene:

- na Oddelku za očne bolezni Klinična pot Siva mrena;
- na Oddelku za revmatologijo Klinična pot Zdravljenje z biološkimi zdravili oziroma citostatiki;
- na Oddelku za intenzivno interno medicino, kjer se je klinična pot tudi preimenovala iz Hipotermija (ohlajanje) po uspešnem kardiopulmonalnem oživljanju v Kontrolirano uravnavanje temperature (KUT) ter
- multidisciplinarna Klinična pot Obravnava bolnikov s hemooptoo, Oddelka za pljučne bolezni.

Skupaj je bilo do leta 2017 v UKC Maribor vpeljanih 33 kliničnih poti. Po klinikah/oddelkih so prikazane v nadaljevanju:

Št. KP	OE	Klinična pot
<b>KLINIKA ZA KIRURGIJO</b>		
1	Odd. za žilno kirurgijo	operacija krčnih žil
2	Odd. za travmatologijo	nizkoenergetski izoliran zaprt zlom proksimalnega dela stegenice pri starostniku
3		odstranitev osteosintetskega materiala
4	Odd. za plastično in rekonstruktivno kirurgijo	operacija sprostitve medianega živca v zapestnem prehodu (karpalni kanal)
5	Odd. za nevrokirurgijo	ledvena disektomija
6		operacija hrbtenice
7	Odd. za torakalno kirurgijo	operacija ščitnice
8	Odd. za ortopedijo (dela tudi Odd. za travmatologijo)	vstavev endoproteze kolka
9		artroskopija kolena
10		operacija rame
<b>KLINIKA ZA INTERNO MEDICINO</b>		
1	Odd. za kardiologijo in angiologijo	radiofrekventna ablacija 1
2		radiofrekventna ablacija 2
3		implantacija
4		elektrofiziološko testiranje
5	Odd. za hematologijo in hematološko onkologijo	zdravljenje s krvjo in krvnimi pripravki
6	Odd. za endokrinologijo in diabetologijo	diabetična ketoacidoza
7		nosečnostna sladkorna bolezen
8	Odd. za nefrologijo	kronična ledvična odpoved
9	Odd. za dializo	ledvična biopsija
10	Odd. za revmatologijo	zdravljenje z biološkimi zdravili oziroma citostatiki
11	Odd. za intenzivno interno medicino (OIIM)	obrnava bolnika z akutnim razvijajočim infarktom srca z dvigom veznice ST (STEMI) na OIIM - 1. del
12		obrnava bolnika z akutnim infarktoma srca z dvigom veznice ST (STEMI) na OIIM v primeru zapletov ...- 2. del
13		kontrolirano uravnavanje temperature (KUT)



Št. KP	OE	Klinična pot
	<b>KLINIKA ZA KIRURGIJO</b>	
	<b>KLINIKA ZA GINEKOLOGIJO IN PERINATOLOGIJO</b>	
1	Odd. za splošno gin. in gin. urologijo	operacija proti uhajanju vode
2	Odd. za reproduktivno med. in gin. endokrinologijo	mali poseg
3	Odd. za gin. onkologijo in onkologijo dojk	konizacija
	<b>SAMOSTOJNI MEDICINSKI ODDELKI</b>	
1	Odd. za očne bolezni	siva mrena (ambulantna operacija)
2	Odd. za otorinolaringologijo, cervikalno in maksilofacialno kirurgijo	hiperplazija žrelnice
3	Odd. za nevrološke bolezni	odvzem možganske tekočine pri bolnikih z demenco - lumbalna punkcija
4	Odd. za infekcijske bolezni in vročinska stanja	akutni gastroenteritis
5	Odd. za psihiatrijo	skupnostno psihiatrično zdravljenje
	<b>UKC MARIBOR</b>	
1	Odd. za hematologijo in hematološko onkologijo	obravnavo bolnikov z rakavimi obolenji in s febrilno nevtropenijo
2	Odd. za pljučne bolezni	obravnavo bolnikov s hemoptoo

## 10.11 RAZVOJ IN UPORABA DRUGIH PROTOKOLOV, NAMENJENIH POVEČANJU KAKOVOSTI STORITVE UPORABNIKOM ALI VARNOSTI PACIENTOV

V okviru nadgradnje sistema vodenja kakovosti po ISO 9001, smo v letu 2017 prenovili dokumente (organizacijski predpisi po procesih), v okviru katerih so bili izdelani/prenovljeni tudi izvedbeni dokumenti, kot so organizacijska navodila, standardi, protokoli, standardni operacijski postopki, navodila za delo, obrazci.

Z njimi so opredeljeni procesi, postopki dela in aktivnosti, nosilci in izvajalci, izvedbeni dokumenti, obrazci, ..., kar vse pripomore k jasneje opredeljenim nalogam, odgovornostim in pooblastilom in s tem omogoča bolj kakovostno in varno opravljene zdravstvene in nezdravstvene storitve v okviru UKC Maribor.

### Prenovljene izdaje organizacijskih predpisov oziroma pravilnikov v letu 2017 so:

- PR 55 UV 001 Pravilnik o podrobnejši organizaciji in vodenju organizacijskih enot
- PR 61 UV 001 Pravilnik o finančnem poslovanju
- PR 62 UV 001 Pravilnik o letnih dopustih
- PR 64 UV 002 Načrt varovanja
- PR 72 UV 001 Pravilnik o reševanju pritožb pacientov in o pritožbenem postopku
- PR 73 UV 001 Pravilnik o raziskovalnih nazivih raziskovalcev
- PR 73 HV 001 Pravilnik o kliničnem preizkušanju zdravil
- OP 75 GL 001 Obvladovanje procesov Laboratorija za medicinsko genetiko
- OP 75 KW 003 Odvzem roženice donorju, priprava, shranjevanje in uporaba za transplantacijo
- OP 75 G3 002 Odvzem popkovnice in/ali popkovne krvi
- OP 75 NV 001 Proces organizacije Službe zdravstvene nege

Poleg Poslovnika kakovosti poslovanja UKC Maribor in Poslovnika Centra za transfuzijsko medicino, imamo od leta 2007 do leta 2017 77 izdanih organizacijskih predpisov. V tem času jih je več kot polovica tudi prenovljenih.

Tabela v nadaljevanju prikazuje obvladovanje izdaj organizacijskih predpisov od leta 2007, ko smo pričeli z uvajanjem sistema vodenja kakovosti v UKC Maribor.

<b>Leto Št. izdaje</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>Skupaj</b>
Izdaja 01	10	10	15	7	15	10	6	1	2	1	0	<b>77</b>
Izdaja 02	2	1	3	3	5	12	6	4	2	4	1	<b>43</b>
Izdaja 03	0	1	0	1	1	3	4	2	10	1	2	<b>25</b>
Izdaja 04	0	0	0	0	0	1	0	2	1	1	0	<b>5</b>
Izdaja 05	0	0	0	0	0	0	1	0	0	2	0	<b>3</b>
Izdaja 06	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	<b>2</b>
<b>Skupaj</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>18</b>	<b>11</b>	<b>21</b>	<b>26</b>	<b>17</b>	<b>9</b>	<b>15</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>155</b>

V letu 2018 predvidevamo uskladitev Poslovnika kakovosti z zahtevami standarda ISO 9001:2015 in hkrati racionalizacijo dokumentacije sistema vodenja kakovosti. Obstoječe organizacijske predpise bomo predvidoma zmanjšali za polovico.

Z nadzori procesov smo ugotovili, da se nekateri organizacijski predpis ponavljajo in ne pripomorejo k jasneje opredeljenim nalogam, odgovornostim in pooblastilom. S tem ko so izdani, zdravstvene in nezdravstvene storitve v okviru UKC Maribor niso nič bolj kakovostno in varno opravljene. Predstavljajo pa dodatno administrativno delo in redno spremljanje skrbnikov procesov in zaposlenih Centra za kakovost in organizacijo.

## **10.12 OBVLADOVANJE BOLNIŠNIČNIH OKUŽB IN SMOTRNA RABA PROTIMIKROBNIH ZDRAVIL**

### **Bakterije, ki izločajo betalaktamaze razširjenega spektra (ESBL)**

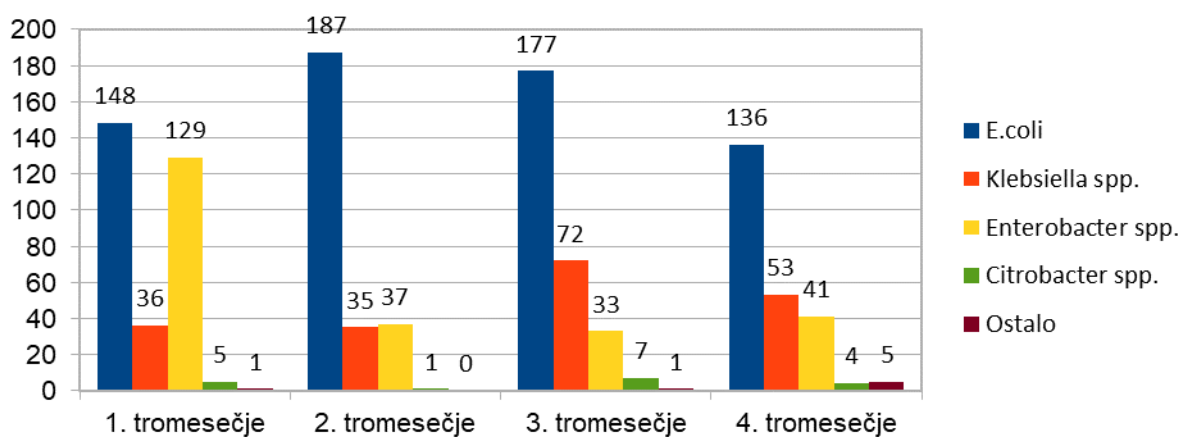
Skupno število novo odkritih bolnikov, nosilcev bakterij, ki so izločale beta laktamaze razširjenega spektra v letu 2017 je 971. V predhodnem letu je bilo novo odkritih nosilcev bakterij ESBL 744.

Novo odkriti primeri bakterij ESBL so se v letu 2017 najpogosteje pojavljali na sledečih oddelkih: Enoti za perioperativno intenzivno terapijo, Oddelku za intenzivno interno medicino, Oddelku za infektivne bolezni in vročinska stanja, Oddelku za nevrološke bolezni, Oddelku za travmatologijo in Oddelku za nevrokirurgijo.

Povzročitelji pri novo odkritih bolnikih v letu 2017 so prikazani v nadaljevanju:

MIKROORGANIZEM	ŠTEVILO MIKROORGANIZMOV	DELEŽ v %
E.coli	648	64,93 %
K.pneumoniae	165	16,54 %
K. oxytoca	26	2,61 %
Roulatella ornithinolytica	1	0,10 %
E. cloacae/ E. Cloacae complex	113	11,32 %
E. aerogenes	6	0,60 %
E.cobei	1	0,10 %
E. hermannii	2	0,20 %
Providencia stuartii	1	0,10 %
Morganella morgani	2	0,20 %
Shigella sonnei	1	0,10 %
Klyuvera ascorbata	1	0,10 %
Citrobacter freundii	14	1,40 %
Citrobacter diversus	2	0,20 %
Citrobacter amalonaticus	1	0,10 %
Enterobacter asburiae	10	1,00 %
Klebsiela planticola	4	0,40 %
<b>Skupaj</b>	<b>998</b>	<b>100,00 %</b>

**Graf A: Število novo odkritih primerov ESBL po povzročiteljih v posameznih trimesečjih v letu 2017**



**Bakterije, ki izločajo karbapenemaze in druge epidemiološko pomembne bakterije, odporne proti karbapenemom (poročilo se nanaša samo na novo odkrite bolnike)**

Prisotnost bakterij, ki izločajo karbapenemaze in proti karbapenemom odpornih bakterij, brez izločanja karbapenemaz, smo v letu 2017 na novo dokazali pri 279 bolnikih, pri čemer je imelo 28 bolnikov več VOB hkrati.

*Število posameznih proti karbapenemom odpornih bakterij glede na vrsto odpornosti in/ali sposobnosti izločanja karbapenemaz:*

POVZROČITELJ	ŠTEVILO
CRAb-CP	103
CRAb	24
CRPs-CP	70
CRPs	29
CRE-CPE	14
CRE	67

*Kužnine, v katerih je bila dokazana prisotnost CRAb-CP:*

VZOREC	ŠTEVILO
Bris rektuma, bris stome, blato	68
Urin	18
AT	51
RZP	5
HK	6
Drugo	7
<b>Skupaj</b>	<b>155</b>

*Ostale značilnosti bolnikov s prisotnostjo CRAb-CP:*

Prenos na drugega bolnika	61
Sočasna prisotnost ESBL	42
Sočasna prisotnost VRE	2
Sočasna prisotnost MRSA	4
Sočasna prisotnost CD	1

*Kužnine, v katerih je bila dokazana prisotnost CRAb:*

VZOREC	ŠTEVILO
Bris rektuma, bris stome, blato	17
Urin	1
Dihala	7
Drugo	1
<b>Skupaj</b>	<b>26</b>

*Ostale značilnosti bolnikov s prisotnostjo CRAB:*

Prenos na drugega bolnika	1
Sočasna prisotnost ESBL	11
Sočasna prisotnost MRSA	1
Sočasna prisotnost CD	1

*Kužnine, v katerih je bila dokazana prisotnost CRPs-CP:*

VZOREC	ŠTEVILO
Bris rektuma, bris stome, blato	55
Urin	15
Dihala	20
RZP	2
HK	2
Drugo	3
<b>Skupaj</b>	<b>97</b>

*Ostale značilnosti bolnikov s CRPs-CP:*

Prenos na drugega bolnika	14
Sočasna prisotnost ESBL	38
Sočasna prisotnost MRSA	6
Sočasna prisotnost VRE	2
Sočasna prisotnost CD	4

*Enterobakterije, ki izločajo karbapenemaze – CRE-CPE:*

POVZROČITELJ	ŠTEVILO
E. coli CRE-CPE	3
Klebsiella pneumoniae CRE-CPE	2
Citrobacter braakii CRE-CPE	1
Citrobacter freundii CRE-CPE	6
Morganela morganii CRE-CPE	2
<b>Skupaj</b>	<b>14</b>

*Enterobakterije, odporne proti karbapenemom, brez izločanja karbapenemaz – CRE:*

POVZROČITELJ	ŠTEVILO
E. coli CRE	5
Klebsiella pneumoniae CRE	26
Enterobacter cloacae CRE	20
Ent. Aerogenes CRE	14
Klebsiella oxytoca CRE	1
<b>Skupaj</b>	<b>66</b>

*Kužnine, v katerih je bila dokazana prisotnost CRE-CPE:*

VZOREC	ŠTEVILO
Bris rektuma, blato, stoma	8
Urin	1
Dihala	1
Drugo	1
<b>Skupaj</b>	<b>11</b>

*Ostale značilnosti bolnikov s prisotnostjo CRE-CPE:*

Sočasna prisotnost ESBL	7
Sočasna prisotnost VRE	1
Sočasna prisotnost MRSA	2

*Kužnine, v katerih je bila dokazana prisotnost CRE:*

VZOREC	ŠTEVILO
Bris rektuma, blato, stoma	52
Urin	2
Dihala	17
RZP	3
Drugo	7
<b>Skupaj</b>	<b>81</b>

*Ostale značilnosti bolnikov s prisotnostjo CRE:*

Prenos na drugega bolnika	10
Sočasna prisotnost ESBL	35
Sočasna prisotnost CD	5
Sočasna prisotnost MRSA	2
Sočasna prisotnost VRE	1

Proti karbapenemom odporne bakterije so se v letu 2017 najpogosteje pojavljale na sledečih oddelkih: Enoti za perioperativno intenzivno terapijo, Oddelku za intenzivno interno medicino, Oddelku za infekcijske bolezni in vročinska stanja, Oddelku za nevrološke bolezni in Oddelku za nevrokirurgijo.

V Enoti perioperativne intenzivne terapije je bil v septembru 2017 hospitaliziran bolnik, ki je bil nosilec CRPs-CP, sev je bil odporen na vse razpoložljive antibiotike.

## Staphylococcus aureus odporen na meticilin (MRSA)

*Staphylococcus aureus odporen na meticilin (MRSA):*

Število vseh sprejemov v letu 2017	58477
Število bolnikov, katerim so bili odvzeti nadzorni brisi	7664
Število vseh bolnikov, pri katerih je bil ugotovljen MRSA v letu 2017	143
Število bolnikov z MRSA, ki so že imeli MRSA ob sprejemu v bolnišnico (MRSA ob sprejemu že znana ali smo nadzorne kužnine odvzeli v 48 urah po sprejemu)	123
Število bolnikov z MRSA, ki so MRSA pridobili v teku hospitalizacije v vaši ustanovi (bolnik ob sprejemu ni bil znan, da ima MRSA in kužnine pozitivne z MRSA so bile odvzete kasneje kot 48 ur po sprejemu)	20

OPOMBA: V številu kasneje odkritih bolnikov so zajeti bolniki z možnim oziroma dokazanim kontaktom in bolniki, ki ob sprejemu niso izpolnjevali kriterijev za odvzem nadzornih kužnin.

V letu 2017 je 9 pacientov več kot leta 2016 pridobilo MRSA v okolju naše bolnišnice.

## Na Vankomicin odporni enterokoki (VRE)

*Na Vankomicin odporni enterokoki (VRE):*

MEHANIZEM	ŠTEVILO
Neopredeljeno	3
Induciran	3
Vnešeno	2 (Srbija)
Prenos	1
<b>Enterococcus faecalis VRE skupaj</b>	<b>9</b>

V letu 2017 je bilo hospitaliziranih 9 bolnikov, pri katerih smo odkrili prisotnost VRE. V treh primerih se je odpornost proti vankomicinu pojavila ob dolgotrajnejši terapiji z vankomicinom (inducirano), v enem primeru pa je šlo zagotovo za prenos z bolnika na bolnika. VRE v bolnišnici niso stalno prisotni, leta 2016 nismo zaznali nobenega nosilstva VRE.

## Rezultati analize okužb, povzročenih toksigenim sevom Clostridium difficile (CD)

V letu 2017 smo prejeli 117 prijav okužb s toksigenim sevom *Clostridium difficile*. Kar je v primerjavi s prejšnjimi leti nekoliko več, povprečje zadnjih štirih let je bilo 92. Okužba je bila dokazana pri 56 moških in 61 ženskah. Povprečna starost bolnikov z okužbo s toksigenim sevom CD je bila pri ženskah 71 let in pri moških 61 let.

28 bolnikov je bilo obravnavanih ambulantno, od tega 24 bolnikov v Ambulanti za infektivne bolezni. 89 bolnikov je bilo hospitaliziranih. Največ na Oddelku za infektivne bolezni in vročinska stanja (28), sledijo: Enota za perioperativno intenzivno terapijo (7), Oddelek za nevrologijo (6),

Klinika za pediatrijo (4), Oddelek za onkologijo (3), Oddelek za revmatologijo (3) in Oddelek za travmatologijo (3). Na ostalih bolnišničnih oddelkih pa le posamezni primeri.

*Pojavnost okužb, povzročenih s toksigenim sevom C. difficile po mesecih:*

MESEC	ŠTEVILO EPIZOD
Januar	10
Februar	15
Marec	5
April	15
Maj	13
Junij	13
Julij	14
Avgust	8
September	8
Oktober	6
November	6
December	4
<b>Skupaj</b>	<b>117</b>

Velika večina (81,1 %) bolnikov je pred dokazano okužbo s CD prejela antibiotik.

Pri 86 bolnikih je šlo za okužbo pridobljeno v bolnišnici, 27 bolnikov je okužbo pridobilo izven bolnišnice, 1 bolnik je okužbo pridobil v drugi bolnišnici in pri 3 bolnikih je šlo za nejasno povezavo.

*Izvor okužbe s toksigenim sevom Clostridium difficile:*

IZVOR OKUŽBE S TOKSIGENIM SEVOM C. DIFFICILE	ŠTEVILO BOLNIKOV	DELEŽ V %
Bolnišnična	86	76,7
Izvenbolnišnična	27	16,7
Pridobljena v drugi bolnišnici	1	3,3
Nejasna povezava	3	3,3
<b>Skupaj</b>	<b>117</b>	<b>100,0</b>

*Zdravljenje okužb s toksigenim sevom Clostridium difficile:*

ANTIBIOTIK	ŠTEVILO BOLNIKOV	DELEŽ V %
Metronidazol	74	63,3
Vankomicin	8	6,8
Metronidazol + vankomicin	7	6,0
Brez specifičnega zdravljenja	26	22,2
Manjkajoči podatki	2	1,7
<b>Skupaj</b>	<b>117</b>	<b>100,0</b>



## Izvedena cepljenja proti gripi, hepatitisu B in kombinirano cepljenje proti hepatitisu A+B

Cepilni status kandidatov za zaposlitev v UKC Maribor preverja zdravnik specialist medicine dela. Kandidatom, ki še niso bili cepljeni proti hepatitisu B oziroma imajo prenizko koncentracijo specifičnih antiHBs protiteles, svetuje cepljenje, ki ga izvedemo na EOBO. V ambulanti medicine dela opravljajo tudi obdobjne preventivne zdravstvene preglede. Ob tem zaposleni opravijo tudi kontrolo protiteles proti hepatitisu B (anti-HBs). Izvide opravljenih preiskav pregleda epidemiolog - regijski koordinator cepljenja in glede na izvid posameznike pisno obvesti o potrebnem dodatnem pozitivitvenem cepljenju. Vse rezultate opravljenih preiskav in datume opravljenih cepljenj vnesemo v register cepljenih proti hepatitisu B. Cepili smo zaposlene v UKC Maribor in zaposlene v MIV servisu, d. o. o.

### *Opravljenega cepljenja proti hepatitisu B:*

1. odmerek	99
2. odmerek	87
3. odemrek	63
4. odmerek ali več	66
<b>Skupaj</b>	<b>315</b>

### *Opravljenega cepljenja proti hepatitisu A+B:*

1. odmerek	5
2. odmerek	4
3. odmerek	3
<b>Skupaj</b>	<b>12</b>

## Poročilo o cepljenju proti gripi za sezono 2017/2018

Za sezono 2017/2018 je bilo v UKC Maribor cepljenih 602 zaposlenih (od 3.247). Za cepljenje se jih je prijavilo 599. 502 zaposlena sta se cepljenja udeležila. 97 prijavljenih se cepljenja ni udeležilo. Dodatno se je cepilo 100 zaposlenih, ki niso bili prijavljeni. Precepljenost v UKC Maribor je 18,5 %.

Cepljeni zaposleni in ostali so prikazani v nadaljevanju:

Cepljeni	Število	Delež v %
zaposleni UKC Maribor	602	60,2
bolniki Oddelka za dializo	35	3,5
bolniki Enote za forenzično psihiatrijo	8	0,8
študenti Medicinske fakultete Maribor	321	32,1
upokojenci	4	0,4
delavci MIV servisa, d. o. o.	30	3,0
<b>Skupaj</b>	<b>1.000</b>	<b>100,0</b>

Cepljenje po profilih je prikazano v spodnji preglednici:

Cepljeni	Število cepljenih	Delež v %
Cepljeni zdravstveni delavci:	541 od 2.693	20,1
- zdravniki	239 od 582	41,1
- diplomirane medicinske sestre	90 od 642	14,0
- srednje medicinske sestre	91 od 794	11,5
- ostali zdravstveni delavci	121 od 675	18,0
Cepljeni ostali delavci	61 od 554	11,0

### Bolnišnične okužbe (BO)

Prijave bolnišničnih okužb (BO) smo zbirali z obrazci za prijavo BO, objavljenimi na intranetni strani UKC Maribor. Prejeli smo zgolj 12 prijav.

*Bolnišnične okužbe:*

VRSTA BOLNIŠNIČNE OKUŽBE	ŠTEVILO OKUŽB
Pljučnica	8
Okužba sečil	2
Okužba vsadka	1
Okužba kirurške rane	1
<b>Skupaj</b>	<b>12</b>

## 10.13 RAZVOJ IN UPORABA SISTEMA POROČANJA O VARNOSTNIH ZAPLETIH/NEŽELENIH DOGODKIH

**Neželeni dogodki** so dogodki, ki so se zgodili ali bi se lahko zgodili v preteklih 24 urah in se nanašajo na paciente, zaposlene, delovne razmere, odnose in jih zaposleni evidentirajo, se o njih pogovarjajo in če je potrebno, sprejmejo ukrepe za izboljšanje postopkov, procesov, pa tudi odnosov oziroma delovnih razmer.

Neželene dogodke od leta 2014 zbira in analizira Center za kakovost in organizacijo preko vnosa teh dogodkov s strani zaposlenih v elektronski program.

Na jutranjih sestankih oddelkov in klinik se poroča, pogovarja in sprejme ukrepe o neželenih dogodkih. Korekcijske ukrepe za reševanje neželenih dogodkov izvajajo v organizacijski enoti, kjer se je dogodek zgodil, korektivne ukrepe izvajajo vodje organizacijskih enot, sistemske dogodke obravnava vodstvo UKC Maribor.

Neželeni dogodki so odvisni od pojavnosti dogodka in od doslednega beleženja teh dogodkov. Ker se je v preteklih letih dvignila kultura varnosti in zavedanje o pomembnosti beleženja dogodkov in ukrepanja, se je le-to bistveno izboljšalo.

Po klinikah/oddelkih v UKC Maribor je bilo v letu 2017 zabeleženih 798 neželenih dogodkov, v letu 2016 560, v letu 2015 454 in v letu 2014 476 neželenih dogodkov, kar pomeni, da trend beleženja dogodkov in ukrepanja narašča. V zadnjem letu se je evidentiranje povečalo za 42,5 %.

## Pregled števila neželenih dogodkov po vrstah

Zap. št.	Vrsta neželenega dogodka (ND)	ND v letu 2014	ND v letu 2015	ND v letu 2016	ND v letu 2017	% glede na vse ND	Indeks 2017/2016
1	Samopoškodbe, nasilje, konflikti pacientov/svojcev, poškodbe zaposlenih, kraje, odtujitve, ...	151	168	230	383	47,99	166,52
2	ND v zdravstveni obravnavi	140	81	141	152	19,05	107,80
3	ND pri materialu, opremi in zgradbah	29	43	87	101	12,66	116,09
4	ND v zdravstveni negi	42	67	18	54	6,77	300,00
5	ND diagnostičnih storitev	21	47	31	54	6,77	174,19
6	ND vzdrževanja in investicij	41	20	37	26	3,26	70,27
7	ND v upravnih službah	27	7	7	14	1,75	200,00
8	ND v zdravstveni administraciji	17	14	7	12	1,50	171,43
9	ND čiščenja	7	6	2	2	0,25	100,00
10	Elementarne nesreče, izredne razmere	1	1	0	0	0,00	0,00
	<b>ND skupaj</b>	<b>476</b>	<b>454</b>	<b>560</b>	<b>798</b>	<b>100,00</b>	<b>142,50</b>

V letu 2017 so zaposleni UKC Maribor zabeležili skupaj 798 neželenih dogodkov. Za zabeležene neželene dogodke je bilo na nivoju oddelkov sprejetih 279 ukrepov (34,96 %). V primerjavi z letom 2016, se je število zabeleženih neželenih dogodkov povečalo za 42,50 %. Število sprejetih ukrepov pa za kar 95,10 %.

Največ (47,99 %) neželenih dogodkov je še vedno evidentiranih iz razloga samopoškodb, nasilja, konfliktov, sporov, groženj. Z 19,05 % sledijo neželeni dogodki v zdravstveni obravnavi ter z 12,66 % neželeni dogodki pri materialu, opremi in zgradbah.

Najmanj neželenih dogodkov je kljub porastu zabeleženih v upravnih službah ter na področju zdravstvene administracije.

Največ neželenih dogodkov so zabeležili: Oddelek za psihiatrijo 104, Urgentni center 55, Oddelek za travmatologijo 45, Oddelek za infekcijske bolezni in vročinska stanja 41, Klinika za pediatrijo 35 in Oddelek za urologijo 30.

Iz medicinskih organizacijskih enot Otroška kirurgija, Internistična nujna pomoč, Laboratorij za medicinsko genetiko in Oddelek za patologijo ni bilo prijav neželenih dogodkov. Prav tako iz večine Upravno-tehničnih služb.

Sistemske ukrepi za zmanjšanje konfliktov, sporov, groženj ter slabe komunikacije zaposlenih, pacientov in obiskovalcev so oziroma bodo:

- navodila zaposlenim Komunikacija z nasilnimi ljudmi in ravnanje v primeru nasilja s strani tretjih oseb;
- prenova obrazcev za pojasnilno dolžnost.

Ukrepi glede materiala, opreme in zgradb:

- nadzor nad bolnišničnim perilom;
- nabava materiala, medicinske opreme in prenova infrastrukture v skladu s planom investicij in vzdrževalnih del za leto 2018.

## **10.14 PRESOJA ZADOVOLJSTVA ZAPOSLENIH**

V aprilu in maju 2016 je bila izvedena elektronska raziskava mnenja zaposlenih s povprečno oceno zadovoljstva 2016 2,82. Odzivnost je bila samo 5 %, kljub pozivu zaposlenim, da ankete izpolnijo.

Sprejeti ukrepi za izboljšave v letu 2016:

- izvajati letne razgovore;
- s pohvalami spodbujati zaposlene k še boljšim rezultatom;
- izvajati usposabljanja vodij s področja komunikacij in vodenja.

Kolegij direktorja je sprejel sklep, da se bodo rezultati ukrepov preverili s ponovno izvedbo raziskave preko firme SIOK v mesecu decembru 2016. Zaradi ponovne slabe odzivnosti zaposlenih (9 %), se je raziskava mnenja zavlekla v mesec februar 2017. Povprečna ocena zadovoljstva v letu 2017 je bila 3,20, torej za 0,38 višja od povprečen ocene v letu 2016.

Predlagani ukrepi za izboljšave zadovoljstva zaposlenih s strani podjetja SIOK so podobni, kot jih je v letu 2016 sprejelo vodstvo UKC Maribor s poudarkom na dialogu z/med zaposlenimi.

Raziskavo mnenja zadovoljstva zaposlenih bomo ponovno izvedli konec leta 2018.

## **10.15 USPEŠNOST IZVEDENIH UKREPOV PRI ODPRAVLJANJU UGOTOVLJENIH POMANJKLJIVOSTI**

Varčevalni ukrepi so tudi v letu 2017 preprečili izvedbo marsikaterega zastavljenega cilja.

Zaposlenost se zaradi pomanjkanja določenih profilov ne izboljšuje kot bi želeli, organiziranost se bistveno ne spreminja, zato se obremenjenost in stres zaposlenih na delovnem mestu povečuje. Zahteve po izboljšanju so težko izvedljive, ker ni na voljo ne ustreznega kadra, sredstev, opreme, tehnologije, prostorov in volje zaposlenih.

Kljub temu, da smo dosegli oziroma presegli zastavljeni delovni program, se čakalne vrste niso bistveno zmanjšale, oziroma so se na nekaterih področjih še povečale.

Večina nedoseženih ciljev se nanaša na cilje, katerih realizacija zahteva izvajanje določenih aktivnosti na nivoju države oziroma dodatna finančna sredstva.

Izvedeni ukrepi oziroma zastavljeni cilji pri odpravljanju ugotovljenih pomanjkljivosti, ki so bili v moči UKC Maribor, so bili v večini uspešno izvedeni. Realizacija le-teh je opisana pri vsaki točki tega poglavja.

## 11 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

Notranje revizijsko dejavnost v UKC Maribor izvaja notranji revizor od leta 2007, ki je pri svojem delu samostojen in neodvisen in svoje delo opravlja v skladu z internimi in eksternimi predpisi na tem področju.

V letu 2017 je bila končana izredna notranja revizija na področju sklepanja evidenčnih pogodb v letu 2016. Ugotovitve in podana priporočila le-te so že bile posredovane in obravnavane na Svetu zavoda UKC Maribor. V skladu s sprejetim letnim planom notranjih revizij za leto 2017 je bila izvedena redna notranja revizija na področju kadrovske evidenc, obračuna plač in sklenjenih podjemnih pogodb (v nadaljevanju PP) v letu 2016 za izvajanje dodatnega programa ter dve izredni notranji reviziji na področju vzpostavljenih notranjih kontrol in obvladovanja tveganj na področju zalog tehničnega in zdravstvenega materiala v letu 2017.

Notranja revizija na področju uspešne uvedbe sprememb in vodenja čakalnih seznamov v skladu s predpisi je bila, zaradi kasnejše uvedbe projekta eZdravje, prestavljena v leto 2018.

**Bistvene ugotovitve in priporočila redne notranje revizije v letu 2017 na področju kadrovske evidenc, obračuna plač in sklenjenih podjemnih pogodb v letu 2016, za izvajanje dodatnega programa so:**

- Obračun plač se je izvajal v skladu s predpisi. Glede načina izvajanja obračuna plač, da se izboljša obvladovanje tveganj na tem področju, se vodstvu UKC Maribor podaja priporočilo, da do 31. 3. 2018 določi odgovorno osebo ali ustanovi komisijo, ki pripravi terminski plan uvedbe obračuna plač na osnovi elektronske evidenc delavcev. Prav tako se vodstvu priporoča nakup novega kadrovskega program, ki bo kompatibilen z novim programom za obračun plač in bo omogočil boljše kadrovske evidenc, ki bodo izboljšale obvladovanje tveganj pri izvajanju kadrovske funkcije.

Z vidika varčevalnih ukrepov na področju zmanjševanja stroškov dela se vodstvu priporoča, da izda preklice izdanih sklepov za izplačilo delovne uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela.

Izvedeni ukrepi se dodajo k odzivnemu poročilu tega notranje revizijskega poročila.

- Na osnovi ugotovitev, glede sklepanja aneksov ob spremembi posebnih pogojev dela (v nadaljevanju PPD), kadrovski oddelek v treh mesecih od izdaje tega poročila, ki je bilo izdano 7. 2. 2018, pripravi poročilo z analizo skladnosti sklenjenih aneksov, zaradi sprememb PPD-jev v letu 2016 in v primeru nepravilnosti izvede ustrezne ukrepe.

Glede spremembe za sklepanje aneksov, ob spremembi PPD-ja, notranjemu revizorju prav tako v treh mesecih od izdaje tega notranje revizijskega poročila, kadrovski oddelek posreduje kakšne notranje kontrole ima vzpostavljene, da zagotavlja, da so podatki predstojnikov o spremembi PPD-jev pravilni in da so sklenjeni aneksi v skladu s predpisi.

- Vodstvu UKC Maribor se priporoča, da se v prihodnje, preden se sklenejo PP z delavci UKC Maribor, preveri možnost izvajanja posebnega programa v nadurnem delu in da se sklenejo PP šele, ko so izpolnjeni vsi pogoji, ki jih določajo predpisi. V primeru izvajanja posegov na osnovi sklenjenih PP se vzpostavi učinkovit kontrolni sistem, ki bo omogočal

obvladovanje tveganj na tem področju in zagotavljal sklepanje PP in izvajanje posegov, za katere so sklenjene v skladu s predpisi.

V treh mesecih od izdaje tega poročila, se notranje revizijsko poročilo dopolni s kratkoročnimi in dolgoročnimi ukrepi, s katerimi se bo zagotovilo sklepanje in izvajanje posegov, na osnovi sklenjenih PP, s predpisi.

### **Ugotovitve izredne notranje revizije obvladovanja tveganj na področju zalog skladišča tehničnega materiala v letu 2017 in informacijske podpore za vodenje teh zalog**

Na osnovi evidenc Materialnega knjigovodstva je bilo ugotovljeno, da so zaloge skladišča tehničnega materiala na dan 30. 6. 2017 znašale 545.944,05 EUR in so bile višje kot zaloge tega materiala na dan 31. 12. 2016, ko je bila njihova vrednost 475.767,72 EUR. Kot izhaja iz evidenc Materialnega knjigovodstva, je skladišče tehničnega materiala v prvem polletju 2017 izdalo za 1.741.349,75 EUR tehničnega materiala; strošek porabe tega materiala je bil nižji kot v prvem polletju 2016, ko je znašal 2.022.157,85 EUR. Razlog v zmanjšanju stroškov je predvsem v zmanjšanju stroškov nabave plina zaradi znižanja cene (iz 0,40 EUR za kWh v letu 2016 na 0,30 za kWh v letu 2017).

Koeficient obračanja zalog tega materiala je bil na dan 30. 6. 2017 57,2 dni in je bil previsok. V mesecu juliju 2017 je bila s strani direktorja UKC Maribor sprejeta odločitev o nujnem zmanjšanju zalog tehničnega materiala. Posledično je bila v mesecu avgustu povečana knjižna izdaja tega materiala, ki je bil na zalogi, čeprav je bil že porabljen in izdan na oddelke UKC Maribor in zato so bili stroški v mesecu juliju in avgustu 2017 primerjalno z letom 2016 višji za 142.011 EUR. Na osnovi izvedenih ukrepov Oddelka za nabavo nezdravstvenega materiala in storitev, se je vrednost zalog skladišča tehničnega materiala, na dan 30. 9. 2017, zmanjšala na 386.089,64 EUR.

Ker je planiranje nabave materialov zelo pomembno za izvedbo postopkov javnega naročanja in z vidika planiranja stroškov teh materialov, je bila izvedena tudi analiza na tem področju. Iz te analize izhaja, da je okvirno planiranje potrebnih količin pisarniškega materiala ustrezno za večino materialov, manj pa je ustrezno za tehnični material za popravila in vzdrževanje. Kakšne so zaloge tega materiala na oddelkih, v postopku notranje revizije, ni bilo možno ugotoviti, ker se te zaloge na oddelkih ne popisujejo, zato obstaja tveganje, da oddelki nabavljajo material kljub temu, da ga imajo na zalogi.

Vodja Oddelka za nabavo nezdravstvenega materiala in storitev je notranjemu revizorju tudi razložil potek nabav nezdravstvenega materiala in mu posređoval ročno vodeno evidenco porabe vgradnih materialov (filtrov, žarnic, ...) v UKC Maribor. Potrošni material (papir, etikete, kuverte, ...), kar je sicer utečen proces, se za oddelke nabavlja na osnovi ročno napisane potrošnice oddelkov, ki se zbirajo do 5. dne v mesecu. Na osnovi vseh prejetih potrošnic se pripravi skupno naročilo za te materiale, kar se je tudi potrdilo iz evidenc izdanih naročilnic tega oddelka. Na osnovi skupnega naročila za posamezne skupine artiklov, ki se običajno izda 7 - 14 dni kasneje kot se prejmejo vse potrošnice zaradi števila oddelkov, artiklov, ki jih je več kot 600 in zamudnega ročnega prepisovanja podatkov, katerega posledica je lahko tudi napačno pripravljeno naročilo. En mesec po tem, ko oddelki naročijo material, ga tudi prejmejo, kar pomeni, da imajo posledično vsaj enomesečno zalogo teh materialov.

Za vgradne materiale (žarnice, filtre, ...) izvede nabavo odgovorna oseba Službe za oskrbo in vzdrževanje na osnovi ocene potrebnih materialov. Za popravilo biomedicinske opreme izvede nabavo potrošnega materiala ta oddelek na osnovi poprej javljene okvare v programu Okvare, ki se uporablja v UKC Maribor za javljanje vseh vrst okvar.

Kot izhaja iz evidenc odgovornih oseb za vgradnjo materialov Službe za oskrbo in vzdrževanje, se lahko potrdi poraba teh materialov, ne pa tudi ali je bila poraba le-teh potrebna in smotrna, ker o tem ni bil narejen noben zapisnik o vgradnji in zamenjavi rabljenih materialov z novimi, ki bil tudi potrjen s podpisom odgovorne osebe oddelka (tudi ni bilo razvidno iz programa Okvare, v katerega oddelki podajajo zahtevo za popravilo ali zamenjavo tehničnega materiala).

Iz podane dokumentacije gospoda Leskovarja, nabavnega referenta, se je potrdilo, da se je material naročal racionalno in ne v skladu z zahtevami in naročenimi količinami oddelkov. Kljub temu trenutno v Oddelku za nabavo nezdravstvenega materiala in storitev še nimajo vzvodov, na osnovi katerih bi lahko na osnovi zaloge tega materiala na oddelkih in dejanskih potreb oddelkov izvedli naročilo tega materiala.

Na osnovi posredovane dokumentacije (naročila, prevzemnice, oddajnice materialov in prejetih računov) se lahko poda tudi ugotovitev, da je ta urejena in v skladu s predpisi.

UKC Maribor ima na osnovi izvedenega odprtega postopka JN:

- **sklenjene triletne okvirne sporazume za leta 2017 - 2019 za nabavo tehničnega materiala za popravila in vzdrževanje s podjetji:**

1. ELMIS d. o. o.; izvedena je bila kontrola skladnosti datuma dobave naročenih materialov, ki je pogodbeno določen na 5 dni in skladnosti dogovorjenih in zaračunanih cen; za naročilo št. P17-00257-08 je bila dobava še isti dan; za naročilo P17-00254-08, je bila izdobjava izvedena v treh dobavah z enodnevno zamudo pri zadnji; cene na računih IR2017-60 IR2017-99 so bile skladne s pogodbeno dogovorjenimi.
2. TEMONT d. o. o.; izvedena je bila kontrola skladnosti datuma dobave naročenih materialov, ki je pogodbeno določen na 5 dni in skladnosti dogovorjenih in zaračunanih cen; za naročilo št. N17-00452-08, kjer je bil material dobavljen še isti dan; za naročilo št. P17-00314-08 je bil dokument NAROČILO izdan šele 12 dni po prevzemu materiala; za naročilo št. N17-00465-08, kjer je bil material dobavljen še isti dan; za naročilo št. N17-00511-08 je bil dokument NAROČILO izdan 4 dni po prevzemu materiala; cene na računu št. 2017-55 so bile skladne s pogodbeno dogovorjenimi; na računu št. 2017-107 so bili zaračunani materiali, ki so bili nabavljeni na osnovi povpraševanja in prejete ponudbe za specifične materiale, ki niso bili navedeni v pogodbi.
3. KONUS KONEX d. o. o.; za naročilo v vrednosti 36.264,37 EUR z DDV št. P17-00192-08 je bil dokument NAROČILO izdano 11 dni po prevzemu materiala; cene na računu št. FA 17102582 - 410 so bile skladne s pogodbeno dogovorjenimi;

- **sklenjen okvirni sporazum, na osnovi odprtega postopka JN za leto 2017 za nabavo pisarniškega materiala za skupino 01 Tiskovine s podjetjem MLADINSKA KNJIGA TRGOVINA in z istim podjetjem za skupino 03 Pisarniški material za obdobje 2017-2019 ter z istim podjetjem, na osnovi skupnega JN, za nabavo tonerjev za obdobje od 1. 4. 2017 - 31. 3. 2019:**

Pri kontroli naročila št. P17-00374-08, ki je bilo izdano 11. 9. 2017 in posredovano dobavitelju za vse tri skupine materialov, je dobavitelj šele 28. 9. 2017 (PR1708-01720), kar je 18 dni po naročilu in bistveno presega dobavni rok, delno izpolnil naročilo; za skupino tonerjev ni dobavil 14 in delno je dobavil 5 identov; naslednji dan je dobavil še 4

materiale, od katerih 1 ni bil naročen, preostali materiali za to skupino pa še niso dobavljeni; isti dan je dobavil tudi pisarniški material, vendar tudi ne v celoti - delno je dobavil 3 materiale, enega pa ni dobavil; popolnoma še naročilo ni izpolnjeno za 3 materiale; pri kontroli skladnosti cen s pogodbenimi in zaračunanih količin s prevzetimi na računu št. 5300-1217-8035 ni bilo ugotovljenih nepravilnosti.

- **sklenjen okvirni sporazum, na osnovi skupnega JN, za nabavo Pisarniškega materiala s podjetjem EXTRA LUX d. o. o., za obdobje od 1. 4. 2017 - 31. 3. 2019:**

Pri kontroli naročila št. P17-00155-08 v vrednosti 7500,38 EUR, ki je bilo izdano 31. 5. 2017 in je datirano na kasnejši datum kot prevzemnica PR1708-00944, ki ima datum 25. 5. 2017, je dobavitelj delno izpolnil naročilo za tri materiale, enega pa ni dobavil s to pošiljko materiala; pri kontroli skladnosti cen s pogodbenimi in zaračunanih količin s prevzetimi na računu št. 17-1390-029312 ni bilo ugotovljenih nepravilnosti.

#### **Na osnovi ugotovitev te izredne notranje revizije so bila izdana naslednja priporočila:**

1. Oddelek za nabavo nezdravstvenega materiala in storitev z dopisom pozove oddelke, da zmanjšajo zalogo pisarniškega materiala na 14 dnevno porabo le tega. Konec leta se s komisijo z izrednim popisom izvede kontrola zalog pisarniškega materiala na oddelkih in na osnovi zaloge teh materialov Oddelek za nabavo nezdravstvenega materiala in storitev korigira nabavo le-teh v letu 2018.
2. Za nabavo vseh materialov, razen za tiste, za katere to ni možno (nabava potrošnega materiala za izredna popravila Oddelka za biomedicinsko tehniko, ...), se v letu 2018 izvedejo naročila v skladu s planom na osnovi porabe v preteklem letu in zalog v skladišču in se pričnejo izvajati centralno.
3. V program za materialno knjigovodstvo - MAOP se vgradijo dodatne kontrole preverjanja datumov dokumentov, da se dokument naročilo izda pred prevzemom in da ni možno napačno datirati dokumenta prevzemnice na datum v prihodnosti.
4. Vodji Oddelka za nabavo nezdravstvenega materiala in storitev se podaja priporočilo, da se spremeni način naročanja pisarniškega materiala, ki se izvede 2 krat v mesecu, kar bi posledično tudi zmanjšalo zaloge tega materiala na oddelkih; sistem naročanja bi se spremenil tudi za oddelke, ki bi naročili in prevzemali material 2 krat v mesecu (prvi in štirinajsti dan v mesecu).
5. Ukinejo se ročno napisani dokumenti iz razloga povečanih tveganj za nepravilno napisane podatke odgovornih oseb, ki naročajo material, časovne komponente zaradi prepisovanja podatkov v skupno naročilo in možnosti napačno prepisanih podatkov v skupno naročilo in uvede najkasneje do 31. 3. 2018 elektronska zahtevnica (naloga Centra za informatiko), ki bi bil nadgradnja trenutnega obrazca ZAHTEVNICA v programu MAOP, za oddelke in skladišča, na osnovi katerih se pripravi skupno naročilo materialov za posamezne skupine ali pa se prične z izvajanjem naročil na osnovi povprečne porabe oddelkov brez naročil oddelkov; če še ni, se v programu MAOP pripravi aplikacija, ki bo omogočala evidenco nedobavljenih ali delno dobavljenih materialov; če je aplikacija že narejena, se skladiščnike usposobi za uporabo (naloga Centra za informatiko do 31. 3. 2018).
6. Izboljša se nadzor nad dejansko porabljenimi vgradnimi materiali (žarnice, filtri, les, ...) tako, da Oddelek za nabavo zdravstvenega materiala pripravi obrazec (interni nalog), na



katerem se natančno navede datum izvedbe, količino in vrsto porabljenega materiala, razlog za zamenjavo, oddelek, kjer se je material zamenjal in podpis izvajalca in strokovne vodje ZN oddelka; porabljen tehnični material se v prihodnje knjiži na oddelke sprotno takoj, ko se porabi.

7. Ker se v polletnem obdobju porabi več kot za 18.000 EUR za tiskane interne napotnice za različne preiskave, se vodstvu podaja priporočilo, da se tiskani obrazci nadomestijo z elektronskimi v programu MEDIS.
8. Izboljša se planiranje potrebnih količin, predvsem tehničnega materiala in v prihodnje se izvaja nabava tehničnih materialov v skladu s sklenjenimi dogovori in tekočimi potrebami po tem materialu.
9. Za dobavitelje, ki ne dobavljajo materialov v pogodbeno dogovorjenem roku, se izvedejo postopki v skladu z internim pravilnikom in s sklenjenimi pogodbami.
10. Ker se na letnem nivoju porabi za več kot 5.000 EUR za različne tiskane temperaturne liste, se vodstvu podaja priporočilo, da uvede elektronski temperaturni list in ga uporabi kot podlago za evidenco porabe zdravil na pacienta.
11. Zaradi vrednostno povečane porabe tonerjev (na polletnem nivoju primerjalno 2017/2016 za 45.000 EUR zaradi nabave originalnih preko skupnega JN Združenja ZZ in ne več kompatibilnih tonerjev, kar je posledica odločitve prejšnjega vodstva) se vodstvu podaja priporočilo, da uvede skupne linije printerjev in omeji razpršenost printerjev in različne vrste printerjev po oddelkih in posledično zmanjša stroške nabave tonerjev.
12. Centru za informatiko se podaja priporočilo, da se pripravi strategija razvoja informacijskih orodij (posodobitev programa za javno naročanje, izboljšanje aplikacij v programu MAOP, program MEDIS, ...) v smislu boljšega obvladovanja tveganj pri izvajanju procesa zdravljenja pacientov in procesov podpornih služb.

### **Ugotovitve izredne notranje revizije obvladovanja tveganj na področju zalog skladišča centralne lekarne in medicinsko potrošnega materiala, procesa nabave teh materialov v letu 2017 in informacijske podpore za vodenje teh zalog**

Na osnovi evidenc Materialnega knjigovodstva je bilo ugotovljeno, da so zaloge gotovih zdravil na dan 30. 9. 2017 v skladišču Centralne lekarne (v nadaljevanju CL) znašale 1.716.143 EUR. Na oddelkih so zaloge na osnovi kvartalnega popisa strokovnih vodij zdravstvene nege, ki se izvede na podlagi internega predpisa, znašale 1.693.719 EUR. Skupaj so torej znašale 3.409.861 EUR in so se v primerjavi z zalogami na dan 30. 6. 2017 povišale.

V Skladišču medicinsko potrošnega materiala (v nadaljevanju MPM) so zaloge na dan 30. 9. 2017 imele vrednost 1.124.578 EUR; na oddelkih so zaloge tega materiala imele vrednost 2.825.355 EUR oziroma skupaj malo manj kot štiri milijone EUR.

Če te vrednosti razčlenimo, je bila vrednost zalog šivalnega materiala v skladišču 336.610 EUR in na oddelkih 319.954 EUR. Vrednost zalog osteosintetskega materiala v skladišču je znašala 160.435 EUR in na oddelkih 600.437 EUR. Vrednost zalog splošnega medicinsko potrošnega materiala v skladišču je znašala 222.006 EUR in na oddelkih 670.134 EUR, kar so tri vrednostno največje skupine MPM.

Ker je vrednost teh zalog visoka kljub dejstvu, da UKC Maribor večino dražjega medicinskega potrošnega materiala nabavlja iz konsignacijskega skladišča, je bila na osnovi vzorčenja izvedena analiza gibanja zalog oz. koeficienta obračanja le-teh in dni vezave le-teh.

Iz te analize izhaja, da je od 44 gotovih zdravil, katerih vrednost je v Centralni lekarni na dan 24. 10. 2017 presegala 5.000 EUR, 32 teh zdravil imelo vezavo daljšo kot 14 dni.

Kot izhaja iz analize zalog gotovih zdravil na oddelkih na dan 30. 9. 2017, je nekaj oddelkov imelo določena zdravila z vezavo, ki je bila večja od 21 dni. Oddelek za očne bolezni: zdravili Eylea in Lucentis; Oddelek za hematologijo: zdravilo Kyprolis; Oddelek za gastroenterologijo: zdravili Entyvio in Remsima; Oddelek za pljučne bolezni: zdravili Xgeva in Xolair; Oddelek za dermatološke bolezni: zdravilo Xolair; Oddelek za onkologijo: zdravila Kadcyła, Epirubicinijev klorid, če izpostavimo le najdražja in po prometu najpogosteje uporabljena zdravila.

V skladišču MPM je bila analiza narejena za zalogo šivalnega materiala, katerega vrednost je bila večja kot 1.000 EUR. Analiza, v kateri je bil zajet material v vrednosti 171.767 EUR, je pokazala, da je večina artiklov imela vezavo večjo kot 21 dni.

Največje zaloge MPM za analizo - primerjalno s porabo tega materiala - so v operacijskem bloku Oddelka za travmatologijo: osteosintetski material v vrednosti 385.860 EUR; Oddelka za torakalno kirurgijo: stenti, polnila, prsni stabilizatorji v vrednosti 105.572 EUR; Oddelka za plastično kirurgijo: šivalni material, proteze, osteosintetski material v vrednosti 115.015 EUR; Oddelka za nevrokirurgijo: različni material za izvajanje posegov v vrednosti 69.445 EUR; Oddelka za anesteziologijo: različni medicinski potrošni material v vrednosti 71.387 EUR; Klinike za ginekologijo in perinatologijo: različni šivalni material in material za izvajanje posegov v vrednosti 60.279 EUR; Radiološkega oddelka: material za izvajanje posegov (katetri, stenti, itd.) v vrednosti 267.572 EUR.

Še pred izdajo končnega poročila je bil v CL uspešno izveden ukrep za zmanjšanje zalog v tem skladišču. Zaloge so se na dan 24. 11. 2017 v primerjavi z 24. 10. 2017 zmanjšale iz 1.549.563 EUR na 1.159.635 EUR.

Z vodjem CL je bilo tudi dogovorjeno, da bosta do 31. 3. 2018 izvedena nadzora zalog zdravil na Oddelku za onkologijo in Oddelku za pljučne bolezni, ki imata visoke zaloge dragih bolnišničnih zdravil.

V UKC Maribor se za izvajanje procesa nabave in materialnega knjigovodstva uporablja računalniški program MAOP. Proces naročanja zdravstvenega materiala za oddelke se, zaradi slabe programske podpore na oddelkih, izvaja ročno. Poraba materiala na bolnika je vzpostavljena le za operativne posege bolnikov Klinike za kirurgijo in posege na Radiološkem oddelku, kar se izvaja s prepisovanjem podatkov iz obrazcev o porabljenem materialu v računalniški program.

Strokovne vodje enkrat mesečno oziroma po potrebi večkrat ročno izpolnijo natisnjen obrazec ZAHTEVNICA in ga posredujejo v skladišče. Za skladišče CL so te zahtevnice podlaga za izdajo materiala na oddelke. Neodvisno od tega pa skladišče izvaja dnevna naročila, kadar je to nujno potrebno in mesečna naročila za zdravila, katerih zaloga je kritična. V skladišču MPM prejmejo od oddelkov naročila za specifični material enkrat mesečno, za splošni material pa v skladišču MPM sami pripravijo naročilo in glede na prejšnje izdaje material izdajo na oddelke.

Sistem naročanja je sicer utečen, vendar zastarel. Pretočnost dokumentov in informacij ter nadzor nad naročenim in dobavljenim materialom na oddelke in v skladišča je, zaradi slabe programske podpore v povezavi z izvajanjem reklamacijskih postopkov, trenutno neučinkovit.

Računalniške sledljivosti med naročenimi izdelki na posameznih oddelkih in skupnim naročilom skladišča ni; oddelki trenutno tudi nimajo informacije o tem, kdaj bodo prejeli naročeni material.

Večina oddelkov nima vzpostavljene evidence zalog zdravstvenega materiala, na osnovi katere bi vodje skladišč imele dnevno informacijo o dejanskih zalogah, kar bi omogočalo nadzor nad zalogami, zmanjšanje le-teh in naročanje materialov v skladu z internim pravilnikom.

UKC Maribor je na osnovi sklenjenih pogodb **zdravila** naročal od različnih dobaviteljev:

- APTA MEDICA INTERNATIONAL d. o. o. za nabavo različnih zdravil za zdravljenje različnih okužb; na osnovi treh naročilnic št. P17-02288-01/37365, 02321-01/37398 in P17-02321-01/37398, izdanih 5. 4. 2017, je bil izveden prevzem 10. 4. 2017 in izdan dokument prevzemnica št. PR1701-03286 z dne 30. 4. 2017;

Naročena gotova zdravila so bila dobavljena 10. 4. 2017, kar je dva dni prepozno, dva artikla sta bila naročena na osnovi pogodbe, ki se je iztekla 31. 12. 2016; na tej prevzemnici tudi ni navedene številke dobavnice, na osnovi katere so bila zdravila prevzeta;

Artikli so bili količinsko dobavljeni, kot so bili naročeni in v skladu s pogodbeno dogovorjenimi cenami; na prevzemnici št. PR1701-09147 so prevzete količine zdravil v skladu z naročenimi na naročilnici št. P17-06899-01/41215 in po pogodbeno dogovorjenih cenah - zdravila so bila dobavljena dva dni kasneje, kot je dogovorjeno v pogodbi.

- GOPHARM d. d. za nabavo različnih zdravil; za prevzem na osnovi naročilnice št. P17-06880-01 izdane 13. 10. 2017 je bil izveden prevzem 13. 10. 2017 s prevzemnico št. PR1701-09110; zdravilo Esmeron ni bilo dobavljeno v celoti (le 60 kosov od naročenih 600) in je bilo ponovno naročeno 20. 10. 2017 z naročilnico št. P17-07082-01 še preden je bilo to naročilo izpolnjeno; s prevzemnico št. PR1701-09367 dne 23. 10. 2017 so bila dobavljena zdravila na podlagi predhodno navedenega naročila.
- FARMADENT d. d. za nabavo različnih - tudi bioloških zdravil na osnovi treh sklenjenih pogodb; za skupino 80-ZDRAVILA (2)-2017 je pogodbo, s katero je predvideval nabaviti zdravila v vrednosti 427.308 EUR, sklenil junija 2017; za zdravilo Xeplion, ki ga je UKC Maribor nabavljajal na osnovi te pogodbe, je cena 429,40 EUR ostala enaka pred in po sklenitvi pogodbe; za prevzem na osnovi naročilnice št. P17-06464-01, izdane 27. 9. 2017, v vrednosti 8.756,04 EUR, je bil izveden prevzem še isti dan s prevzemnico št. PR1701-08590; za prevzem na osnovi naročilnice št. P17-06523-01, izdane 28. 9. 2017, v vrednosti 6.545,80 EUR je bil izveden prevzem še isti dan s prevzemnico št. PR1701-08616; artikli so bili količinsko dobavljeni v skladu z naročilom s pogodbeno dogovorjenimi cenami; pri naročilu št. P17-06903-01 z dne 12. 10. 2017 je bilo zdravilo Xgeva 120 mg dobavljeno s tremi dobavami po 23 kom isti dan, 8 kom naslednji dan in preostanek 18. 10. 2017, kar je štiri dni čez pogodbeno dogovorjeni rok.
- AMGEN ZDRAVILA d. o. o. za nabavo različnih – tudi bioloških zdravil na osnovi treh sklenjenih pogodb; najvišja dovoljena cena (NDC) za biološko zdravilo Kyprolis, kot izhaja iz seznamov JAZMP, je bila v letu 2017 1.354,56 EUR. UKC Maribor je v prvi polovici leta 2017 prejel donacijo zdravila Kyprolis od dobavitelja AMGEN ZDRAVILA d.o.o., in sicer 288 kosov. Septembra 2017 pa 72 kosov od dobavitelja IDIS HOUSE d.o.o.; kot izhaja iz materialne kartice tega zdravila za leto 2017 je UKC Maribor od avgusta do oktobra 2017 od dobavitelja, s katerim je imel sklenjeno pogodbo, nabavil 88

kosov tega zdravila po nižji ceni, kot je bilo dogovorjeno v pogodbi (v pogodbi se je naročnik dogovoril za nakup 12 kosov tega zdravila); prevzem na osnovi naročilnice št. P17-06671-01, izdane 6. 10. 2017, v vrednosti 47.795,35 EUR je bil izveden še isti dan s prevzemnico št. PR1701-08865, razen za zdravilo Kyprolis, za katerega je bilo naročilo v celoti izpolnjeno 10. 10. 2017, ko je bilo dobavljeno še 10 od 14 naročenih kosov; za prevzem na osnovi naročilnice št. P17-06811-01, izdane 13. 10. 2017, v vrednosti 116.935,78 EUR za zdravili Eylea in Lucentis je bil izveden prevzem še isti dan s prevzemnico št. PR1701-09098; artikli so bili količinsko dobavljeni v skladu z naročilom in s pogodbeno dogovorjenimi cenami oziroma NDC JAZMP.

- ROCHE d. d. za nabavo različnih – tudi bioloških zdravil na osnovi pogodbe, ki je bila sklenjena junija 2017; prevzem zdravil na osnovi naročilnice št. P17-06910-01, izdane 12. 10. 2017, v vrednosti 97.135,92 EUR je bil izveden naslednji dan s prevzemnico št. PR1701-09102; za prevzem na osnovi naročilnice št. P17-07034-01, izdane 18. 10. 2017, v vrednosti 109.999,59 EUR je bil izveden prevzem naslednji dan s prevzemnico št. PR1701-09098; artikli so bili dobavljeni v pogodbeno dogovorjenem roku in količinsko v skladu z naročilom s pogodbeno dogovorjenimi cenami oziroma NDC JAZMP.
- BAYER d. d. za nabavo različnih – tudi bioloških zdravil na osnovi pogodbe, ki je bila sklenjena junija 2017; prevzem zdravil na osnovi naročilnice št. P17-06910-01, izdane 12. 10. 2017, v vrednosti 97.135,92 EUR je bil izveden naslednji dan s prevzemnico št. PR1701-09102; za prevzem na osnovi naročilnice št. P17-07034-01, izdane 18. 10. 2017, v vrednosti 109.999,59 EUR je bil izveden prevzem naslednji dan s prevzemnico št. PR1701-09098; artikli so bili dobavljeni v pogodbeno dogovorjenem roku in količinsko in količinsko v skladu z naročilom in s pogodbeno dogovorjenimi cenami oz. NDC JAZMP.

UKC Maribor je MPM naročal od različnih dobaviteljev. Številne dražje implantate MPM je kupoval s konsignacijo, kar pomeni, da je material do porabe v lasti dobavitelja.

Za nakup **MPM za Oddelek za kardiologijo** je naročnik objavil JN, ki ga je razdelil v sklope, v katerih je zelo natančno opredelil vrste materialov in njihove lastnosti, na portalu javnih naročil 1. 10. 2015 s številko objave JN6825/2015 in 6. 10. 2015 še v UL EU za sklenitev okvirnega sporazuma (OS) za leti 2016 in 2017. Na osnovi prejetih ponudb in štirih izločitvenih kriterijev (material ni ustrezal zahtevani kakovosti, ponudnik ni posredoval vzorca ali pa je bil le-ta neustrezen, material je presegal maksimalno dopustno ceno (MDC) za prvo obdobje ali za celotno trajanje OS) je UKC Maribor marca 2016 za leto 2016 in decembra 2016 za leto 2017 z dobavitelji sklenil pogodbe o nabavi materialov za tiste sklope, za katere so bili izbrani v postopku JN. V nadaljevanju so predstavljene ugotovitve glede skladnosti nabavljenih materialov s pogodbeno dogovorjenimi količinami in cenami za dobavitelje:

- BORMIA d. o. o., od katerega je UKC Maribor, na osnovi pogodbe št. 21/1-30/5-2017 in št. 21/1-OS/NMV-73/1-2017/OS, kupoval stente ORSIRO v skladu z dogovorjeno ceno, ki se je v oktobra 2017 z novo pogodbo znižala iz 300,60 EUR na 251,41 EUR; UKC Maribor je v obdobju od 1. 1. 2016 do 21. novembra 2017 nabavil 1.016 kosov stentov, ki so najbolj uporabljeni stenti v UKC Maribor;

Iz treh pogodb, na osnovi katerih je kupoval te stente izhaja, da naj bi v obdobju 2016 - 2017 UKC Maribor kupil 450 kosov teh stentov. Cena se je leta 2014, glede na predhodno leto, znižala iz 841,72 EUR na 309,35 EUR. V skladu s sklenjeno pogodbo št. 21/1-13/2017-3 se je naročnik za leto 2017 dogovoril za nabavo štirih defibrilatorjev ITREVIEW 7 VR-T PRO MRI s ceno 9.690,75 EUR, nabavil pa jih je 11 kosov. UKC Maribor te defibrilatorje nabavlja od leta 2015, ko je bila cena 12.046 EUR.

- MARK MEDICAL d. o. o., od katerega je UKC Maribor, na osnovi pogodbe št. 21/1-30/6-2017, v kateri je določil nakup 170 stentov, kupoval stente XIENCE v skladu z dogovorjeno ceno 304,41 EUR; UKC Maribor je v obdobju od 1. 1. 2017 do 21. novembra 2017 nabavil 363 kosov teh stentov. Cena se je v letu 2014, glede na predhodno leto, znižala iz 841,72 EUR na 309,35 EUR. UKC Maribor je z nakupi teh stentov začel v letu 2015 po ceni 437,24 EUR.
- SALUS d. d., od katerega je UKC Maribor, na osnovi OS št. 21/1-OS/30-13/2016, kupoval stente RESOLUTE v skladu z dogovorjeno ceno 481,80 EUR; UKC Maribor jih je v obdobju od sklenitve pogodbe od 8. 3. 2016 do 21. novembra 2017 nabavil 551, iz sklenjenega OS izhaja, da naj bi v obdobju 2016 - 2017 kupil 342 kosov stentov. Cena se je v letu 2014, glede na predhodno leto, znižala iz 841,72 EUR na 309,35 EUR.

Leta 2017 je UKC Maribor prekinil pogodbo za nabavo stentov OPTIMAX, ki so bili kljub znižanju cene na 743,31 EUR leta 2016 najdražji. Od leta 2016 do prvega polletja je UKC Maribor nabavil 230 kosov teh stentov in zanje plačal 204.771 EUR oziroma enkrat več kot za primerjalne DES.

Za nabavo defibrilatorjev je imel UKC Maribor sklenjene pogodbe z več dobavitelji, ki so bili izbrani v postopku JN na osnovi izločitvenih kriterijev. UKC Maribor je v obdobju od marca 2016 do konca leta 2017, kot izhaja iz analize ponujenih vrst blaga, planiral nabavo 38 defibrilatorjev, katerih strošek bi bil 391.107,70 EUR, dejansko pa je do 21. 11. 2017 nabavil 92 defibrilatorjev, katerih strošek je znašal 902.718,62 EUR, kar je bistveno preseganje plana nabav.

Poudariti je treba tudi, da je nabor izdelkov, ki ga zahteva stroka, zelo širok, med dobavitelji zelo porazdeljen in zato naročnik za posamezni izdelek pogosto pridobi le eno ponudbo, izdelki pa se pogosto izločajo na osnovi nesprejemljive kakovosti ali previsoke cene glede na MDC, ki jo naročnik za vsak material določi v JN.

Za izvedbo novega JN in za sklenitev OS za leti 2018 - 2019 se je postopek v skladu s pojasnilom vodje Oddelka za nabavo zdravstvenega materiala in storitev začel 8. 5. 2017, in sicer z izdajo sklepa o imenovanju članov komisije, ki jo običajno sestavljata predstojnik ali drug zdravnik z oddelka, ki material pozna in ga tudi uporablja pri posegih ter je zadolžena za pripravo seznama materialov, ki se bodo nabavljali v tistem obdobju, za katero se sklene OS. Navkljub vsem elektronskim sporočilom in pozivom k hitrejši pripravi seznama materialov za izvedbo JN za to področje zdravnikom, zadolženim za pripravo seznama, je bila dokumentacija s strani direktorja potrjena 10. 11. 2017, JN pa objavljeno 14. 11. 2017. Posledično bodo pogodbe ponovno podpisane prepozno, zato na tem področju ni bilo izboljšanja.

Ker je podpis pogodb predviden na polovici leta 2018, se Oddelku za nabavo zdravstvenega materiala (ONZMS) podaja priporočilo, da določi datum veljavnosti OS dve leti od podpisa le-teh kot je to ustaljena praksa tudi v drugih bolnišnicah.

Za nakup **dilatacijskega materiala za Radiološki oddelek (RTG)** je naročnik na portalu javnih naročil 8. 10. 2015 objavil JN s številko objave JN7031/2015, ki ga je razdelil v sklope, v katerih je zelo natančno opredelil vrste materialov in njihove lastnosti in 13. 10. 2015 še v UL EU za sklenitev okvirnega sporazuma (OS) za leti 2016 in 2017. Na osnovi prejetih ponudb in štirih izločitvenih kriterijev (ni ustrezal zahtevani kakovosti, ponudnik ni posredoval vzorca bodisi je bil le-ta neustrezen ali je presegal maksimalno dopustno ceno (MDC) za prvo obdobje ali za celotno trajanje OS) je UKC Maribor marca 2016 s 16 dobavitelji sklenil OS za leti 2016-2017. V nadaljevanju so predstavljene ugotovitve glede skladnosti nabavljenih materialov s pogodbeno dogovorjenimi količinami in cenami za dobavitelje:

- BORMIA d. o. o., od katerega je UKC Maribor, na osnovi OS št. 21/1-OS/30-5/2016, kupoval tri različne balonske katetre in stente; v OS je določil, da bo kupil 30 kosov balonskih katetrov Passeo po ceni 157,58 EUR z DDV (op. vse cene v nadaljevanju so navedene z DDV). Kot izhaja iz podatkov Materialnega knjigovodstva je od podpisa pogodbe 7. 3. 2016 do 21. 11. 2017 bilo nabavljenih 233 teh balonskih katetrov; v OS je tudi določil, da bo kupil 4 kose žilnih opornic Pulsar po ceni 870,52 EUR, nabavil pa jih je 47 kosov in 4 žilne opornice Pulsar po ceni 678,90 EUR, nabavil pa jih je 53 kosov. Materiali so se nabavljali v skladu s pogodbeno dogovorjenimi cenami.
- CARDIO MEDICAL d. o. o., od katerega je UKC Maribor, na osnovi OS št. 21/1-OS/6-15/2016 in 21/1-OS/30-12/2016, kupoval različne balonske katetre, stente in žilne endoproteze; v OS je določil, da bo kupil 2 kosa žilnih opornic LUMINEXX po ceni 775 EUR, od podpisa pogodbe 8. 3. 2016 do 21. 11. 2017 pa jih je nabavil 84 kosov. Stenti so se nabavljali v skladu s pogodbeno dogovorjenimi cenami. V OS je UKC Maribor predvidel nakup 12 žilnih endoprotez Fluency po ceni 1.964 EUR, kupil pa jih je 14, kar pomeni, da pri nakupu le-teh ni bilo večjih odstopanj v primerjavi s pogodbeno dogovorjeno količino. UKC Maribor je začel z nakupi teh protez oktobra 2014, od takrat pa je cena ostala nespremenjena.
- MARK MEDICAL d. o. o., od katerega je UKC Maribor, na osnovi OS št. 21/1-OS/6-1/2016 in 21/1-OS/30-6/2016, kupoval različne balonske katetre, stente in žilne endoproteze; v OS je določil, da bo kupil 30 kosov žilnih opornic OMNILINK ELITE po ceni 675,07 EUR, od podpisa pogodbe 7. 3. 2016 do 21. 11. 2017 pa jih je nabavil 107 kosov. Stenti so se nabavljali v skladu s pogodbeno dogovorjenimi cenami. Prav tako je v OS določil nakup 2 kosov žilnih opornic SUPERA po ceni 1.095 EUR, nabavil pa jih je 172 kosov.

UKC Maribor je leta 2013 začel z nakupi cenejših stentov, od takrat se cena ni bistveno spreminjala, medtem ko je dražje začel nabavljati leta 2016.

- MEDICA d. o. o. od katerega je UKC Maribor, na osnovi OS št. 21/1-OS/6-16/2016 in 21/1-OS/30-14/2016, kupoval različne balonske katetre, stente in žilne endoproteze; v OS je določil, da bo kupil 2 kosa žilnih opornic ZILVER FLEX po ceni 740 EUR, od podpisa pogodbe 4. 3. 2016 do 21. 11. 2017 pa jih je nabavil 167 kosov. Prav tako je v tem OS določil nakup 2 kosov žilnih opornic ZILVER: ZISV6-35-125 po ceni 1.442,89 EUR, nabavil pa jih je 19 kosov.

V OS je predvidel nakup 2 kosov žilnih endoprotez ZENITH: ZALB po ceni 5.040,00 EUR, kupil pa jih je 22 in 2 kosa žilnih endoprotez ZENITH: ZSLE po ceni 1.472,00 EUR, nabavil pa jih je 42, kar pomeni bistveno odstopanje v primerjavi s pogodbeno dogovorjeno količino. Endoprotezi sta se začeli nabavljati leta 2015, od takrat se cena ni bistveno spremenila. Za vse stente, je bilo ugotovljeno, da so se nabavljali v skladu s pogodbeno dogovorjenimi cenami.

Za izvedbo novega JN in za sklenitev OS za leti 2018 - 2019 se je postopek v skladu s pojasnilom vodje Oddelka za nabavo zdravstvenega materiala in storitev začel 8. 5. 2017, in sicer z izdajo sklepa o imenovanju članov komisije, ki jo običajno sestavljata predstojnik ali drug zdravnik z oddelka, ki material pozna in ga tudi uporablja pri posegih ter je zadolžena za pripravo seznama materialov, ki se bodo nabavljali v tistem obdobju, za katero se sklene OS. Navkljub vsem elektronskim sporočilom in pozivom k hitrejši pripravi seznama materialov za izvedbo JN za to področje zdravnikom, zadolženim za pripravo seznama, je bila dokumentacija s strani direktorja

potrjena 10. 11. 2017, JN pa objavljeno 14. 11. 2017. Posledično bodo pogodbe ponovno podpisane prepozno, zato na tem področju ni bilo izboljšanja.

Ker je podpis pogodb predviden v prvi polovici leta 2018, se Oddelku za nabavo zdravstvenega materiala in storitev (ONZMS) podaja priporočilo, da določi datum veljavnosti OS dve leti od podpisa le-teh.

Za nakup **kardiokirurškega materiala za operacijski blok Oddelka za kardiokirurgijo** je naročnik na portalu javnih naročil 6. 10. 2016 s številko objave JN6055/2016 objavil JN, ki ga je razdelil v sklope, v katerih je zelo natančno opredelil vrste materialov in njihovih lastnosti in 10. 11. 2016 še v UL EU za sklenitev okvirnega sporazuma (OS) za leti 2017 in 2018. Na osnovi prejetih ponudb in dveh izločitvenih kriterijev (material ni ustrezal zahtevani kakovosti ali je presegal maksimalno dopustno ceno (MDC) za celotno trajanje OS), je UKC Maribor marca 2017 z 11 dobavitelji sklenil OS za leti 2017 - 2018.

V nadaljevanju so predstavljene ugotovitve glede skladnosti nabavljenih materialov s pogodbeno dogovorjenimi količinami in cenami za dobavitelje:

- **CARDIO MEDICAL d. o. o.**, od katerega je UKC Maribor, na osnovi OS št. 21/1-OS/12-2017/7, kupoval različne zaklopke; v OS je določil, da bo kupil osem kosov bioloških aortnih zaklopk z identoma 400076 in 100561 po ceni 2.016,50 EUR, v 8 mesecih v letu 2017 pa jih je kupil 11.

Za najbolj uporabljeno biološko aortno zaklopko s fleksibilnim stentom, katere cena je prav tako 2.016 EUR, je naročnik za trajanje OS predvidel nabavo 106 kosov, v tem letu pa jih je nabavil 24. To zaklopko, ki jo naročnik vgrajuje pacientom že dlje časa, je UKC Maribor v letu 2013 kupoval po ceni 2.491,59 EUR, cena pa se je postopno zniževala vsako leto.

- **MARK MEDICAL d. o. o.**, od katerega je UKC Maribor, na osnovi OS št. 21/1-OS/12-2017/1, kupoval različne zaklopke in drugi material za operativne posege; za najbolj uporabljeno biološko supraanularno aortno zaklopko s stentom, katere cena je 2.066 EUR, je naročnik za trajanje OS predvidel nabavo 106 kosov, v tem letu pa jih je nabavil 37. To zaklopko, ki jo naročnik vgrajuje pacientom že dlje časa, je UKC Maribor leta 2013 kupoval po ceni 2.220,77 EUR, cena pa se je postopno zniževala vsako leto.

Končna ugotovitev je, da večino zaklopk in ostalega materiala za izvajanje kardiokirurških posegov dobavljata dva dobavitelja v skladu s sklenjeno pogodbo in da se cene zaklopk postopno znižujejo, vendar so še vedno visoke.

Za nakup **ortopedskih protez** za izvajanje posegov v operacijskem bloku **Oddelka za ortopedijo** je naročnik na portalu javnih naročil 6. 8. 2015 s številko objave JN5368/2015 objavil JN, ki ga je razdelil v sklope, v katerih je zelo natančno opredelil vrste materialov in njihove lastnosti, in 11. 8. 2015 še v UL EU za sklenitev okvirnega sporazuma (OS) za leti 2016 in 2017. Na osnovi prejetih ponudb in izločitvenih kriterijev (material bodisi ni ustrezal zahtevani kakovosti bodisi je presegal maksimalno dopustno ceno – MDC), je UKC v januarju z izbranimi dobavitelji sklenil OS za leti 2016 - 2017.

V nadaljevanju so predstavljene ugotovitve glede skladnosti nabavljenih materialov s pogodbeno dogovorjenimi količinami in cenami za dobavitelje:

- LIMA CORPORATE S. p. a., od katerega je UKC Maribor, na osnovi OS št. 21/1-OS/08-2016/6, kupoval različne kolčne in kolenske ter ramenske proteze; v OS je med drugim določil, da bo v skupini 04 kolčna endoproteza tip 4 te proteze kupil po posameznih delih, in sicer 220 kosov STIMOV (v tem obdobju je dejansko nabavil 440 kosov) po ceni 528,30 EUR, 250 kosov glav (v tem obdobju dejansko nabavil 468 kosov) po ceni 325,60 EUR, 240 acetabularnih ponvic (v tem obdobju je dejansko nabavil 398 kosov) po ceni 432,90 EUR, **190 PE insertov (v tem obdobju je nabavil le 24 kosov) po ceni 153,50 EUR in 4 vitamizirane vložke (v tem obdobju je naročnik nabavil 330 kosov)** oziroma na dobavnici imenovane LIMA-INSERT INLAY po ceni 240,50 EUR. Cene posameznih delov kolčne proteze so od leta 2013 naprej ostale nespremenjene.

Naročnik se je z dobaviteljem v skupini 17 Parcialna kolenska endoproteza tip 1 dogovoril za nabavo 50 kosov femoralnega dela (v tem obdobju je nabavil 20 kosov) po ceni 576 EUR in 50 kosov tibialnega dela (v tem obdobju je nabavil 26 kosov) po ceni 489 EUR.

- MARK MEDICAL d. o. o., od katerega je UKC Maribor, na osnovi OS št. 21/1-OS/08-2016/3, kupoval različne kolčne in kolenske proteze; v OS je med drugim določil, da bo v skupini 02 kolčna endoproteza tip 2 te proteze kupil po posameznih delih, in sicer 128 kosov STIMOV (dejansko je v tem obdobju nabavil 120 kosov) po ceni 536,71 EUR, 230 kosov keramičnih glav (dejansko je v tem obdobju nabavil 166 kosov) po ceni 389,14 EUR, 190 acetabularnih delov proteze za PE vložek (dejansko je v tem obdobju nabavil 114 kosov) po ceni 502,83 EUR, 180 PE insertov (v tem obdobju je nabavil 98 kosov) po ceni 288,58 EUR. Cene posameznih delov kolčne proteze so od leta 2013 naprej ostale nespremenjene.

Naročnik se je z dobaviteljem v skupini 14 Kolenska totalna endoproteza tip 1 dogovoril za nabavo 230 kosov femoralni del – cementni PS (v tem obdobju je nabavil 302 kosov) po ceni 611,01 EUR in 240 kosov tibialni del – cementni (v tem obdobju je nabavil 321 kosov) po ceni 512,40 EUR.

Za izvedbo novega JN in za sklenitev OS za leti 2018 - 2019 se je postopek v skladu s pojasnilom vodje Oddelka za nabavo zdravstvenega materiala in storitev začel 8. 5. 2017, in sicer z izdajo sklepa o imenovanju članov komisije, ki jo običajno sestavljata predstojnik ali drug zdravnik z oddelka, ki material pozna in ga tudi uporablja pri posegih ter je zadolžena za pripravo seznama materialov, ki se bodo nabavljali v tistem obdobju, za katero se sklene OS.

Navkljub vsem elektronskim sporočilom in pozivom k hitrejši pripravi seznama materialov za izvedbo JN za to področje zdravnikom, zadolženim za pripravo seznama, je bila dokumentacija s strani direktorja potrjena 17. 11. 2017, JN pa še ni bilo objavljeno. Posledično bodo pogodbe ponovno podpisane prepozno, zato na tem področju ni bilo izboljšanja.

Ker je podpis pogodb predviden na polovici leta 2018, se Oddelku za nabavo zdravstvenega materiala in storitev (ONZMS) podaja priporočilo, da določi datum veljavnosti OS dve leti od podpisa le-teh. Na osnovi odgovora vodje ONZMS bo ta sprememba pri sklepanju pogodb tudi izvedena.

Za nakup **osteosintetskega materiala in ortopedskih protez** za izvajanje posegov v operacijskem bloku **Oddelka za travmatologijo** je naročnik na portalu javnih naročil 31. 7. 2015 s številko objave JN5201/2015 objavil JN, ki ga je razdelil v sklope, v katerih je zelo natančno opredelil vrste materialov in njihovih lastnosti, in 4. 8. 2015 še v UL EU za sklenitev okvirnega sporazuma (OS) za leti 2016 in 2017. Na osnovi prejetih ponudb in izločitvenega kriterija (ponudnik bodisi ni



predložil vzorca bodisi je bil le-ta neustrezen) je januarja UKC z izbranimi dobavitelji sklenil OS za leti 2016 - 2017.

V nadaljevanju so predstavljene ugotovitve, glede skladnosti nabavljenih materialov s pogodbeno dogovorjenimi količinami in cenami za dobavitelje:

- J.S. EVRO MEDICAL d. o. o., od katerega je UKC Maribor, na osnovi pogodbe št. 21/1-14/4-2017, kupoval osteosintetski material in na osnovi sklenjenega OS št. 21/1-OS/14-2016/6 tudi kolčne proteze; v OS je med drugim določil, da bo v skupini 01 Kolčne endoproteze po posameznih delih kupil 144 kosov STIMOV (v tem obdobju je dejansko nabavil 174 kosov) po ceni 528,30 EUR, 184 kosov kovinskih glav (v tem obdobju je dejansko nabavil 171 kosov) po ceni 173,55 EUR, 56 acetabularnih ponvic (v tem obdobju je dejansko nabavil 74 kosov) po ceni 500,55 EUR.

Materiali so se, kot izhaja iz računa št. RA-17000537, nabavljali v skladu s pogodbeno dogovorjenimi cenami. V skladu s sklenjeno pogodbo se je naročnik na osnovi konsignacije dogovoril za nabavo vijakov in posebnih žabljev za izvajanje urgentnih posegov.

V skladu s pogodbo je določil tudi, da bo porabil 133 kosov posebnih žabljev s ceno 393,45 EUR/kos za kolčne operacije, porabil pa jih je 272.

- METALKA MEDIA d. o. o., od katerega je UKC Maribor, na osnovi OS št. 21/1-OS/14-2016/4, med drugim tudi iz skupine 32 kupoval osteosintetski material za učvrstitev zlomov prsne in ledvene hrbtenice; v OS je določil, da bo potreboval 210 kosov materiala z nazivom USS člen frakturni, ki je bistveni del tega učvrstitvenega modela (v tem obdobju je dejansko nabavil 312 kosov) po ceni 530,05 EUR. Cene nabavljenih materialov so bile v skladu s tistimi, dogovorjenimi v pogodbi.

Za izvedbo novega JN in za sklenitev OS za leti 2018 - 2019 se je postopek, v skladu s pojasnilom vodje Oddelka za nabavo zdravstvenega materiala in storitev, začel 10. 5. 2017, in sicer z izdajo sklepa o imenovanju članov komisije, ki jo običajno sestavljata predstojnik ali drug zdravnik z oddelka, ki material pozna in ga tudi uporablja pri posegih ter je zadolžena za pripravo seznama materialov, ki se bodo nabavljali v tistem obdobju, za katero se sklene OS.

Navkljub vsem elektronskim sporočilom in pozivom k hitrejši pripravi seznama materialov za izvedbo JN za to področje zdravnikom, zadolženim za pripravo seznama, je bila dokumentacija s strani direktorja podpisana 17. 11. 2017, JN pa še ni bilo objavljeno. Posledično bodo pogodbe ponovno podpisane prepozno, zato na tem področju ni bilo izboljšanja.

Ker je podpis pogodb predviden na polovici leta 2018, se Oddelku za nabavo zdravstvenega materiala in storitev (ONZMS) podaja priporočilo, da določi datum veljavnosti OS dve leti od podpisa le-teh.

Za nakup **srčnih spodbujevalnikov Oddelka za intenzivno interno medicino** je naročnik na portalu javnih naročil 15. 7. 2015 s številko objave JN4750/2015 objavil JN, ki ga je razdelil v sklope, v katerih je zelo natančno opredelil vrste materialov in njihove lastnosti, in 17. 7. 2015 še v UL EU za sklenitev okvirnega sporazuma (OS) za leti 2016 in 2017. Na osnovi prejetih ponudb je naročnik v decembru 2015 s 4 dobavitelji pravočasno sklenil OS za leti 2016 - 2017.

V nadaljevanju so predstavljene ugotovitve, glede skladnosti nabavljenih materialov s pogodbeno dogovorjenimi količinami in cenami za dobavitelje:

- **CARDIO MEDICAL d. o. o.**, od katerega je UKC Maribor, na osnovi kupoprodajne pogodbe št. 21/1-11/2-2017, kupoval različne srčne spodbujevalnike; v pogodbi je določil, da bo leta 2017 v skupini 02 kupil 30 kompletov srčnih spodbujevalnikov tip DDDR B s pripadajočima elektrodama po ceni 862,10 EUR, od 1. 1. do 21. 11. 2017 (obdobje je za vse stente enako) je UKC nabavil 38 le teh. V pogodbi je določil, da bo v skupini 04 v letu 2017 kupil 12 kompletov srčnih spodbujevalnikov tip DDDR za resinhronizacijo srca s pripadajočima elektrodama po ceni 1.696,90 EUR, nabavil jih je 15.
- **PRO GEM d. o. o.**, od katerega je UKC Maribor, na osnovi kupoprodajne pogodbe št. 21/1-11/1-2017, kupoval različne srčne spodbujevalnike; v pogodbi je določil, da bo leta 2017 v skupini 01 kupil 138 kompletov srčnih spodbujevalnikov tip SSIR (VVIR/AAIR) s pripadajočo elektrodo po ceni 515,30 EUR, nabavil jih je 125. V pogodbi je tudi določil, da bo v skupini 02 kupil 78 kompletov srčnih spodbujevalnikov tip DDDR s pripadajočima elektrodama po ceni 635,10 EUR, nabavil je 85 kompletov.

Kot izhaja iz računa št. 00998, izdanega 23. 6. 2017, so se srčni spodbujevalniki nabavljali po pogodbeno dogovorjenih cenah.

V postopku notranje revizije je bilo tudi ugotovljeno, da imajo artikli pogosto dva identa oziroma šifri. Prvi ident se uporablja za izvedbo JN in za naročanje materialov in je lahko enak ali pa drugačen kot drugi ident, ki ga ima artikel v Materialnem knjigovodstvu iz razloga, ker lahko posamezen artikel v določenem obdobju dobavlja več dobaviteljev. Zaradi tega prihaja do težav pri naročanju artiklov in izvajanju nadzora med planiranimi in dejansko nabavljenimi količinami materialov.

#### **Na osnovi ugotovitev te izredne notranje revizije so bila izdana naslednja priporočila:**

1. Ker priprava postopka za izvedbo JN traja predolgo, naj se ta začne pravočasno ali pa skrajša npr. tako, da se določi rok, ki ga je treba spoštovati in znotraj katerega se morajo pripraviti sezname materialov za pravočasno izvedbo JN in sklepanje pogodb z izbranimi dobavitelji; glede kriterijev se vodstvu UKC Maribor podaja priporočilo, da se interni pravilnik dopolni z dopustnimi kriteriji, na osnovi katerih materiali v postopkih JN niso dovolj kakovostni in se pri pregledu ponudb izločajo (niso ustrezni na osnovi študij, ogrožajo zdravje pacientov, ...); **Odgovorna oseba (v nadaljevanju OO): vodstvo oziroma pristojne službe; rok izvedbe do 30. 6. 2018.**
2. V roku enega leta od izdaje poročila NR se na oddelkih postopoma uvedejo evidenčna skladišča prejetega materiala iz centralnega skladišča (material do uvedbe evidence porabe zdravstvenega materiala na pacienta prevzema strokovna vodja ZN oddelka in ga vsaj mesečno knjiži v porabo oddelka); s tem se oddelkom zagotovi informacija o statusu njihovega naročila (v pripravi, naročeno, dobavljeno) in okvirnem datumu prejema naročenega materiala; prioriteto se za pripravo naročila v programu MAOP uvede naročanje zdravstvenega materiala z natisnjeno zahtevnico za Oddelek za intenzivno interno medicino, Perioperativno intenzivno terapijo, Oddelek za anesteziologijo, Oddelek za onkologijo, Oddelek za gastroenterologijo, Oddelek za revmatologijo, Oddelek za hematologijo in hematološke bolezni); **OO: vodstvo oziroma pristojne službe.**
3. Pripravi se načrt celovitega nadzora nad porabo zdravstvenega materiala (npr. z uvedbo elektronskega temperaturnega lista za izvajanje terapij za paciente in vzpostavitev evidence porabljenih zdravil na pacienta in nakup čitalcev za porabo materiala v operacijskih sobah z 2D čitalci) na oddelkih in operacijskih dvoranah, ki se **uvede do 31. 12. 2020**; če projekt izvedejo kompetentne osebe iz UKC Maribor, se jih ustrezno nagradi (npr. po podjemni

pogodbi) za dodatno opravljeno delo izven rednega delovnega časa, sicer pa se uvedba tega projekta preda zunanjim izvajalcem; **OO: vodstvo oziroma pristojne službe.**

4. Ustanovi se strokovna komisija, ki preveri uporabno vrednost zalog v skladišču CL in MPM in na oddelkih, ki nato pripravi sezname materialov, ki niso več uporabni in so za odpis ter jih podpre z argumenti, zakaj niso več uporabni in določi datum nabave teh materialov ter pripravi ukrepe, da se bo v prihodnje nabavljen material tudi porabil; **OO: vodstvo oziroma pristojne službe; rok izvedbe: 31. 3. 2018.**
5. Za lažje spremljanje prepozno ali delno dobavljenih artiklov in pravočasno ukrepanje se vodjem skladišč in nabavnim referentom zagotovi aplikacija, ki to omogoča.

Aplikacija naj omogoča dnevni izpis po posamezni naročilnici (naročeno, dobavljeno in nedobavljeno) in naj zagotavlja evidenco po dobaviteljih, ki ne izpolnjujejo naročil v skladu s pogodbo (prekoračujejo rok dobave, dobavljajo nepravilne artikle).

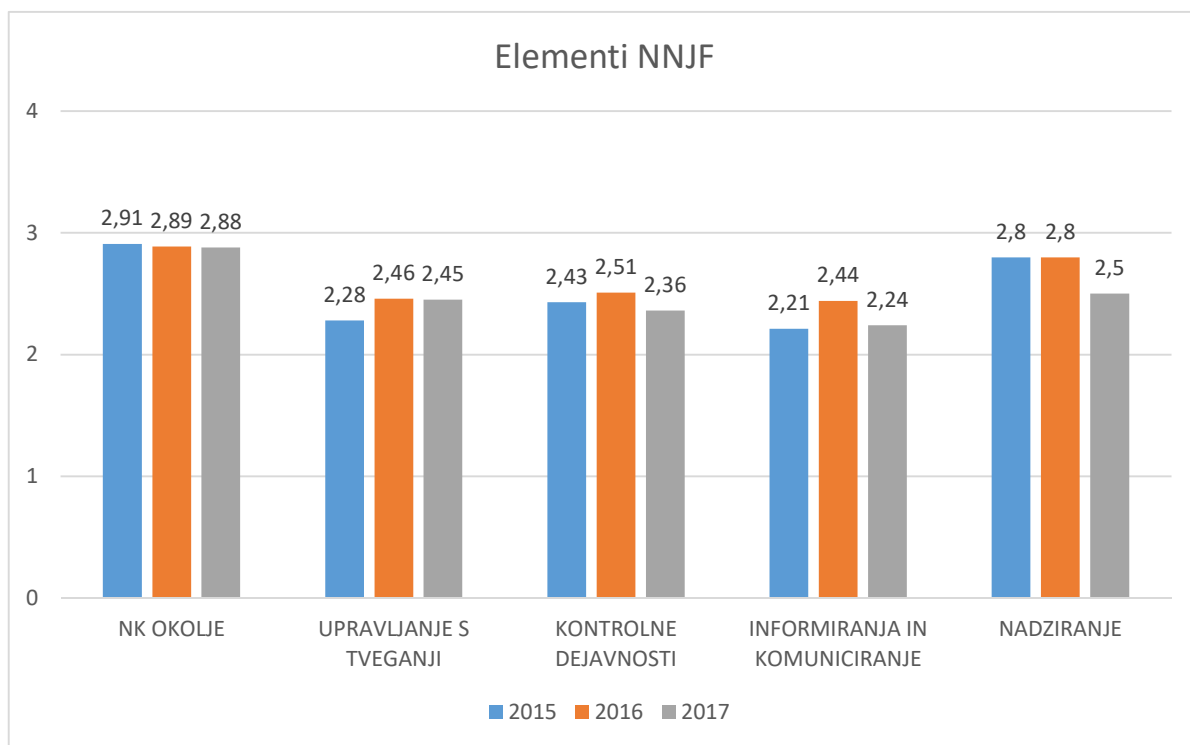
Nadalje naj omogoča še pripravo dokumenta reklamacijskega zapisnika, evidenco le-teh ter pripravo obvestila za dobavitelja, ki zamuja z dobavo; na podlagi teh evidenc se v skladu s pogodbo izvedejo sankcije za dobavitelje; **OO: vodstvo oziroma pristojne službe; rok izvedbe: 31. 3. 2018.**

6. Na vseh medicinskih oddelkih se uvede elektronska zahtevnica, s katero se izboljšata sledljivost in pretočnost dokumentov in informacij med oddelki, skladiščem in nabavnimi referenti; **OO: CKO, CI, CL, ONZMS; rok izvedbe: 31. 12. 2020.**
7. Izboljša se sledljivost med dokumentoma prevzemnica in naročilnica tako, da se v evidenci prevzemnic in ne le v izpisu prevzemnice doda podatek o naročilnici, na katero je vezana prevzemnica (pomemben podatek predvsem, kadar se material dobavi z več dobavami – prevzemi); **OO: vodstvo oziroma pristojne službe; rok izvedbe: 31. 12. 2018.**
8. Zaradi težav (slaba vidljivost), ki jih navajajo dobavitelji, se ukine faksiranje naročil; **OO: Nabavna služba; rok izvedbe: december 2017 .**
9. V skladišču MPM se spremeni naročanje iz enkrat na mesec na dvakrat na mesec za specifični material, z možnostjo dodatnih nujnih tedenskih naročil oddelkov v posameznem mesecu v primeru nujnih potreb po materialu; v CL se izvaja naročanje zdravil ažurno tako, da bodo oddelki imeli zaloge zdravil za največ 1 teden; obvestilo o teh spremembah na oddelke posreduje vodja CL; **OO: Skladišče MPM; rok izvedbe: sprotno.**
10. V programu MAOP se zaradi kontrole primerne količine naročila zdravstvenih materialov za idente, katerih poraba je na letnem nivoju večja kot 10.000 EUR, doda kontrolni podatek o kritični 5-dnevni zalogi (porabi) in 10-dnevni maksimalni zalogi, ki pomeni 10-dnevno porabo oddelkov. Ta podatek zagotavlja optimiziranje nabavljenih količin. **OO: EAS in CI; rok izvedbe: 30. 6. 2018.**
11. V programu MAOP se pri materialih v šifrantu artiklov doda ident, ki ga ima ta artikel v JN in doda dobavitelj v izpisu MK09118; **OO: vodstvo oziroma pristojne službe; rok izvedbe: 30. 6. 2018.**
12. V program MAOP se doda opozorilo, da material, ki se naroča, še ni dobavljen iz prejšnjega naročila; **OO: vodstvo oziroma pristojne službe; rok izvedbe: 30. 6. 2018.**

13. V program MAOP se doda zapora, da materiala ni možno prevzeti brez dobavnice; **OO: vodstvo oziroma pristojne službe; rok izvedbe: 30. 6. 2018.**
14. V programu MAOP se v izpisu MK09207 v meniju izvoz v Excel doda razpon obdobja, za katerega uporabnik potrebuje podatke o nabavljenih in izdanih materialih skladišča in v izpisu MK09207 v meniju ZALOGA se doda šifra KONTO; v izpisu Inventura po STM – KS 07912 se pri vsakem identu doda podatek o kontu in klasifikatorju; **OO: CI; rok izvedbe: 30. 6. 2018.**
15. V programu MAOP se pripravi izpis, s katerim se izboljša nadzor nad preseganjem pogodbeno dogovorjenih količin nabavljenih artiklov po dobaviteljih; **OO: CI; rok izvedbe: 30. 6. 2018.**
16. V operacijskem bloku Klinike za kirurgijo za skupni šivalni material za vse oddelke operacijskega bloka naročanje prevzame strokovni vodja ZN operacijskega bloka; **OO: Organizacijski vodja Klinike za kirurgijo; rok izvedbe: sprotno.**
17. Program MAOP se prečisti tako, da se izbrišejo vsi analitični izpisi, ki se ne uporabljajo. Tako bo dostop do vseh uporabnih podatkov in izpisov hiter in enostaven; **OO: vodstvo oziroma pristojne službe; rok izvedbe: 31. 12. 2018.**
18. Izboljša se nadzor CL nad zalogami na oddelkih in zagotovi največ 14-dnevna zaloga MPM in tedenska zaloga zdravil na oddelkih; k poročilu NR se priloži načrt teh nadzorov za leto 2018; **OO: Vodja CL; rok izvedbe: sprotno.**
19. Strokovni kriteriji za nabavo zdravstvenega materiala se spremenijo tako, da se poveča število primernih ponudnikov zdravstvenega materiala, s čimer se poveča konkurenčnost med dobavitelji na javnih razpisih za nabavo tega materiala; **OO: vodstvo oziroma pristojne službe; rok izvedbe: sprotno.**
20. EAS pripravi seznam zdravstvenih materialov (defibrilatorji, itd.), za katere na osnovi obračunanih SPP-jev stroški materialov presegajo vrednost SPP-ja z izračunom izgube zaradi uporabe teh materialov in na osnovi splošnega dogovora določi nadstandardne storitve in materiale; **OO: EAS; rok izvedbe: 30. 6. 2018.**
21. Nabavnim referentom se zagotovi aplikacija za pravilno in natančno evidenco sklenjenih pogodb, s katero se jim omogoči lažje in hitrejše likvidiranje računov in posodobi program za JN; **OO: vodstvo oziroma pristojne službe; rok izvedbe: 30. 6. 2018.**
22. ONZMS pri sklepanju novih kupoprodajnih pogodb za ves MPM določi dvodnevni rok dobave. **OO: Vodja ONZMS; rok izvedbe: 31. 12.2 018.**

Povprečne ocene posameznih področjih samoocenitvenega vprašalnika NNJF vodstva UKC Maribor za zadnja tri leta so prikazana v grafu:

**Graf B: Povprečne ocene posameznih področjih samoocenitvenih vprašalnikov NNJF vodstva UKC Maribor za zadnja tri leta**



**Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ 2017** je v prilogi.

## **12 POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI**

V točki **4.1 REALIZACIJA LETNIH CILJEV** je navedena realizacija aktivnosti in letnih ciljev v okviru zastavljenih strateških ciljev UKC Maribor v letu 2017. V okviru te točke so navedene tudi aktivnosti, ki niso bile realizirane oziroma so bile delno realizirane. Pri vsaki aktivnosti (cilju) so podani razlogi, zakaj aktivnost ni bila realizirana ali realizirana v celoti.

## **13 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA**

UKC Maribor izvaja celovito bolnišnično in specialistično ambulantno dejavnost na sekundarni in terciarni ravni za podravsko regijo, s subspecialnimi oziroma terciarnimi dejavnostmi pa pokriva potrebe severovzhodne Slovenije s pomursko, koroško in savinjsko regijo.

Poslovanje UKC Maribor, druge največje zdravstvene ustanove v Sloveniji, ima pozitiven vpliv na širše družbeno okolje, saj je velik kupec za vse materiale in storitve, ki jih potrebuje za izvajanje svojih dejavnosti. Hkrati nudi zaposlitev in socialno varnost z rednim plačevanjem obveznosti do več kot 3.200 zaposlenih. Prav tako UKC Maribor obveznosti do dobaviteljev materiala in storitev večinoma poravnava v roku zapadlosti.

V UKC Maribor zdravimo čedalje bolj zapletene primere, opravljamo številne zahtevne diagnostične in terapevtske postopke. Ob tem postaja medicina čedalje bolj interdisciplinarna veda, hkrati z njo se razvijajo tudi druga strokovna področja. Ob zdravljenju pacientov je pomembno tudi znanstveno-raziskovalno in pedagoško delo, saj smo tudi učna bolnišnica tako za mariborsko kakor za ljubljansko univerzo s štirimi klinikami, samostojni oddelki pa se pospešeno pripravljajo doseči ta status. UKC Maribor je učna baza za študente Medicinske fakultete v Mariboru in Ljubljani, Visoke zdravstvene šole v Mariboru, Srednje zdravstvene šole v Mariboru ter številnih drugih srednjih, višjih in visokih šol za zdravstvene delavce in zdravstvene sodelavce v Sloveniji. Strokovno pa prav tako veliko sodelujemo s klinikami v Sloveniji in tujini.

## 14 PREDSTAVITEV ZAPOSLENIH PO POKLICIH IN PODROČJIH DELA

Pripravili smo primerjavo med številom zaposlenih konec leta 2016, načrtovanim številom konec leta 2017 in realiziranim številom zaposlenih na dan 31. 12. 2017, po delovnih mestih oziroma po skupinah (Obrazec 3 - Spremljanje kadrov 2017, I. del) in primerjavo med številom zaposlenih na dan 1. 1. 2017, načrtovanim številom zaposlenih na dan 1. 1. 2018 in realiziranim številom zaposlenih na dan 1. 1. 2018 skladno z Uredbo o načinu priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2017 in 2018 (Uradni list RS, št. 84/16) – v nadaljevanju Uredba (Obrazec 3 - Spremljanje kadrov 2017, II. del).

**Na dan 31. 12. 2017 je bilo v UKC Maribor zaposlenih skupaj 3.240 delavcev. Število se je v primerjavi z lanskim letom povečalo za 115 oziroma 3,68 %.**

**Obrazec 3 - Spremljanje kadrov 2017, I. del** je pripravljen v skladu z navodili Ministrstva za zdravje, ki določajo, da se pri vseh postavkah navaja dejanski kader, zaposlen po pogodbi o zaposlitvi, za katere javni zdravstveni zavod plačuje prispevke, ne glede na to, da je strošek dela lahko refundiran. To pomeni, da so v poročilu navedeni dejansko prisotni v UKC Maribor, ne pa tudi delavci, ki koristijo porodniški in starševski dopust ter prejema nadomestilo plače in delavci na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni in je njihov strošek v breme ZZZS.

Iz **Obrazca 3 - Spremljanje kadrov 2017, II. del**, pripravljenega v skladu z Uredbo je razvidno, da je realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2018 večje kot smo načrtovali, in sicer 3.134,40, načrtovali pa smo število 3.117,00, dovoljeno skupno število zaposlenih pod točkami 1, 2, 3 in 4 je 2.482,20 in ne dosega načrtovanega števila 2.484,80.

V številu, v drugem delu obrazca, so upoštevani zaposleni za nedoločen in določen čas, od tega so zaposleni s krajšim delovnim časom preračunani na število zaposlenih za polni delovni čas, razen zaposlenih, ki so delno ali invalidsko upokojeni in zaposleni, ki so del delovnega časa na starševskem dopustu. V tem številu niso upoštevani zaposleni za določen čas, ki nadomeščajo začasno odsotne delavce, in se sredstva za njihova nadomestila plače ne zagotavljajo iz sredstev porabnika proračuna, za čas bolniške odsotnosti nad 30 dni.

### 14.1 ANALIZA KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE

Na področju kadrov smo v letu 2017 izvajali aktivnosti za doseganje ciljev, ki smo si jih zastavili v Finančnem načrtu za leto 2017. Kadrovanje v letu 2017 je bilo usmerjeno v iskanje notranjih kadrovske rezerv, analiziranje organizacije dela po posameznih deloviščih in v pregled obremenjenosti kadra po deloviščih in poklicnih skupinah.

V Programu dela in finančnega načrta za leto 2017 smo posebej predvideli kader za namen dodatnih programov, financiranih s strani ZZZS in za reševanje kadrovske problematike, ki je nastala kot posledica izvajanja varčevalnih ukrepov in zmanjševanja števila zaposlenih v preteklih letih. Ker je skrajno racionalno in gospodarno upravljanje s kadrovskimi viri zadnjih nekaj let kot posledica izvajanja varčevalnih ukrepov in zmanjševanja števila zaposlenih, skladno z določili interventne zakonodaje, pomenilo znižanje zaposlenih do te mere, da so se ob večjih izpadih kadra pojavljale težave pri zagotavljanju nemotenega poteka dela na nekaterih področjih, smo bili v letu 2017 prisiljeni reševati problematiko z novimi zaposlitvami. Navedeno velja predvsem za področje zdravstvene nege, kjer število zaposlenih zaostaja za dejanskimi potrebami in kadrovskimi normativi za izvajalce zdravstvene nege v bolnišnični zdravstveni negi, ki jih je pripravil Razširjen strokovni kolegij za zdravstveno nego.



V letu 2017 smo izvedli izboljšave v organizaciji dela, izvedli reorganizacije ter optimizirali nekatere delovne procese. Tudi nadomeščanje delavcev, ki so se upokojili ali odšli iz UKC Maribor, smo skrbno obravnavali in pretehtali utemeljenost nadomestila na konkretnem področju. Enako smo ravnali tudi pri kratkotrajnih bolniških odsotnostih, porodniških odsotnostih ali drugih odsotnostih delavcev, ko smo lahko, s spremenjenim načinom oziroma organizacijo dela, enak obseg dela opravili z nižjim številom zaposlenih.

Obremenitve zaposlenih so bile v preteklem letu izredno velike, nezadovoljstvo zaradi njih še večje. Delavci se namreč zavedajo, da svojega dela ne morejo ustrezno kakovostno in v takšnem obsegu izvajati, če jih je premalo in iščejo zaščito tudi pri sindikatih in inšpektorju za delo. Posebej obremenjeni so zdravstveni delavci in sodelavci. Dodatne obremenitve (vodenje dodatnih evidenc s področja kakovosti poslovanja na zahtevo Ministrstva za zdravje in ZZS, dodatne zahteve s področja zakonodaje - vodenje čakalnih vrst, obravnava pacienta z zagotavljanjem varstva podatkov, zagotavljanje informiranosti pacientov, izvajanje Zakona o pacientovih pravicah, Zakona o duševnem zdravju, zakonodaje s področja tkiv in celic, zahteve standarda NIAHO - zagotavljanje sledljivosti, ...) za zaposlene predstavljajo dodatno delo, ki jih odteguje od pacientov, kar lahko privede do težav pri zagotavljanju primerne, kakovostne in varne zdravstvene obravnave pacientov in zagotavljanje drugih pravic pacientov, ki jih določa Zakon o pacientovih pravicah in Zakon o duševnem zdravju. Preobremenjenost zaposlenih pa posledično lahko pomeni tudi večjo možnost napak pri delu.

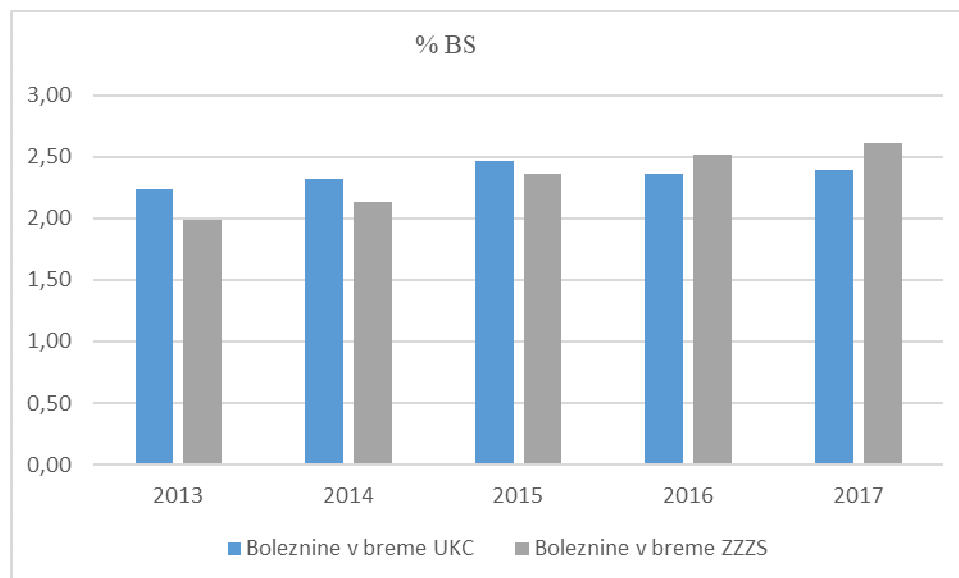
Težave v organizaciji dela so tudi v letu 2017 predstavljali invalidi. UKC Maribor ima zaposlena 202 invalida z različnimi omejitvami, kar predstavlja 6,23 % vseh zaposlenih, od tega jih 86 dela krajši delovni čas od polnega. Posledično ima UKC Maribor zaradi invalidov, ki delajo 4 ali 6 ur dnevno, primanjkljaj 41 delavcev.

**TABELA G: Primerjava števila odsotnih po vrstah odsotnosti**

<b>Vrsta odsotnosti</b>	<b>Število odsotnih na dan 31. 12. 2016</b>	<b>Število odsotnih na dan 31. 12. 2017</b>	<b>indeks 2017/2016</b>
porodniški dopust in starševski dopust	95	69	72,63
bolniški stalež (več kot 30 dni)	82	96	117,07
<b>Skupaj</b>	177	165	93,22

Tudi v letu 2017 smo nadomeščali bolniške in porodniške odsotnosti tam, kjer so to zahtevale potrebe delovnega procesa. Na dan 31. 12. 2017 je bilo 69 delavcev na porodniškem dopustu in 96 delavcev odsotnih več kot 30 dni zaradi bolezni. Zaradi nadomeščanja je bilo za določen čas zaposlenih 97 delavcev. V letu 2016 je bilo sklenjenih 99 pogodb o zaposlitvi za določen čas zaradi nadomeščanja odsotnih delavcev.

### Graf C: Odstotek bolniškega staleža (% BS) glede na vir financiranja



*Opomba: % BS je odstotek izgubljenih koledarskih dni na zaposlenega delavca; upoštevani so vsi koledarski dnevi (365 dni v letu); porodniške odsotnosti niso zajete.*

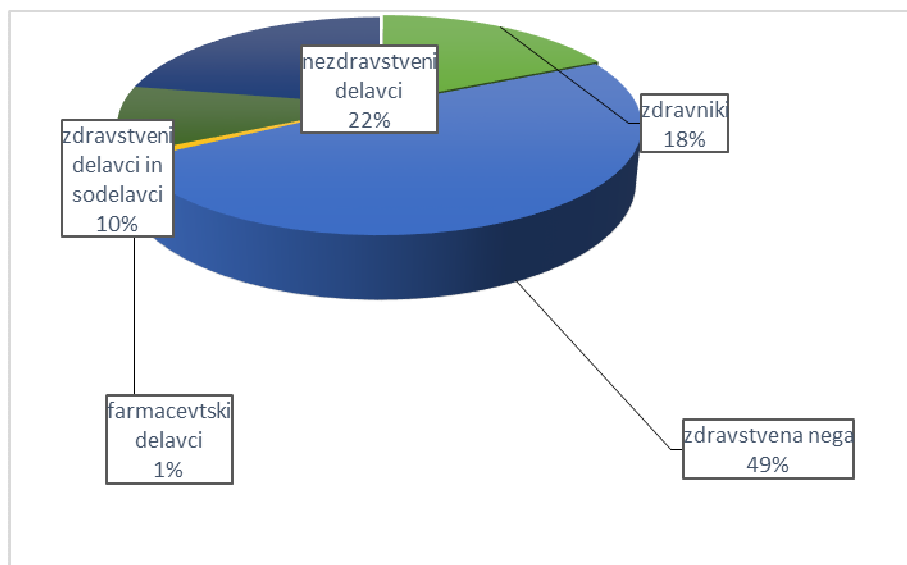
V grafu, ki prikazuje odstotek bolniškega staleža je razviden rahel porast v letu 2017 izgubljenih koledarskih dni na zaposlenega zaradi bolniških odsotnosti (brez porodniških odsotnosti). Med bolezninami je 48 % tistih, ki bremenijo UKC Maribor in 52 % tistih, ki bremenijo ZZS. V zadnjih 5 letih je opaziti trend naraščanja boleznin v breme ZZS, medtem ko od leta 2015 odstotek boleznin v breme UKC Maribor rahlo pada.

V okviru ukrepov za zmanjševanje absentizma smo nadaljevali z aktivnostmi za promocijo zdravja in ozaveščanjem delavcev o zdravem načinu življenja in dela, saj želimo preprečiti nastanek poškodb pri delu ali raznih obolenj, ki bi se lahko odražala v dodatnih stroških dela. Zaradi spodbujanja osebnostnega razvoja delavcev smo se v sodelovanju z Andragoškim zavodom vključili v projekt Pridobivanje temeljnih in poklicnih kompetenc 2016 – 2019 in delavcem starejšim od 45 let, ki imajo največ poklicno izobrazbo omogočili neformalno izobraževanje na področju treninga socialnih veščin.

UKC Maribor je učna bolnišnica, ki izvaja praktično izobraževanje dijakov, študentov, pripravnikov in specializantov. Delavci so tako v okviru svojega dela tudi mentorji in prenašajo znanje na udeležence izobraževanja v UKC Maribor.

Zaradi razlogov, ki jih opisujemo v nadaljevanju, pri posameznih poklicnih skupinah, tudi konec leta 2017 ostajajo nekatera področja kadrovske deficitarna. Potrebe po zdravnikih specialistih se kažejo predvsem na področjih anesteziologije, nevrokirurgije, hematologije, nevrologije in oftalmologije. Glede na deficitarnost določenih specialnosti smo intenzivno vključevali specializante UKC Maribor in tiste, ko so v UKC Maribor na kroženju, v zagotavljanje neprekinjenega zdravstvenega varstva.

**Graf D: Struktura zaposlenih po področjih dela na dan 31. 12. 2017**



Struktura zaposlenih se ob koncu leta ni bistveno razlikovala od prejšnjih let. Zdravniki predstavljajo 18 % vseh zaposlenih (od tega jih 61 % predstavlja strošek UKC Maribor, za 39 % pa dobimo povrnjena sredstva s strani ZZZS), zdravstvena nega predstavlja 49 % vseh zaposlenih (od tega je 44 % diplomiranih medicinskih sester, 50 % srednjih medicinskih sester in 6 % bolničarjev), 10 % ostalih zdravstvenih delavcev in sodelavcev, 1 % farmacevtskih delavcev in 22 % nezdravstvenih delavcev (od tega 28 % predstavlja zdravstvena administracija).

V nadaljevanju prikazujemo število vseh zaposlenih s pogodbami o zaposlitvi po poklicnih skupinah.

## Zdravniki

**TABELA H: Zdravniki**

delovno mesto	Število vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2016	Finančni načrt 2017	Število vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2017	indeks 31.12.2017/ 31.12.2016
višji zdravniki specialisti			236	
zdravniki specialisti	326	354	113	107,05
zdravnik brez specializacije/ zdravnik po opravljenem sekundariatu	0	0	7	
zdravniki specializanti	183	183	186	101,64
zdravniki pripravniki/sekundariji	42	42	43	102,38
zdravniki svetovalci (višji svetnik, svetnik, primarij)	1	1	1	100,00
<b>Skupaj</b>	<b>552</b>	<b>580</b>	<b>586</b>	<b>106,16</b>

Skupno število zdravnikov se je v primerjavi s koncem leta 2016 povečalo za 34, predvsem zaradi večjega števila zdravnikov specialistov in zdravnikov brez specializacije.

### ***Zdravniki specialisti***

Število zdravnikov specialistov se je v primerjavi z letom 2016 povečalo za 23, načrtovali smo povečanje 28.

V letu 2017 smo zaposlili 40 zdravnikov specialistov, od tega:

- 30 zdravnikov specialistov, ki so opravljali specializacijo za UKC Maribor (1 specialistko splošne kirurgije, 1 specialista abdominalne kirurgije, 1 specialista travmatologije, 1 specialista urologije, 1 specialista ortopedije, 2 specialistki nuklearne medicine, 1 specialistko oftalmologije, 1 specialistko internistične onkologije, 3 specialistke anesteziologije, reanimatologije in perioperativne intenzivne medicine, 2 specialista psihiatrije, 4 specialistke pediatrije, 1 specialistko gastroenterologije, 1 specialista ginekologije in porodništva, 1 specialista otorinolaringologije, 1 specialistko interne medicine, 1 specialista kardiologije, 1 specialistko ginekologije in porodništva, 2 specialistki infektologije, 1 specialistko nevrologije, 1 specialistko otroške in mladostniške psihiatrije in 2 specialista radiologije);
- 2 specialista radiologije;
- 3 specialiste anesteziologije, reanimatologije in perioperativne intenzivne medicine;
- 2 specialista dermatovenerologije;
- 1 specialista urologije;
- 1 specialistko ginekologije in porodništva;
- 1 specialistko infektologije.

V letu 2017 smo za določen čas zaposlili 4 zdravnike specialiste, ki so sklenili dopolnilno delovno razmerje, od tega 2 delo opravljata na področju ginekologije in porodništva, 1 na področju anesteziologije, reanimatologije in perioperativne intenzivne medicine ter 1 na področju javnega zdravja, ki pokriva področje bolnišničnih okužb.

V letu 2017 je delovno razmerje prenehalo 17 zdravnikom specialistom:

- 3 specialistom oftalmologije;
- 1 specialistki gastroenterologije;
- 1 specialistu infektologije;
- 1 specialistu pnevmologije;
- 1 specialistki urologije;
- 2 specialistoma abdominalne in splošne kirurgije;
- 1 specialistu patologije;
- 2 specialistkama anesteziologije, reanimatologije in perioperativne intenzivne medicine (ena je bila zaposlena za krajši delovni čas);
- 2 specialistoma plastične kirurgije;
- 1 specialistu travmatologije;
- 1 specialistu nevrokirurgije;
- 1 specialistki nuklearne medicine.

Trem zdravnikom je delovno razmerje prenehalo zaradi upokojitve, ostalih 14 je odšlo sporazumno oziroma po odpovednem roku.

V letu 2017 je specializacijo sicer zaključilo 38 specializantov, ki so jo opravljali za potrebe UKC Maribor, vendar se jih 8 ni zaposlilo v UKC Maribor. Eden izmed njih nadaljuje drugo specializacijo, ostalih 7 se je zaposlilo pri drugih delodajalcih.

Plana zaposlitev zdravnikov nismo dosegli iz naslednjih razlogov:

### **1) Specializanti po končani specializaciji odklonijo zaposlitev v UKC Maribor**

7 zdravnikov specialistov, ki so specializacijo opravljali za UKC Maribor so zaposlitev odklonili (2 specialista maksilofacialne kirurgije, 2 specialistki pediatrije, 1 specialistka fizikalne medicine, 1 specialist ginekologije in porodništva in 1 specialist psihiatrije). Glede na to, da UKC Maribor v teh primerih ni bil plačnik specializacije, tudi nima pravnih vzvodov, da bi specializante zavezal, da vsaj enkratno obdobje trajanja specializacije ostanejo v UKC Maribor.

### **2) Dolgotrajni postopki priznavanja poklicne kvalifikacije tujcev in težave z znanjem jezika**

UKC Maribor je v letu 2017 izdal 3 ponudbe za delo zdravnikom specialistom anesteziologije (2 že opravljata prilagoditveno obdobje, 1 je pričel v letu 2018), 1 ponudbo za delo zdravnici specialistki onkologije z radioterapijo, vendar iz zdravstvenih razlogov ni pričela s prilagoditvenim obdobjem in 1 ponudbo za delo zdravniku specialistu nevrokirurgije, ki iz osebnih razlogov ni pričel z opravljanjem prilagoditvenega obdobja.

### **3) Nepredvideni oziroma nenadni odhodi na deficitarnih področjih**

Na področjih, kjer specializanti še ne bodo končali s specializacijo, je ob nenadnih odhodih prišlo do težav na Oddelku za očne bolezni in Oddelku za nevrokirurgijo. Specialiste smo bili prisiljeni iskati na slovenskem trgu dela, vendar smo bili delno uspešni le na področju urologije, kjer smo zaposlili zdravnika specialista.

### ***Zdravniki brez specializacije/ zdravniki po opravljenem sekundariatu***

Zaposlitev nismo načrtovali, vendar smo na področjih, kjer so kandidati čakali na odobritev specializacije (transfuzijska medicina, travmatologija, plastična in rekonstruktivna kirurgija, anesteziologija, ginekologija in porodništvo, nevrologija), zaposlili 7 zdravnikov.

### ***Zdravniki specializanti***

Načrtovali smo zaposlitev 183 zdravnikov specializantov, pri čemer vodi postopek izbire in napotitve specializantov Zdravniška zbornica Slovenije. Konec leta 2017 jih je bilo v UKC Maribor zaposlenih 186.

V letu 2017 smo Zdravniško zbornico zaprosili za 168 specializantov, za jesenski razpis še za dodatnih 9. Za regijo Maribor jih je bilo odobrenih 72, v letu 2017 je s specializacijo za potrebe UKC Maribor začelo 47 specializantov.

## Zdravniki pripravniki

Načrtovali smo zaposlitev 42 zdravnikov pripravnikov, na dan 31. 12. 2017 je doseženo število 43. Pripravnike v UKC Maribor napotuje Zdravniška zbornica Slovenije, imamo pa 42 pripravniških delovnih mest.

## Zdravstvena nega

**TABELA I: Zdravstvena nega**

delovno mesto	Število vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2016	Finančni načrt 2017	Število vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2017	indeks 31.12.2017/31.12.2016
medicinska sestra – VII/2 TR	1	1	0	0,00
diplomirana medicinska sestra	634	665	663	104,57
diplomirana babica/SMS babica v porodnem bloku IT III	26	28	28	107,69
medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	0	8	8	
srednja medicinska sestra/babica	766	772	766	100,00
bolničar	92	94	100	108,70
pripravnik zdravstvene nege	19	19	21	110,53
<b>Skupaj</b>	<b>1.538</b>	<b>1.587</b>	<b>1.586</b>	<b>103,12</b>

V zdravstveni negi smo zaradi pridobitve dodatnega obsega programov, novih programov in reševanja kadrovske problematike načrtovali povečanje za 49, realizirali smo jih 48.

Na področju zdravstvene nege je bilo izvedeno povečanje števila zaradi širitve dejavnosti na Oddelku za onkologijo, zaradi dejavnosti PET-CT diagnostike, zaradi širitve dejavnosti Oddelka za nevrokirurgijo, zaradi potreb ambulantne kardiološke rehabilitacije, zaradi širitve dejavnosti zdravljenja bolezni makule z biološkimi zdravili na Oddelku za očne bolezni, za potrebe internistične nujne pomoči v Urgentnem centru in zaradi reševanja kadrovske problematike na deficitarnih področjih, ki jih navajamo v nadaljevanju pri posameznih poklicih.

Na področju zdravstvene nege se v zadnjih letih spreminja razmerje med diplomiranimi in srednjimi medicinskimi sestrami, in sicer se delež diplomiranih povečuje ob upoštevanju kadrovskih normativov za izvajalce zdravstvene nege v bolnišnični zdravstveni negi. Delež diplomiranih medicinskih sester je 47 %, delež srednjih medicinskih sester je 53 %.

Vse zaposlitve v zdravstveni negi so za poln delovni čas (razen, kadar gre za uveljavljanje pravic iz pokojninskega in invalidskega zavarovanja, ki po Zakonu o delovnih razmerjih šteje za poln delovni čas, večinoma gre za 4 ali 6 urnik delovnih invalidov). S krajšim delovnim časom je zaposlenih tudi nekaj medicinskih sester, ki uveljavljajo to pravico po Zakonu o starševskem varstvu in družinskih prejemkih (6 diplomiranih medicinskih sester in 6 srednjih medicinskih sester).

V zdravstveni negi je zaposlenih 120 delovnih invalidov, to je 8 % vseh zaposlenih v zdravstveni negi, od tega 23 diplomiranih medicinskih sester (6 jih dela polovični delovni čas), 86 srednjih medicinskih sester (43 jih dela polovični delovni čas, 4 delajo 6 ur dnevno), 11 bolničarjev (2 delata

polovični delovni čas). Posledično je zaradi invalidnosti in odsotnosti zaradi dela s krajšim delovnim časom zaradi starševstva skupaj 27 zaposlenih v zdravstveni negi manj.

V zdravstveni negi je v skladu z veljavno zakonodajo kar 500 starejših delavcev (32 %), ki jih brez njihovega soglasja ne smemo razporejati v nočno in nadurno delo, kar predstavlja še dodatne omejitve pri zagotavljanju 24 urnega neprekinjenega zdravstvenega varstva.

### *Diplomirane medicinske sestre*

Število diplomiranih medicinskih sester smo do 31. 12. 2017 v primerjavi z 31. 12. 2016 povečali za 29, načrtovali smo povečanje za 31.

Izvedli smo 36 dodatnih zaposlitev na naslednjih oddelkih:

- 4 diplomirane medicinske sestre na Oddelku za onkologijo zaradi širitve dejavnosti;
- 3 diplomirane medicinske sestre v Internistični nujni pomoči zaradi širitve dejavnosti urgentnih centrov;
- 3 diplomirane medicinske sestre na Oddelku za infekcijske bolezni in vročinska stanja zaradi razvijanja enote za intenzivno nego;
- 5 diplomiranih medicinskih sester v Perioperativni intenzivni terapiji, s katerimi smo nadomestili prerazporeditve 5 srednjih medicinskih sester (ob upoštevanju kadrovskega normativov za izvajalce zdravstvene nege v bolnišnični zdravstveni negi, ki jih je pripravil RSK za zdravstveno nego, smo na najbolj kritičnih področjih v enotah intenzivne terapije že pričeli s spreminjanjem razmerja med diplomiranimi in srednjimi medicinskimi sestrami v prid diplomiranim);
- 2 diplomirani medicinski sestri v Perioperativni intenzivni terapiji Oddelka za anesteziologijo, intenzivno terapijo in terapijo bolečin zaradi reševanja kadrovske problematike;
- 3 diplomirane medicinske sestre na Oddelku za nevrokirurgijo zaradi širitve dejavnosti;
- 1 diplomirana medicinska sestra na Oddelku za hematologijo in hematološko onkologijo, 1 na Oddelku za plastično in rekonstruktivno kirurgijo in 1 na Kliniki za pediatrijo kot nadomestilo odhodov iz leta 2016, ki še niso bili nadomeščeni;
- 1 diplomirana medicinska sestra na Oddelku za kardiologijo in angiologijo za potrebe ambulantne kardiološke rehabilitacije;
- 1 diplomirana medicinska sestra na Enoti za radioterapijo Oddelka za onkologijo;
- 1 diplomirana medicinska sestra zaradi PET-CT diagnostike na Oddelku za nuklearno medicino;
- 1 diplomirana medicinska sestra na Oddelku za žilno kirurgijo, 1 na Oddelku za abdominalno in splošno kirurgijo, 1 na Oddelku za intenzivno interno medicino, 1 na Oddelku za travmatologijo, 1 na Oddelku za nevrološke bolezni in 1 na Oddelku za gastroenterologijo zaradi reševanja kadrovske problematike;
- 4 srednje medicinske sestre v operativni dejavnosti v Urgentnem centru smo zaradi opravljanja aktivnosti in kompetenc diplomiranih medicinskih sester, v skladu z Aneksom h Kolektivni pogodbi za zaposlene v zdravstveni negi (Uradni list RS, št. 107/11) prerazporedili na kombinirana delovna mesta in jih po navodilu Ministrstva za zdravje vodimo v številu diplomiranih medicinskih sester.

Skupno število zaposlenih na dan 31. 12. 2017 je kljub dodatnim zaposlitvam manjše, ker je število zaposlenih za določen čas manjše za 7.

### ***Diplomirane babice / srednje medicinske sestre babice v porodnem bloku IT III***

Število diplomiranih babic / srednjih medicinskih sester babic v porodnem bloku se je povečalo za 2, tako kot smo načrtovali. V številki so diplomirane babice in srednje medicinske sestre babice, postopoma spreminjamo le razmerje med njimi, tako da odhode srednjih medicinskih sester babic nadomeščamo z diplomiranimi babicami.

### ***Srednje medicinske sestre***

Število srednjih medicinskih sester je v primerjavi z 31. 12. 2016 večje za 8, načrtovali smo povečanje števila za 14.

Izvedli smo 14 dodatnih zaposlitev na naslednjih oddelkih:

- 8 srednjih medicinskih sester na Oddelku za onkologijo zaradi širitve dejavnosti (od tega je bilo 5 notranjih prerazporeditev);
- 1 srednja medicinska sestra na Oddelku za očne bolezni zaradi širitve dejavnosti zdravljenja bolezni makule z biološkimi zdravili;
- 4 srednje medicinske sestre na Oddelku za nevrokirurgijo zaradi širitve dejavnosti;
- 1 srednja medicinska sestra v Internistični nujni pomoči zaradi širitve dejavnosti urgentnih centrov;
- 1 srednja medicinska sestra za potrebe neakutne bolnišnične obravnave;
- 2 srednji medicinski sestri na Oddelku za travmatologijo, 1 srednjo medicinsko sestro na Oddelku za nevrološke bolezni in 1 srednjo medicinsko sestro v Centralni sterilizaciji zaradi reševanja kadrovske problematike.

Število zaposlenih na dan 31. 12. 2017 je kljub dodatnim zaposlitvam manjše iz naslednjih razlogov:

- 4 srednje medicinske sestre v operativni dejavnosti v Urgentnem centru smo zaradi opravljanja aktivnosti in kompetenc diplomiranih medicinskih sester, v skladu z Aneksom h Kolektivni pogodbi za zaposlene v zdravstveni negi (Uradni list RS, št. 107/11) prerazporedili na kombinirana delovna mesta in jih po navodilu Ministrstva za zdravje vodimo v številu diplomiranih medicinskih sester;
- 2 odhodov srednjih medicinskih sester konec leta 2017 še nismo nadomestili.

### ***Bolničarji***

Načrtovali smo zaposlitev 2 bolničarjev v enotah intenzivne terapije, kar smo tudi realizirali, in sicer 1 na Oddelku za anesteziologijo, intenzivno terapijo in terapijo bolečin in 1 na Oddelku za intenzivno interno medicino.

Število vseh zaposlenih s pogodbami o zaposlitvi na dan 31. 12. 2017 je v primerjavi z 31. 12. 2016 večje za 8 zaradi večjega števila zaposlenih za določen čas zaradi nadomeščanja porodniških in bolniških odsotnosti.

### ***Pripravniki v zdravstveni negi***

Dne 31. 12. 2017 je bilo v zdravstveni negi zaposlenih 21 pripravnikov. V letu 2017 smo pripravništvo omogočili skupaj 25 pripravnikom zdravstvene nege in 1 bolničarju.



## *Farmacevtski delavci*

**TABELA J: Farmacevtski delavci**

<b>delovno mesto</b>	<b>Število vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2016</b>	<b>Finančni načrt 2017</b>	<b>Število vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2017</b>	<b>indeks 31.12.2017/31.12.2016</b>
farmacevti specialisti	5	5	5	100,00
farmacevti	7	7	7	100,00
farmacevtski tehniki	15	16	13	86,67
pripravniki	0	2	2	
<b>Skupaj</b>	<b>27</b>	<b>30</b>	<b>27</b>	<b>100,00</b>

Število farmacevtskih delavcev na dan 31. 12. 2017 ostaja enako kot 31. 12. 2016.

Na dan 31. 12. 2017 je skupno število farmacevtskih tehnikov manjše, saj nimamo sklenjenih pogodb za določen čas zaradi nadomeščanja odsotnih delavcev in še nismo nadomestili odhoda iz leta 2017.

## *Zdravstveni delavci in sodelavci*

**TABELA K: Zdravstveni delavci in sodelavci**

<b>delovno mesto</b>	<b>Število vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2016</b>	<b>Finančni načrt 2017</b>	<b>Število vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2017</b>	<b>indeks 31.12.2017/31.12.2016</b>
medicinski biokemiki specialisti	13	13	13	100,00
klinični psihologi specialisti	8	9	9	112,50
specializanti klinične psihologije, laboratorijske medicine	1	1	1	100,00
socialni delavci	7	9	10	142,86
sanitarni inženirji	1	2	1	100,00
radiološki inženirji	64	73	70	109,38
psiholog	1	0	0	0,00
fizioterapevti	51	53	55	107,84
delovni terapevti	18	18	17	94,44
analitiki v laboratorijski medicini	13	13	12	92,31
inženirji laboratorijske medicine	35	35	35	100,00
laboratorijski tehniki	51	50	50	98,04
pripravniki	23	40	34	147,83
ostali	15	16	16	106,67
<b>Skupaj</b>	<b>301</b>	<b>332</b>	<b>323</b>	<b>107,31</b>

Število zdravstvenih delavcev in sodelavcev se je v primerjavi s preteklim letom povečalo za 22. Število je večje predvsem zaradi večjega števila pripravnikov.

Načrtovali smo zaposlitev kliničnega psihologa, kar smo tudi realizirali.

Število socialnih delavcev je na dan 31. 12. 2017 za 3 večje kot na dan 31. 12. 2016 zaradi večjega števila pogodb za določen čas zaradi nadomeščanja porodniških in bolniških odsotnosti.

Povečalo se je število radioloških inženirjev za 6 zaradi načrtovane širitve programa obsevanja v Enoti za radioterapijo Oddelka za onkologijo.

Načrtovali smo povečanje za 2 fizioterapevta zaradi potreb ambulantne kardiološke rehabilitacije in potreb Oddelka za ortopedijo. Na dan 31. 12. 2017 je število večje za 4 zaradi 2 zaposlitev za določen čas iz razloga nadomeščanja porodniških odsotnosti.

Število delovnih terapevtov in analitikov v laboratorijski medicini je manjše za 1 zaradi manjšega števila pogodb za določen čas iz razloga nadomeščanja odsotnih delavcev.

Dne 31. 12. 2016 je bilo zaposlenih 23 pripravnikov, načrtovali smo enako število, vendar so na nekaterih oddelkih zamaknili pričetek opravljanja pripravništva in je število konec leta večje.

Število delavcev v rubriki ostali je večje za 1, saj smo po opravljenem pripravništvu zaposlili medicinskega fizika zaradi načrtovane širitve programa obsevanja v Enoti za radioterapijo Oddelka za onkologijo.

### *Nezdravstveni delavci*

**TABELA L: Nezdravstveni delavci**

<b>po področjih dela</b>	<b>Število vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2016</b>	<b>Finančni načrt 2017</b>	<b>Število vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2017</b>	<b>indeks 31.12.2017/31.12.2016</b>
administracija	198	204	202	102,02
področje informatike	14	15	15	107,14
ekonomsko področje	60	60	60	100,00
kadrovsko-pravno in splošno področje	24	25	27	112,50
področje nabave	27	27	25	92,59
področje tehničnega vzdrževanja	46	49	49	106,52
področje prehrane	154	156	153	99,35
oskrbovalne službe	132	134	135	102,27
ostalo	41	41	40	97,56
delavci iz drugih plačnih skupin	11	12	12	109,09
<b>Skupaj</b>	<b>707</b>	<b>723</b>	<b>718</b>	<b>101,56</b>

Število nezdravstvenih delavcev se je v primerjavi z letom 2016 povečalo za 11, načrtovali smo povečanje za 16.

Število zdravstvenih administratorok se je v primerjavi z letom 2016 povečalo za 4, načrtovali smo povečanje za 6. Dodatno smo zaposlili 1 zdravstvenega administratorja zaradi reorganizacije in širitve dejavnosti Urgentnega centra, 1 zdravstvenega administratorja zaradi širitve Oddelka za onkologijo in 4 zaradi reševanja kadrovske problematike na Oddelku za očne bolezni, Oddelku za abdominalno in splošno kirurgijo, Oddelku za nevrološke bolezni in Radiološkem oddelku.

Načrtovanega števila na dan 31. 12. 2017 nismo dosegli zaradi manjšega števila pogodb o zaposlitvi za določen čas iz razloga nadomeščanja odsotnosti.

Povečalo se je število zaposlenih na področju informatike, saj smo za potrebe informacijske podpore na Oddelku za onkologijo dodatno zaposlili delavko.

Povečalo se je število delavcev na kadrovsko-pravnem področju za 3, načrtovali smo povečanje za 1. Število je na dan 31. 12. 2017 večje zaradi nadomestila odhoda iz leta 2016, zaradi prenosa delovnega mesta pravnika iz Oddelka za javna naročila v Pravni oddelek in zaradi sklenitve pogodbe za določen čas iz razloga nadomeščanja odsotnosti. Posledično je zmanjšanje število zaposlenih na področju nabave.

Povečalo se je število zaposlenih v tehničnih in oskrbovalnih službah, saj je ob dodatnem obsegu programov in novih programih potrebno zagotoviti tudi nemoteno delo na spremljajočih področjih.

Na področju prehrane je število zaposlenih na dan 31. 12. 2017 manjše zaradi dejstva, da nimamo sklenjenih pogodb za določen čas zaradi nadomeščanja odsotnih delavcev.

**Na dan 31. 12. 2017 je bilo v UKC Maribor zaposlenih skupaj 3.240 delavcev, kar je 115 več oziroma za 3,68 % več kot 31. 12. 2016.** Število dejansko prisotnih delavcev na dan 31. 12. 2017 (kot je prikazano na obrazcu 3 – Spremljanje kadrov, I del) je 3.075 in je v primerjavi z 31. 12. 2016 večje za 127 oziroma 4,31 %.

**TABELA M: Skupaj UKC Maribor**

<b>delovno mesto</b>	<b>Število vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2016</b>	<b>Finančni načrt 2017</b>	<b>Število vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2017</b>	<b>indeks 31.12.2017/31.12.2016</b>
zdravniki	552	580	586	106,16
zdravstvena nega	1.538	1.587	1.586	103,12
farmaceutski delavci	27	30	27	100,00
zdravstveni delavci in sodelavci	301	332	323	107,31
nezdravstveni delavci	707	723	718	101,56
<b>Skupaj</b>	<b>3.125</b>	<b>3.252</b>	<b>3.240</b>	<b>103,68</b>

Ob koncu leta 2017, zaradi vsega navedenega, nismo dosegli plana za leto 2017, saj je število vseh zaposlenih 3.240, načrtovali smo 12 delavcev več. Število namreč niha, kar je odvisno tudi od bolniških odsotnosti, porodniških dopustov in števila pripravnikov. V letu 2017 je bilo povprečno odsotnih 88 delavk zaradi starševskega dopusta, v letu 2016 pa 90. Tudi iz tega razloga je število vseh zaposlenih, ki imajo sklenjeno pogodbo o zaposlitvi, manjše kot smo načrtovali.

V UKC Maribor smo na dan 31. 12. 2017 zaposlovali 286 delavcev (8,83 %), ki zavoda ne bremenijo, ker so financirani iz drugih virov (ZZZS – usposabljanje in delo pripravnikov, specializantov, ARRS – usposabljanje mladih raziskovalcev). Med njimi je 216 zdravnikov, preostalih 70 je pripravnikov zdravstvenih delavcev in sodelavcev.

## 14.2 OSTALE OBLIKE DELA

Stroški podjemnih in avtorskih pogodb s komentarji so zajeti v poglavju **2.2 ODHODKI v Računovodskem poročilu za leto 2017.**

### Študentsko delo

Strošek študentskega dela v letu 2017 je bil 23.381 EUR. Študentje so študentsko delo opravljali na medicinskih oddelkih. Skupno so opravili 2.942 ur.

Zaradi finančne situacije in varčevalnih ukrepov v času poletnih počitnic nismo omogočili dela dijakom in študentom.

### Drugo

V okviru nadomestnih kazni v sodelovanju s Centrom za socialno delo Maribor v letu 2017 v UKC Maribor družbeno koristnega dela ni opravljal nihče, saj ni bilo kandidatov.

## 14.3 IZOBRAŽEVANJE, SPECIALIZACIJE IN PRIPRAVNIŠTVA

V letu 2017 je znanstveni naziv doktor znanosti pridobilo 7 zdravnikov specialistov in 1 zdravnik specializant. V letu 2017 sta 2 delavki zaključili dodiplomski študij na VII/2 stopnji.

V letu 2017 je bil 1 zdravnik specialist izvoljen v naziv profesor in 3 zdravniki specialisti v naziv docent.

V študijskem letu 2016/2017 je imelo z UKC Maribor 116 zdravnikov sklenjeno pogodbo o izobraževanju za podiplomski doktorski študij biomedicine, od tega 98 za študij na Medicinski fakulteti Univerze v Mariboru, 10 na Medicinski fakulteti Univerze v Ljubljani, 5 na Medicinski fakulteti v Zagrebu, 2 na Medicinski fakulteti v Osijeku in 1 na Univerzi v Cardiffu v Walesu.

V letu 2017 je imelo z UKC Maribor sklenjeno pogodbo o izobraževanju za dodiplomski ali podiplomski študij 19 zdravstvenih delavcev in sodelavcev ter nezdravstvenih delavcev, od tega 11 medicinskih sester za študij na Fakulteti za zdravstveno nego Univerze v Mariboru, 2 na Medicinski fakulteti Univerze v Mariboru, ostalih 6 pa na drugih visokih šolah in fakultetah.

V letu 2017 smo sklenili 11 pogodb o izobraževanju z zdravniki za doktorski študij na Medicinski fakulteti Univerze v Mariboru in 5 pogodb s srednjimi medicinskimi sestrami za dodiplomski študij na Fakulteti za zdravstvene vede Maribor.

UKC Maribor je pooblaščen zdravstveni zavod za izvajanje strokovnih izpitov zdravstvenih delavcev in sodelavcev pripravnikov s srednjo strokovno izobrazbo. V letu 2017 je strokovni izpit v UKC Maribor opravilo 6 farmacevtskih tehnikov, 25 tehnikov zdravstvene nege, 2 bolničarja, 6 kemijskih tehnikov.

V letu 2017 so v UKC Maribor opravljali obvezno prakso dijaki in študenti naslednjih fakultet in šol:

- Medicinska fakulteta Univerze v Mariboru;
- Fakulteta za zdravstvene vede Univerze v Mariboru;
- Fakulteta za zdravstvene vede Novo Mesto;

- Fakulteta za vede o zdravju Univerze na Primorskem;
- Zdravstvena fakulteta Univerze v Ljubljani;
- Visoka šola za zdravstvene vede Slovenj Gradec;
- Fakulteta za farmacijo Univerze v Ljubljani;
- Fakulteta za psihoterapevtsko znanost Univerze Sigmunda Freuda v Ljubljani;
- Fakulteta za kemijsko tehnologijo;
- Alma Mater Europea;
- Doba, Fakulteta za uporabne poslovne in družbene študije Maribor;
- Srednja zdravstvena in kozmetična šola Maribor;
- Gimnazija in srednja kemijska šola Ruše;
- Srednja ekonomska šola Maribor;
- Višja strokovna šola IC Piramida Maribor;
- Srednja trgovska šola Maribor;
- Srednja elektro - računalniška šola Maribor.

V letu 2017 je v UKC Maribor opravljalo program specializacije iz različnih strokovnih področij 186 zdravnikov specializantov UKC Maribor in 176 zdravnikov specializantov drugih delodajalcev.

V preteklem letu je 38 zdravnikov uspešno opravilo specialistični izpit (1 specialist abdominalne kirurgije, 3 specialisti anesteziologije, reanimatologije in perioperativne intenzivne medicine, 3 specialisti ginekologije in porodništva, 2 specialista infektologije, 3 specialisti interne medicine, 1 specialist internistične onkologije, 1 specialist nevrologije, 2 specialista nuklearne medicine, 1 specialist oftalmologije, 1 specialist ortopedije, 1 specialist otroške in mladostniške psihiatrije, 1 specialist otorinolaringologije, 6 specialistov pediatrije, 3 specialisti psihiatrije, 2 specialista radiologije, 2 specialista splošne kirurgije, 2 specialista maksilofacialne kirurgije, 1 specialist patologije, 1 specialist fizikalne in rehabilitacijske medicine in 1 specialist urologije), v UKC Maribor se jih je zaposlilo 30.

UKC Maribor je za leto 2017 na Zdravniško zbornico Slovenije javil potrebo za 168 specializacij, realiziranih jih je bilo 47. Naknadno za jesenski razpis smo zaprosili še za 9 specializacij, odobrenih je bilo 10.

**TABELA N: Primerjava javljenih potreb in odobrenih specializacij**

smer specializacije	javljene potrebe v letu 2017	število odobrenih specializacij za regijo Maribor 2017	realizirano 2017
Abdominalna kirurgija	5	5	0
Anesteziologija, reanimatologija in perioperativna intenzivna medicina	43	10	8
Dermatovenerologija	2	2	4
Fizikalna in rehabilitacijska medicina	0	0	1
Gastroenterologija	2	2	2
Ginekologija in porodništvo	2 (2)	3	3
Infektologija	0	1	0
Intenzivna medicina	5	2	0
Interna medicina	9	6	3

<b>smer specializacije</b>	<b>javljene potrebe v letu 2017</b>	<b>število odobrenih specializacij za regijo Maribor 2017</b>	<b>realizirano 2017</b>
Internistična onkologija	2	3	1
Kardiologija in vaskularna medicina	10	4	1
Kardiovaskularna kirurgija	6	2	3
Klinična genetika	1 (1)	1	0
Klinična mikrobiologija	1	0	0
Nefrologija	0	0	1
Nevrokirurgija	3 (2)	2	1
Nevrologija	6 (1)	1	1
Nuklearna medicina	1 (2)	2	0
Onkologija z radioterapijo	3 (1)	2	0
Otorinolaringologija	1	0	0
Otroška in mladostniška psihiatrija	2	0	0
Otroška nevrologija	2	3	0
Patologija (prej »anatomska patologija in citopatologija«)	3	0	0
Pediatrija	12	2	3
Plastična, rekonstrukcijska in estetska kirurgija	1	0	0
Pnevmologija	1	1	1
Psihiatrija	1	3	2
Radiologija	8	2	4
Revmatologija	1	0	0
Sodna medicina	1	0	0
Torakalna kirurgija	2	1	1
Transfuzijska medicina	1	1	1
Travmatologija	5	2	1
Urgentna medicina	24	6	4
Urologija	2	3	1
<b>Skupaj</b>	<b>168 (9)</b>	<b>72</b>	<b>47</b>

\*(naknadno javljene potrebe tekom leta)

Načrtovali smo povečanje števila pripravnikov, saj izvajanje pripravništva omogoča UKC Maribor kot delodajalcu, da v času trajanja pripravništva spozna in celostno oceni potencialne kandidate za zaposlitev. Poleg tega so sredstva za plače pripravnikov zdravstvenih delavcev in sodelavcev zagotovljena s strani ZZZS.

V letu 2017 je pripravništvo za poklic doktor medicine opravljalo 94 zdravnikov pripravnikov (33 se jih je zaposlilo v letu 2016 in zaključilo s pripravništvom v letu 2017). Zdravnike pripravnike napotuje v UKC Maribor Zdravniška zbornica, zato jih sami ne moremo načrtovati. Imamo 42 pripravniških delovnih mest.

V letu 2017 je pripravništvo opravljalo 114 zdravstvenih delavcev in sodelavcev. Od teh je bilo 43 tehnikov zdravstvene nege (19 se jih je zaposlilo v letu 2016 in zaključilo s pripravništvom v letu

2017, 24 jih je opravljalo pripravništvo v letu 2017), 1 bolničar, 6 farmacevtskih tehnikov (2 sta se zaposlila v letu 2016 in zaključila s pripravništvom v letu 2017, 4 so opravljali pripravništvo v letu 2017), 9 inženirjev laboratorijske medicine (3 so se zaposlili v letu 2016 in pripravništvo zaključili v letu 2017, 6 pa se jih je zaposlilo v letu 2017), 3 socialni delavci (1 se je zaposlil v letu 2016 in zaključil s pripravništvom v letu 2017, 2 sta opravljala pripravništvo v letu 2017), 13 fizioterapevtov (5 jih je s pripravništvom pričelo v letu 2016, 8 pa v letu 2017), 5 delovnih terapevtov (1 je s pripravništvom pričel v letu 2016, 4 pa v letu 2017), 13 radioloških inženirjev (8 jih je s pripravništvom začelo v letu 2016, 5 pa v letu 2017), 9 laboratorijskih tehnikov (2 sta se zaposlila v letu 2016 in zaključila s pripravništvom v letu 2017, 7 jih je opravljalo pripravništvo v letu 2017), 5 psihologov (3 so se zaposlili v letu 2016 in zaključili s pripravništvom v letu 2017, 2 sta opravljala pripravništvo v letu 2017), 2 medicinska fizika (1 se je zaposlil v letu 2016 in zaključil s pripravništvom v letu 2017, 1 je opravljal pripravništvo v letu 2017), 2 sanitarna inženirja, 2 dietetika (pripravništvo opravljala v letu 2017) in 1 analitik v laboratorijski medicini (zaposlil se je v letu 2016 in zaključil s pripravništvom v letu 2017).

Načrtovali smo zaposlitev 45 pripravnikov tehnikov zdravstvene nege, vendar se na razpis ni prijavilo dovolj kandidatov, enako je bilo pri bolničarjih. Načrtovali smo zaposlitev 7 pripravnikov diplomiranih delovnih terapevtov, vendar kandidatov ni bilo, enako velja za fizioterapevte.

**TABELA O: Pripravniki po poklicih**

<b>delovno mesto</b>	<b>realizirano leto 2016</b>	<b>plan 2017</b>	<b>realizirano leto 2017</b>
zdravnik	70	/	61
tehniki zdravstvene nege	34	45	25
bolničar	2	10	1
socialni delavec	1	3	3
delovni terapevt	5	7	5
psiholog	3	2	2
laboratorijski tehnik	7	7	7
fizioterapevt	6	9	8
farmacevtski tehnik	4	4	4
radiološki inženir	10	11	6
inženir laboratorijske biomedicine	4	5	5
medicinski fizik	1	1	1
dietetik	0	4	2
sanitarni inženir	0	2	2
<b>Skupaj</b>	<b>147</b>	<b>110</b>	<b>132</b>

#### **14.4 DEJAVNOSTI, ODDANE ZUNANJIM IZVAJALCEM**

UKC Maribor določene dejavnosti zagotavlja z zunanjimi izvajalci, in sicer čiščenje in varovanje. Letni strošek čiščenja v letu 2017 je znašal 2.823.291 EUR, strošek varovanja pa 802.108 EUR. Na tem področju nimamo lastnih zaposlenih.

## 15 POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH

### 15.1 POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH

V skladu s sprejetim planom investicij so bila investicijska vlaganja v letu 2017 usmerjena predvsem v izvajanje investicij v nujne nabave tehnološko zastarele in iztrošene opreme ter opreme v okvari.

Glede na vire financiranja so bila v letu 2017 porabljena:

- sredstva iz vira amortizacije: 2.522.843 EUR;
- sredstva donacij: 169.215 EUR;
- evropska sredstva: 6.755 EUR ter
- sredstva iz drugih virov: 126.360 EUR.

Opomba: pod oznako »sredstva iz drugih virov« so upoštevana predvsem sredstva znanstveno-raziskovalnih projektov, sredstva kliničnih preizkušanj, sredstva prisotnosti pri porodu in zbrana sredstva za Oddelek za onkologijo.

Skupna vrednost realiziranih investicij v preteklem letu znaša 2.825.173 EUR, kar predstavlja 31,62 % realizacijo Plana investicij za leto 2017.

Razlog za dejansko realizacijo Plana investicij za leto 2017 je pozno (šele v mesecu juliju) sprejet Program dela in finančni načrt za leto 2017, katerega sestavni del je tudi plan investicij in posledično dolgotrajni postopki izvedbe javnih naročil.

Realizacijo načrtovanih investicij, sprejetih v okviru sprejema Programa dela in finančnega načrta za leto 2017 za obdobje januar – december 2017, po vrstah investicij z opredeljenimi viri podajamo v prilogi **Obrazec 4 – Poročilo o investicijskih vlaganjih 2017**, navedbo oziroma opis pomembnejših izvedenih investicij pa podajamo v nadaljevanju.

Realizacija načrtovanih investicij po posameznih vrstah investicij in virih je razvidna iz tabele P.

**TABELA P: Prikaz realizacije investicij po vrstah investicij in virih za leto 2017**

Zap. št.	VRSTE INVESTICIJ	Sredstva AM	Sredstva donacij	Evropska sredstva	Sredstva iz drugih virov	SKUPAJ v EUR
1.	NEOPREDMETENA SREDSTVA	219.228	0	0	0	<b>219.228</b>
2.	NEPREMIČNINE	80.310	0	0	0	<b>80.310</b>
3.	MEDICINSKA OPREMA	1.247.501	149.589	6.755	112.779	<b>1.516.624</b>
4.	NEMEDICINSKA OPREMA	975.804	19.626	0	13.581	<b>1.009.011</b>
	<b>SKUPAJ:</b>	<b>2.522.843</b>	<b>169.215</b>	<b>6.755</b>	<b>126.360</b>	<b>2.825.173</b>



### **15.1.1 Investicije v neopredmetena sredstva**

Investicije v neopredmetena sredstva so bile v preteklem letu iz vira amortizacije realizirane v višini 219.228 EUR.

V letu 2017 so bila tako iz sredstev amortizacije izvedena vlaganja v:

- nadgradnjo in razvoj programa medicinske dokumentacije MEDIS 178.279 EUR;
- Microsoft programsko opremo 14.189 EUR;
- računalniški program za celovito obvladovanje varnosti in zdravja pri delu 9.239 EUR;
- nadgradnjo programske opreme MAOP za nabavno, materialno in skladiščno poslovanje 5.524 EUR;
- aplikacijo za primerjavo cen zdravstvenega materiala 2.528 EUR;
- nadgradnjo programske opreme MAOP finance in osnovna sredstva 1.896 EUR;
- licence za sistem kontrole pristopa 1.641 EUR;
- licence »MEDCALC« 1.955 EUR;
- programsko opremo za potne naloge 1.207 EUR;
- razno programsko opremo nižje vrednosti v skupni vrednosti 2.770 EUR.

Programska oprema za nadgradnjo sistema Siemens SYNGO VIA za potrebe PET-CT diagnostike v vrednosti 47.691 EUR, ki je bila planirana v okviru investicije v neopredmetena sredstva, je upoštevana pri informacijski tehnologiji skupaj s strežnikom, ki je prav tako predmet nadgradnje sistema Siemens SYNGO VIA.

### **15.1.2 Investicije v nepremičnine**

Višina realiziranih investicij v nepremičnine je v letu 2017 znašala 80.310 EUR.

Iz sredstev amortizacije so bile v letu 2017 realizirane sledeče investicije:

- izdelavo projektne dokumentacije (PZI, PZR) za preureditev prostorov na Radiološkem oddelku 17.654 EUR;
- obnova apartmaja v naselju Gajac na otoku Pagu 12.752 EUR;
- izdelava posnetka obstoječega stanja (izdelava idejne zasnove, idejnega projekta, arhitekture in notranje opreme prostorov) za Oddelek za laboratorijsko diagnostiko 12.079 EUR;
- štiri avtomatska drsna vrata za potrebe Centralne sterilizacije 11.005 EUR;
- rekonstrukcija dializnih priključnih mest 7.197 EUR;
- izdelava posnetka obstoječega stanja, idejni projekt arhitekture, načrt notranje opreme za Centralno lekarno 6.350 EUR;
- obnova kopalnice v stanovanju na naslovu Ul. Moše Pijade 12, Maribor 5.614 EUR;
- strokovni nadzor pri izvedbi inštalacijskih del pri zamenjavi parnih generatorjev 5.447 EUR;
- izdelava projektne dokumentacije za klimatizacijo Oddelka za internistično intenzivno terapijo 2.212 EUR.

### 15.1.3 Investicije v medicinsko opremo

Skupna vrednost realiziranih investicij v medicinsko opremo znaša 1.516.624 EUR. Za nakup medicinske opreme smo namenili lastna amortizacijska sredstva 1.247.501 EUR, sredstva donacij 149.589 EUR, evropska sredstva 6.755 EUR ter sredstva iz drugih virov 112.779 EUR.

V letu 2017 je bila iz sredstev amortizacije realizirana sledeča medicinska oprema:

- dva mobilna aparata za zunajtelesni krvni obtok 131.635 EUR;
- štiri anestezijski aparati 123.748 EUR;
- monitorji za nadzor življenjskih funkcij za potrebe več oddelkov 119.592 EUR;
- visokoločljivostni OCT aparat z OCT angiografijo 91.995 EUR;
- oprema za intraoperativni monitoring za OP blok Oddelka za nevrokirurgijo 72.826 EUR;
- kirurški inštrumentarij 55.446 EUR;
- aparat za intraoperativno merjenje pretokov po graftih za potrebe OP bloka Oddelka za kardiokirurgijo 41.848 EUR;
- operacijska miza za potrebe Klinike za ginekologijo in perinatologijo 37.739 EUR;
- monitorji za nadzor življenjskih funkcij za potrebe intenzivne nege Oddelka za infekcijske bolezni in vročinska stanja 10.128 EUR;
- oprema za potrebe Oddelka za patologijo v skupni vrednosti 77.653 EUR. V sklopu te investicije je bila dobavljena sledeča medicinska oprema:
  - formalinska postaja 24.205 EUR,
  - tri digestoriji 28.044 EUR,
  - dva laboratorijska hladilnika 7.292 EUR;
  - kriostat 18.112 EUR;
- infuzijske črpalke 535 EUR.

Iz postavke »Sredstva za nujne nabave aparatov in osnovnih sredstev, ki so za delovanje bolnišnice ključnega pomena in odpovejo med letom ter nabava opreme, katere vrednost posameznega kosa ne presega 42.000 EUR, nabava drobnega inventarja« smo iz vira amortizacije nabavili opremo v skupni vrednosti 378.356 EUR, in sicer:

- splošni medicinski drobn inventar 55.835 EUR;
- videoduodenoskop 24.159 EUR;
- kriostat 24.008 EUR;
- tri ergometre z nadzorno postajo za potrebe Oddelka za kardiologijo in angiologijo 21.469 EUR;
- CO2 inkubator 12.774 EUR;
- laser za otološke posege 12.764 EUR;
- abdominalna sonda za UZ 11.160 EUR;
- dva koša za radioaktivne odpadke 11.045 EUR;
- dva EKG aparata 10.928 EUR;
- vrtalko za potrebe operacijskih dvoran 10.481 EUR;
- pomivalni stroj za potrebe Oddelka za laboratorijsko diagnostiko 10.283 EUR;
- opremo za spremljanje srčnega ritma 10.215 EUR;
- tri povečevalna kirurška očala z LED lučjo 8.559 EUR;
- dozatorje kisika 8.462 EUR;
- oprema za elektroterapijo in UZ terapijo v vrednosti 8.358 EUR;
- kirurški ročnik (Microdebrider) 7.537 EUR;
- osem avtomatskih tehtnic za odvzem krvi 7.462 EUR (skupna vrednost tehtnic je znašala 41.430 EUR. Oprema je bila v višini 33.968 EUR financirana iz sredstev konzorcija za nabavo vozila za odvzem krvi in iz pridobljenih sredstev unovčitve finančnega zavarovanja

zaradi kasnitve pri dobavi vozila za odvzem krvi ter v višini 7.462 EUR iz sredstev amortizacije);

- elektrokirurški nož 6.686 EUR;
- macerator 6.049 EUR;
- dva medicinska hladilnika za zdravila 5.889 EUR;
- intubacijski fiberskop 5.879 EUR;
- radioaktivni marker 4.934 EUR;
- nemidriatrično kamero 4.381 EUR (skupna vrednosti te opreme znaša 24.309 EUR. Oprema je bila v višini 19.928 EUR financirana iz sredstev donacij in v višini 4.381 EUR iz sredstev amortizacije);
- pulzne oksimetre v vrednosti 3.881 EUR;
- aparat za razbijanje ledvičnih kamnov 3.683 EUR;
- video snemalnik za potrebe snemanja operativnih posegov 3.556 EUR;
- sistem za izvajanje terapije z visokimi pretoki ogrete in navlažene mešanice zraka in kisika 3.259 EUR;
- dva stola za odvzem krvi 3.214 EUR;
- pet osebnih dozimetrov 3.112 EUR;
- dva monitorja za nadzor življenjskih funkcij 3.376 EUR;
- dva aparata za biopsijo 2.609 EUR;
- RTG zaščitna sredstva 2.521 EUR;
- naglavno luč za potrebe operacijskega bloka kirurgije 2.567 EUR;
- dva aspiratorja 1.921 EUR;
- naprava za kapsuliranje za potrebe Centralne lekarne 1.499 EUR;
- razna medicinska oprema nižje vrednosti v skupnem znesku 53.841 EUR.

Opomba: Pri sredstvih amortizacije je v realizaciji upoštevan System PET infuzion v vrednosti 106.000 EUR, ki je bil dobavljen v sklopu dobave opreme za Oddelek za onkologijo in predhodno ni bil aktiviran.

Realizirane nabave medicinske opreme iz sredstev donacij:

- ultrazvočni aparat za Oddelek za revmatologijo 74.159 EUR;
- nemidriatična kamera 19.928 EUR (skupna vrednosti te opreme znaša 24.309 EUR. Oprema je bila v višini 19.928 EUR financirana iz sredstev donacij in v višini 4.381 EUR iz sredstev amortizacije);
- infuzijske črpalke 9.964 EUR;
- tonometer 9.964 (skupna vrednost tonometra je znašala 10.678 EUR. Oprema je bila v višini 9.964 EUR financirana iz sredstev donacij ter v višini 714 EUR iz sredstev kliničnih preizkušanj);
- aparat za merjenje telesne sestave 5.780 EUR;
- aparat za neinvazivno dihalno podporo CPAP 5.770 EUR;
- tri multifunkcijske terapevtske stole 4.981 EUR (skupna vrednost opreme znaša 6.059 EUR. Oprema je bila v višini 4.981 EUR financirana iz sredstev donacij in v višini 1.078 EUR iz sredstev amortizacije);
- stol za dojenje 4.002 EUR;
- razna oprema nižje vrednosti v skupni vrednosti 15.041 EUR.

Iz sredstev ostalih virov je bila v preteklem letu realizirana nabava razne medicinske opreme v vrednosti 112.779 EUR, in sicer:

- porodna postelja v vrednosti 20.236 EUR iz zbranih sredstev prisotnosti pri porodu;

- mikroskop z mikromanipulatorjem in operacijski mikroskop 39.992 EUR (skupna vrednost opreme znaša 89.260 EUR. Ta oprema je bila v višini 49.268 EUR financirana iz sredstev amortizacije in v višini 39.992 EUR iz sredstev Javne agencije za raziskovalno dejavnost - ARRS);
- sistem za slikanje gelov v vrednosti 7.069 EUR in razna medicinska oprema v skupni vrednosti 2.943 EUR iz sredstev znanstveno-raziskovalnih nalog;
- centrifuga v vrednosti 4.626 EUR iz sredstev kliničnih preizkušanj;
- osem avtomatskih tehtnic za odvzem krvi v vrednosti 33.968 EUR. (skupna vrednost tehtnic je znašala 41.430 EUR. Oprema je bila v višini 33.968 EUR financirana iz sredstev konzorcija za nabavo vozila za odvzem krvi in iz pridobljenih sredstev unovčitev finančnega zavarovanja zaradi kasnitve pri dobavi vozila za odvzem krvi ter v višini 7.462 EUR iz sredstev amortizacije);
- merilnik hemoglobina, prelagalna blazina, ušesni termometer v skupni vrednosti 1.543 EUR iz zbranih sredstev Oddelka za onkologijo;
- tonometer iz sredstev kliničnih preizkušanj v vrednosti 714 EUR (skupna vrednost tonometra je znašala 10.678 EUR. Oprema je bila v višini 9.964 EUR financirana iz sredstev donacij ter v višini 716 EUR iz sredstev kliničnih preizkušanj);
- monitor za nadzor življenjskih funkcij v vrednosti 1.688 EUR iz sredstev kliničnih preizkušanj.

Iz evropskih sredstev je bila realizirana nabava Dewar posod s prenosnim zamrzovalnikom in EGD simulatorja v skupni vrednosti 6.755 EUR.

#### **15.1.4 Investicije v nemedicinsko opremo**

V preteklem letu je znašala vrednost investicij v nemedicinsko opremo 1.009.011 EUR. Za nakup nemedicinske opreme smo namenili lastna amortizacijska sredstva 975.804 EUR, sredstva donacij 19.626 EUR ter sredstva iz drugih virov 13.581 EUR.

#### ***Informacijska tehnologija***

Iz sredstev amortizacije je bila pretežno zaradi zastarelosti in dotrajanosti obstoječe računalniške opreme, izvedena nabava stacionarnih računalnikov, prenosnikov, monitorjev, tiskalnikov, multifunkcijskih naprav, čitalcev kartic zdravstvenega zavarovanja ter razne ostale informacijske tehnologije v skupni vrednosti 203.391 EUR.

Preostale realizirane investicije v informacijsko tehnologijo iz sredstev amortizacije:

- za nadgradnjo sistema Siemens Syngo.via za potrebe PET-CT diagnostike je bil iz sredstev amortizacije nabavljen strežnik ter programska oprema (dve dodatni licenci syngo.mCT Oncology) v skupni vrednosti 57.689 EUR;
- za potrebe Oddelka za patologijo sta bila iz sredstev amortizacije nabavljena dva tiskalnika za biopsijske histosete v vrednosti 45.914 EUR;
- za širitev razpoložljivega prostora za shranjevanje podatkov smo v preteklem letu iz sredstev amortizacije izvedli še nadgradnjo diskovnega polja v vrednosti 39.750 EUR;
- javljalniki alarma za zagotovitev varnosti zaposlenih na Oddelku za forenzično psihiatrijo 9.725 EUR;
- na podlagi internega raziskovalnega projekta (IRP) je bila realizirana nabava računalnika in monitorja v skupni vrednosti 3.296 EUR.

Za informacijsko tehnologijo so bila tako porabljena sredstva iz vira amortizacije v višini 359.765 EUR.

Iz sredstev donacij je bila v preteklem letu realizirana nabava treh osebnih računalnikov, enega prenosnika in enega tiskalnika v skupni vrednosti 6.335 EUR.

Realizirana nabava računalniške opreme iz drugih virov financiranja:

- tablični računalnik v vrednosti 1.591 EUR iz sredstev kliničnih preizkušanj;
- prenosnik v vrednosti 1.421 EUR in iz sredstev učnih delavnic;
- dva prenosnika v skupni vrednosti 2.262 EUR iz sredstev znanstveno-raziskovalnih nalog.

### ***Druga nemedicinska oprema***

Realizirane investicije v drugo nemedicinsko opremo iz vira amortizacije:

- zamenjava treh parnih generatorjev čiste pare za potrebe centralne sterilizacije 212.311 EUR;
- tekstil 135.070 EUR;
- štiri ognjevarne omare za potrebe Oddelka za patologijo 28.688 EUR;

Opombe: Ostala oprema za potrebe Oddelka za patologijo, ki je bila planirana v okviru investicij v nemedicinsko opremo je upoštevana deloma pri medicinski opremi (formalinska postaja, tri digestoriji, dva laboratorijska hladilnika in kriostat) in deloma pri informacijski tehnologiji ( dva tiskalnika za biopsijske histosete).

Pri medicinski opremi je upoštevana tudi realizirana investicija v mikroskop z mikromanipulatorjem, ki je bila planirana v okviru investicij v nemedicinsko opremo.

Iz postavke »Sredstva za nujne nabave osnovnih sredstev, ki so za delovanje bolnišnice ključnega pomena in odpovejo med letom, ter nabava opreme, katere vrednost posameznega kosa ne presega 42.000 EUR, nabava drobnega inventarja« je bila iz vira amortizacije realizirana nabava opreme v skupni vrednosti 191.169 EUR. Realizirana je bila sledeča oprema:

- drobni inventar v skupni vrednosti 63.922 EUR;
- diktafoni 21.557 EUR;
- sistem avtomatskega javljanja požara 19.402 EUR;
- klimatske naprave v vrednosti 19.025 EUR;
- kovinski regali 10.466 EUR;
- delilnik za testo – polavtomatski 9.713 EUR;
- delovni pulti za potrebe Oddelka za patologijo 8.421 EUR;
- oprema za obnovo apartmaja na Pagu 7.248 EUR;
- telefonski aparati 6.903 EUR;
- voziček za prevoz hrane 6.437 EUR;
- pomivalni stroj za potrebe Oddelka za prehrano in dietetiko 2.483 EUR;
- univerzalni voziček za prevoz pacientov 2.008 EUR;
- hladilniki v skupni vrednosti 1.964 EUR;
- dveh tehtnic 1.777 EUR;
- šest paravanov na kolesih 1.766 EUR;
- kartotečne omare 1.542 EUR;
- razna ostala oprema nižje vrednosti v skupni vrednosti 6.535 EUR.

Izvedena je bila zamenjava dotrajane splošne pohištvene opreme v skupni vrednosti 48.801 EUR iz sredstev amortizacije.

Iz sredstev donacij je bila realizirana nabava garderobnih omar v vrednosti 3.250 EUR, klimatskih naprav v vrednosti 7.971 EUR in ostale nemedicinske opreme v vrednosti 2.070 EUR.

Realizirana nabave nemedicinske opreme iz drugih virov financiranja:

- video kamera v vrednosti 2.222 EUR iz sredstev učnih delavnic;
- TV aparati s stenskimi nosilci v vrednosti 2.321 EUR za Oddelek za ginekološko onkologijo in onkologijo dojke deloma iz sredstev strokovnih srečanj in deloma iz sredstev kliničnih preizkušanj;
- kartotečne omare v vrednosti 926 EUR, antidekubitusne blazine v vrednosti 743 EUR, voziček za prevoz perila 1.152 EUR in toaletni stol v vrednosti 282 EUR iz zbranih sredstev za Oddelek za onkologijo;
- ionizator in voziček za instrumente v skupni vrednosti 661 EUR iz sredstev strokovnih srečanj.

**Obrazec 4 - Poročilo o investicijskih vlaganjih 2017** je v prilogi.

## 16 POROČILO O VZDRŽEVALNIH DELIH

V letu 2017 smo za redno (tekoče) in investicijsko vzdrževanje v UKC Maribor porabili 6.030.525 EUR in presegli načrtovana sredstva v vrednosti 5.700.000 EUR za 330.525 EUR.

Višji so bili stroški vzdrževalnih del na medicinski in nemedicinski opremi.

Pri vzdrževanju medicinske opreme smo vrednost 2.025.000 EUR, ki je bila predvidena z rebalansom finančnega načrta za leto 2017, presegli za 337.942 EUR. Pomemben deležnik povišanja teh stroškov je povišanje stroškov vzdrževanja diagnostičnega aparata PET-CT v letu 2017 za 234.240 EUR in povišanje stroškov vzdrževanja koronarografskega RTG aparata v vrednosti 36.132 EUR.

Pri vzdrževanju nemedicinske opreme smo presegli načrtovane stroške vzdrževanja v vrednosti 1.130.000 EUR za 211.516 EUR. V letu 2017 smo posebno pozornost namenili evidentiranju in izvajanju rednih vzdrževalnih posegov na komponentah infrastrukture UKC Maribor, kar je povišalo stroške tekočega vzdrževanja za 100.000 EUR.

Dodatni dvig stroškov so povzročili odhodi treh kompetentnih oseb s področja vzdrževanja sterilizatorjev, električnih naprav in vodovodnih inštalacijskih sistemov, katere moramo do usposobitve novih kadrov nadomeščati s storitvami zunanjih dobaviteljev.

### 1. Vzdrževalna dela na zgradbah

Za vzdrževalna dela na zgradbah smo porabili 1.116.427 EUR.

Za tekoče vzdrževanje zgradb smo porabili 145.286 EUR. Ta dela zajemajo manjša gradbena, obrtniška in inštalaterska dela: popravila talnih oblog, opleski, manjša gradbena dela itd.

Za investicijsko vzdrževanje zgradb smo porabili 971.141 EUR. Ta dela zajemajo večja nujna vzdrževalna dela na objektih. Izvedli smo načrtovana dela:

- pripravo prostorov za potrebe Oddelka za patologijo v vrednosti 142.055 EUR;
- prenovo prostorov v vrednosti (pisarne na različnih oddelkih) 38.782 EUR;
- ločitev meteornih vod od kanalizacije na Oddelku za pljučne bolezni v vrednosti 26.478 EUR.

Izvedli smo še:

- popravilo in dezinfekcijo sistema odtokov Klinike za pediatrijo v vrednosti 22.974 EUR;
- obnovo strojnice hlajenja v kirurški stolpnici v vrednosti 149.571 EUR;
- prenovo prostorov Centralne sterilizacije v vrednosti 418.748 EUR;
- druga nujna dela investicijskega vzdrževanja objektov v vrednosti 172.533 EUR.

### 2. Vzdrževanje medicinske opreme

Za vzdrževanje medicinske opreme smo porabili 2.577.646 EUR.

Opravila tekočega vzdrževanja zajemajo preventivne in kurativne servisne posege za zagotavljanje najvišje stopnje brezhibnosti medicinske opreme (medicinskih aparatov). Za tekoče vzdrževanje medicinske opreme smo porabili 2.362.942 EUR:

- za vzdrževanje linearnih pospeševalnikov in CT simulatorja za potrebe radioterapije, aparata PET-CT, dveh naprav za magnetnoresonančne preiskave in koronarografa smo porabili 1.223.458 EUR;
- za vzdrževanje RTG diagnostičnih aparatov 216.466 EUR;
- za vzdrževanje respiratornih in anestezijskih aparatov 99.582 EUR;
- 823.436 EUR za vzdrževanje ostalih medicinskih aparatov (UZ diagnostičnih aparatov in druge diagnostične opreme, monitorjev za nadzor vitalnih funkcij, kirurških instrumentov, infuzijskih črpalk, opreme za hemodializo, laboratorijske diagnostične opreme, nadzornih in merilnih naprav).

Načrtovana investicijska vzdrževalna dela v vrednosti 214.704 EUR so bila potrebna za popravilo CT diagnostičnega aparata.

### **3. Vzdrževanje nemedicinske opreme**

Za vzdrževalna dela na nemedicinski opremi smo porabili 1.341.516 EUR.

Investicijska vzdrževalna dela so bila izvedena v vrednosti 295.289 EUR:

- za večja popravila kuhinjske opreme 27.121 EUR;
- za popravila opreme v pralnici 20.985 EUR;
- za popravila in nadgradnjo računalniškega omrežja 52.375 EUR;
- za obnovitvena in vzdrževalna dela prezračevalnih in hladilnih sistemov v prostorih stavbe Klinike za kirurgijo in Oddelka za patologijo v vrednosti 128.015 EUR;
- za vzdrževalna dela na sistemih infrastrukture v vrednosti 66.793 EUR.

Za tekoče vzdrževanje posameznih segmentov nemedicinske opreme smo porabili 1.046.227 EUR:

- 109.429 EUR za popravila opreme za pripravo hrane;
- 143.683 EUR za vzdrževalna dela sistema za kogeneracijo;
- 37.629 EUR za vzdrževanje bolniških postelj;
- 28.365 EUR za tekoče vzdrževanje opreme v pralnici;
- 727.121 EUR za tekoče vzdrževanje ostalih segmentov infrastrukture (dvigala, oprema OP dvoran, sistemi prezračevanja in hlajenja, sistemi in oprema za zagotavljanje požarne varnosti, toplotni in ogrevalni sistemi, električno omrežje, pisarniška oprema, komunikacijska oprema, oprema za sterilizacijo, senčila).

### **4. Vzdrževanje programske opreme**

Za vzdrževanje programske opreme smo porabili 774.722 EUR:

- za vzdrževanje bolnišničnega informacijskega sistema MEDIS 268.039 EUR;
- za vzdrževanje informacijskega sistema za arhiviranje in obdelavo diagnostičnega slikovnega materiala RIS/PACS 340.466 EUR;
- za vzdrževanje ostalih segmentov informacijskega sistema 166.217 EUR.

### **5. Vzdrževanje strojne računalniške opreme**

Za vzdrževanje strojne računalniške opreme smo porabili 220.214 EUR:

- za vzdrževanje strojne opreme za obdelavo RTG slik na Oddelku za radiologijo 170.207 EUR;
- 50.007 EUR za vzdrževanje drugih računalniških komponent.



## 6. Vzdrževalna dela na objektih, ki jih UKC Maribor ne uporablja za izvajanje zdravstvene dejavnosti

V letu 2017 smo izvedli obnovitvena vzdrževalna dela v počitniškem apartmaju št. 45 na otoku Pagu v vrednosti 20.000 EUR.

V letu 2017 smo izvedli obnovitvena vzdrževalna dela v stanovanjih UKC Maribor v vrednosti 23.650 EUR. V dveh stanovanjih na naslovu Pivola 16 smo prenovili dotrajane stopnice v vrednosti 3.500 EUR in zamenjali okno v vrednosti 650 EUR, v stanovanju Pivola 11 smo prenovili dotrajan leseni balkon v vrednosti 8.500 EUR, v dveh stanovanjih v Bevkovi ulici 1 in Ljubljanski ulici 27 pa smo prenovili dotrajani kopalnici, vsako v vrednosti 5.500 EUR.

V prilogi je v **Obrazcu 5 – Poročilo o vzdrževalnih delih 2017** podana preglednica stroškov vzdrževanja.

Pripravili:

- Milan Soršak, univ. dipl. ekon.
- Mag. Marjetka Kozar, univ. dipl. ekon.
- Ksenija Trčko, univ. dipl. prav.
- Mag. Aleksandra Pernat, univ. dipl. ekon.
- Miran Merkuš, dipl. ekon.
- Oliver Kocbek, univ. dipl. ekon.
- Marija Pinter, dipl. ekon.
- Aleš Dobaj, univ. dipl. inž. stroj.
- Mag. Bojan Vračko, univ. dipl. inž. el.
- Suzana Kranjc, univ. dipl. ekon.



Odgovorna oseba:

prof. dr.  Flis, dr. med.

# RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2017

Oseba odgovorna za pripravo računovodskega poročila:  
**Marija Pinter, dipl. ekon.**

Odgovorna oseba:  
**prof. dr. Vojko Flis, dr. med.**

# 1 POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA

## 1.1 SREDSTVA

### DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU

#### Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve (AOP 002 in 003)

##### Konti skupin 00 in 01

Neopredmetena sredstva so vrednotena po nabavnih vrednostih, zmanjšanih za amortizacijo, ki je obračunana po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Uporabljene amortizacijske stopnje so v skladu s stopnjami iz Pravilnika o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev. Amortizacija je obračunana od prvega dne naslednjega meseca, po tistem, ko je bilo neopredmeteno sredstvo razpoložljivo za uporabo. Prevrednotenja neopredmetenih sredstev na dan 31. 12. 2017 nismo opravili.

V bilanci stanja so izkazana naslednja stanja:

v EUR brez centov				
Konto	Naziv konta	2016	2017	Indeks
001	Dolgoročne aktivne časovne razmejitve			
002	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja			
003	Dolgoročne premoženjske pravice	5.196.190	5.413.740	104,2
005	Druga neopredmetena sredstva			
006	Terjatve za predujme iz naslova vlaganja v neopredmetena sredstva			
007	Neopredmetena sredstva v gradnji ali izdelavi	28.815	30.492	105,8
00	Skupaj neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve - AOP 002	5.225.005	5.444.232	104,2
01	Popravek vrednosti neopredmetenih sredstev - AOP 003	4.900.549	5.064.408	103,3
	<b>Sedanja vrednost neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev</b>	<b>324.456</b>	<b>379.824</b>	<b>117,1</b>

Nabavna vrednost neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev se je v letu 2017 povečala za 219.227 EUR. Sedanja vrednost znaša 379.824 EUR.

Stanje in spremembe neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev so izkazane v **Prilogi 1/A: Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev**, v **Obrazcu 4 - Poročilo o investicijskih vlaganjih 2017**, ki je v prilogi in v poglavju **15 POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH**.

#### Nepremičnine (AOP 004 in 005)

##### Konti skupin 02 in 03

Nepremičnine, med katerimi evidentiramo zemljišča, zgradbe in nepremičnine v gradnji ali izdelavi, so vrednotene po nabavnih vrednostih, zmanjšanih za amortizacijo, ki je obračunana po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacijske stopnje so v skladu s stopnjami iz Pravilnika o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev. Amortizacija se obračunava od prvega dne naslednjega meseca, po tistem, ko je nepremičnina

razpoložljiva za uporabo. Za zemljišča se amortizacija ne obračunava. Prevrednotenja nepremičnin na dan 31. 12. 2017 nismo opravili.

V bilanci stanja so izkazana naslednja stanja:

		v EUR brez centov		
Konto	Naziv konta	2016	2017	Indeks
020	Zemljišča	2.654.567	2.654.567	100,0
021	Zgradbe	138.358.593	138.378.148	100,0
022	Terjatve za predujme za nepremičnine			
023	Nepremičnine v gradnji ali izdelavi	614.414	620.120	100,9
029	Nepremičnine trajno zunaj uporabe	296.942	296.942	100,0
02	Skupaj nepremičnine - AOP 004	141.924.516	141.949.777	100,0
03	Popravek vrednosti nepremičnin - AOP 005	55.723.052	59.493.298	106,8
	<b>Sedanja vrednost nepremičnin</b>	<b>86.201.464</b>	<b>82.456.479</b>	<b>95,7</b>

Nabavna vrednost nepremičnin se je v letu 2017 povečala za 80.310 EUR, zmanjšala za 55.049 EUR, sedanja vrednost znaša 82.456.479 EUR.

Stanje in spremembe nepremičnin so izkazane v **Prilogi 1/A: Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev**, v **Obrazcu 4 - Poročilo o investicijskih vlaganjih 2017**, ki je v prilogi in v poglavju **15 POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH**.

Zemljiškoknjižno dokumentacijo za nepremičnine še urejamo.

#### **Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva (AOP 006 in 007) Konti skupin 04 in 05**

Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva so vrednotena po nabavnih vrednostih, zmanjšanih za amortizacijo, ki je obračunana po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacijske stopnje so v skladu s stopnjami iz Pravilnika o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev. Amortizacija se obračunava od prvega dne naslednjega meseca, po tistem, ko so oprema in druga opredmetena osnovna sredstva razpoložljiva za uporabo. Med opremo in drugimi opredmetenimi osnovnimi sredstvi evidentiramo opremo, drobni inventar in druga opredmetena osnovna sredstva v upravljanju, opremo in drobni inventar pridobljen iz donacij, terjatve za predujme za opremo in opremo v pridobivanju. Prevrednotenja opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev na dan 31. 12. 2017 nismo opravili.

V bilanci stanja so izkazana naslednja stanja:

		v EUR brez centov		
Konto	Naziv konta	2016	2017	Indeks
040	Oprema	99.408.104	99.544.595	100,1
041	Drobni inventar	10.487.733	10.463.316	99,8
042	Biološka sredstva			
043	Vlaganja v opredmetena osnovna sredstva v tuji lasti			
045	Druga opredmetena osnovna sredstva	61.076	60.779	99,5
046	Terjatve za predujme za opremo in druga opredmetena osnovna sredstva			
047	Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	808.975	248.079	30,7
049	Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva trajno zunaj uporabe			
04	Skupaj oprema - AOP 006	110.765.888	110.316.769	99,6

v EUR brez centov

Konto	Naziv konta	2016	2017	Indeks
05	Popravek vrednosti opreme - AOP 007	91.896.464	95.111.704	103,5
	<b>Sedanja vrednost opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev</b>	<b>18.869.424</b>	<b>15.205.065</b>	<b>80,6</b>

Nabavna vrednost opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2017 povečala za 2.525.635 EUR, zmanjšala za 2.974.754 EUR. Sedanja vrednost znaša 15.205.065 EUR.

Po podatkih o odpisanosti neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev, ki se amortizirajo, je najvišja stopnja odpisanosti pri neopredmetenih sredstvih 93,5 % in medicinski opremi, kjer znaša 85,3 %, kar kaže na to, da se pri opravljanju dejavnosti uporablja skoraj v celoti odpisana oprema. Stopnje odpisanosti neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev so:

v EUR brez centov

Vrsta sredstev	Nabavna vrednost	Delež nabavne vrednosti v %	Popravek vrednosti	Neodpisana vrednost	Stopnja odpisanosti
Neopredmetena sredstva	5.413.740	2,22	5.064.408	349.332	93,5%
Zgradbe	138.378.148	56,87	59.493.298	78.884.850	43,0%
Medicinska oprema	76.620.792	31,49	65.323.517	11.297.275	85,3%
Nemedicinska oprema	22.923.803	9,42	19.324.871	3.598.932	84,3%
<b>Skupaj</b>	<b>243.336.483</b>	<b>100,00</b>	<b>149.206.094</b>	<b>94.130.389</b>	<b>61,3%</b>

Stanje in spremembe opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev so izkazane v **Prilogi 1/A: Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev**, v **Obrazcu 4 - Poročilo o investicijskih vlaganjih 2017**, ki je v prilogi in v poglavju **15 POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH**.

### Dolgoročne finančne naložbe (AOP 008)

#### Konti skupine 06

Dolgoročne finančne naložbe v bilanci stanja na dan 31. 12. 2017 niso izkazane.

### Dolgoročno dana posojila in depoziti (AOP 009)

#### Konti skupine 07

Med dolgoročno danimi posojili in depoziti izkazujemo druga dolgoročno dana posojila oziroma kredite zaposlenim za stanovanjske namene. Del dolgoročnih kreditov, 350.312 EUR, ki zapade v plačilo v letu dni po bilanci stanja, je izkazan med kratkoročnimi finančnimi naložbami.

v EUR brez centov

Konto	Naziv konta	2016	2017	Indeks
070	Dolgoročno dana posojila na podlagi posojilnih pogodb v državi			
071	Dolgoročno dana posojila na podlagi posojilnih pogodb v tujino			
072	Dolgoročno dana posojila z odkupom domačih vrednostnih papirjev			
073	Dolgoročno dana posojila z odkupom tujih vrednostnih papirjev			
074	Dolgoročno dani depoziti			
075	Druga dolgoročno dana posojila	728.404	759.763	104,3
079	Oslabitev vrednosti dolgoročno danih posojil			
<b>07</b>	<b>Skupaj dolgoročno dana posojila in depoziti - AOP 009</b>	<b>728.404</b>	<b>759.763</b>	<b>104,3</b>

Stanje in spremembe dolgoročno danih posojil in depozitov izkazujemo v **Prilogi 1/B: Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil**.

Oslabitve vrednosti dolgoročno danih posojil in depozitov v letu 2017 nismo opravili.

### **Dolgoročne terjatve iz poslovanja (AOP 010)** **Konti skupine 08**

Dolgoročne terjatve iz poslovanja v bilanci stanja na dan 31. 12. 2017 niso izkazane.

## **KRATKOROČNA SREDSTVA, RAZEN ZALOG, IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE**

### **Denarna sredstva v blagajni in takoj unovčljive vrednostnice (AOP 013)** **Konti skupine 10**

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja:

v EUR brez centov				
Konto	Naziv konta	2016	2017	Indeks
100	Denarna sredstva v blagajni	2.948	2.954	100,2
101	Devizna sredstva v blagajni			
102	Izdani čeki (odbitna postavka)			
103	Prejeti čeki			
105	Druge takoj unovčljive vrednostnice			
109	Denar na poti			
<b>10</b>	<b>Skupaj denarna sredstva v blagajni in takoj unovčljive vrednostnice - AOP 013</b>	<b>2.948</b>	<b>2.954</b>	<b>100,2</b>

### **Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah (AOP 014)** **Konti skupine 11**

v EUR brez centov				
Konto	Naziv konta	2016	2017	Indeks
110	Denarna sredstva na računih	3.968.242	12.170.314	306,7
111	Kratkoročni depoziti na odpoklic			
112	Devizna sredstva na računih			
113	Kratkoročni devizni depoziti na odpoklic			
114	Denarna sredstva na posebnih računih za posebne namene			
115	Denarna sredstva na depozitnih računih			
116	Devizna sredstva na depozitnih računih			
<b>11</b>	<b>Skupaj dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah - AOP 014</b>	<b>3.968.242</b>	<b>12.170.314</b>	<b>306,7</b>

Denarna sredstva na računih na dan 31. 12. 2017 znašajo 12.170.314 EUR. Denarna sredstva so na podračunu enotnega zakladniškega računa države v Upravi Republike Slovenija za javna plačila.

Stanje denarnih sredstev na računu na dan 31. 12. 2017 je večje predvsem zaradi prejetih sredstev iz Proračuna RS konec novembra 2017 in podaljšanja plačilnega roka dobaviteljem iz 30 na 60 dni na podlagi interventnega zakona, zaradi plačila terjatev Splošne bolnišnice dr. Jožeta Potrča Ptuj in Splošne bolnišnice Murska Sobota ter zaradi nakazila dodatnega avansa ZZZS konec decembra

2017 v višini 3.000.000 EUR, kot akontacija za končni letni obračun opravljenih storitev za leto 2017.

## Kratkoročne terjatve do kupcev (AOP 015) Konti skupine 12

v EUR brez centov				
Konto	Naziv konta	2016	2017	Indeks
120	Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	2.803.401	2.945.800	105,1
121	Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	41.214	26.483	64,3
129	Oslabitev vrednosti kratkoročnih terjatev do kupcev	678.331	773.075	114,0
<b>12</b>	<b>Skupaj kratkoročne terjatve do kupcev - AOP 015</b>	<b>2.166.284</b>	<b>2.199.208</b>	<b>101,5</b>

Kratkoročne terjatve do kupcev so izkazane v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo tudi plačani in znašajo 2.199.208 EUR. Stanje kratkoročnih terjatev do kupcev predstavlja 1,10 % prihodkov.

Oslabitev vrednosti terjatev do kupcev, zaradi dvoma o plačilu, je izkazana v skladu s Pravilnikom o računovodstvu, ki v 87. členu določa, da se terjatve, ki niso poravnane v roku 90 dni od zapadlosti, oslabi in izkaže kot dvomljive ali sporne. Oslabitev vrednosti terjatev se izkazuje kot prevrednotovalni poslovni odhodek.

Med neporavnanimi kratkoročnimi terjatvami do kupcev, izkazanimi v bilanci stanja na dan 31. 12. 2017, so izkazane tudi zapadle terjatve do kupcev, ki še niso sporne in njihova vrednost še ni oslABLjena. Med temi so največje terjatve do zavarovalnic za dopolnilno zdravstveno zavarovanje, terjatve do fizičnih oseb za doplačila zdravstvenih storitev in terjatve do samoplačnikov za zdravstvene storitve. Skupna vrednost teh zapadlih terjatev je 317.330 EUR in so bile delno poravnane v januarju 2018.

Kratkoročne terjatve do kupcev so v poslovnih knjigah izkazane po poslovnih partnerjih. Največja stanja kratkoročnih terjatev do kupcev po poslovnih partnerjih so:

v EUR brez centov		
Zap. št.	Naziv kupca oziroma skupine kupcev	Stanje 31. 12. 2017
1	Vzajemna D.V.Z. PE Maribor	1.152.279
2	Adriatic Slovenica, zavarovalna družba, d d.	310.448
3	Triglav, zdravstvena zavarovalnica, d. d.	246.013
4	Borzen, operater trga z električno, d. o. o.	85.804
5	Doplačila za zdravstvene storitve (občani)	79.093
6	Terjatve do drugih kupcev	1.098.646
7	Oslabitev vrednosti kratkoročnih terjatev do kupcev	773.075
<b>8</b>	<b>Skupaj kratkoročne terjatve do kupcev - AOP 015</b>	<b>2.199.208</b>

Neporavnane terjatve ne ogrožajo likvidnosti zavoda. Tudi v prihodnje jih bomo reševali z medsebojnim dogovarjanjem, opominjanjem in izterjevanjem preko sodišča.

## Dani predujmi in varščine (AOP 016)

### Konti skupine 13

v EUR brez centov

Konto	Naziv konta	2016	2017	Indeks
130	Kratkoročno dani predujmi	820	320	39,0
131	Kratkoročno dane varščine			
139	Oslabitev vrednosti danih predujmov in varščin			
<b>13</b>	<b>Skupaj dani predujmi in varščine - AOP 016</b>	<b>820</b>	<b>320</b>	<b>39,0</b>

Med kratkoročno danimi predujmi je izkazano plačilo po predračunu za material in storitve iz tujine.

## Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 017)

### Konti skupine 14

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta znašajo 3.674.456 EUR in izkazujejo stanje vseh kratkoročnih terjatev do uporabnikov enotnega kontnega načrta, za katere se sestavlja premoženjska bilanca države oziroma občine.

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 31. 12. 2017 znašajo:

v EUR brez centov

Konto	Naziv konta	2016	2017	Indeks
140	Kratkoročne terjatve do neposrednih uporabnikov proračuna države	55.569	44.452	80,0
141	Kratkoročne terjatve do neposrednih uporabnikov proračuna občine	54.433	41.015	75,3
142	Kratkoročne terjatve do posrednih uporabnikov proračuna države	1.547.569	730.844	47,2
143	Kratkoročne terjatve do posrednih uporabnikov proračuna občine	48.228	115.843	240,2
144	Kratkoročne terjatve do ZZZS in ZPIZ	4.858.551	2.742.302	56,4
149	Oslabitev vrednosti kratkoročnih terjatev do uporabnikov enotnega kontnega načrta	764.092		0,0
<b>14</b>	<b>Skupaj kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta - AOP 017</b>	<b>5.800.258</b>	<b>3.674.456</b>	<b>63,3</b>

Oslabitev kratkoročnih terjatev do uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 31. 12. 2017 ni izkazana, saj na dan 31. 12. 2017 ne izkazujemo terjatev, ki so neporavnane več kot 90 dni od zapadlosti.

Med neporavnanimi kratkoročnimi terjatvami do kupcev, ki so uporabniki enotnega kontnega načrta, so izkazane tudi zapadle terjatve, katerih vrednost ni oslABLJENA (neporavnane so manj kot 90 dni od zapadlosti). Skupna vrednost teh terjatev je 1.607.082 EUR, največje med njimi so zapadle terjatve do ZZZS, Splošne bolnišnice Murska Sobota in Splošne bolnišnice dr. Jožeta Potrča Ptuj. Zapadle terjatve do ZZZS 1.088.427 EUR so bile večinoma poravnane v januarju in februarju 2018.

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta so v poslovnih knjigah izkazane po poslovnih partnerjih. Največja stanja kratkoročnih terjatev po poslovnih partnerjih so:



v EUR brez centov

Zap. št.	Šifra PU	Naziv uporabnika enotnega kontnega načrta	Stanje 31. 12. 2016	Stanje 31. 12. 2017	Indeks 17/16
1	2740	ZZZS	4.858.551	2.742.151	56,4
2	2782	Splošna bolnišnica Murska Sobota	389.390	440.784	113,2
3	2786	Splošna bolnišnica dr. Jožeta Potrča Ptuj	1.079.580	198.531	18,4
4	9223	Zdravstveni dom dr. Adolfa Drolca Maribor	28.256	95.369	337,5
5	2778	UKC Ljubljana	30.782	29.195	94,8
6		Terjatve do drugih uporabnikov EKN	177.791	168.426	94,7
7		Oslabitev vrednosti kratkoročnih terjatev do uporabnikov EKN	764.092		
<b>8</b>		<b>Skupaj kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta - AOP 017</b>	<b>5.800.258</b>	<b>3.674.456</b>	<b>63,3</b>

Terjatve do Splošne bolnišnice dr. Jožeta Potrča Ptuj in do Splošne bolnišnice Murska Sobota so bile poravnane iz sredstev, ki so jih prejeli na podlagi interventnega zakona. Od Splošne bolnišnice dr. Jožeta Potrča Ptuj je bilo poravnanih 1.544.692 EUR terjatev, od Splošne bolnišnice Murska Sobota pa 379.638 EUR terjatev. Za poplačilo terjatev si bomo še naprej prizadevali z medsebojnim dogovarjanjem, opominjanjem in izterjevanjem preko sodišča.

### **Kratkoročne finančne naložbe (AOP 018)** **Konti skupine 15**

Kratkoročne finančne naložbe na dan 31. 12. 2017 znašajo 350.312 EUR in so naslednje:

v EUR brez centov

Konto	Naziv konta	2016	2017	Indeks
150	Kratkoročne finančne naložbe v vrednostne papirje			
151	Kratkoročno dana posojila	356.217	350.312	98,3
152	Kratkoročno dani depoziti			
155	Druge kratkoročne finančne naložbe			
159	Oslabitev vrednosti kratkoročnih finančnih naložb			
<b>15</b>	<b>Skupaj kratkoročne finančne naložbe - AOP 018</b>	<b>356.217</b>	<b>350.312</b>	<b>98,3</b>

Izkazane kratkoročne finančne naložbe so del dolgoročno danih posojil zaposlenim za stanovanjske namene, ki zapadejo v plačilo v letu dni po bilanci stanja.

### **Kratkoročne terjatve iz financiranja (AOP 019)** **Konti skupine 16**

Kratkoročne terjatve iz financiranja na dan 31. 12. 2017 znašajo 6 EUR in so naslednje:

v EUR brez centov

Konto	Naziv konta	2016	2017	Indeks
160	Kratkoročne terjatve iz naslova obresti	5	6	120,0
161	Kratkoročne terjatve iz naslova dividend			
162	Kratkoročne terjatve iz naslova deležev v dobičku			
163	Druge kratkoročne terjatve iz financiranja			
169	Oslabitev kratkoročnih terjatev iz financiranja			
<b>16</b>	<b>Skupaj kratkoročne terjatve iz financiranja - AOP 019</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>120,0</b>

## **Druge kratkoročne terjatve (AOP 020)**

### **Konti skupine 17**

Druge kratkoročne terjatve na dan 31. 12. 2017 znašajo 644.688 EUR in so naslednje:

v EUR brez centov				
Konto	Naziv konta	2016	2017	Indeks
170	Kratkoročne terjatve do državnih in drugih institucij	340.548	456.439	134,0
174	Terjatve za vstopni davek na dodano vrednost	4.247	5.427	127,8
175	Ostale kratkoročne terjatve	449.947	443.804	98,6
179	Oslabitev vrednosti drugih kratkoročnih terjatev	275.331	260.982	94,8
<b>17</b>	<b>Skupaj druge kratkoročne terjatve - AOP 020</b>	<b>519.411</b>	<b>644.688</b>	<b>124,1</b>

Med ostalimi kratkoročnimi terjatvami so izkazane tudi terjatve do dobaviteljev za nastalo škodo (zaradi okvare in prenehanja delovanja kogeneracijskega motorja v kotlovnici), na katere se nanaša tudi oslabitev vrednosti 260.982 EUR. V breme oslabitev vrednosti drugih kratkoročnih terjatev in v dobro prevredotovanih poslovnih prihodkov smo v letu 2017 evidentirali nakazilo 14.348 EUR od Prevent gradnje, d. o. o. - v stečaju.

## **Aktivne časovne razmejitve (AOP 022)**

### **Konti skupine 19**

Aktivne časovne razmejitve na dan 31. 12. 2017 znašajo 275.705 EUR in so naslednje:

v EUR brez centov				
Konto	Naziv konta	2016	2017	Indeks
190	Kratkoročno odloženi odhodki	198.133	227.020	114,6
191	Prehodno nezaračunani prihodki	14.811	48.685	328,7
192	Vrednotnice			
199	Druge kratkoročne časovne razmejitve			
<b>19</b>	<b>Skupaj aktivne časovne razmejitve - AOP 022</b>	<b>212.944</b>	<b>275.705</b>	<b>129,5</b>

Kot kratkoročno odloženi odhodki so izkazana vplačila v rezervni sklad po stanovanjskem zakonu 201.503 EUR in zaračunane storitve 25.517 EUR, ki bodo opravljene v letu 2018. Med prehodno nezaračunanimi prihodki so izkazani nezaračunani prihodki za znanstveno-raziskovalne programe.

## **ZALOGE**

Stanje zalog na dan 31. 12. 2017 znaša 7.831.838 EUR in se v celoti nanaša na vrednost zalog materiala. Zaloge so izkazane po nabavni ceni, ki jo sestavljajo kupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave. Kupna cena je zmanjšana za dobljene popuste in povečana za tisti del davka na dodano vrednost, ki se ne izkazuje kot terjatev za vstopni davek na dodano vrednost. Za obračun se uporablja metoda povprečnih cen.

Poraba materiala iz zalog v letu 2017 znaša 68.999.730 EUR, tako zaloge materiala zadoščajo za 41 dni poslovanja. Glede na leto 2016 je v letu 2017 opazno precejšnje skrajšanje časa vezave zalog iz 48 na 41 dni.

Zaloge materiala obsegajo:

v EUR brez centov

Zap. št.	Vrsta zalog materiala	2016	2017	Indeks
1	Zaloge zdravil iz zdravstvenega materiala v skladiščih	3.268.779	2.804.206	85,8
2	Zaloge zdravil iz zdravstvenega materiala na medicinskih oddelkih	4.720.718	4.732.148	100,2
3	Zaloge nezdravstvenega materiala v skladiščih	504.596	295.484	58,6
<b>4</b>	<b>Skupaj zaloge - AOP 023</b>	<b>8.494.093</b>	<b>7.831.838</b>	<b>92,2</b>

Stanje zalog materiala po skupinah materialov je naslednje:

v EUR brez centov

Zap. št.	Vrsta zaloge materiala	2016	2017	Indeks
1	Gotova zdravila	2.788.148	2.734.997	98,1
2	Medicinski potrošni material	806.809	819.002	101,5
3	Osteosintetski material	758.730	755.263	99,5
4	Šivalni material	562.436	457.067	81,3
5	RTG material	518.863	430.183	82,9
6	Skupaj zaloge nad 400.000 EUR (zap. od 1 do 5)	5.434.986	5.196.512	95,6
7	Ostale zaloge	3.059.107	2.635.326	86,1
<b>8</b>	<b>Skupaj zaloge - AOP 023</b>	<b>8.494.093</b>	<b>7.831.838</b>	<b>92,2</b>

Zaloge zdravil in zdravstvenega materiala v skladiščih so se zmanjšale za 464.572 EUR. Med njimi predvsem zaloge test serumov in laboratorijskega materiala v skladišču Centra za transfuzijsko medicino (86.187 EUR), zaloge šivalnega materiala (82.822 EUR), osteosintetskega materiala (73.406 EUR) in zaloge implantantov (42.893 EUR) v skladišču medicinsko potrošnega materiala v Centralni lekarni.

Zaloge zdravil in zdravstvenega materiala na medicinskih oddelkih so se povečale za 11.430 EUR.

Zaloge nezdravstvenega materiala v skladiščih so nižje za 209.112 EUR. Predvsem so se znižale zaloge materiala za popravila in vzdrževanje (117.047 EUR), zaloge rezervnih delov za medicinske aparature (39.314 EUR) in zaloge pisarniškega materiala (38.206 EUR) v skladišču tehničnega materiala.

## 1.2 OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV

### KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

#### Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine (AOP 035)

##### Konti skupine 20

Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine na dan 31. 12. 2017 izkazujejo:

v EUR brez centov

Konto	Naziv konta	2016	2017	Indeks
200	Kratkoročne obveznosti za prejete predujme	14.631	15.664	107,1
201	Kratkoročne obveznosti za prejete varščine	57.126	56.000	98,0
<b>20</b>	<b>Skupaj kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine - AOP 035</b>	<b>71.757</b>	<b>71.664</b>	<b>99,9</b>

Kot kratkoročne obveznosti za prejete predujme izkazujemo 5.893 EUR plačil za zdravstvene storitve, ki še niso bile opravljene in 9.771 EUR vnaprej prejetih plačil od delavcev za letovanje.

Med kratkoročnimi obveznostmi za prejete varščine so izkazani prejeti depoziti dobaviteljev za dobro izvedbo pogodbenih obveznosti.

### Kratkoročne obveznosti do zaposlenih (AOP 036)

#### Konti skupine 21

V bilanci stanja so izkazana naslednja stanja:

v EUR brez centov

Konto	Naziv konta	2016	2017	Indeks
210	Obveznosti za čiste plače in nadomestila plač	3.603.392	4.088.955	113,5
212	Obveznosti za prispevke iz kosmatih plač in nadomestil plač	1.442.723	1.625.515	112,7
213	Obveznosti za davke iz kosmatih plač in nadomestil plač	974.574	1.144.989	117,5
214	Druge kratkoročne obveznosti do zaposlenih	467.202	456.954	97,8
<b>21</b>	<b>Skupaj kratkoročne obveznosti do zaposlenih - AOP 036</b>	<b>6.487.891</b>	<b>7.316.413</b>	<b>112,8</b>

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih na dan 31. 12. 2017 znašajo 7.316.413 EUR in se pretežno nanašajo na obveznost za izplačilo plač za mesec december 7.270.707 EUR, ki je bila v celoti poravnana januarja 2018.

### Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev (AOP 037)

#### Konti skupine 22

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev na dan 31. 12. 2017 znašajo 13.232.528 EUR in obsegajo:

v EUR brez centov

Konto	Naziv konta	2016	2017	Indeks
220	Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v državi	8.404.052	13.024.965	155,0
221	Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v tujini	145.228	207.563	142,9
222	Kratkoročne obveznosti za nezaračunano blago in storitve			
223	Kratkoročni blagovni krediti prejeti v državi			
224	Kratkoročni blagovni krediti prejeti v tujini			
<b>22</b>	<b>Skupaj kratkoročne obveznosti do dobaviteljev - AOP 037</b>	<b>8.549.280</b>	<b>13.232.528</b>	<b>154,8</b>

Med kratkoročnimi obveznostmi do dobaviteljev v državi so izkazane obveznosti do dobaviteljev za material in storitve 12.664.416 EUR in za osnovna sredstva 360.549 EUR. Med kratkoročnimi obveznostmi do dobaviteljev v tujini so izkazane obveznosti do dobaviteljev v tujini za material in storitve 187.563 EUR in za osnovna sredstva 20.000 EUR.

Na povečanje stanja obveznosti do dobaviteljev je vplivala sprememba zakonsko določenega plačilnega roka, ki je bil na podlagi ZIUFSZZ podaljšan iz 30 na 60 dni. 60 dnevni plačilni rok smo upoštevali za večino prejetih obveznosti v mesecu novembru in decembru 2017.

Obveznosti do dobaviteljev so bile v letu 2017 poravnane povprečno v roku 43 dni. Zapadlih, neporavnanih obveznosti na dan 31. 12. 2017 ne izkazujemo.

### **Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja (AOP 038)**

#### **Konti skupine 23**

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja na dan 31. 12. 2017 znašajo 2.007.672 EUR in se nanašajo na naslednje obveznosti:

v EUR brez centov				
Konto	Naziv konta	2016	2017	Indeks
230	Kratkoročne obveznosti za dajatve	1.156.663	1.321.129	114,2
231	Obveznosti za davek na dodano vrednost	64.569	67.926	105,2
233	Kratkoročne obveznosti na podlagi izdanih menic in drugih plačilnih instrumentov			
234	Ostale kratkoročne obveznosti iz poslovanja	87.619	111.215	126,9
235	Obveznosti na podlagi odtegljajev od prejemkov zaposlenih	529.504	507.402	95,8
<b>23</b>	<b>Skupaj druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja - AOP 038</b>	<b>1.838.355</b>	<b>2.007.672</b>	<b>109,2</b>

Ostale kratkoročne obveznosti iz poslovanja izkazujejo 104.301 EUR obveznosti za izplačila po podjemnih pogodbah, 5.930 EUR obveznosti za izplačila po pogodbah o avtorskem delu in 984 EUR drugih obveznosti iz poslovanja.

### **Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 039)**

#### **Konti skupine 24**

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 31. 12. 2017 znašajo 1.530.485 EUR in se nanašajo na naslednje obveznosti:

v EUR brez centov				
Konto	Naziv konta	2016	2017	Indeks
240	Kratkoročne obveznosti do neposrednih uporabnikov proračuna države	3.526	126.009	3.573,7
241	Kratkoročne obveznosti do neposrednih uporabnikov proračuna občine			
242	Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna države	896.731	1.291.988	144,1
243	Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna občine	30.997	39.141	126,3
244	Kratkoročne obveznosti do ZZZS in ZPIZ	6.449	73.347	1.137,3
<b>24</b>	<b>Skupaj kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta - AOP 039</b>	<b>937.703</b>	<b>1.530.485</b>	<b>163,2</b>

Na povečanje stanja kratkoročnih obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 31. 12. 2017 je vplivala sprememba zakonsko določenega plačilnega roka, ki je bil na podlagi ZIUFSZZ podaljšan iz 30 na 60 dni. 60 dnevni plačilni rok smo upoštevali za večino prejetih obveznosti v mesecu novembru in decembru 2017.

Obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta so bile v letu 2017 poravnane povprečno v roku 43 dni. Zapadlih, neporavnanih obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 31. 12. 2017 ne izkazujemo.

### **Kratkoročne obveznosti do financerjev (AOP 040)**

#### **Konti skupine 25**

Kratkoročne obveznosti do financerjev v bilanci stanja na dan 31. 12. 2017 niso izkazane.

### **Kratkoročne obveznosti iz financiranja (AOP 041)**

#### **Konti skupine 26**

Kratkoročne obveznosti iz financiranja v bilanci stanja na dan 31. 12. 2017 niso izkazane.

### **Pasivne časovne razmejitve (AOP 043)**

#### **Konti skupine 29**

Pasivne časovne razmejitve so kratkoročno vnaprej vračunani stroški oziroma odhodki in kratkoročno odloženi prihodki. Vnaprej vračunani stroški oziroma odhodki nastajajo na podlagi enakomernega obremenjevanja dejavnosti ali poslovnega izida s pričakovanimi stroški, ki se še niso pojavili. Kratkoročno odloženi prihodki nastajajo, če še niso opravljene sicer že zaračunane ali celo plačane storitve, vendar zaradi tega ni običajnih obveznosti do kupcev, ki bi se štete kot dobljeni predujmi.

V bilanci stanja so izkazana naslednja stanja pasivnih časovnih razmejitev:

v EUR brez centov				
Konto	Naziv konta	2016	2017	Indeks
290	Vnaprej vračunani odhodki			
291	Kratkoročno odloženi prihodki	304.934	326.089	106,9
299	Druge pasivne časovne razmejitve			
<b>29</b>	<b>Skupaj pasivne časovne razmejitve - AOP 043</b>	<b>304.934</b>	<b>326.089</b>	<b>106,9</b>

Med kratkoročno odloženimi prihodki izkazujemo 167.991 EUR kratkoročno odloženih prihodkov za znanstveno-raziskovalne programe in projekte, 112.312 EUR za storitve investicijskega vzdrževanja, 16.879 EUR za pokrivanje stroškov kliničnih preskušanj, 10.000 EUR za preiskave pri multipli sklerozi, 5.850 za pokrivanje stroškov strokovnih srečanj in učnih delavnic in 13.057 EUR odloženih prihodkov za druge namene.

Izkazujemo naslednja sredstva za izvajanje znanstveno-raziskovalnih programov in projektov, katerih financiranje ne sovпада s koledarskim letom:

v EUR brez centov		
Zap. št.	Vsebina	Stanje
<b>1</b>	<b>Raziskovalni programi</b>	
1.1	Reprodukcija človeka - eksperimentalni in laboratorijski vidiki	28.592
1.2	Bio - psiho - socialni model kvalitete življenja	25.557
1.3	Primerjalna genomika in genomska biodiverzitet	21.769
1.4	Separacijski procesi	17.371
1.5	Družine s povišano ali visoko ogroženostjo za raka: svetovanje, odkrivanje...	7.591
1.6	Napovedni dejavniki in zdravljenja bolnikom z rakom dojk in drugimi raki	5.421
	<b>Skupaj raziskovalni programi</b>	<b>106.301</b>

v EUR brez centov

Zap. št.	Vsebina	Stanje
<b>2</b>	<b>Raziskovalni projekti</b>	
2.1	Zelene tehnologije za procesiranje biomaterialov	5.657
2.2	Eksplozivni in laboratorijski vidik predčasne odpovedi funkcije jajčnika	10.885
2.3	Genetsko ozadje odpornosti na mastitis	7.233
2.4	Genetika in farmakogenomika kronične vnetne črevesne bolezni	2.464
2.5	Slovenski moški ranljivi za samomorilno vedenje	2.608
2.6	Imunski in genetski označevalci ter njihov vpliv na zgodnejše odkrivanje....	2.171
	<b>Skupaj raziskovalni projekti</b>	<b>31.018</b>
<b>3</b>	<b>Mladi raziskovalci</b>	<b>29.541</b>
<b>4</b>	<b>Skupaj ostali programi in projekti</b>	<b>1.130</b>
<b>5</b>	<b>Skupaj stanje kratkoročno odloženih prihodkov za raziskovalno dejavnost</b>	<b>167.990</b>

## LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI

### Dolgoročne pasivne časovne razmejitve (AOP 047) Konti skupine 92

Med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami se izkazujejo prihodki, ki se v skladu z računovodskimi standardi še ne všteto v prihodke in donacije za pokrivanje določenih stroškov.

V bilanci stanja so izkazana naslednja stanja:

v EUR brez centov

Konto	Naziv konta	2016	2017	Indeks
920	Dolgoročno odloženi prihodki	543.510	486.387	89,5
922	Prejete donacije, namenjene nadomeščanju stroškov amortizacije	1.117.054	934.618	83,7
<b>92</b>	<b>Skupaj dolgoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>1.660.564</b>	<b>1.421.005</b>	<b>85,6</b>

Med dolgoročno odloženimi prihodki so izkazane donacije za strokovno izpopolnjevanje zbrane na Skladu prof. dr. Milana Černelča 427.395 EUR in namenska sredstva za strokovno izpopolnjevanje iz kliničnih preskušanj 58.992 EUR. V letu 2017 so se dolgoročno odloženi prihodki povečali za 594.404 EUR in zmanjšali za 651.527 EUR. Zmanjšanje smo evidentirali med prihodki za pokrivanje stroškov strokovnega izpopolnjevanja in drugih stroškov kliničnih preskušanj.

Med prejetimi donacijami, namenjenimi nadomeščanju stroškov amortizacije, se del le-teh, 531.072 EUR nanaša na že pridobljena opredmetena osnovna sredstva in je namenjen pokrivanju stroškov amortizacije, del donacij 403.546 EUR pa je namenjen za bodočo nabavo opredmetenih osnovnih sredstev.

### Dolgoročne rezervacije (AOP 048) Konti skupine 93

Dolgoročne rezervacije v bilanci stanja na dan 31. 12. 2017 niso izkazane.

## Dolgoročne finančne obveznosti (AOP 054)

### Konti skupine 96

Dolgoročne finančne obveznosti v bilanci stanja na dan 31. 12. 2017 niso izkazane.

## Druge dolgoročne obveznosti (AOP 055)

### Konti skupine 97

Druge dolgoročne obveznosti v bilanci stanja na dan 31. 12. 2017 niso izkazane.

## Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva (AOP 056)

### Konti podskupine 980

Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva so v bilanci stanja izkazane v skladu z 71. členom Pravilnika o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava in obsegajo:

v EUR brez centov				
Konto	Naziv konta	2016	2017	Indeks
00, 01	Neopredmetena sredstva	324.456	379.824	117,1
02, 03	Nepremičnine	86.201.464	82.456.479	95,7
04, 05	Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva	18.869.424	15.205.065	80,6
1101	Znesek neporabljenih sredstev amortizacije <sup>1</sup>	9.634.028	12.647.362	131,3
	Oprema, prejeta iz donacij	-599.397	-531.071	88,6
	Obveznosti do dobaviteljev za osnovna sredstva	-873.566	-360.549	41,3
<b>980</b>	<b>Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva</b>	<b>113.556.409</b>	<b>109.797.110</b>	<b>96,7</b>

Povečanja in zmanjšanja obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva so bila med letom naslednja:

v EUR brez centov		
Zap. št.	Stanje oziroma sprememba	Vrednost
1	Stanje na dan 31. 12. 2016	113.556.409
2	Prejeta sredstva v upravljanje od ustanovitelja	39.992
3	Pridobitev lastninske pravice na garažnem mestu za stanovanje	6.755
4	Zmanjšanje za obračunano amortizacijo v breme virov	-2.309.624
5	Zmanjšanje za združevanje sredstev amortizacije po ZIJZ	-1.496.422
<b>6</b>	<b>Stanje na dan 31. 12. 2017</b>	<b>109.797.110</b>

## Obveznosti za dolgoročne finančne naložbe (AOP 057)

### Konti podskupine 981

<sup>1</sup> Znesek neporabljene amortizacije, izkazan na analitičnem kontu 1101 Sredstva amortizacije, je za 370.670 EUR manjši. Razlika je enaka stanju obveznosti do dobaviteljev za osnovna sredstva na dan 1. 1. 2010 (konto 2200) 592.547 EUR povečanem za vrednost odbitka DDV za osnovna sredstva in zmanjšanim za prejeto odškodnino za kogeneracijski motor v letu 2015 in novembru 2017.



Obveznosti za dolgoročne finančne naložbe so v bilanci stanja izkazane v skladu z 71. členom Pravilnika o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava in obsegajo:

v EUR brez centov

Konto	Naziv konta	2016	2017	Indeks
06	Dolgoročne finančne naložbe	0	0	
07	Dolgoročno dana posojila in depoziti	728.404	759.763	104,3
	Del dolgoročno danih posojil, ki zapade v plačilo v letu 2018 in je v bilanci stanja izkazan kot kratkoročna finančna naložba	356.217	350.312	98,3
<b>981</b>	<b>Obveznosti za dolgoročne finančne naložbe</b>	<b>1.084.621</b>	<b>1.110.075</b>	<b>102,3</b>

### Presežek odhodkov nad prihodki (AOP 059)

#### Konti skupine 986

Presežek odhodkov nad prihodki je v bilanci stanja izkazan v skladu z 71. členom Pravilnika o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava.

v EUR brez centov

Zap. št.	Stanje oziroma sprememba	Znesek
1	Stanje na dan 31. 12. 2016	6.846.544
2	Uskladitev vira dolgoročnih finančnih naložb (prenos iz skupine kontov 981)	25.454
3	Presežek odhodkov v letu 2017	3.990.111
<b>4</b>	<b>Stanje na dan 31. 12. 2017</b>	<b>10.862.109</b>

### Obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje (AOP od 056 do 059)

#### Konti skupine 98

Stanje skupine 98 Obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje je usklajeno s stanjem terjatev za sredstva dana v upravljanje pri ustanovitelju. Uskladitev je bila izvedena v skladu s Pravilnikom o načinu in rokih usklajevanja terjatev in obveznosti po 37. členu Zakona o računovodstvu v naslednjih postavkah:

v EUR in centih

Zap. št.	Stanje oziroma sprememba	Terjatve za sredstva dana v upravljanje	Obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje	Uskladitev pri terjatvah za sredstva dana v upravljanje
1	2	3	4	5 = 4 - 3
1	Stanje 31. 12. 2016	107.794.485,95	107.794.485,95	0,00
2	Spremembe v letu 2017:			
3	Raziskovalna oprema (ARRS) - MIZŠ	39.991,84	39.991,84	0,00
4	Raziskovalna oprema iz EU (FOCUS IN CD)		6.755,39	6.755,39
5	Zmanjšanje za obračunano amortizacijo		-2.309.624,07	-2.309.624,07
6	Združevanje sredstev amortizacije po ZIJZZ		-1.496.421,60	-1.496.421,60
7	Presežek odhodkov v letu 2017		-3.990.111,41	-3.990.111,41
8	Uskladitev terjatev za sredstva dana v upravljanje	-7.789.401,69		7.789.401,69
<b>9</b>	<b>Stanje na dan 31. 12. 2017</b>	<b>100.045.076,10</b>	<b>100.045.076,10</b>	<b>0,00</b>

**Izvenbilančna evidenca (AOP 033 in AOP 061)**  
**Konti skupine 99**

Aktivni in pasivni konti izvenbilančne evidence izkazujejo predvsem stanje izločenih terjatev in drugih izločenih sredstev, državne blagovne rezerve ter stanje izločenih obveznosti.

**Bilanca stanja je v Prilogi 1.**

## 2 POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

UKC Maribor izkazuje za leto 2017 presežek odhodkov 3.990.111 EUR, kar je 2,0 % skupnih prihodkov.

v EUR brez centov

Zap. št.	Besedilo	Doseženo 2016	Plan 2017	Doseženo 2017	Indeks 6 = 5/3	Indeks 7 = 5/4
1	2	3	4	5	6 = 5/3	7 = 5/4
1	Prihodki	186.492.847	199.489.776	199.804.103	107,1	100,2
2	Odhodki	188.928.878	199.489.776	203.794.214	107,9	102,2
3	Presežek prihodkov/odhodkov	-2.436.031	0	-3.990.111		
4	Davek od dohodka pravnih oseb					
5	<b>Presežek prihodkov/odhodkov z upoštevanjem davka od dohodka</b>	<b>-2.436.031</b>	<b>0</b>	<b>-3.990.111</b>		

Prihodki in odhodki so podrobno razčlenjeni v analitičnih tabelah v nadaljevanju.

### 2.1 PRIHODKI

Celotni prihodki, doseženi v letu 2017, so znašali 199.804.103 EUR in so bili za 13.311.256 EUR oziroma 7,1 % višji od doseženih v letu 2016. Njihova struktura je naslednja:

v EUR brez centov

Konto	Prihodki	Doseženo 2016	Delež v %	Plan 2017	Delež v %	Doseženo 2017	Delež v %	Indeks 9=7/3	Indeks 10=7/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=7/5
760, 761	Prihodki od poslovanja	185.578.350	99,51	193.383.095	96,94	193.385.425	96,79	104,2	100,0
762	Finančni prihodki	19.129	0,01	15.648	0,01	14.778	0,01	77,3	94,4
763	Drugi prihodki	380.053	0,20	5.581.551	2,80	5.564.656	2,78	1.464,2	99,7
764	Prevrednotovalni poslovni prihodki	515.315	0,28	509.482	0,25	839.244	0,42	162,9	164,7
76	<b>Skupaj prihodki</b>	<b>186.492.847</b>	<b>100,00</b>	<b>199.489.776</b>	<b>100,00</b>	<b>199.804.103</b>	<b>100,00</b>	<b>107,1</b>	<b>100,2</b>

UKC Maribor je na podlagi interventnega zakona pridobil 5.477.235 EUR drugih prihodkov iz sredstev proračuna RS in 640.622 EUR prevrednotovalnih poslovnih prihodkov iz naslova izterjanih odpisanih terjatev od Splošne bolnišnice dr. Jožeta Potrča Ptuj.

Skupni prihodki, brez upoštevanja drugih prihodkov in prevrednotovalnih prihodkov po interventnem zakonu, znašajo 193.686.246 EUR in so bili za 3,86 % višji od doseženih v letu 2016.

## Prihodki od poslovanja Konti podskupin 760 in 761

V prihodke od poslovanja so všteti naslednji prihodki:

v EUR brez centov									
Zap. št.	Prihodki od poslovanja	Doseženo 2016	Delež v %	Plan 2017	Delež v %	Doseženo 2017	Delež v %	Indeks	Indeks
1	2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=7/5
1	Prihodki iz obveznega zdravstvenega zavarovanja	145.391.000	78,35	151.005.025	78,09	150.936.108	78,05	103,8	100,0
2	Prihodki iz dopolnilnega zdravstvenega zavarovanja	18.060.854	9,73	19.408.420	10,03	19.297.344	9,98	106,8	99,4
3	Drugi prihodki za opravljene zdravstvene storitve	12.639.525	6,81	13.277.776	6,87	13.646.499	7,06	108,0	102,8
4	Prihodki od donacij	617.434	0,33	609.464	0,32	645.094	0,33	104,5	105,8
5	Drugi prihodki od poslovanja	7.577.225	4,08	7.814.094	4,04	7.548.437	3,90	99,6	96,6
6	Prihodki od prodaje blaga in materiala	1.292.312	0,70	1.268.316	0,65	1.311.943	0,68	101,5	103,4
7	<b>Skupaj prihodki od poslovanja</b>	<b>185.578.350</b>	<b>100,00</b>	<b>193.383.095</b>	<b>100,00</b>	<b>193.385.425</b>	<b>100,00</b>	<b>104,2</b>	<b>100,0</b>

### *Prihodki iz obveznega in dopolnilnega zdravstvenega zavarovanja*

Prihodki iz obveznega zdravstvenega zavarovanja so pridobljeni od Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije na osnovi pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev.

Prihodki iz dopolnilnega zdravstvenega zavarovanja predstavljajo vrednost zaračunanih doplačil zdravstvenih storitev prostovoljnim zdravstvenim zavarovalnicam.

### *Drugi prihodki za opravljene zdravstvene storitve*

Struktura drugih prihodkov za opravljene zdravstvene storitve je naslednja:

v EUR brez centov									
Zap. št.	Drugi prihodki za opravljene zdravstvene storitve	Doseženo 2016	Delež v %	Plan 2017	Delež v %	Doseženo 2017	Delež v %	Indeks	Indeks
1	2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=7/5
1	Prihodki od doplačil (občani)	138.574	1,10	309.017	2,33	344.267	2,52	248,4	111,4
2	Prihodki od konvencij	2.306.754	18,25	2.481.472	18,69	2.732.873	20,03	118,5	110,1
3	Prihodki za zdravstvene storitve od uporabnikov EKN	1.400.263	11,08	1.380.145	10,39	1.412.647	10,35	100,9	102,4
4	Prihodki od nadstandardnih storitev	116	0,00	3.058	0,02	2.816	0,02	2.427,6	92,1
5	Prihodki od samoplačnikov (brez zavarovanja)	217.058	1,72	310.834	2,34	288.124	2,11	132,7	92,7
6	Prihodki za zdravstvene storitve od drugih plačnikov	418.852	3,31	429.266	3,23	426.095	3,12	101,7	99,3
7	Prihodki od samoplačniške zdravstvene dejavnosti	235.345	1,86	244.724	1,84	217.047	1,59	92,2	88,7
8	Prihodki od opravljanja sanitarnih obdukcij, odvzemov krvi in pregledov za MNZ, sterilizacije in podobni	482.027	3,81	546.472	4,12	528.608	3,88	109,7	96,7
9	Prihodki od ZZZS iz naslova pripravnikov in specializacij	7.440.536	58,87	7.572.788	57,04	7.694.022	56,38	103,4	101,6
10	<b>Skupaj drugi prihodki za opravljene zdravstvene storitve</b>	<b>12.639.525</b>	<b>100,00</b>	<b>13.277.776</b>	<b>100,00</b>	<b>13.646.499</b>	<b>100,00</b>	<b>108,0</b>	<b>102,8</b>

Prihodki od doplačil za zdravstvene storitve (občani) so se povečali zaradi upoštevanja navodila ZZZS, ki velja od 1. 1. 2017 in določa, da na hospitalu ne more in ne sme biti urgentnih pacientov, katerih zdravljenje se v celoti pokrije iz obveznega zdravstvenega zavarovanja (OZZ). Urgentni pacienti bi morali biti urgentno obravnavani že pred sprejemom v hospital. Ker se v hospitalu ti pacienti ne obravnavajo kot urgentni, torej opravljenih zdravstvenih storitev ne poravnava v celoti OZZ, morajo pacienti z neurejenim dopolnilnim zdravstvenim zavarovanjem storitve doplačati. Zato se povečuje obseg doplačil pacientov, ki nimajo sklenjenega dopolnilnega zdravstvenega zavarovanja. Takšno navodilo ZZZS bolnišnice ocenjujejo kot sporno, zato so že podale predlog za spremembo.

Prihodki od konvencij so povečani tudi zaradi povečanega števila slovenskih zavarovancev, ki so zaposleni v tujini in pri nas koristijo zdravstvene storitve.

Na zmanjšanje prihodkov od samoplačniške zdravstvene dejavnosti vpliva 5,1 % zmanjšanje obsega vseh opravljenih samoplačniških zdravstvenih storitev, predvsem postopkov oploditve z biomedicinsko pomočjo.

Prihodki od opravljanja sanitarnih obdukcij, odvzemov krvi in pregledov na zahtevo Ministrstva za notranje zadeve (policija), od sterilizacije in podobni so se povečali zaradi večjega števila opravljenih sanitarnih obdukcij v letu 2017 v primerjavi s preteklim letom.

### ***Prihodki od donacij***

Med prihodki od donacij 645.094 EUR so izkazane namenske donacije 628.608 EUR, zbrane na Skladu prof. dr. Milana Černelča za pokrivanje stroškov strokovnega izpopolnjevanja, donacija 2.653 EUR za pokrivanje stroškov programa reševanja problematike otrok in mladostnikov s prekomerno telesno težo, 4.600 EUR namenske donacije za pokrivanje stroškov organizacije strokovnih srečanj in učnih delavnic in 9.233 EUR donacije za pokrivanje stroškov investicijskega vzdrževanja na Oddelku za perinatologijo.

## *Drugi prihodki od poslovanja*

Med drugimi prihodki od poslovanja so izkazani naslednji prihodki:

v EUR brez centov									
Zap. št.	Drugi prihodki od poslovanja	Doseženo 2016	Delež v %	Plan 2017	Delež v %	Doseženo 2017	Delež v %	Indeks	Indeks
1	2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=7/5
1	Prihodki iz opravljanja storitev za lastne potrebe	3.622.283	47,80	3.578.210	45,79	3.620.062	47,96	99,9	101,2
2	Prihodki od znanstveno-raziskovalne dejavnosti	235.409	3,11	313.840	4,02	320.525	4,25	136,2	102,1
3	Prihodki od zaračunanih provizij zavarovalnicam	104.072	1,37	107.069	1,37	111.170	1,47	106,8	103,8
4	Prihodki od brezplačno prejetega materiala	1.255.685	16,57	1.342.685	17,18	988.132	13,09	78,7	73,6
5	Prihodki od najemnin	148.965	1,97	151.142	1,93	141.370	1,87	94,9	93,5
6	Prihodki od prodaje v menzi in kuhinji	989.549	13,06	971.222	12,43	954.718	12,65	96,5	98,3
7	Prihodki od prodaje toplotne energije	134.837	1,78	156.228	2,00	144.848	1,92	107,4	92,7
8	Prihodki od prodaje v pralnici	42.560	0,56	61.462	0,79	50.610	0,67	118,9	82,3
9	Prihodki od vzdrževanja računalniških programov	6.384	0,08	6.862	0,09	6.384	0,08	100,0	93,0
10	Prihodki od zaračunanih obratovalnih stroškov	59.800	0,79	61.822	0,79	62.109	0,82	103,9	100,5
11	Prihodki od počitniške dejavnosti	81.093	1,07	68.570	0,88	80.103	1,06	98,8	116,8
12	Prihodki od izvajanja kliničnih raziskav	209.937	2,77	146.501	1,87	152.565	2,02	72,7	104,1
13	Prihodki od izvajanja kliničnih vaj in praktičnega usposabljanja študentov	35.283	0,47	45.294	0,58	31.327	0,42	88,8	69,2
14	Prihodki od kotizacij za izvajanje strokovnih srečanj in učnih delavnic	214.851	2,84	349.972	4,48	418.667	5,55	194,9	119,6
15	Prihodki od prodaje odpadkov	2.024	0,03	2.170	0,03	2.817	0,04	139,2	129,8
16	Prihodki od prodaje drugih storitev	434.493	5,73	451.045	5,77	463.030	6,13	106,6	102,7
17	<b>Skupaj drugi prihodki od poslovanja</b>	<b>7.577.225</b>	<b>100,00</b>	<b>7.814.094</b>	<b>100,00</b>	<b>7.548.437</b>	<b>100,00</b>	<b>99,6</b>	<b>96,6</b>

Med prihodki iz opravljanja storitev za lastne potrebe so izkazani prihodki iz uporabe proizvodov, materiala in storitev za lastne potrebe: izdelani material v Centru za transfuzijsko medicino in Centralni lekarni.

Med prihodki od prodaje drugih storitev so vključeni prihodki od zaračunanih specializacij, pripravništva, mentorstva in dodatnega usposabljanja drugim zdravstvenim zavodom 101.579 EUR, prihodki od podpore za električno energijo, proizvedeno v soproizvodnji toplote in električne energije z visokim izkoristkom 337.214 EUR in prihodki od prodaje drugih storitev 24.237 EUR.

### *Prihodki od prodaje blaga in materiala*

Prihodki od prodaje blaga in materiala vključujejo 1.299.917 EUR prihodkov od prodaje materiala Centra za transfuzijsko medicino (predvsem Splošni bolnišnici dr. Jožeta Potrča Ptuj in Splošni bolnišnici Murska Sobota) in 12.026 EUR od prodaje materiala v Centralni lekarni.

### **Finančni prihodki Konti podskupine 762**

Finančni prihodki se pojavljajo v zvezi s finančnimi naložbami in v zvezi s terjatvami. V letu 2017 znašajo 14.778 EUR in se nanašajo na 14.219 EUR prihodkov od obresti in na 559 EUR pozitivnih tečajnih razlik.

## Drugi prihodki

### Konti podskupine 763

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke (izredni prihodki), ki v obračunskem obdobju povečujejo poslovni izid nad tistega, ki izhaja iz rednega poslovanja in obsegajo:

Zap. št.	Drugi prihodki	Doseženo 2016		Doseženo 2017		Indeks
		EUR	Delež v %	EUR	Delež v %	
1	2	3	4	5	6	7=5/3
1	Prejete odškodnine in povračila stroškov iz zavarovanja premoženja in odgovornosti	187.845	49,43	36.947	0,67	19,7
2	Prejeta vračila preveč vračunanih in plačanih odhodkov iz preteklih let	118.390	31,15	14.662	0,26	12,4
3	Prihodki iz proračuna RS za pokrivanje izgube iz preteklih let na podlagi interventnega zakona			5.477.235	98,43	
4	Povračila sodnih stroškov in stroškov izterjatev	15.423	4,06	14.017	0,25	90,9
5	Ostali drugi prihodki	58.395	15,36	21.795	0,39	37,3
6	<b>Skupaj drugi prihodki</b>	<b>380.053</b>	<b>100,00</b>	<b>5.564.656</b>	<b>100,00</b>	<b>1.464,2</b>

Prejeta vračila preveč vračunanih in plačanih odhodkov iz preteklih let izkazuje vračilo nadomestila za uporabo stavbnega zemljišča od GH Park, d. o. o. in Radok, d. o. o.

Med ostalimi drugimi prihodki so izkazani predvsem prihodki od vračil stroškov specializacij in izobraževanja 14.987 EUR.

## Prevrednotovalni poslovni prihodki

### Konti podskupine 764

Prevrednotovalni poslovni prihodki so prihodki, nastali pri odtujitvi neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev, kot presežki njihove prodajne vrednosti nad knjigovodsko vrednostjo ter prihodki, nastali pri odpisih obveznosti iz preteklih let ter drugi prevrednotovalni prihodki.

Prevrednotovalni poslovni prihodki 839.244 EUR se skoraj v celoti nanašajo na druge prevrednotovalne prihodke, med katerimi so izkazane izterjane odpisane terjatve 837.456 EUR. Od tega od Splošne bolnišnice dr. Jožeta Potrča Ptuj 762.521 EUR. Del teh terjatev 640.622 EUR so poravnali iz sredstev proračuna RS, ostalo 121.899 pa iz drugih sredstev (kompenzacije). Celotno plačilo zapadlih terjatev od Splošne bolnišnice dr. Jožeta Potrča Ptuj je sicer znašalo 1.544.692 EUR, kar je razvidno iz pojasnil bilance stanja.

## 2.2 ODHODKI

Odhodki, doseženi v letu 2017, so znašali 203.794.214 EUR in so za 14.865.336 EUR oziroma 7,9 % višji od doseženih v letu 2016. Njihova struktura je naslednja:

v EUR brez centov									
Konto	Odhodki	Doseženo 2016	Delež v %	Plan 2017	Delež v %	Doseženo 2017	Delež v %	Indeks	Indeks
1	2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=7/5
466	Nabavna vrednost prodanega materiala in blaga	1.261.132	0,67	1.273.110	0,64	1.314.059	0,64	104,2	103,2
460	Stroški materiala	64.732.047	34,26	65.433.779	32,80	69.136.740	33,92	106,8	105,7
461	Stroški storitev	21.827.040	11,55	23.637.772	11,85	24.230.070	11,89	111,0	102,5
464	Stroški dela	91.680.878	48,53	100.154.475	50,20	100.669.676	49,40	109,8	100,5
462	Amortizacija	7.809.278	4,13	7.431.484	3,73	7.431.484	3,65	95,2	100,0
463	Rezervacije								
465	Drugi stroški	588.498	0,31	589.446	0,30	560.906	0,28	95,3	95,2
467	Finančni odhodki	56.328	0,03	27.138	0,01	84.598	0,04	150,2	311,7
468	Drugi odhodki	59.006	0,03	56.478	0,03	41.218	0,02	69,9	73,0
469	Prevednotovalni poslovni odhodki	914.671	0,49	886.094	0,44	325.463	0,16	35,6	36,7
	<b>Skupaj odhodki</b>	<b>188.928.878</b>	<b>100,00</b>	<b>199.489.776</b>	<b>100,00</b>	<b>203.794.214</b>	<b>100,00</b>	<b>107,9</b>	<b>102,2</b>

### Nabavna vrednost prodanega materiala in blaga Konti podskupine 466

Stroški, ki predstavljajo nabavno vrednost prodanega materiala in blaga, imajo nasprotno postavko v prihodkih od prodaje materiala in blaga. Nabavna vrednost prodanega materiala in blaga 1.314.059 EUR izkazuje nabavno vrednost prodanega materiala Centra za transfuzijsko medicino in Centralne lekarne.

### Stroški materiala Konti podskupine 460

Stroški materiala so v letu 2017 znašali 69.136.740 EUR in so bili za 6,8 % višji od doseženih v letu 2016 in za 5,7 % višji od načrtovanih. Delež stroškov materiala v celotnih odhodkih znaša 33,92 %.

Struktura stroškov materiala je naslednja:

v EUR brez centov									
Zap. št.	Stroški materiala	Doseženo 2016	Delež v %	Plan 2017	Delež v %	Doseženo 2017	Delež v %	Indeks	Indeks
1	2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=7/5
1	Zdravila	30.679.246	47,40	31.173.929	47,64	32.393.538	46,85	105,6	103,9
2	Medicinski pripomočki	21.213.484	32,77	21.662.498	33,11	23.878.267	34,54	112,6	110,2
3	Ostali zdravstveni material	5.068.804	7,83	5.384.022	8,23	5.242.138	7,58	103,4	97,4
4	Energija	2.906.444	4,49	2.508.306	3,83	2.479.312	3,59	85,3	98,8
5	Živila	2.461.250	3,80	2.415.363	3,69	2.598.238	3,76	105,6	107,6
6	Material in rezervni deli za vzdrževanje	592.017	0,91	575.772	0,88	701.670	1,01	118,5	121,9
7	Ostali nezdravstveni material	1.810.802	2,80	1.713.889	2,62	1.843.577	2,67	101,8	107,6
8	<b>Skupaj stroški materiala</b>	<b>64.732.047</b>	<b>100,00</b>	<b>65.433.779</b>	<b>100,00</b>	<b>69.136.740</b>	<b>100,00</b>	<b>106,8</b>	<b>105,7</b>



V postavki zdravila so, zaradi primerljivosti s predpisanim Obrazcem 2 – Izkaz prihodkov in odhodkov 2016, I. del, vključeni poleg stroškov porabljenih zdravil tudi stroški porabljene krvi in komponent krvi, lekarniško izdelanih pripravkov in farmacevtskih surovin ter stične ovojnine, ki sicer niso zdravila v ožjem pomenu besede.

Med ostali nezdravstveni material so vključeni predvsem stroški vode, pisarniškega materiala, pralnih in čistilnih sredstev ter stroški strokovne literature.

Med stroški materiala so se največ povečali stroški zdravil in medicinskih pripomočkov (zap. št. 1 in 2). Glede na preteklo leto so višji za 4.379.075 EUR ali za 8,4 %.

V nadaljevanju navajamo klinike, oddelke in enote UKC Maribor, kjer so se stroški materiala največ povečali.

Na Oddelku za travmatologijo so stroški materiala v letu 2017 višji za 190.029 EUR oziroma za 11 % kot v letu 2016. Največ k temu prispeva višja poraba medicinsko potrošnega materiala ter implantantov in osteosintetskega materiala. V letu 2017 so opravili 205 posegov več (predvsem artroskopske operacije in odstranitve osteosintetskega materiala) kot v letu 2016.

Na Oddelku za ortopedijo so stroški materiala v letu 2017 višji za 530.599 EUR oziroma 22,8 %. Glede na leto 2016 so opravili 309 posegov več (endoprotez kolka, kolena, operacij rame, stopala, hrbtenice, gležnja in artroskopske operacije). Največji delež k dvigu materialnih stroškov prispeva več porabljenih protez zaradi večjega števila posegov. Večje število operacij je plačano v okviru programa EDP s strani ZZZS.

Na Enoti za perioperativno intenzivno terapijo so bili stroški materiala letu 2017 višji za 290.823 EUR oziroma 12,8 %. V letu 2017 so realizirali 199 BOD več kot v letu 2016, kar je povečanje za 4 %. Največ k povišanju teh stroškov prispeva večja poraba medicinsko potrošnega materiala, ki je za 181.796 EUR višja kot v letu 2016. Poraba zdravil je višja za 101.684 EUR. Velik delež od tega je bilo zdravljenje kritične bolnice, ki je prejela zdravilo Ambisome amp 50mg/20ml v višini 80.000 EUR.

Enota za anesteziologijo je v letu 2017 porabila za 229.745 EUR oziroma 10,7 % več materiala kot v letu 2016. V letu 2017 je bilo opravljenih 1.532 operacij z anestezijo več kot v letu 2016, kar je 12,1 % povečanje.

Na Oddelku za kardiologijo in angiologijo so v letu 2017 zabeležili za 606.893 EUR oziroma 21,8 % višjo porabo materiala kot v letu 2016. Opravljenih je bilo 188 oziroma 24,2 % več PTCA posegov in 125 oziroma 26,9 % več koronarografij kot v letu 2016, kar je razlog za povišanje materialnih stroškov. Koronarografije in PTCA posegi so v skladu z določili splošnega dogovora v celoti plačani v realiziranem obsegu. Vstavljenih je bilo 69 kardioverterjev defibrilatorjev, kar je 26 več kot v enakem obdobju lani (strošek kardioverterja defibrilatorja lahko dosega 15.000 EUR).

Na Oddelku za gastroenterologijo so v letu 2017 zabeležili za 413.875 EUR oziroma 26,1 % višjo porabo kot v letu 2016. Vzrok za to je novo zdravilo ENTYVIO 300 mg, katerega so letos porabili za 688.550 EUR več kot v letu 2016 in je uvrščeno na Listi B. Istočasno pa so za 233.294 EUR porabili manj zdravila REMICADE 100 mg. Porabljena zdravila iz Liste B in Liste A ZZZS plačuje v celoti, kar pomeni, da so stroški pokriti s prihodki in ne vplivajo na rezultat poslovanja.

Na Oddelku za pljučne bolezni so v letu 2017 zabeležili za 156.320 EUR oziroma 7,9 % višjo porabo materiala kot v letu 2016. Na to razliko vpliva večja poraba zdravil in sicer v skupni

vrednosti 145.444 EUR. Od tega je poraba zdravila Xolair, ki je na Listi A večja za 42.413 EUR. V letu 2017 so obravnavali 279 več pacientov in so opravili 643 več BOD kot v letu 2016.

OP blok Klinike za ginekologijo in perinatologijo je v letu 2017 zabeležil za 176.112 EUR oziroma 28,7 % višjo porabo kot v letu 2016. Največ k temu prispeva medicinsko potrošni material, opravili pa so 75 več operacij kot v letu 2016.

Oddelek za očne bolezni je zabeležil v letu 2017 za 258.496 EUR oziroma 19,7 % višjo porabo kot v letu 2016. K temu prispeva večja poraba zdravila Eylea (za 443.177 EUR). Istočasno pa so porabili za 132.702 EUR manj zdravila Lucentis. Obe zdravili sta uvrščene na Seznam bolnišničnih zdravil z oznako B.

Na Oddelku za nevrološke bolezni so v letu 2017 zabeležili za 460.494 EUR oziroma 40,6 % višjo porabo kot v letu 2016. Največ k temu prispeva višja poraba zdravil (za 230.587 EUR) in laboratorijski material (za 190.265 EUR). Večina zdravil je uvrščena na Seznam bolnišničnih zdravil z oznako A in B.

Enota za internistično onkologijo je v letu 2017 zabeležila za 772.554 EUR oziroma 17,9 % večjo porabo materiala kot v letu 2016. Razlog za to so večja poraba zdravil in tudi nova zdravila, ki so uvrščena na Seznam bolnišničnih zdravil z oznako B (Vectibix, Perjeta, Abraxane Kadcyła...).

Klinika za pediatrijo je v letu 2017 zabeležila za 144.282 EUR oziroma 15,2 % višjo porabo kot v letu 2016. K temu prispeva povečanje porabe medicinsko potrošnega materiala (71.588 EUR) in zdravil (35.051 EUR). V letu 2017 so opravili 653 več BOD kot v letu 2016.

Radiološki oddelek je v letu 2017 zabeležil za 535.608 EUR oziroma 17,4 % višjo porabo kot v letu 2016. Precej se je povečala poraba materiala za diagnostične in terapevtske posege na ožilju (kontrastna sredstva, stenti, katetri, žilne proteze). Opravljenih je bilo 785 več CT preiskav s kontrastnimi sredstvi kot v letu 2016.

Skupno povečanje stroškov materiala na navedenih klinikah, oddelkih in enotah UKC Maribor je 4.765.830 EUR.

Na povišanje stroškov materiala in rezervnih delov za vzdrževanje za 109.653 EUR je vplivalo povečanje stroškov nadomestnih delov za medicinske aparature za 37.147 EUR in povečanje stroškov materiala za popravila in vzdrževanje za 72.506 EUR. Poglavitni razlog za višjo porabo je stara infrastruktura. Na povečanje stroškov nadomestnih delov za medicinske aparature je vplivala nabava pribora za monitorje, katerih število se je v letu 2016 povečalo, nabava sijal za obsevalne svetilke ter sond za emulzifikator Alcon na Oddelku za očne bolezni. Stroški materiala za popravila in vzdrževanje so višji predvsem iz naslednjih razlogov: povečala se je poraba vodovodnih instalacijskih elementov za 7.000 EUR, poraba jermenov za mehanske pogone (menjava na klimatskih napravah) za 10.000 EUR. Te stroške povečuje tudi nabava ograj za bolniške postelje za 25.000 EUR in poraba ostalega materiala za popravila in vzdrževanje za 30.506 EUR.

Stroški materiala so podrobneje razčlenjeni v **Obrazcu 2 – Izkaz prihodkov in odhodkov 2017**, ki je v prilogi.

## **Stroški storitev**

### **Konti podskupine 461**

Stroški storitev so v letu 2017 znašali 24.230.070 EUR in so bili za 2.403.030 EUR ali za 11,0 % višji od doseženih v preteklem letu in za 592.298 EUR ali za 2,5 % višji od načrtovanih. Njihov delež v celotnih odhodkih znaša 11,89 %. Povečali so se stroški zdravstvenih in nezdravstvenih storitev.

Struktura stroškov storitev je naslednja:

v EUR brez centov									
Zap. št.	Stroški storitev	Doseženo 2016	Delež v %	Plan 2017	Delež v %	Doseženo 2017	Delež v %	Indeks	Indeks
1	2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=7/5
1	Zdravstvene storitve	7.827.869	35,86	9.139.694	38,67	9.280.469	38,30	118,6	101,5
2	Nezdravstvene storitve	13.999.171	64,14	14.498.078	61,33	14.949.601	61,70	106,8	103,1
3	<b>Skupaj stroški storitev</b>	<b>21.827.040</b>	<b>100,00</b>	<b>23.637.772</b>	<b>100,00</b>	<b>24.230.070</b>	<b>100,00</b>	<b>111,0</b>	<b>102,5</b>

### ***Stroški zdravstvenih storitev***

Stroški zdravstvenih storitev so v letu 2017 znašali 9.280.469 EUR in so bili za 18,6 % višji od doseženih v preteklem letu in za 1,5 % višji od načrtovanih.

Med stroški zdravstvenih storitev smo izkazali naslednje vrste zdravstvenih storitev:

v EUR brez centov									
Zap. št.	Stroški zdravstvenih storitev	Doseženo 2016	Delež v %	Plan 2017	Delež v %	Doseženo 2017	Delež v %	Indeks	Indeks
1	2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=7/5
1	Laboratorijske storitve	5.573.921	71,21	5.881.024	64,35	5.904.346	63,62	105,9	100,4
2	Druge zdravstvene storitve	1.230.140	15,71	1.680.972	18,39	1.670.798	18,00	135,8	99,4
3	Stroški podjemnih in avtorskih pogodb za zdravstvene storitve	1.023.808	13,08	1.577.698	17,26	1.705.325	18,38	166,6	108,1
4	<b>Skupaj stroški zdravstvenih storitev</b>	<b>7.827.869</b>	<b>100,00</b>	<b>9.139.694</b>	<b>100,00</b>	<b>9.280.469</b>	<b>100,00</b>	<b>118,6</b>	<b>101,5</b>

Laboratorijske storitve so se povečale v primerjavi s preteklim letom za 330.425 EUR, kar predstavlja 5,9 % povečanja stroškov, od tega 243.815 EUR zaradi povečanja števila opravljenih laboratorijskih storitev – mikrobioloških preiskav, ki jih opravlja Nacionalni laboratorij za zdravje, okolje in hrano (NLZOH).

Druge zdravstvene storitve so se v letu 2017 v primerjavi z letom 2016 povečale za 440.658 EUR ali za 35,8 %, od tega največ zaradi reševanje problematike pomanjkanja anesteziologov v UKC Maribor. UKC Maribor je konec februarja 2016 sklenil pogodbo z Institutom za raziskave v medicini (IRM), ki zagotavlja delo anesteziologov iz Hrvaške, kar se je v polni meri izvajalo še v letu 2017. V letu 2017 je strošek pogodbe z IRM znašal 1.157.500 EUR, oziroma za 208.750 EUR več kot v letu 2016.

Strošek drugih zdravstvenih storitev se je povečal še zaradi zagotavljanja potrebnega kadra za izvajanje radioterapije s strani Onkološkega inštituta Ljubljana (zdravniki radioterapevti, pooblaščenici medicinski fiziki) v znesku 110.737 EUR. Jeseni 2016 je bila uvedena 24 urna pomoč dela diplomirane medicinske sestre v triaži Urgentnega centra, ki jo zagotavlja Zdravstveni dom Maribor, kar je stroške zdravstvenih storitev v letu 2017 povečalo še za 107.503 EUR.

Stroški podjemnih pogodb za zdravstvene storitve so se povečali skupaj za 681.517 EUR ali 66,6 %.

V stroških podjemnih pogodb v letu 2016 je zajet poračun Finančne uprave RS (FURS), ki se nanaša na pretekla leta. Po odločbi FURS so bile ponovno obračunane dajatve na podjemne pogodbe 83.972 EUR, ki povečujejo stroške podjemnih pogodb za zdravstvene storitve v letu 2016. Na podlagi pritožbe UKC Maribor na odločbo FURS iz leta 2015 je FURS pritožbi delno ugodila in priznala prvotni obračun podjemnih pogodb za opravljanje zdravstvene storitve na Oddelku za patologijo. Brez poračuna FURS so se stroški podjemnih pogodb v letu 2017 povečali za 765.489 EUR od tega 253.483 EUR za zaposlene v UKC Maribor, za zunanje sodelavce pa 512.006 EUR.

Povečanje je zaradi sklenjenih pogodb z anesteziologi iz drugih slovenskih bolnišnic in na novo sklenjenih podjemnih pogodb z zdravniki radioterapevti za izvajanje storitev radioterapije. Strošek je višji tudi zaradi izvedbe enkratnega dodatnega programa (EDP), izvajanja koronarnih angiografij, izvajanja ortopedskih operacij hrbtenice, rame in stopal ter endoproteze kolka in kolena.

Naslednja tabela izkazuje posamezne vrste zdravstvenih storitev, ki so jih v letu 2017 opravili zunanji izvajalci.

Zap. št.	Vrste zdravstvenih storitev, ki se opravljajo preko zunanjih izvajalcev	Vrednost v EUR	Število zunanjih izvajalcev
1	Laboratorijske storitve, preiskave in analize	5.904.346	19
2	Delo zdravnikov specialistov anesteziologov	1.157.500	1
3	Onkološki konziliarni pregledi in mnenja konzilija	247.059	1
4	Delo zdravnikov in specializantov iz drugih zavodov	120.512	9
5	RTG slikanje ortopan	969	6
6	Delo medicinske sestre	143.624	1
7	Povračila stroškov krvodajalcem, darovalcem celic in pacientom v kliničnih preskušanjih	1.134	
8	Zdravstvene storitve po podjemnih in avtorskih pogodbah z zunanjimi sodelavci	925.479	48
<b>9</b>	<b>Skupaj zdravstvene storitve, ki se opravljajo preko zunanjih izvajalcev</b>	<b>8.500.623</b>	<b>85</b>
10	Zdravstvene storitve po podjemnih in avtorskih pogodbah z delavci UKC Maribor	779.846	157
<b>11</b>	<b>Skupaj zdravstvene storitve</b>	<b>9.280.469</b>	<b>242</b>

Delo zdravnikov specialistov anesteziologov iz zaporedne številke 2 izvaja Inštitut za raziskave v medicini. Delo zdravnikov in specializantov iz drugih zavodov za 6.147 EUR je opravil specializant, ki je prišel na usposabljanje v UKC Maribor iz zavoda, organiziranega kot d. o. o.

### ***Stroški nezdravstvenih storitev***

Stroški nezdravstvenih storitev v letu 2017 znašajo 14.949.601 EUR, za 6,8 % presegajo dosežene v preteklem letu in za 3,1 % presegajo načrtovane.

Vrste in strukturo stroškov nezdravstvenih storitev izkazuje naslednja tabela:

v EUR brez centov

Zap. št.	Stroški nezdravstvenih storitev	Doseženo 2016	Delež v %	Plan 2017	Delež v %	Doseženo 2017	Delež v %	Indeks 9=7/3	Indeks 10=7/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=7/5
1	Poštna in telefonske storitve	311.988	2,23	356.713	2,46	336.402	2,25	107,8	94,3
2	Prevozne storitve	145.293	1,04	161.890	1,12	151.434	1,01	104,2	93,5
3	Storitve vzdrževanja	5.349.338	38,21	5.700.000	39,32	6.030.525	40,34	112,7	105,8
4	Zavarovalne premije	581.902	4,16	641.453	4,43	621.929	4,16	106,9	97,0
5	Izobraževanje, specializacije in pripravništvo	266.624	1,90	286.505	1,98	319.602	2,14	119,9	111,6
6	Strokovno izpopolnjevanje - ČS	594.852	4,25	615.182	4,24	628.608	4,20	105,7	102,2
7	Strokovno izpopolnjevanje	473.014	3,38	404.605	2,79	450.596	3,01	95,3	111,4
8	Stroški znanstveno raziskovalnega dela	65.385	0,46	72.865	0,50	71.905	0,48	110,0	98,7
9	Odvetniške storitve in sodni stroški	120.167	0,86	284.067	1,96	184.409	1,23	153,5	64,9
10	Stroški posvetov, revizij in izvedencev	59.298	0,42	69.298	0,48	60.802	0,41	102,5	87,7
11	Stroški varovanja	694.131	4,96	710.818	4,90	802.108	5,37	115,6	112,8
12	Založniške in tiskarske storitve	96.478	0,69	67.352	0,46	63.438	0,43	65,8	94,2
13	Komunalne storitve	3.888.770	27,78	3.627.741	25,02	3.709.379	24,81	95,4	102,3
14	Druge neproizvodne storitve	778.274	5,56	840.336	5,80	850.904	5,69	109,3	101,3
15	Stroški podjemnih in avtorskih pogodb za nezdravstvene storitve	138.152	0,99	138.152	0,95	169.815	1,14	122,9	122,9
16	Ostale nezdravstvene storitve	435.505	3,11	521.101	3,59	497.745	3,33	114,3	95,5
17	<b>Skupaj stroški nezdravstvenih storitev</b>	<b>13.999.171</b>	<b>100,00</b>	<b>14.498.078</b>	<b>100,00</b>	<b>14.949.601</b>	<b>100,00</b>	<b>106,8</b>	<b>103,1</b>

Med poštnimi in telefonskimi storitvami so se poštna storitve povečale za 26.016 EUR zaradi povečanega obsega poslanih pošilk, telefonske storitve pa zmanjšale za 1.602 EUR.

Povečanje stroškov storitev vzdrževanja za 681.187 EUR oziroma 12,7 % je v največji meri posledica stroškov, nastalih z obnovo Centralne sterilizacije v znesku 524.367 EUR. V letu 2017 so se povečali še stroški vzdrževanja za nekatero novo medicinsko opremo; za aparat PET CT na Oddelku za nuklearno medicino v znesku 216.455 EUR in za menjavo rentgenske cevi v znesku 214.704 EUR na Radiološkem oddelku.

Storitve vzdrževanja so razčlenjene v **Obrazcu 5 - Poročilo o vzdrževalnih delih 2017**, ki je v prilogi in v poglavju **16 POROČILO O VZDRŽEVALNIH DELIH**.

Med stroški izobraževanja, specializacij in pripravništva, ki so višji za 52.978 EUR oziroma 19,9 %, so se za 39.299 EUR povečali stroški izobraževanja, med katerimi evidentiramo tudi stroške usposabljanja delavcev. Med njimi so se najbolj povečali stroški šolnin za podiplomski študij na Medicinski fakulteti UM. Stroški specializacij so se v primerjavi s preteklim letom zmanjšali za 739 EUR. Za 11.605 EUR so se povečali stroški pripravnikov zaradi usposabljanja v drugih zavodih, predvsem na Onkološkem inštitutu Ljubljana in Univerzitetni psihiatrični kliniki Ljubljana. Stroški za strokovne izpite so večji za 2.813 EUR.

Na povečanje stroškov storitev znanstveno-raziskovalnega dela je vplivalo povečano koriščenje sredstev za znanstveno-raziskovalno delo, ki smo jih za ta namen prejeli na osnovi pogodbe o financiranju raziskovalne dejavnosti od Javne agencije za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije.

Odvetniške storitve in sodni stroški so se povišali za 64.242 EUR. Odvetniške storitve so se znižale za 25.588 EUR, sodni stroški, med katerimi evidentiramo sodne takse, izplačila po sodnih odločbah, takse za vložitev izvršilnih predlogov in druge takse so se povečale za 84.124 EUR. Med temi je največji strošek vračilo 51.690 EUR pravnih stroškov v tožbi za razveljavitev vknjižb

hipotek in za izbris zastavnih pravic na nepremičnini (garažna hiša). Zaradi neuspeha v tožbi je moral UKC Maribor nasprotnim strankam povrniti visoke pravdne stroške. V letu 2017 so se zaradi večjega obsega vloženih izvršilnih predlogov zoper dolžnike – fizične osebe, ki niso imeli urejenega zdravstvenega zavarovanja, povišala plačila sodnih taks, ki znašajo 54.951 EUR. Povečanje stroškov odvetniških storitev in sodnih stroškov gre na račun povečanja sodnih izterjav .

Na povečanje stroškov varovanja je, zaradi spremembe zakona o minimalni plači v drugi polovici leta 2016, vplivalo povišanje vrednosti ure varovanja iz 9,45 EUR na 10,24 EUR. Dodatno je stroške varovanja povečalo še od oktobra 2016 uvedeno 24-urno varovanje na Oddelku za pljučne bolezni in v Urgentnem centru.

Med drugimi neproizvodnimi storitvami so izkazani predvsem stroški fotokopiranja, urejanja okolja, obratovalni stroški, stroški prehrane krvodajalcev na terenu ter prevajalske storitve in tolmačenja.

Strošek podjemnih in avtorskih pogodb za nezdravstvene storitve je višji zaradi večjega števila strokovnih srečanj v primerjavi z istim obdobjem lani. Ti stroški so v celoti pokriti s kotizacijami in sredstvi, zbranimi za namen strokovnih srečanj.

Med ostalimi nezdravstvenimi storitvami v zaporedni številki 16 so izkazani naslednji stroški: stroški najemnin, stroški reprezentance, stroški plačilnega prometa in bančni stroški, stroški poslovnih službenih potovanj in sejin, nadomestilo za ločeno življenje, stroški za razpise in objave, drugi stroški pri organizaciji strokovnih srečanj, stroški drugih laboratorijskih storitev (dezinfekcije, dezinfekcije, deratizacije,...) ter stroški dela študentov. Med temi so se največ povečali drugi stroški pri organizaciji strokovnih srečanj za 70.043 EUR zaradi večjega števila strokovnih srečanj. Tudi ti stroški so pokriti s kotizacijami in sredstvi, zbranimi za organizacijo strokovnih srečanj.

Vrste nezdravstvenih storitev, ki so jih v letu 2017 opravili zunanji izvajalci, so izkazane v tabeli, ki je v nadaljevanju. Število izvajalcev je izkazano le pri storitvah, ki jih v celoti opravljajo zunanji izvajalci; pri storitvah, kjer so izplačana tudi povračila stroškov delavcem, število izvajalcev ni izkazano.

Zap. št.	Vrste nezdravstvenih storitev, ki se opravljajo preko zunanjih izvajalcev	Vrednost v EUR	Število zunanjih izvajalcev
1	Poštna in telefonske storitve	336.402	6
2	Prevozne storitve	151.434	16
3	Storitve vzdrževanja	6.030.525	291
4	Zavarovalne premije	621.929	1
5	Izobraževanje in specializacije	319.602	
6	Strokovno izpopolnjevanje - ČS	628.608	
7	Strokovno izpopolnjevanje	450.596	
8	Stroški znanstveno raziskovalnega dela	71.905	
9	Odvetniške storitve in sodni stroški (tudi izvršitelji)	184.409	8
10	Stroški posvetov, revizij in izvedencev	60.802	4
11	Stroški varovanja	802.108	1
12	Založniške in tiskarske storitve	63.438	6
13	Komunalne storitve	3.709.379	23
14	Druge neproizvodne storitve	850.904	96
15	Nezdravstvene storitve po podjemnih in avtorskih pogodbah z zunanjimi sodelavci	28.314	23
16	Ostale nezdravstvene storitve	497.745	84
17	<b>Skupaj nezdravstvene storitve, ki se opravljajo preko zunanjih izvajalcev</b>	<b>14.808.100</b>	<b>559</b>

Zap. št.	Vrste nezdravstvenih storitev, ki se opravljajo preko zunanjih izvajalcev	Vrednost v EUR	Število zunanjih izvajalcev
18	Nezdravstvene storitve po podjemnih in avtorskih pogodbah z delavci UKC Maribor	141.501	145
<b>19</b>	<b>Skupaj nezdravstvene storitve</b>	<b>14.949.601</b>	<b>704</b>

Zunanji izvajalci, ki so organizirani kot d. o. o. in s. p., so v letu 2017 opravili za 10.131.502 EUR nezdravstvenih storitev, kar je 67,8 % vseh stroškov nezdravstvenih storitev.

### *Stroški podjemnih in avtorskih pogodb*

Stroški podjemnih pogodb v letu 2017 znašajo 1.802.767 EUR, stroški avtorskih pogodb 72.373 EUR, kar skupaj znaša 1.875.140 EUR. Načrtovali smo stroške v višini 1.715.850 EUR, stroške smo v letu 2017 povečali, kar pojasnjujemo v nadaljevanju.

Število sklenjenih podjemnih in avtorskih pogodb po vrstah storitev je prikazano v naslednji tabeli:

Zap. št.	Podjemne pogodbe	Doseženo 2016		Plan 2017		Doseženo 2017		Indeksi			
		Število	EUR	Število	EUR	Število	EUR	Število	EUR	Število	EUR
1	2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=8/4	11=7/5	12=8/6
1	Zdravstvene storitve										
1.1	Delavci UKC Maribor	104	526.363	145	651.944	157	779.846	151,0	148,2	108,3	119,6
1.2	Zunanji sodelavci	28	413.473	50	925.754	48	925.479	171,4	223,8	96,0	100,0
<b>1.3</b>	<b>Skupaj zdravstv. storitve</b>	<b>132</b>	<b>939.836</b>	<b>195</b>	<b>1.577.698</b>	<b>205</b>	<b>1.705.325</b>	<b>155,3</b>	<b>181,4</b>	<b>105,1</b>	<b>108,1</b>
2	Nezdravstvene storitve										
2.1	Delavci UKC Maribor	84	41.494	84	41.494	62	76.561	73,8	184,5	73,8	184,5
2.2	Zunanji sodelavci	9	20.932	7	20.932	6	20.881	66,7	99,8	85,7	99,8
<b>2.3</b>	<b>Skupaj nezdravstv. storitve</b>	<b>93</b>	<b>62.426</b>	<b>91</b>	<b>62.426</b>	<b>68</b>	<b>97.442</b>	<b>73,1</b>	<b>156,1</b>	<b>74,7</b>	<b>156,1</b>
<b>3</b>	<b>Skupaj podjemne pogodbe</b>	<b>225</b>	<b>1.002.262</b>	<b>286</b>	<b>1.640.124</b>	<b>273</b>	<b>1.802.767</b>	<b>121,3</b>	<b>179,9</b>	<b>95,5</b>	<b>109,9</b>

Zap. št.	Avtorske pogodbe	Doseženo 2016		Plan 2017		Doseženo 2017		Indeksi			
		Število	EUR	Število	EUR	Število	EUR	Število	EUR	Število	EUR
1	2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=8/4	11=7/5	12=8/5
1	Nezdravstvene storitve										
1.1	Delavci UKC Maribor	133	65.797	133	65.797	83	64.940	62,4	98,7	62,4	98,7
1.2	Zunanji sodelavci	20	9.929	20	9.929	17	7.433	85,0	74,9	85,0	74,9
<b>2</b>	<b>Skupaj avtorske pogodbe</b>	<b>153</b>	<b>75.726</b>	<b>153</b>	<b>75.726</b>	<b>100</b>	<b>72.373</b>	<b>65,4</b>	<b>95,6</b>	<b>65,4</b>	<b>95,6</b>

Z zaposlenimi v UKC Maribor smo za izvajanje zdravstvenih storitev v skladu z Zakonom o zdravstveni dejavnosti in sklepom ministra o posebnih programih št. 1001- 132/2017/1 z dne 10. 7. 2017 sklenili 157 podjemnih pogodb za naslednje programe:

- izvajanje programa Svit na Oddelku za patologijo in Oddelku za gastroenterologijo;
- izvajanje obdukcij in histoloških preiskav za zunanje naročnike na Oddelku za patologijo;
- izvajanje postopkov oploditve z biomedicinsko pomočjo na Oddelku za reproduktivno medicino in ginekološko endokrinologijo za samoplačnike;
- izvajanje ultrazvočnih preiskav na Oddelku za perinatologijo za samoplačnike;
- za izvajanje koronarnih angiografij na Oddelku za kardiologijo in angiologijo z namenom skrajšanja čakalnih dob na področju invazivne kardiologije;
- izvajanje ortopedskih operacij hrbtenice, rame in stopal ter endoproteze kolka in kolena.

Število sklenjenih podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi je večje kot smo načrtovali zaradi večjega števila zaposlenih, ki so vključeni v programe.

Z zunanjimi sodelavci smo za opravljanje zdravstvenih storitev sklenili 48 podjemnih pogodb. Pogodbe smo sklenili zaradi pomanjkanja zdravnikov specialistov na nekaterih oddelkih (Oddelek za anesteziologijo, intenzivno terapijo in terapijo bolečin, Oddelek za nevrološke bolezni, Klinika za ginekologijo in perinatologijo, Oddelek za urologijo, Oddelek za onkologijo, ...). Načrtovanega števila in stroška nismo presegli.

Za izvajanje nezdravstvenih storitev smo sklenili skupaj 68 podjemnih pogodb.

Z zaposlenimi v UKC Maribor je bilo sklenjenih 62 pogodb, in sicer za izvajanje tečajev iz temeljnih postopkov oživljanja, ki se izvajajo za zunanje naročnike in naše zaposlene ter za sodelovanje v kliničnih preskušanjih. Število je nižje kot smo načrtovali, saj natančnega obsega dejavnosti kliničnega preskušanja ne moremo prevedeti, ker je odvisno od interesa farmacevtske industrije, ki je naročnik kliničnih raziskav.

Z zunanjimi sodelavci je bilo sklenjenih 6 podjemnih pogodb. Pogodbe smo sklenili z duhovnikoma za opravljanje pastoralnega dela, s socialnimi delavkami za sodelovanje v komisiji prve stopnje za umetno prekinitev nosečnosti, s psihologinjo za izvajanje individualnih supervizij na Oddelku za psihiatrijo.

V letu 2017 smo sklenili 100 avtorskih pogodb za izvajanje nezdravstvenih storitev.

Z delavci UKC Maribor smo sklenili 83 avtorskih pogodb za izvajanje kliničnih preskušanj, za predavanja na strokovnih srečanjih, ki smo jih organizirali v UKC Maribor in za pripravo člankov z objavo rezultatov internih raziskovalnih projektov v revijah z IF faktorji skladno z organizacijskim navodilom Obvladovanje internih raziskovalnih projektov. Dejavnost preskušanja zdravil in medicinskih pripomočkov se financira iz sredstev, ki jih naročniki plačajo preskuševalcu zdravila na podlagi pogodbe o kliničnem preskušanju. Vse postopke izvajamo v skladu s Pravilnikom o kliničnem preskušanju zdravil in medicinskih pripomočkov v UKC Maribor.

Z zunanjimi sodelavci smo sklenili 17 avtorskih pogodb za predavanja na strokovnih srečanjih, ki smo jih organizirali v UKC Maribor.

Stroški avtorskih pogodb, sklenjenih za izvajanje predavanj, so v celoti pokriti s kotizacijami in sredstvi zbranimi za namen strokovnih srečanj. Načrtovali smo večje število in stroške, vendar je potrebno upoštevati dejstvo, da se tekom leta program strokovnih srečanj in simpozijev spreminja in dopolnjuje.

## **Stroški dela**

### **Konti podskupine 464**

Stroški dela so v letu 2017 znašali 100.669.676 EUR in so za 9,8 % višji od doseženih v letu 2016 in za 0,5 % presegajo načrtovane. Njihov delež v odhodkih znaša 49,40 %.

Na povečanje stroškov dela je vplivalo več razlogov:

- povečanje plačnih razredov, oziroma razponov med njimi v septembru 2016 je povečalo stroške dela za 1,58 %,
- napredovanje zaposlenih v decembru 2016 je stroške dela povečalo za 1,45 %,



- v letu 2017 je prišlo do sprememb kolektivnih pogodb v zdravstvu zaradi odprave anomalij do 26. plačnega razreda z veljavnostjo do 1. 7. 2017 dalje, kar je povečalo stroške dela za 2,39 %
- sprememba kolektivne pogodbe za zdravnike z uvedbo novega delovnega mesta višji zdravnik specialist z veljavnostjo od 1. 10. 2017 dalje, je povečala stroške dela za 2,61 %,
- povečalo se je število redno zaposlenih delavcev povprečno letno za 126 delavcev, kar je povečalo stroške dela za 3,53 %,
- povečalo se je število in vrednost nadur zaradi več v nadaljevanju navedenih razlogov,
- povišanje zneska za regres za letni dopust po posameznih plačnih razredih in povečanje premij za dodatno pokojninsko zavarovanje za javne uslužbence.

Struktura stroškov dela je prikazana v naslednji tabeli:

Stroški dela	v EUR brez centov							
	Doseženo 2016	Delež v %	Plan 2017	Delež v %	Doseženo 2017	Delež v %	Indeks 9=7/3	Indeks 10=7/5
2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=7/5
Plače in nadomestila plač	71.976.489	78,51	78.562.570	78,44	79.064.320	78,54	109,8	100,6
Dajatve na plače	11.686.091	12,75	12.584.153	12,56	12.829.478	12,74	109,8	101,9
Drugi stroški dela	8.018.298	8,74	9.007.752	9,00	8.775.878	8,72	109,4	97,4
<b>Skupaj stroški dela</b>	<b>91.680.878</b>	<b>100,00</b>	<b>100.154.475</b>	<b>100,00</b>	<b>100.669.676</b>	<b>100,00</b>	<b>109,8</b>	<b>100,5</b>

Stroški dela so se v letu 2017 povišali na podlagi:

- Aneksa k Posebnemu tarifnemu delu Kolektivne pogodbe za zdravnike in zobozdravnike v RS (Uradni list RS, št. 16/17), ki se je pričel uporabljati 1. 10. 2017 za 600.113 EUR,
- Aneksa h Kolektivni pogodbi za dejavnost zdravstva in socialnega varstva Slovenije (Uradni list RS, št. 46/17) in Aneksa h Kolektivni pogodbi za zaposlene v zdravstveni negi (Uradni list RS, št. 46/17), ki pomenita realizacijo IV. točke Dogovora o ukrepih na področju stroškov dela in drugih ukrepih v javnem sektorju (Uradni list RS, št. 88/16), v zvezi z odpravo anomalij pri vrednotenju delovnih mest in nazivov v plačnem sistemu javnega sektorja do 26. plačnega razreda (pravica s 1. 7. 2017) za 1.098.077 EUR.

Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v letu 2017 je 3.235 in se je v primerjavi z letom 2016 zvišalo za 5,37 %.

Povprečna mesečna bruto plača je znašala 2.037 EUR in se je v primerjavi s preteklim letom zvišala za 4,25 %.

### ***Plače in nadomestila plač***

Plače in nadomestila plač vsebujejo plače, ki pripadajo delavcem po veljavnih predpisih in nadomestila plač, ki pripadajo delavcem za obdobje, ko ne delajo, v znesku, ki bremeni delodajalca.

Struktura plač z nadomestili je naslednja:

v EUR brez centov

Plače in nadomestila plač	Doseženo 2016	Delež v %	Plan 2017	Delež v %	Doseženo 2017	Delež v %	Indeks	Indeks
2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=7/5
Redno delo	47.743.478	66,33	52.451.560	66,76	51.270.264	64,85	107,4	97,7
Nadure	5.726.391	7,96	6.388.927	8,13	7.558.371	9,56	132,0	118,3
Dežurstvo	3.989.208	5,54	4.214.208	5,37	4.095.898	5,18	102,7	97,2
Stalna pripravljenost doma	533.502	0,74	527.450	0,67	523.829	0,66	98,2	99,3
Nadomestila plač	13.983.910	19,43	14.980.425	19,07	15.615.958	19,75	111,7	104,2
<b>Skupaj plače in nadomestila plač</b>	<b>71.976.489</b>	<b>100,00</b>	<b>78.562.570</b>	<b>100,00</b>	<b>79.064.320</b>	<b>100,00</b>	<b>109,8</b>	<b>100,6</b>

Število in vrednost nadur se je povečalo, ker UKC Maribor v skladu s predpisi in na zahtevo sindikatov od jeseni 2016 dosledno izplačuje neizkoriščene proste dneve, ki izhajajo iz dežurstev in izmenskega dela, v obliki nadur po preteku referenčnega obdobja štirih mesecev za koriščenje prostih dni. Število nadur se je povečalo še zaradi izvajanja nekaterih enkratnih dodatnih programov v nadurnem delu. Število nadur se je povečalo tudi zaradi razveljavitve Pravilnika o organizaciji neprekinjenega zdravstvenega varstva, ki je določal, v katerih primerih se uvede katera oblika dela. Zato se v UKC Maribor na nekaterih najbolj obremenjenih oddelkih neprekinjeno zdravstveno varstvo plačuje v nadurah in ne več v dežurnih urah.

Nadomestila plač za boleznine v breme zavoda so bila izplačana za 206.268 delovnih ur, v breme ZZZS 208.999 delovnih ur in invalidnine v breme ZPIZ 13.448 delovnih ur. Boleznine in invalidnine skupaj predstavljajo 6,0 % obračunanih delovnih ur.

### *Dajatve na plače*

Med dajatvami na plače so izkazani prispevki za socialno varnost, ki bremenijo delodajalca.

### *Drugi stroški dela*

Struktura in vrste drugih stroškov dela so:

v EUR brez centov

Drugi stroški dela	Doseženo 2016	Delež v %	Plan 2017	Delež v %	Doseženo 2017	Delež v %	Indeks	Indeks
2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=7/5
Kolektivno dodatno pokojninsko zavarovanje za javne uslužbence	176.801	2,21	522.788	5,80	474.897	5,41	268,6	90,8
Regres za letni dopust	2.109.579	26,31	2.432.976	27,01	2.418.371	27,56	114,6	99,4
Jubilejne nagrade, odpravnine in socialne pomoči	404.456	5,04	444.960	4,94	380.088	4,33	94,0	85,4
Prevoz na delo	2.812.772	35,08	2.897.890	32,17	2.841.602	32,38	101,0	98,1
Prehrana med delom	2.514.690	31,36	2.709.138	30,08	2.660.920	30,32	105,8	98,2
<b>Skupaj drugi stroški dela</b>	<b>8.018.298</b>	<b>100,00</b>	<b>9.007.752</b>	<b>100,00</b>	<b>8.775.878</b>	<b>100,00</b>	<b>109,4</b>	<b>97,4</b>

Premije dodatnega pokojninskega zavarovanja za javne uslužbence, ki jih plačuje delodajalec, so se v letu 2017 (po izrazitem znižanju v letu 2013 – ZUJF) dvignile.

Regres za letni dopust se je, glede na leto 2016, povečal, ker so predpisi omilili restriktivne ukrepe preteklih let.

V letu 2017 je bilo povprečno na delavca izplačanih 662 EUR regresa za letni dopust.

## Amortizacija Konti podskupine 462

Stroški amortizacije so v letu 2017 znašali 7.431.484 EUR. Delež stroškov amortizacije v odhodkih znaša 3,65 %. Izkazani so v višini obračunane amortizacije sredstev v upravljanju in sredstev, prejetih iz donacij, zmanjšane za amortizacijo v breme virov. Zmanjšanje obračunane amortizacije v breme obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje na nivo priznane v cenah zdravstvenih storitev povzročata kapitalsko siromašenje UKC Maribor, ki negativno vpliva na možnost obnavljanja že zelo iztrošene opreme.

v EUR brez centov

Zap. št.	Amortizacija	Doseženo 2016	Plan 2017	Doseženo 2017	Indeks	Indeks
1	2	3	4	5	6=5/3	7=5/4
1	Amortizacija sredstev v upravljanju	10.050.061	10.773.528	9.741.108	96,9	90,4
2	Amortizacija sredstev, pridobljenih iz donacij	265.463	260.000	242.908	91,5	93,4
3	Zmanjšanje amortizacije sredstev v upravljanju v breme virov	-2.240.783	-3.342.044	-2.309.624	103,1	69,1
4	Zmanjšanje amortizacije sredstev, pridobljenih iz donacij, v breme virov	-265.463	-260.000	-242.908	91,5	93,4
5	<b>Skupaj amortizacija</b>	<b>7.809.278</b>	<b>7.431.484</b>	<b>7.431.484</b>	<b>95,2</b>	<b>100,0</b>

Amortizacija je obračunana od nabavne vrednosti neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev po predpisanih stopnjah in znaša skupaj 9.984.016 EUR.

Del amortizacije, ki je bil vračunan v cene zdravstvenih storitev je 7.431.484 EUR, od tega je 1.496.422 EUR združene amortizacije po ZIJZ.

Stroški amortizacije po vrstah osnovnih sredstev so naslednji:

v EUR brez centov

Zap. št.	Amortizacija	Doseženo 2016		Doseženo 2017		Indeks
		EUR	Delež v %	EUR	Delež v %	
1	2	3	4	5	6	7=5/3
1	Amortizacija neopredmetenih sredstev	340.737	4,36	163.859	2,20	48,1
2	Amortizacija zgradb	3.794.193	48,59	3.801.739	51,16	100,2
3	Amortizacija opreme	5.138.500	65,80	5.566.565	74,91	108,3
4	Amortizacija drobnega inventarja	1.042.094	13,34	451.853	6,08	43,4
5	Zmanjšanje amortizacije v breme virov	-2.506.246	-32,09	-2.552.532	-34,35	101,8
6	<b>Skupaj amortizacija</b>	<b>7.809.278</b>	<b>100,00</b>	<b>7.431.484</b>	<b>100,00</b>	<b>95,2</b>

## Rezervacije

### Konti podskupine 463

V letu 2017 rezervacij nismo oblikovali.

## Drugi stroški

### Konti podskupine 465

Drugi stroški so tisti stroški, ki jih ne moremo uvrstiti v nobeno od do sedaj naštetih naravnih vrst stroškov, ne sodijo pa med druge (izredne) odhodke. Taki stroški so:

v EUR brez centov

Zap. št.	Drugi stroški	Doseženo 2016	Delež v %	Plan 2017	Delež v %	Doseženo 2017	Delež v %	Indeks 9=7/3	Indeks 10=7/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=7/5
1	Stroški varstva pri delu in varstva okolja	362.369	61,58	360.724	61,20	326.540	58,22	90,1	90,5
2	Taksa za obremenjevanje vode, zraka in druge takse	23.423	3,98	23.750	4,03	19.352	3,45	82,6	81,5
3	Nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča	93.721	15,92	94.400	16,01	86.527	15,43	92,3	91,7
4	Članarine	72.574	12,33	73.890	12,54	77.037	13,73	106,1	104,3
5	Izdatki za delovno terapijo	7.165	1,22	8.315	1,41	22.368	3,99	312,2	269,0
6	Drugi nematerialni stroški	29.246	4,97	28.367	4,81	29.082	5,18	99,4	102,5
7	<b>Skupaj drugi stroški</b>	<b>588.498</b>	<b>100,00</b>	<b>589.446</b>	<b>100,00</b>	<b>560.906</b>	<b>100,00</b>	<b>95,3</b>	<b>95,2</b>

Stroški varstva pri delu izkazujejo stroške zdravniških pregledov zaposlenih, stroške obdelave dozimetrom, stroške meritev radioloških pogojev, stroške strokovnega izpopolnjevanja iz varstva pri delu, stroške usposabljanja iz varstva pred ionizirajočim sevanjem in druge stroške, povezane z varstvom pri delu.

Med izdatki za delovno terapijo so izkazani stroški posebnega materiala za potrebe delovne terapije na Oddelku za psihiatrijo in Inštitutu za fizikalno in rehabilitacijsko medicino.

## Finančni odhodki

### Konti podskupine 467

Finančne odhodke sestavljajo obresti, odhodki od spremembe vrednosti obveznosti in terjatev na podlagi pogodbe, odhodki od prodaje finančnih naložb, odhodki iz oslabitve finančnih naložb in drugi finančni odhodki.

Med finančnimi odhodki, ki so izkazani v izkazu prihodkov in odhodkov za leto 2017 so všteti:

Zap. št.	Finančni odhodki	Doseženo 2016		Doseženo 2017		Indeks 7=5/3
		EUR	Delež v %	EUR	Delež v %	
1	2	3	4	5	6	7=5/3
1	Zamudne obresti	55.923	99,28	84.526	99,91	151,1
2	Negativne tečajne razlike	405	0,72	72	0,09	17,8
3	<b>Skupaj finančni odhodki</b>	<b>56.328</b>	<b>100,00</b>	<b>84.598</b>	<b>100,00</b>	<b>150,2</b>

Večina zamudnih obresti se nanaša na zamudne obresti, ki so jih zaračunali dobavitelji za nepravočasno plačane račune za material in storitve.

## Drugi odhodki Konti podskupine 468

Drugi odhodki so neobičajne postavke (izredni odhodki), ki v obračunskem obdobju zmanjšujejo poslovni izid pod tistega, ki izhaja iz rednega poslovanja. Med drugimi odhodki so izkazane denarne kazni in odškodnine, donacije in finančne pomoči ter drugi občasni izdatki.

Zap. št.	Drugi odhodki	Doseženo 2016		Doseženo 2017		Indeks
		EUR	Delež v %	EUR	Delež v %	
1	2	3	4	5	6	7=5/3
1	Denarne kazni in globe	45.649	77,36	16.500	40,03	36,1
2	Odškodnine	12.459	21,12	20.678	50,17	166,0
3	Izdatki iz naslova donacij in finančnih pomoči			4.000	9,70	
4	Drugi občasni izdatki	898	1,52	40	0,10	4,5
5	<b>Skupaj drugi odhodki</b>	<b>59.006</b>	<b>100,00</b>	<b>41.218</b>	<b>100,00</b>	<b>69,9</b>

Denarne kazni 14.150 EUR nam je zaračunal ZZZS za nepravilnosti v obračunavanju zdravstvenih storitev. Globe za prekrške pri opravljanju zdravstvene dejavnosti 2.350 EUR smo plačali Zdravstvenemu inšpektoratu Republike Slovenije.

Odškodnina se nanaša na odškodninski zahtevek opr. št. I Pg 433/2015, v katerem je ZZZS od UKC Maribor, skladno z 87. členom Zakona o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju, zahteval povračilo škode v zvezi s stroški zdravljenja njihove zavarovanke. ZZZS je upravičen zahtevati povračilo škode od delodajalca, če je poškodba zavarovane osebe posledica tega, ker niso bili ustrezno izvedeni higiensko – sanitarni ukrepi, ukrepi varstva pri delu ali drugi ukrepi. Gre za regresno upravičenje ZZZS v primeru krivde delodajalca za nastanek poškodbe delavca in posledičnih izplačil iz naslova zdravstvenega zavarovanja.

Nadalje pojasnjujemo, da skladno s Splošnimi pogoji za zavarovanje splošne civilne odgovornosti zavarovalnica ne krije zahtevkov zdravstvenih zavarovalnic, zaradi česar je moral UKC Maribor 20.678 EUR odškodnine kriti iz svojih sredstev.

## Prevrednotovalni poslovni odhodki Konti podskupine 469

Prevrednotovalni poslovni odhodki so odhodki nastali zaradi oslabitve zalog, terjatev iz poslovanja, neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev, ter zaradi odtujitve neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev.

Prevrednotovalni poslovni odhodki	Doseženo 2016		Doseženo 2017		Indeks
	EUR	Delež v %	EUR	Delež v %	
2	3	4	5	6	7=5/3
Odpisi in oslabitev vrednosti zastarelih zalog					
Odpisi in oslabitev vrednosti dvomljivih in spornih terjatev	899.938	98,39	283.687	87,17	31,5
Nadomestilo neamortizirane vrednosti OS pri odpisu in prodaji	4.853	0,53	29.364	9,02	605,1
Primanjkljaji OS in DI in DDV od primanjkljajev	9.880	1,08	12.412	3,81	125,6
<b>Skupaj prevrednotovalni poslovni odhodki</b>	<b>914.671</b>	<b>100,00</b>	<b>325.463</b>	<b>100,00</b>	<b>35,6</b>

Postavka odpisi in oslabitve vrednosti dvomljivih in spornih terjatev se v celoti nanaša na oslabitve vrednosti terjatev, ki je bila izvedena na podlagi 83. člena Pravilnika o računovodstvu. Vse terjatve, ki niso bile poravnane v roku 90 dni od zapadlosti, smo na dan 31. 12. 2017 izkazali kot dvomljive in sporne in oblikovali popravek vrednosti (oslabitev) v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov.

Tabela v nadaljevanju izkazuje oslabitve terjatev po poslovnih partnerjih.

		v EUR
Šifra	Naziv partnerja	Vrednost
0189	Doplačila za zdravstvene storitve	158.557,50
	Samoplačniki	111.084,38
0516	Maher Marijan s. p.	3.712,05
1050	Staninvest d. o. o.	2.621,17
5068	Supat, d. o. o.	2.304,56
1897	Solza pogrebna dejavnost, Marina Repina, s. p.	1.171,65
8558	Nova Assistance	1.109,92
3915	Žekar Drago, s. p.	755,55
2581	Silencija, d. o. o.	733,65
1303	ZSA Cankova Perić Marija, dr. med.	654,36
1318	Samoplačniki - prisotnost pri porodu	510,00
0284	Gekott, d. o. o.	448,95
2396	Triglav, zdravstvena zavarovalnica	23,17
	<b>Skupaj</b>	<b>283.686,91</b>

Oslabitev terjatev za doplačila za zdravstvene storitve se nanašajo na terjatve do fizičnih oseb, ki nimajo dopolnilnega zdravstvenega zavarovanja, oslabitev terjatev do samoplačnikov pa do fizičnih oseb, ki nimajo urejena tudi obveznega zdravstvenega zavarovanja. Ne glede na oslabitve, bomo terjatve skušali izterjati v skrajnem primeru tudi po sodni poti.

## 2.3 POSLOVNI IZID

Razlika med prihodki in odhodki izkazuje negativni poslovni izid oziroma presežek odhodkov 3.990.111 EUR.

Presežek odhodkov nad prihodki v bilanci stanja 10.862.109 EUR je izkazan v skladu z 71. členom Pravilnika o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava. Njegov izračun je prikazan v pojasnilih bilance stanja.

## 2.4 POJASNILA K IZKAZU PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti je po vsebini enak izkazu prihodkov in odhodkov, le da so v njem prihodki in odhodki, ki se nanašajo na leto 2017, razdeljeni na prihodke in odhodke iz opravljanja javne službe in na prihodke in odhodke od prodaje blaga in storitev na trgu.

Poslovni izid, dosežen pri izvajanju javne službe, je presežek odhodkov 4.797.110 EUR, iz naslova izvajanja tržne dejavnosti pa presežek prihodkov 806.999 EUR.

v EUR brez centov

Vrsta dejavnosti	Plan 2017			Doseženo 2017			Indeks prihodkov 8 = 5 / 2
	Prihodki	Odhodki	Poslovni izid	Prihodki	Odhodki	Poslovni izid	
1	2	3	4	5	6	7	
Javna služba	194.561.138	194.561.138	0	194.598.848	199.395.958	-4.797.110	100,0
Tržna dejavnost	4.928.638	4.928.638	0	5.205.255	4.398.256	806.999	105,6
<b>Skupaj</b>	<b>199.489.776</b>	<b>199.489.776</b>	<b>0</b>	<b>199.804.103</b>	<b>203.794.214</b>	<b>-3.990.111</b>	

Pri razmejevanju prihodkov na prihodke za izvajanje javne službe in na prihodke tržne dejavnosti smo upoštevali Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih zavodov na javno službo in tržno dejavnost, št. 012-11/2010-20, z dne 15. 12. 2010, ki ga je izdalo Ministrstvo za zdravje in se uporablja od 1. 1. 2011.

Ostale prihodke, to so finančni, drugi ter prevrednotovalni poslovni prihodki, smo razporedili na prihodke za izvajanje javne službe, razen tistih, za katere se je iz knjigovodskih listin ugotovilo, da se nanašajo na tržno dejavnost.

Odhodke tržnih dejavnosti, ki jih spremljamo na ločenih stroškovnih mestih, smo izkazali na podlagi dejanskih podatkov, dokumentiranih s knjigovodskimi listinami. Za drugi del tržnih dejavnosti smo kot sodilo uporabili pravila kalkulacije cen storitev po posameznih vrstah prihodkov.

Ostale odhodke, to so drugi stroški, finančni odhodki, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki, smo razporedili na odhodke za izvajanje javne službe, razen tistih, za katere se je iz knjigovodskih listin ugotovilo, da se nanašajo na tržno dejavnost.

S tem smo upoštevali določila III. poglavja Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti.

Prihodke in odhodke, ki se nanašajo na tržno dejavnost izkazuje naslednja tabela:

v EUR brez centov

Zap. št.	Vrsta prihodkov iz tržne dejavnosti	Prihodki skupaj	Stroški materiala	Stroški storitev	Stroški dela	Ostali stroški	Odhodki skupaj	Presežek prihodkov
1	2	3	4	5	6	7	8 = 4+5+6+7	9 = 3 - 8
1	Prihodki za zdr. storitve od uporab. EKN (del) in od drugih plačnikov	1.747.439	1.180.997	0	469.176	21.139	1.671.312	76.127
2	Prihodki za zdravstvene storitve od samoplačnikov (brez zavarovanja)	288.124	101.160	0	148.874	9.278	259.312	28.812
3	Prihodki od samoplačniške zdravstvene dejavnosti	217.047	105.861	71.644	133	13.785	191.423	25.624
4	Prihodki od najemnin za stanovanja	125.633	22	84.037	0	38.832	122.891	2.742
5	Prihodki od prodaje v menzi in kuhinji	954.718	628.522	18.122	279.423	16.388	942.455	12.263
6	Prihodki od prodaje toplotne energije	144.848	100.494	12.415	8.966	8.778	130.653	14.195
7	Prihodki od prodaje v pralnici	50.610	3.325	8.563	21.590	14.551	48.029	2.581
8	Prihodki od počitniške dejavnosti	80.103	6.075	61.006	0	16.605	83.686	-3.583
9	Prihodki od izvajanja kliničnih raziskav	152.565	9.270	128.159	0	2.032	139.461	13.104
10	Prihodki od kotizacij za strokovna srečanja in učne delavnice	418.667	3.095	304.466	45.975	2.212	355.748	62.919
11	Prihodki od zaračunanih provizij zavarovalnicam	111.170	0	0	66.250	0	66.250	44.920
12	Ostali prihodki od tržne dejavnosti	379.153	74.860	50.774	84.554	6.078	216.266	162.887
13	Finančni prihodki - del	5.157	0	0	0	0	0	5.157
14	Drugi prihodki - del	43.510	0	41.641	0	0	41.641	1.869
15	Prevrednotovalni poslovni prihodki - del	486.511	0	0	0	129.129	129.129	357.382
<b>16</b>	<b>Skupaj prihodki od tržne dejavnosti</b>	<b>5.205.255</b>	<b>2.213.681</b>	<b>780.827</b>	<b>1.124.941</b>	<b>278.807</b>	<b>4.398.256</b>	<b>806.999</b>

Med ostalimi prihodki od tržne dejavnosti v zaporedni številki 12 so izkazani predvsem naslednji prihodki: prihodki Oddelka za patologijo za hrambo in oblačenje umrlih, prihodki iz naslova kritja stroškov mentorstva za specializante in pripravnike, prihodki od izvajanja kliničnih vaj in praktičnega usposabljanja študentov, prihodki od zaračunanih obratovalnih stroškov, prihodki od vzdrževanja računalniških programov, prihodki od prodaje odpadkov, prihodki od storitev sterilizacije, prihodki iz naslova prisotnosti očeta pri porodu, prihodki od zaračunanih neinvazivnih prenatalnih testov za kromosomske trisomije in prihodki od odvzemov krvnega vzorca iz popkovine novorojenca takoj po rojstvu.

V letu 2017 nismo imeli izplačil delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu od dosežene razlike med prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu v letu 2016.

### *Stanovanjska in počitniška dejavnost*

V UKC Maribor imamo 121 stanovanjskih enot v mestu Maribor in okolici. Od 121 stanovanj jih je trenutno v najemu 84, nezasedenih pa 37. S stanovanji upravlja upravitelj Stanovanjsko podjetje, d.o.o. V letu 2017 smo imeli 125.633 EUR prihodkov iz najemnin in 122.891 EUR odhodkov. Odhodki predstavljajo obratovalne stroške stanovanjskih enot in stroške vzdrževanja. V letu 2017 smo izvedli obnovitvena vzdrževalna dela v stanovanjih UKC Maribor v vrednosti 23.650 EUR. V dveh stanovanjih na naslovu Pivola 16 smo prenovili dotrajane stopnice v vrednosti 3.500 EUR in zamenjali okno v vrednosti 650 EUR, v stanovanju Pivola 11 smo prenovili dotrajan lesen balkon v vrednosti 8.500 EUR, v dveh stanovanjih v Bevkovi ulici 1 in Ljubljanski ulici 27 pa smo prenovili dotrajani kopalnici, vsako v vrednosti 5.500 EUR.



V UKC Maribor imamo 15 počitniških stanovanj v Sloveniji in na Hrvaškem: 3 na Rogli, 1 v Čatežu, 2 v Moravcih, 2 v Simonovem zalivu, 4 v Gajcu na otoku Pagu, 2 v Maredi pri Novigradu, 1 v Miholaščici na otoku Cresu. Počitniška stanovanja namenimo preživljanju prostega časa delavcev UKC Maribor in njihovih družinskih članov. V letu 2017 je v naših počitniških stanovanjih letovalo 363 družin v 1834 dnevih. Prihodki od počitniške dejavnosti so bili 80.103 EUR, odhodki pa 83.686 EUR. Odhodki zajemajo stroške upravljanja, obratovalne stroške, stroške vzdrževanja in nadzora, nakupe smučarskih vozovnic na Rogli in kopaliških kart v Moravcih in Čatežu ter amortizacijo. V letu 2017 smo izvedli obnovo počitniškega stanovanja v Gajcu na otoku Pagu v vrednosti 20.000 EUR in nekaj manjših popravil (menjava bojlerja v stanovanju v Simonovem zalivu, obnova drobnega inventarja).

Prihodke, odhodke in presežek stanovanjske in počitniške dejavnosti izkazuje naslednja tabela:

v EUR brez centov

Zap. št.	Vrsta prihodkov iz tržne dejavnosti	Prihodki skupaj	Stroški materiala	Stroški storitev	Stroški dela	Ostali stroški	Odhodki skupaj	Presežek prihodkov
1	2	3	4	5	6	7	8 = 4+5+6+7	9 = 3 - 8
1	Prihodki od najemnin za stanovanja	125.633	22	84.037	0	38.832	122.891	2.742
2	Prihodki od počitniške dejavnosti	80.103	6.075	61.006	0	16.605	83.686	-3.583

**Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov je v Prilogi 3.**

**Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti je v Prilogi 3/B.**

**Obrazec 2 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2017, I. del je v prilogi.**

**Obrazec: Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz prodaje blaga in storitev na trgu je v prilogi.**

### **3 POJASNILA K IZKAZOM PO NAČELU DENARNEGA TOKA**

Izkazi po načelu denarnega toka so evidenčni izkazi s podatki, ki jih uporabniki EKN izkazujejo v poslovnih knjigah v skladu s 16. členom Pravilnika o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava. Izkazovanje prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka je potrebno zaradi spremljanja gibanja javnofinančnih prihodkov in odhodkov na ravni države.

#### **3.1 POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA**

V izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka za leto 2017 je izkazan presežek prihodkov nad odhodki 7.986.235 EUR. Razlogi za presežek prihodkov so predvsem v obeh določbah interventnega zakona: prejem sredstev iz proračuna RS 5.477.235 EUR in podaljšanje plačilnega roka iz 30 na 60 dni ter nakazilo dodatnega avansa ZZZS konec decembra 2017, kot akontacija za končni letni obračun opravljenih storitev za leto 2017.

**Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka je v Prilogi 3/A.**

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka je evidenčni izkaz, v katerem so izkazani prihodki in odhodki, z upoštevanjem načela denarnega toka, ne pa pravila iz slovenskih računovodskih standardov, ki določajo načelo nastanka poslovnega dogodka. Zato podatki o odhodkih in prihodkih, izkazanih v izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka, niso primerljivi s podatki, izkazanimi v izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (po načelu nastanka poslovnega dogodka).

Načelo denarnega toka pomeni, da se prihodek oziroma odhodek prizna, ko sta izpolnjena dva pogoja: poslovni dogodek, katerega posledica je izkazovanje prihodkov oziroma odhodkov, je nastal in denar ali njegov ustreznik je prejet oziroma izplačan.

Likvidnostno stanje UKC Maribor, stanje in struktura obveznosti do dobaviteljev in uporabnikov enotnega kontnega načrta (EKN) so izkazani v pojasnilih k postavkam bilance stanja. V bilanci stanja na dan 31. 12. 2017 zapadle obveznosti do dobaviteljev niso izkazane, ker so bile vse obveznosti poravnane.

**Obrazec 2 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2017, II. del** je v prilogi.

#### **3.2 POJASNILA K IZKAZU RAČUNA FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB DOLOČENIH UPORABNIKOV**

Izkaz računa finančnih terjatev in naložb je sestavni del izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka. Izkaz vsebuje podatke o danih posojilih in prejetih vračilih danih posojil ter o izdatkih, namenjenih nakupu kapitalskih deležev in prejemkih iz naslova prodaje teh deležev.

V izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov za leto 2017 izkazujemo 25.565 EUR razlike med danimi posojili in prejetimi vračili danih posojil, ki smo jih evidentirali po načelu denarnega toka.

### **Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov je v Prilogi 3/A-1.**

V Stanju in gibanju dolgoročnih finančnih naložb in posojil, v katerem izkazujemo začetno in končno stanje ter zneska povečanja in zmanjšanja danih posojil po računovodskem načelu nastanka poslovnega dogodka, je razvidno povečanje vrednosti danih posojil za 25.454 EUR, za kar smo, v skladu z 71. členom Pravilnika o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava, povečali vir na obveznostih za dolgoročne finančne naložbe v breme presežka prihodkov nad odhodki.

### **Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil je v Prilogi 1/B.**

Prejeta vračila danih posojil, izkazana po načelu denarnega toka v Izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov (Priloga 3/A-1), so enaka zmanjšanju dolgoročno danih posojil, evidentiranih po načelu nastanka poslovnega dogodka, izkazanem v Prilogi 1/B Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil.

Dana posojila, izkazana po načelu denarnega toka, so za 111 EUR večja od povečanja vrednosti dolgoročno danih posojil, evidentiranih po načelu nastanka poslovnega dogodka. Razlika je nastala zaradi zamikov pri plačilu računov za stanovanjsko izgradnjo in rekonstrukcijo, ki povečujejo dolgoročno dana posojila delavcem za ta namen.

## **3.3 POJASNILA K IZKAZU RAČUNA FINANCIRANJA DOLOČENIH UPORABNIKOV**

Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov je sestavni del izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka. Vsebuje podatke o prejetih zneskih iz najetih posojil in podatke o odplačilih glavnih najetih posojil v obračunskem obdobju.

V vrstici zadolževanje se izkažejo zneski, pridobljeni z najemom dolgoročnih posojil, zneski iz naslova izdaje dolgoročnih vrednostnih papirjev in razlika med več prejetimi in vrnjenimi sredstvi likvidnostnega zadolževanja.

V vrstici odplačila dolga se izkažejo zneski vrnjenih glavnih najetih dolgoročnih posojil in posojil z izdajo dolgoročnih vrednostnih papirjev ter znesek iz naslova likvidnostnega zadolževanja, če je znesek vrnjenih denarnih sredstev večji od zneska prejetih denarnih sredstev.

V izkazu računa financiranja določenih uporabnikov za leto 2017 ne izkazujemo zadolževanja in odplačil dolga.

### **Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov je v Prilogi 3/A-2.**

Izkazano povečanje sredstev na računih 7.960.670 EUR je razlika med presežkom prihodkov nad odhodki iz izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka 7.986.235 EUR in zneskom, ki je v izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov izkazan kot razlika med danimi posojili in vračili danih posojil 25.565 EUR.

## **4 PREGLEDNOST FINANČNIH ODNOSOV**

Poročilo o dodelitvi in uporabi javnih sredstev smo pripravili na podlagi 4. člena Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Ur. l. RS, št. 33/11).

Prejeta javna sredstva iz državnega proračuna Republike Slovenije, iz proračunov lokalnih skupnosti, iz ZZZS in od posrednih proračunskih uporabnikov, smo porabili za izvajanje programov zdravstvenih storitev v okviru javne zdravstvene službe v letu 2017.

## **5 POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA ZAVODA**

Presežek prihodkov nad odhodki na dan 31. 12. 2016 v bilanci stanja ni bil izkazan, zato poraba ni bila možna.

## 6 PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA POSLOVNEGA IZIDA ZA LETO 2017

### 6.1 IZRAČUN PRESEŽKA PRIHODKOV NA PODLAGI ZIPRS1718

Presežek po Zakonu o fiskalnem pravilu, izračunan na podlagi 71. člena Zakona o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2018 in 2019 (ZIPRS1819) se za javne zavode izračuna tako, da se presežek po denarnem toku zmanjša za neplačane obveznosti, neporabljena namenska sredstva, ki so namenjena za financiranje izdatkov v prihodnjem obdobju in ki so evidentirana na kontih časovnih razmejitev, ter za neporabljena sredstva za investicije. Tako izračunan presežek se evidentira na ločenem računu oziroma na posebnem podkontu 985800 Presežek po Zakonu o fiskalnem pravilu znotraj podskupine kontov 985 Presežek prihodkov nad odhodki.

Izračun presežka prihodkov nad odhodki po denarnem toku iz evidenčnih knjižb:

v EUR brez centov				
Zap. št.	Oznaka za AOP	Naziv konta	2016	2017
1	401	Prihodki po denarnem toku	180.692.749	197.055.792
2	437	Odhodki po denarnem toku	182.705.769	189.069.557
3	485/486	<b>Presežek prihodkov/odhodkov (3=1-2)</b>	<b>-2.013.020</b>	<b>7.986.235</b>
4	500	Prejeta vračila danih posojil in prodaja kapitalskih deležev	414.380	375.242
5	550	Zadolževanje	0	0
6	512	Dana posojila in povečanje kapitalskih deležev	336.793	400.807
7	560	Odplačila dolga	0	0
8	572/573	<b>Povečanje/zmanjšanje sredstev na računih (8=3+4+5-6-7)</b>	<b>-1.935.433</b>	<b>7.960.670</b>

V letu 2017 izkazujemo v izkazih po denarnem toku povečanje sredstev na računih zato smo izračunali tudi presežek po ZIPRS1819.

Izračun presežka prihodkov nad odhodki po denarnem toku po 71. členu ZIPRS1819:

v EUR brez centov				
Zap. št.	Oznaka za AOP	Naziv konta	2016	2017
1	572	Povečanje sredstev na računih		7.960.670
2	034	Kratkoročne obveznosti in PČR		24.484.851
3	054, 055	Dolgoročne finančne obveznosti in druge dolgoročne obveznosti		0
4	056-(002-003+004-005+006-007)	Neporabljena sredstva za investicije		11.755.742
5		<b>Presežek po ZIPRS1819 (5=1-2-3-4)</b>		<b>-28.279.923</b>

Iz navedenega izračuna presežka prihodkov nad odhodki po denarnem toku po 71. členu ZIPRS1819 za leto 2017 izhaja, da ne izkazujemo presežka, ki se izkazuje na ločenem kontu v podskupini 985 Presežek prihodkov nad odhodki.

## 6.2 UGOTAVLJANJE POSLOVNEGA IZIDA PO OBRAČUNSKEM NAČELU

Ugotovljeni poslovni izid po načelu nastanka poslovnega dogodka (obračunsko načelo) iz Izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov od 1. 1. 2017 do 31. 12. 2017 je presežek odhodkov 3.990.111 EUR.

Obvezno ravnanje glede porabe presežka po 5. členu Zakona o fiskalnem pravilu je določeno le za presežek, izračunan po 71. členu ZIPRS1819, kar pomeni, da se v primeru, če je presežek izračunan po obračunskem načelu večji od presežka, izračunanega po 71. členu ZIPRS1819, razlika, skupaj z neporabljenimi presežki preteklih let, lahko porabi oziroma razporedi v skladu s predpisi.

UKC Maribor nima presežka iz naslova razlike med presežkom, izračunanim po obračunskem načelu in presežkom po 71. členu ZIPRS1819.

## 6.3 PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA ZA LETO 2017

Ugotovljeni presežek za leto 2017 je presežek odhodkov 3.990.111 EUR in povečuje presežek odhodkov iz preteklih obdobj. Skupni presežek odhodkov, izkazan v bilanci stanja na dan 31. 12. 2017 je 10.862.109 EUR.

UKC Maribor nima presežka za razporeditev.

Pooblaščen računovodja:

**Marija Pinter, dipl. ekon.**



Odgovorna oseba:

**prof. dr. Vojko Flis, dr. med.**

# PRILOGE K LETNEMU POROČILU



## **PRILOGE K POSLOVNEMU POROČILU**

### **1. Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ 2017**

### **2. Dodatne priloge ministrstva brez bilančnih izkazov:**

- **Obrazec 1 - Delovni program 2017 (I., II. in III. del)**
- **Obrazec 3 - Spremljanje kadrov 2017 (I. in II. del)**
- **Obrazec 4 - Poročilo o investicijskih vlaganjih 2017**
- **Obrazec 5 - Poročilo o vzdrževalnih delih 2017**
- **Obrazec 6 - Poročilo o terciarni dejavnosti 2017**
- **Obrazec 7 - Kazalniki učinkovitosti 2017**

## **PRILOGE K RAČUNOVODSKEMU POROČILU**

### **1. Priloge iz Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava:**

- **Bilanca stanja (Priloga 1)**
- **Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Priloga 1/A)**
- **Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil (Priloga 1/B)**
- **Izkaz prihodkov in odhodkov - določenih uporabnikov (Priloga 3)**
- **Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka (Priloga 3/A)**
- **Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov (Priloga 3/A-1)**
- **Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov (Priloga 3/A-2)**
- **Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti (Priloga 3/B)**

### **2. Dodatne priloge ministrstva brez bilančnih izkazov:**

- **Obrazec 2 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2017 (I. in II. del)**
- **Obrazec: Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu**

## IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

UKC MARIBOR  
Ljubljanska ulica 5, 2000 Maribor

Šifra: 27812  
Matična številka: 5054150000

Podpisani se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.

Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o doseganju ciljev; tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.

Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ v / na UKC MARIBOR.

### Oceno podajam na podlagi:

\* ocene notranje revizijske službe za področja:

- obvladovanja tveganj na področju evidenčnih naročil,
- obvladovanja tveganj na področju obračuna plač in kadrovskih evidenc,
- obvladovanja tveganj na področju zalog tehničnega in zdravstvenega materiala

\* samoocenitev vodij organizacijskih enot za področja:

- notranjega okolja, upravljanja s tveganji, kontrolnih dejavnosti, informiranja in komuniciranja ter nadziranja

\* ugotovitev (Računskega sodišča RS, proračunske inšpekcije, Urađa RS za nadzor proračuna, nadzornih organov EU,...) za področja:

### V / Na UKC MARIBOR je vzpostavljen(o):

#### 1. primerno kontrolno okolje

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti)

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

#### 2. upravljanje s tveganji

##### 2.1. cilji so realni in merljivi, tp. da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti)

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

## 2.2. tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti)

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

## 3. na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti)

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

## 4. ustrezen sistem informiranja in komuniciranja

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti)

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

## 5. ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti)

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

## 6. notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti)

- a) z lastno notranjerevizijsko službo,
- b) s skupno notranjerevizijsko službo,
- c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,
- d) nisem zagotovil notranjega revidiranja.

V letu 2017 sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):

- obvladovanje tveganj pri izvajanju evidenčnih naročil,
- zmanjšanje zalog zdravstvenega materiala v centralnih skladiščih,
- obvladovanje tveganj pri izvajanju nabavnega procesa.

Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladujem v zadostni meri (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):

- kadrovski deficit zdravstvenega in nezdravstvenega osebja,
- nadzor nad porabo zdravstvenega materiala,
- iztrošenost opreme za uspešno izvajanje delovnega procesa.

Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika:

prof. dr. Vojko Flis, dr. med.



Datum podpisa predstojnika:

13.02.2018

Program	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2016		Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2017		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2017		Indeks (ZZZS)	
	ZZZS	ZZZS + ostali	ZZZS	ZZZS + ostali	ZZZS	ZZZS + ostali	Real. 2017 / Real. 2016	Real. 2017 / FN 2017
<b>Bolnišnična zdravstvena dejavnost (Q86.100)</b>								
Število primerov - SPP	45.199	46.004	46.133	46.977	46.132	47.136	102,06	100,00
Število uteži	73.938	75.177	76.397	77.748	79.103	80.622	106,99	103,54
Bolnišnična obravnava invalidne mladine - št. primerov (127 359)								
Izvajanje transplantacij - št. primerov ( 303)	1	1	1	1	9	9	900,00	900,00
Rehabilitacija - št. primerov (104 305)								
Psihijatrija - št. primerov (130 341)	1.404	1.435	1.528	1.555	1.417	1.441	100,93	92,74
Paliativna oskrba - BOD (141 304)								
Paliativna oskrba Hospic - BOD (141 311)								
Zdravstvena nega - BOD (144 306)	10.496	10.617	9.236	9.295	10.743	10.885	102,35	116,32
Podaljšano bolnišnično zdravljenje - BOD (147 307)								
<b>Splošna zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost (Q86.210)</b>								
Dispanzer za ženske - količniki (306 007)	50.486	52.102	63.590	65.625	51.468	53.111	101,95	80,94
Otroški in šolski dispanzer - kurativa - količniki (327 009)								
Otroški in šolski dispanzer - preventiva - količniki (327 011)								
Splošne ambulante, hišni obiski in zdravljenje na domu - količniki (302 001)								
Medicina dela - točke (301 258)								
<b>Zobozdravstvena dejavnost - točke (Q86.230)</b>								
<b>Druge zdravstvene dejavnosti (Q86.909)</b>								
Delovna terapija - točke (506 027)								
Fizioterapija - utež (507 028)								
Patronažna služba - primer (510 029)								
Izvajanje programa SVIT - preiskava (511 030)	1.973	1.976	1.973	1.976	1.617	1.617	81,96	81,96
Izvajanje programa DORA - primer (511 031)	5.912	5.956	5.912	5.956	5.464	5.500	92,42	92,42
Nenujni reševalni prevozi s spremljevalcem - km (513 150)								
Sanitetni prevozi na/z dialize - km (513 151)								
Ostali sanitetni prevozi - km (513 153)								
Nega na domu - primer (544 034)								
Dispanzer za mentalno zdravje - točke (512 032)								
Klinična psihologija - točke (512 033)								
<b>Dejavnost obvezne socialne varnosti (O84.300)</b>								
Doječe matere - NOD (701 308)	720	730	720	730	839	870	116,53	116,53
Spremljanje - primer (701 309)	37	205	53	217	32	228	86,49	60,38
Sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku - NOD (701 310)	4.213	4.296	4.213	4.296	3.996	4.179	94,85	94,85
<b>Drugo</b>	<b>13.192</b>	<b>13.192</b>	<b>13.192</b>	<b>13.192</b>	<b>12.620</b>	<b>12.620</b>	<b>95,66</b>	<b>95,66</b>
Stimulacija globokih možganskih debel	4	4	4	4	4	4	100,00	100,00

## Opombe:

V točki drugo je opredeljena Forenzična psihiatrija.

Izpolnil: Žiga Starčevič, mag. posl. ved

Tel. št.: 02 321 25 35



Podpis odgovorne osebe: prof. dr. Vojko Flis, dr. med.



Šifra	Posebej načrtovani programi po standardih iz priloge I SD, ki niso vključeni v I. in II. del Delovnega programa - v primerih	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2016		Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2017		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2017		Indeks ZZS	
		ZZS	ZZS + ostali	ZZS	ZZS + ostali	ZZS	ZZS + ostali	Real. 2017 / Real. 2016	Real. 2017 / FN 2017
E0398	Priprava in aplikacija bolnišničnega zdravila A Mabthera	29	29	29	29	157	157	541,38	541,38
E0399	Priprava in aplikacija bolnišničnega zdravila B Endoxan, Ilomedin								
E0400	Priprava in aplikacija bolnišničnega zdravila C Remicade, Roactemra	1.431	1.446	1.431	1.446	1.408	1.424	98,39	98,39
E0421	Priprava in aplikacija zdravil za ambulantno parenteralno sistemsko protitumorno zdravljenja karcinoma dojke	1.900	1.953	1.900	1.953	2.161	2.204	113,74	113,74
E0422	Priprava in aplikacija zdravil za ambulantno parenteralno sistemsko protitumorno zdravljenja karcinoma debelega črevesa in danke	1.277	1.284	1.277	1.284	1.715	1.724	134,30	134,30
E0299	Biopsija horionskih resic, kordocinteza	43	44	75	76	49	52	113,95	65,33
E0300	Amniocenteza	288	296	288	296	216	225	75,00	75,00
E0301	Medikamentozni splav	417	442	417	442	459	482	110,07	110,07
E0302	Diagnostična histeroskopija	457	475	473	491	430	446	94,09	90,91
E0303	Histeroskopska operacija	635	646	791	802	633	639	99,69	80,03
E0220	Operacija na ožilju - krčne žile								
E0261	Operacija kile								
E0263	Operacija karpalnega kanala	503	510	506	513	455	458	90,46	89,92
E0392	Proktoskopija	89	92	200	203	80	83	89,89	40,00
E0396	Rektoskopija								
E0393	Sklerozacija								
E0397	Ligatura	23	23	100	100	21	21	91,30	21,00
E0438	Ortopedska operacija rame (ostali posegi na ramenu)								
E0439	Terapevtska artroskopija (posegi na kolenu)								
E0088	Operacija sive mreže	1.356	1.365	1.365	1.374	1.362	1.370	100,44	99,78
E0338	Vitreoretinalna operacija								
E0304	Zdravljenje makularnega edema brez zdravila (prva in nadaljna obravnava)	995	995	995	995	1.428	1.432	143,52	143,52
E0420	Zdravljenje makularnega edema z anti VEGF zdravili	4.273	4.281	4.273	4.281	5.311	5.331	124,29	124,29
E0433	Izrezanje benigne tvorbe kože in in podkožnega tkiva/destrukcija benigne kožne tvorbe (brez kiretaže)	493	500	389	396	427	433	86,61	109,77
E0434	Izrezanje bazalnoceličnega in skvamoznega karcinoma kože	342	345	300	303	395	400	115,50	131,67
E0389	ESWL - drobljenje kamnov								
E0450	Poligrafija spanja na domu	66	69	100	103	116	120	175,76	116,00
E0451	Meritev NO v izdihanem zraku								
E0530	Aplikacija Qutenza obliža	7	7	17	17	9	10	128,57	52,94
E0531	Prvi pregled novoodkrite HIV poz. osebe								
E0532	Ponovni pregled HIV poz. os. brez ART								
E0533	Ponovni pregled HIV poz. os. na ART								
E0534	HIV redni pregled bolnika na ART								
E0564	Zdravljenje s hiperbarično komoro								
E0622	Operacija obeh kil hkrati								
E0625	Scintigrafija dopaminskega prenašalca			90	90	83	86		92,22
E0627	Presejanje diabetične retinopatije			10.001	10.082	1.648	1.667		16,48

Opomba: V kolikor imate z ZZS dogovorjene tudi druge dejavnosti, jih vpišite.

**Opombe:**

Izpolnil: Anja Lonec, univ. dipl. ekon.

Tel. št.: 02 321 25 35



Podpis odgovorne osebe: prof. dr. Vojko Flis, dr. med.

*Flis*





Vir financiranja zaposlenih	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2017	Dovoljeno število zaposlenih na dan 1. 1. 2018 - izdano soglasje MZ	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 2018	Real. 1. 1. 2018 / Real. 1. 1. 2017	Real. 1. 1. 2018 / Dovoljeno po FN 1. 1. 2018
1. Državni proračun					
2. Proračun občin					
3. ZZS in ZPIZ	2.404,81	2.484,80	2.482,20	3,22	-0,10
4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV- prispevek)					
5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	31,75	37,97	39,37	24,00	3,69
6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe in sredstva prejetih donacij	298,74	311,23	327,73	9,70	5,30
7. Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna					
8. Sredstva ZZS za zdravnike pripravnike in specializante, zdravstvene delavce pripravnike, zdravstvene sodelavce pripravnike; sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstva za projekte in programe, namenjene internacionalizaciji in kakovosti izobraževanja in znanosti (namenska sredstva)	272,00	283,00	285,10	4,82	0,74
9. Sredstva iz sistema javnih del					
10. Sredstva za zaposlene na podlagi Zakona o ukrepih za odpravo posledic žleda med 30. januarjem in 10. februarjem (Uradni list RS, št. 17/14)					
11. Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 10. točke)	3.007,30	3.117,00	3.134,40	4,23	0,56
12. Skupno število zaposlenih pod točkami 1, 2, 3 in 4	2.404,81	2.484,80	2.482,20	3,22	-0,10
13. Skupno število zaposlenih pod točkami 5, 6, 7, 8, 9 in 10	602,49	632,20	652,20	8,25	3,16

## Opombe:

Izpolnil: mag. Marjetka Kozar, univ. dipl. ekon.

Tel. št.: 02 321 2679



Podpis odgovorne osebe: prof. dr. Vojko Flis, dr. med.

	VRSTE INVESTICIJ <sup>1</sup>	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2016	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2017	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2017	Indeks	
					Real. 2017 / Real. 2016	Real. 2017 / FN 2017
<b>I.</b>	<b>NEOPREDMETENA SREDSTVA</b>	<b>247.922</b>	<b>325.000</b>	<b>219.228</b>	<b>88,43</b>	<b>67,45</b>
1	Programska oprema (licence, rač. programi)	247.922	325.000	219.228	88,43	67,45
2	Ostalo					
<b>II.</b>	<b>NEPREMIČNINE</b>	<b>4.213.963</b>	<b>795.600</b>	<b>80.310</b>	<b>1,91</b>	<b>10,09</b>
1	Zemljišča					
2	Zgradbe	4.213.963	795.600	80.310	1,91	10,09
<b>III.</b>	<b>OPREMA (A + B)</b>	<b>10.078.906</b>	<b>7.813.854</b>	<b>2.525.635</b>	<b>25,06</b>	<b>32,32</b>
<b>A</b>	<b>Medicinska oprema<sup>2</sup></b>	<b>8.255.065</b>	<b>5.430.738</b>	<b>1.516.624</b>	<b>18,37</b>	<b>27,93</b>
1	33111000-1 Rentgenske naprave	755.967	690.000	91.995	12,17	13,33
2	33112000-8 Oprema za eho, ultrazvok in dopplersko odslkavanje	443.317	305.499	94.530	21,32	30,94
3	33113000-5 Oprema za odslkavanje podob na osnovi magnetnih resonanc					
4	33114000-2 Naprave za spektroskopijo					
5	33115000-9 Naprave za tomografijo	3.189.959				
6	33120000-7 Funkcionalna diagnostika	634.214	896.545	71.332	11,25	7,96
7	33130000-0 Zobozdravstvo					
8	3315000-6 Terapevtika	185.555	254.500	175.911	94,80	69,12
9	33160000-9 Operacijska tehnika	815.494	754.646	511.483	62,72	67,78
10	33170000-2 Anestezija in reanimacija	138.561	120.536		0,00	0,00
11	33180000-5 Funkcionalna podpora	128.334	497.514		0,00	0,00
12	33190000-8 Razne medicinske naprave	1.467.658	882.368	204.754	13,95	23,21
13	33196200-2 Pripomočki za funkcionalno ovirane osebe					
14	Druga medicinska oprema	496.006	1.029.130	366.619	73,91	35,62
<b>B</b>	<b>Nemedicinska oprema (od 1 do 2)</b>	<b>1.823.841</b>	<b>2.383.116</b>	<b>1.009.011</b>	<b>55,32</b>	<b>42,34</b>
1	Informacijska tehnologija	818.702	663.400	371.374	45,36	55,98
2	Drugo	1.005.139	1.719.716	637.637	63,44	37,08
<b>IV.</b>	<b>INVESTICIJE SKUPAJ (I + II + III)</b>	<b>14.540.791</b>	<b>8.934.454</b>	<b>2.825.173</b>	<b>19,43</b>	<b>31,62</b>

VIRI FINANCIRANJA		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2016	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2017	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2017	Real. 2017 / Real. 2016	Real. 2017 / FN 2017
<b>I.</b>	<b>NEOPREDMETENA SREDSTVA</b>	<b>247.922</b>	<b>325.000</b>	<b>219.228</b>	<b>88,43</b>	<b>67,45</b>
1	Amortizacija	232.970	325.000	219.228	94,10	67,45
2	Lastni viri (del presežka)					
3	Sredstva ustanovitelja					
4	Leasing					
5	Posojila					
6	Donacije					
7	Evropska sredstva					
8	Drugo	14.952				
<b>II.</b>	<b>NEPREMIČNINE</b>	<b>4.213.963</b>	<b>795.600</b>	<b>80.310</b>	<b>1,91</b>	<b>10,09</b>
1	Amortizacija	1.186.916	45.600	80.310	6,77	176,12
2	Lastni viri (del presežka)					
3	Sredstva ustanovitelja	3.014.189	750.000			
4	Leasing					
5	Posojila					
6	Donacije					
7	Evropska sredstva					
8	Drugo	12.858				
<b>III.</b>	<b>NABAVA OPREME (A + B)</b>	<b>10.078.906</b>	<b>7.813.854</b>	<b>2.525.635</b>	<b>25,06</b>	<b>32,32</b>
<b>A</b>	<b>Medicinska oprema</b>	<b>8.255.065</b>	<b>5.430.738</b>	<b>1.516.624</b>	<b>18,37</b>	<b>27,93</b>
1	Amortizacija	3.901.891	3.440.581	1.247.501	31,97	36,26
2	Lastni viri (del presežka)					
3	Sredstva ustanovitelja	4.121.592	1.467.200		0,00	0,00
4	Leasing					
5	Posojila					
6	Donacije	209.196	303.575	149.589	71,51	49,28
7	Evropska sredstva		7.401	6.755		91,27
8	Drugo	22.386	211.981	112.779	503,79	53,20
<b>B</b>	<b>Nemedicinska oprema</b>	<b>1.823.841</b>	<b>2.383.116</b>	<b>1.009.011</b>	<b>55,32</b>	<b>42,34</b>
1	Amortizacija	1.137.849	2.191.172	975.804	85,76	44,53
2	Lastni viri (del presežka)					
3	Sredstva ustanovitelja	632.584	60.000			
4	Leasing					
5	Posojila					
6	Donacije	35.626	91.944	19.626	55,09	21,35
7	Evropska sredstva				55,09	21,35
8	Drugo	17.782	40.000	13.581	76,37	33,95
<b>IV.</b>	<b>VIRI FINANCIRANJA SKUPAJ (I + II + III)</b>	<b>14.540.791</b>	<b>8.934.454</b>	<b>2.825.173</b>	<b>19,43</b>	<b>31,62</b>
1	Amortizacija	6.459.626	6.002.353	2.522.843	39,06	42,03
2	Lastni viri (del presežka)	0	0	0		
3	Sredstva ustanovitelja	7.768.365	2.277.200	0		
4	Leasing	0	0	0		
5	Posojila	0	0	0		
6	Donacije	244.822	395.519	169.215	69,12	42,78
7	Evropska sredstva	0	7.401	6.755		91,27
8	Drugo	67.978	251.981	126.360	185,88	50,15

AMORTIZACIJA		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2016	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2017	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2017	Real. 2017 / Real. 2016	Real. 2017 / FN 2017
1 <sup>3</sup>	Priznana amortizacija v ceni storitev	7.809.278	7.431.484	7.431.484	95,16	100,00
2	Obračunana amortizacija	10.315.524	11.033.528	9.984.016	96,79	90,49
3	Zmanjšana amortizacija v breme donacij	265.463	260.000	242.908	91,50	93,43
4	Zmanjšanje amortizacije v breme zadržanih prispevkov po Zakonu o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov					
5	Zmanjšanje amortizacije v breme obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	2.240.783	3.342.044	2.309.624	103,07	69,11
6 = 2-3-4-5	<b>Amortizacija, ki bremeni poslovni rezultat</b>	<b>7.809.278</b>	<b>7.431.484</b>	<b>7.431.484</b>	<b>95,16</b>	<b>100,00</b>
7	Združena amortizacija po ZIJZ	1.322.882	1.429.131	1.496.422	113,12	104,71
8	Porabljena amortizacija	6.459.626	6.002.353	2.522.843	39,06	42,03
9	Odplačilo dolga za osnovna sredstva iz amortizacije <sup>4</sup>					

## Opombe:

Izpolnil: Valerija Golob, univ. dipl. ekon.

Tel. št.: 02/321-2544



Podpis odgovorne osebe: prof. dr. Vojko Flis, dr. med.

*Flis*

-1-

Namen	Celotna vrednost vzdrževalnih del v letu 2017 <sup>1</sup>	Stroški tekočega vzdrževanja (konti 461)	Stroški investicijskega vzdrževanja (konti 461)
Realizirana so bila naslednja vlaganja:	1 = 2 + 3	2	3
<b>SKUPAJ:</b>	<b>6.030.525</b>	<b>4.549.391</b>	<b>1.481.134</b>
1 Vzdrževalna dela na zgradbah	1.116.427	145.286	971.141
2 Vzdrževalna dela na medicinski opremi	2.577.646	2.362.942	214.704
3 Vzdrževalna dela na nemedicinski opremi	1.341.516	1.046.227	295.289
4 Vzdrževanje programske opreme	774.722	774.722	
5 Vzdrževanje strojne računalniške opreme	220.214	220.214	

## Opombe:

Izpolnil: mag. Bojan Vračko, univ. dipl. inž. el.

Podpis odgovorne osebe: prof. dr. Vojko Flis, dr. med.

Tel. št.: 02 321 23 10



*[Handwritten signature]*  
-1-

	Program	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2016	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2017	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2017	Real. 2017 / Real. 2016	Real. 2017 / FN 2017
1.	Učenje	7.528.608		7.398.574	98,27	
2.	Usposabljanje za posebna znanja	1.042.319		1.092.293	104,79	
3.	Razvoj in raziskave	817.082		685.322	83,87	
4.	Nacionalni register bolezni in nacionalna evidenca					
5.	Nacionalna čakalna lista					
	<b>Terciar I skupaj</b>	<b>9.388.009</b>	<b>5.688.544</b>	<b>9.176.189</b>	<b>97,74</b>	<b>161,31</b>
6.	Subspecialni laboratorij	4.577.783		4.730.356	103,33	
7.	Subspecialni tim	19.622.912		22.920.252	116,80	
8.	Interdisciplinarni konzilij	379.208		419.894	110,73	
9.	Terciarno obravnavani bolniki. Težavnost (razlika)	7.134.931		9.049.104	126,83	
	Terciarno obravnavani bolniki. Težavnost (polna vrednost)	28.842.580		34.889.576	120,97	
	<b>Terciar II skupaj</b>	<b>31.714.834</b>	<b>17.501.877</b>	<b>37.119.606</b>	<b>117,04</b>	<b>212,09</b>
	<b>SKUPAJ Terciar I in Terciar II</b>	<b>41.102.843</b>	<b>23.190.421</b>	<b>46.295.795</b>	<b>112,63</b>	<b>199,63</b>

## Opombe:

Planirana sredstva za terciarno dejavnost so se v letu 2017 spremenila z Aneksom št. 1 k Splošnemu dogovoru za pogodbeno leto 2016.

Izpolnila: mag. Marjetka Kozar, univ. dipl. ekon.

Tel. št.: 02/321-26-79



Podpis odgovorne osebe: prof. dr. Vojko Flis, dr. med.

*Flis*  
-1-

**I. KAZALNIKI POSLOVANJA**

	<b>Bolnišnica UKC MARIBOR</b>
<b>1. KAZALNIK GOSPODARNOSTI</b>	<b>0,98</b>
celotni prihodki AOP 870	199.804.103
celotni odhodki AOP888	203.794.214
<b>2. DELEŽ AMORTIZACIJSKIH SRED. V POGODBAH ZZZS</b>	<b>4,64</b>
priznana am s strani ZZZS	7.288.766
celotni prihodek iz pogodb ZZZS	156.985.320
<b>3. DELEŽ PORABLJENIH AMORTIZACIJSKIH SRED.</b>	<b>54,08</b>
Porabljena am sredstva	4.019.265
- naložbe iz amortizacije	2.522.843
- amortizacija po ZIJZ	1.496.422
priznana am v ceni storitev	7.431.484
<b>4. STOPNJA ODPISANOSTI OPREME</b>	<b>0,86</b>
popravek vrednosti opreme AOP 007	95.111.704
oprema AOP 006	110.316.769
<b>5. DNEVI VEZAVE ZALOG MATERIALA</b>	<b>41,43</b>
zaloge AOP 023	7.831.838
stroški materiala AOP 873	68.999.730
zavod vključuje zaloge zdravil in zdr. materiala na oddelkih v AOP 023	
- DA (vpiši znesek)	4.732.148
- NE	
<b>6. KOEFICIENT PLAČILNE SPOSOBNOSTI</b>	<b>1,43</b>
povprečno št. dejanskih dni za plačilo	43
povprečno št. dogovorjenih dni za plačilo	30
<b>7. KOEFICIENT ZAPADLIH OBVEZNOSTI</b>	<b>0,00</b>
zapadle neplačane obvez. na dan 31.12.	0
mesečni promet do dobavit. AOP 871/12	7.890.072
<b>8. KAZALNIK ZADOLŽENOSTI</b>	<b>0,21</b>
tuji viri (AOP 034+047+048+054+055)	25.905.856
obveznosti do virov sredstev (Aop 060)	125.950.932
<b>9. POKRIVANJE KRATKOROČNIH OBVEZNOSTI Z GIBLJIVIMI SREDSTVI</b>	<b>1,11</b>
AOP 012+AOP 023	27.149.801
AOP 034	24.484.851
<b>10. PRIHODKOVNOST SREDSTEV</b>	<b>0,75</b>
prihodki iz poslovne dejavnosti (AOP 860)	193.385.425
osnovna sredstva po nabavni vrednosti (AOP 002+004+006)	257.710.778

**II. KAZALNIKI SPREMLJANJA UČINKOVITOSTI IZRABE VIROV**
**A KADROVSKI VIRI**

ŠIFRA		Bolnišnica UKC MARIBOR
<b>01</b>	<b>KON.TAB.</b>	
<b>0110</b>	<b>KON.ZBIR.TAB</b>	
	<b>KADER IZ UR BOLNIŠNICA SKUPAJ</b>	<b>3.235,00</b>
	<b>1. ZDRAVNIKI IZ UR (nosilci dej.)</b>	<b>475,31</b>
	<b>2. NEGOVALNI KADER IZ UR:</b>	<b>1.293,78</b>
	- medicinske sestre (DMS,VMS,ZT)	1.228,72
	- ostali (bolničarji, strežnice, transporterji)	65,06
	<b>3. SPREMLJEVALNI ZDRAVSTVENI KADER IZ UR:</b>	<b>896,54</b>
	- zdravniki	113,42
	- medicinske sestre (DMS, VMS, ZT)	261,69
	- ostali	521,43
	<b>4. NEZDRAVSTVENI SODELAVCI IZ UR</b>	<b>499,07</b>
	<b>5. PRIPRAVNIKI IZ UR</b>	<b>70,30</b>
	- zdravniki pripravniki	31,97
	- ostali kader	38,33
<b>0120</b>	<b>KON.IZPOST.DEL.SK.</b>	
	<b>KONTROLA ZDRAVNIKOV IZ UR</b>	620,70
	<b>1. ŠT. VSEH ZDRAVNIKOV IZ UR ZAVODA</b>	616,26
	- zdravniki specialisti	411,90
	- zdravniki specializanti	168,04
	- sobni zdravniki	4,35
	- zdravniki pripravnik	31,97
	Od vseh zdravnikov iz ur zavoda:	
	<b>Anesteziologi iz ur</b>	59,80
	<b>Radiologi iz ur</b>	36,13
<b>0130</b>	<b>KON.DEZ.</b>	
	<b>DELAVCI IZ UR IZ DEŽURSTEV</b>	127,30
	- zdravniki iz ur iz dežurstev	64,12
	- medicinske sestre iz ur iz dežurstev	37,81
	- ostali delavci iz ur iz dežurstev	25,37
<b>0140</b>	<b>KON.POG.ZZZS</b>	
	<b>KADER IZ UR V POG. Z ZZZS:</b>	3.125,17
	- zdravniki iz ur	475,28
	- ostali kader iz ur	2.649,89
<b>0150</b>	<b>KON.BILANCA</b>	
	<b>ŠT.DELAVCEV IZ UR (AOP 894)</b>	3.235,00
	vkjučeno št. del. iz ur iz pripravljenosti	15,37
<b>02</b>	<b>IZRAC. TAB.</b>	
<b>021</b>	<b>IZRAC.HOSP.SKUP</b>	
	<b>HOSPITALNA DEJAVNOST SKUPAJ</b>	
	<b>a) kader</b>	
	<b>ZDRAVNIKI IZ UR</b>	308,46
	- specialisti	229,49
	- specializanti in sobni zdravniki	78,97



ŠIFRA		Bolnišnica UKC MARIBOR
	NEGOVALNI KADER IZ UR	1.069,56
	<b>b) obseg dela</b>	
	ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	48.508,00
	- obseg dela do ZZS	47.480,00
	- obseg dela do drugih plačnikov	1.028,00
	ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
	ŠT. TRANSPLANTACIJ	9,00
	ŠT. PRIMEROV podaljšanega bolniš.zdravlj.	
	ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	69,00
	ŠT. PRIMEROV tuje družine	
	ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	48.586,00
	ŠT. UTEŽI SKUPAJ	80.622,00
	- obseg dela do ZZS	79.103,32
	- obseg dela do drugih plačnikov	1.518,68
	ŠT. BOD NEAKUTNE BOLNIŠNICE	10.885,00
	- obseg dela do ZZS	10.743,00
	- obseg dela do drugih plačnikov	142
	<b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>	
	ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	180,63
	ŠT. PRIMER.SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	45,43
	ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	299,74
	ŠT. UTEZI NA NEGOV. KADER	75,38
0211	<b>IZRAC.HOSP.DEJ.</b>	
	<b>KIRURGIJA</b>	
	<b>a) kader</b>	
	ZDRAVNIKI IZ UR	84,00
	- specialisti	71,72
	- specializanti in sobni zdravniki	12,28
	NEGOVALNI KADER IZ UR	347,85
	<b>b) obseg dela</b>	
	ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	12.349
	- obseg dela do ZZS	12.102,00
	- obseg dela do drugih plačnikov	247,00
	ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
	ŠT. TRANSPLANTACIJ	
	ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
	ŠT. PRIMEROV tuje družine	
	ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	12.349,00
	ŠT. UTEŽI SKUPAJ	27.967,19
	- obseg dela do ZZS	<b>27.383</b>
	- obseg dela do drugih plačnikov	583,84
	<b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>	
	ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	158,61
	ŠT. PRIMER. SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	35,50
	ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	359,20
	ŠT. UTEZI NA NEGOV. KADER	80,40
	<b>ORTOPEDIJA</b>	
	<b>a) kader</b>	
	ZDRAVNIKI IZ UR	12,59
	- specialisti	9,96
	- specializanti in sobni zdravniki	2,63
	NEGOVALNI KADER IZ UR	34,81
	<b>b) obseg dela</b>	
	ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	2.285
	- obseg dela do ZZS	2.262,00

ŠIFRA		Bolnišnica UKC MARIBOR
	- obseg dela do drugih plačnikov	23,00
	ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
	ŠT. TRANSPLANTACIJ	
	ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
	ŠT. PRIMEROV tuje družine	
	ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	2.285,00
	ŠT. UTEŽI SKUPAJ	6.169,06
	- obseg dela do ZZZS	<b>6.116</b>
	- obseg dela do drugih plačnikov	53,51
	<b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>	
	ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	202,66
	ŠT. PRIMER. SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	65,64
	ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	547,15
	ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER	177,22

ŠIFRA	Bolnišnica UKC MARIBOR
<b>ORL</b>	
<b>a) kader</b>	
ZDRAVNIKI IZ UR	15,14
- specialisti	9,66
- specializanti in sobni zdravniki	5,48
NEGOVALNI KADER IZ UR	37,47
<b>b) obseg dela</b>	
ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	2.330
- obseg dela do ZZS	2.258,00
- obseg dela do drugih plačnikov	72,00
ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
ŠT. TRANSPLANTACIJ	
ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
ŠT. PRIMEROV tuje družine	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	2.330,00
ŠT. UTEŽI SKUPAJ	2.407,69
- obseg dela do ZZS	2.343,23
- obseg dela do drugih plačnikov	64,46
<b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	187,90
ŠT. PRIMER. SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	62,18
ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	194,17
ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER	64,26
<b>MAKSILOFACIALNA KRG</b>	
<b>a) kader</b>	
ZDRAVNIKI IZ UR	
- specialisti	
- specializanti in sobni zdravniki	
NEGOVALNI KADER IZ UR	
<b>b) obseg dela</b>	
ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	
- obseg dela do ZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
ŠT. TRANSPLANTACIJ	
ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
ŠT. PRIMEROV tuje družine	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	
ŠT. UTEŽI SKUPAJ	
- obseg dela do ZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
<b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	
ŠT. PRIMER. SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	
ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	
ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER	
<b>INTERNISTIKA Z INFEKTOLOGIJO IN NEVROLOGIJO</b>	
<b>a) kader</b>	
ZDRAVNIKI IZ UR	94,46
- specialisti	65,41
- specializanti in sobni zdravniki	29,05
NEGOVALNI KADER IZ UR	311,01
<b>b) obseg dela</b>	
ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	15.912
- obseg dela do ZZS	15.683,00

ŠIFRA	Bolnišnica UKC MARIBOR
- obseg dela do drugih plačnikov	229,00
ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
ŠT. TRANSPLANTACIJ	
ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
ŠT. PRIMEROV tuje družine	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	15.912,00
ŠT. UTEŽI SKUPAJ	29.515,17
- obseg dela do ZZS	29,077
- obseg dela do drugih plačnikov	437,74
<b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	199,06
ŠT. PRIMER. SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	51,16
ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	369,24
ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER	94,90
<b>GINEKOLOGIJA</b>	
<b>a) kader</b>	
ZDRAVNIKI IZ UR	33,77
- specialisti	22,63
- specializanti in sobni zdravniki	11,14
NEGOVALNI KADER IZ UR	78,34
<b>b) obseg dela</b>	
ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	7.416
- obseg dela do ZZS	7.169,00
- obseg dela do drugih plačnikov	247,00
ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
ŠT. TRANSPLANTACIJ	
ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
ŠT. PRIMEROV tuje družine	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	7.416,00
ŠT. UTEŽI SKUPAJ	8.062,31
- obseg dela do ZZS	7.821,35
- obseg dela do drugih plačnikov	240,96
ŠT. PORODOV	2.008,00
<b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	262,98
ŠT. PRIMER. SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	94,66
ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	285,90
ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER	102,91
ŠT. PORODOV NA ZDRAVNIKA	71,21
ŠT. PORODOV NA NEGOVALNI KADER	25,63
<b>PEDIATRIJA</b>	
<b>a) kader</b>	
ZDRAVNIKI IZ UR	29,92
- specialisti	21,10
- specializanti in sobni zdravniki	8,82
NEGOVALNI KADER IZ UR	73,87
<b>b) obseg dela</b>	
ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	3.622
- obseg dela do ZZS	3.511,00
- obseg dela do drugih plačnikov	111,00
ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
ŠT. TRANSPLANTACIJ	
ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
ŠT. PRIMEROV tuje družine	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	3.622,00

ŠIFRA	Bolnišnica UKC MARIBOR
ŠT. UTEŽI SKUPAJ	4.141,59
- obseg dela do ZZS	<b>4.041,75</b>
- obseg dela do drugih plačnikov	99,84
<b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	141,98
ŠT. PRIMER.SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	49,03
ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	162,35
ŠT. UTEZI NA NEGOV. KADER	56,07
<b>OKULISTIKA</b>	
<b>a) kader</b>	
ZDRAVNIKI IZ UR	5,36
- specialisti	3,15
- specializanti in sobni zdravniki	2,21
NEGOVALNI KADER IZ UR	12,5
<b>b) obseg dela</b>	
ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	1.646
- obseg dela do ZZS	1.631,00
- obseg dela do drugih plačnikov	15,00
ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
ŠT. TRANSPLANTACIJ	9
ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
ŠT. PRIMEROV tuje družine	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	1.655,00
ŠT. UTEŽI SKUPAJ	1.063,27
- obseg dela do ZZS	<b>1.054,56</b>
- obseg dela do drugih plačnikov	8,71
<b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	388,95
ŠT. PRIMER. SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	132,40
ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	249,89
ŠT. UTEZI NA NEGOV. KADER	85,06
<b>DERMATOVENEROLOGIJA</b>	
<b>a) kader</b>	
ZDRAVNIKI IZ UR	6,57
- specialisti	5,37
- specializanti in sobni zdravniki	1,20
NEGOVALNI KADER IZ UR	22,12
<b>b) obseg dela</b>	
ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	729
- obseg dela do ZZS	717,00
- obseg dela do drugih plačnikov	12,00
ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
ŠT. TRANSPLANTACIJ	
ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
ŠT. PRIMEROV tuje družine	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	729,00
ŠT. UTEŽI SKUPAJ	531,42
- obseg dela do ZZS	<b>523,95</b>
- obseg dela do drugih plačnikov	7,47
<b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	122,11
ŠT. PRIMER.SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	32,96
ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	89,02
ŠT. UTEZI NA NEGOV. KADER	24,02

ŠIFRA	Bolnišnica UKC MARIBOR
<b>PSIHATRIJA</b>	
<b>a) kader</b>	
ZDRAVNIKI IZ UR	21,12
- specialisti	18,06
- specializanti in sobni zdravniki	3,06
NEGOVALNI KADER IZ UR	133,93
<b>b) obseg dela</b>	
ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	1.372
- obseg dela do ZZZS	1.348
- obseg dela do drugih plačnikov	24
ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	69,00
ŠT. PRIMEROV tuje družine	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	1.441,00
<b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	74
ŠT. PRIMER.SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	11
<b>OSTALO (ONKOLOGIJA, REHABILIT.)</b>	
<b>a) kader</b>	
ZDRAVNIKI IZ UR	5,53
- specialisti	2,43
- specializanti in sobni zdravniki	3,1
NEGOVALNI KADER IZ UR	17,66
<b>b) obseg dela</b>	
ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	847
- obseg dela do ZZZS	799,00
- obseg dela do drugih plačnikov	48,00
ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
ŠT. TRANSPLANTACIJ	
ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
ŠT. PRIMEROV tuje družine	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	847,00
ŠT. UTEŽI SKUPAJ	764,30
- obseg dela do ZZZS	742,15
- obseg dela do drugih plačnikov	22,15
<b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	212,81
ŠT. PRIMER.SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	47,96
ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	192,04
ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER	43,28
<b>PODALJŠANO BOLNIŠNIČNO ZDRAVLJENJE</b>	
<b>a) kader</b>	
ZDRAVNIKI IZ UR	
- specialisti	
- specializanti in sobni zdravniki	
NEGOVALNI KADER IZ UR	
<b>b) obseg dela</b>	
ŠT. PRIMEROV	
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
ŠT. OSKRBNIH DNI	
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
<b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>	
ŠT. PRIMEROV NA ZDRAVNIKA	

ŠIFRA		Bolnišnica UKC MARIBOR
	ŠT. PRIMEROV NA NEGOVALNI KADER	
	ŠT. OSKRBNIH DNI NA ZDRAVNIKA	
	ŠT. OSKRBNIH DNI NA NEGOV. KADER	
<b>022</b>	<b>IZRAC.OPER.SKUP</b>	
	<b>OPERATIVNA DEJAVNOST SKUPAJ</b>	
	<b>a) kader</b>	
	ZDRAVNIKI IZ UR - operativna dejavnost	221,03
	ANESTEZIOLOGI IZ UR	59,80
	<b>b) obseg dela</b>	
	ŠT. OPER. POSEGOV SKUPAJ (b1+b2+b3+b4)	55.388,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE OPER. POSEGE	80.875,52
	ŠT. VSEH OPER. POSEGOV S PRISOTNOSTJO ANESTEZIOLOGA	24.147,00
	ŠT. UR ANESTEZIJE ZA VSE OPER. POSEGE	33.831,15
	b1) ŠT. MALIH OPER. POSEGOV DO 30 MIN	25.311,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE OPER. POSEGE DO 30 MIN	10.808,78
	ŠT. UR ANESTEZIJE ZA MALE OPER. POSEGE DO 30 MIN	2.463,38
	b2) ŠT. MALIH OPER. POSEGOV DO 60 MIN	12.053,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE OPER. POSEGE DO 60 MIN	17.071,87
	ŠT. UR ANESTEZIJE ZA MALE OPER. POSEGE DO 60 MIN	5.789,59
	b3) ŠT. SREDNJIH OPER. POSEGOV	8.690,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE OPER. POSEGE	17.957,58
	ŠT. UR ANESTEZIJE ZA SREDNJE OPER. POSEGE	10.873,31
	b4) ŠT. VELIKIH OPER. POSEGOV	9.334,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE OPER. POSEGE	35.037,29
	ŠT. UR ANESTEZIJE ZA VELIKE OPER. POSEGE	14.704,87
	<b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>	
	ŠT. VSEH OP. POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	543,41
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE OP. POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	365,90
	ŠT. MALIH OP. POSEGOV DO 30 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	229,03
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE OP. POSEGE DO 30 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	48,90
	ŠT. MALIH OP.POSEGOV DO 60 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	109,06
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE OP. POSEGE DO 60 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	77,24
	ŠT. SREDNJIH OP. POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	78,63
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE OP. POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	81,24
	ŠT. VELIKIH OP. POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	126,69
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE OP. POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	158,52
	ŠT. VSEH OP. POSEGOV Z ANESTEZIJO/ANESTEZIOLOGA IZ UR	403,80
	ŠT. UR ANESTEZIJE ZA VSE OP. POSEGE/ANESTEZIOLOGA IZ UR	565,74
<b>0221</b>	<b>IZRAC.OPER.DEJ</b>	
	<b>KIRURGIJA</b>	
	<b>a) kader</b>	
	ZDRAVNIKI IZ UR	112,16
	<b>b) obseg dela</b>	
	ŠT. KIG. POSEGOV SKUPAJ (b1+b2+b3+b4)	31.993,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE KIR.POSEGE	48.387,39
	b1) ŠT. MALIH KIR.POSEGOV DO 30 MIN	16.845,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE KIR.POSEGE DO 30 MIN	7.067,28
	b2) ŠT. MALIH KIR.POSEGOV DO 60 MIN	4.440,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE KIR.POSEGE DO 60 MIN	6.515,41
	b3) ŠT. SREDNJIH KIR.POSEGOV	4.299,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE KIR.POSEGE	9.719,34
	b4) ŠT. VELIKIH KIR.POSEGOV	6.409,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE KIR.POSEGE	25.085,36
	<b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>	
	ŠT. VSEH KIR.POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	627,63

ŠIFRA	Bolnišnica UKC MARIBOR
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE KIR.POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	431,41
ŠT. MALIH KIR.POSEGOV DO 30 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	300,37
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE KIR.POSEGE DO 30 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	63,01
ŠT. MALIH KIR.POSEGOV DO 60 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	79,17
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE KIR.POSEGE DO 60 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	58,09
ŠT. SREDNJIH KIR.POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	76,66
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE KIR.POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	86,66
ŠT. VELIKIH KIR.POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	171,42
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE KIR.POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	223,66
<b>ORTOPEDIJA</b>	
<b>a) kader</b>	
ZDRAVNIKI IZ UR	14,79
<b>b) obseg dela</b>	
ŠT. ORT. POSEGOV SKUPAJ (b1+b2+b3+b4)	3.655,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE ORT. POSEGE	8.724,92
b1) ŠT. MALIH ORT. POSEGOV DO 30 MIN	1.196,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORT. POSEGE DO 30 MIN	435,98
b2) ŠT. MALIH ORT. POSEGOV DO 60 MIN	450,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORT. POSEGE DO 60 MIN	932,08
b3) ŠT. SREDNJIH ORT. POSEGOV	1.396,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE ORT. POSEGE	4.514,44
b4) ŠT. VELIKIH ORT. POSEGOV	613,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE ORT. POSEGE	2.842,42
<b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>	
ŠT. VSEH ORT. POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	535,70
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE ORT. POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	589,92
ŠT. MALIH ORT. POSEGOV DO 30 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	161,73
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORT. POSEGE DO 30 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	29,48
ŠT. MALIH ORT. POSEGOV DO 60 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	60,85
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORT. POSEGE DO 60 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	63,02
ŠT. SREDNJIH ORT. POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	188,78
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE ORT. POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	305,24
ŠT. VELIKIH ORT. POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	124,34
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE ORT. POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	192,19
<b>ORL</b>	
<b>a) kader</b>	
ZDRAVNIKI IZ UR	21,81
<b>b) obseg dela</b>	
ŠT. ORL POSEGOV SKUPAJ (b1+b2+b3+b4)	7.213,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE ORL POSEGE	9.781,55
b1) ŠT. MALIH ORL POSEGOV DO 30 MIN	1.450,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORL POSEGE DO 30 MIN	637,07
b2) ŠT. MALIH ORL POSEGOV DO 60 MIN	1.992,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORL POSEGE DO 60 MIN	2.154,40
b3) ŠT. SREDNJIH ORL POSEGOV	2.158,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE ORL POSEGE	2.288,78
b4) ŠT. VELIKIH ORL POSEGOV	1.613,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE ORL POSEGE	4.701,30
<b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>	
ŠT. VSEH ORL POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	735,40
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE ORL POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	448,49
ŠT. MALIH ORL POSEGOV DO 30 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	132,97
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORL POSEGE DO 30 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	29,21
ŠT. MALIH ORL POSEGOV DO 60 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	182,67
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORL POSEGE DO 60 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	98,78



ŠIFRA		Bolnišnica UKC MARIBOR
	ŠT. SREDNJIH ORL POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	197,89
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE ORL POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	104,94
	ŠT. VELIKIH ORL POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	221,87
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE ORL POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	215,56
	<b>MAKSILOFACIALNA KRG.</b>	
	<b>a) kader</b>	
	ZDRAVNIKI IZ UR	
	<b>b) obseg dela</b>	
	ŠT. POSEGOV SKUPAJ (b1+b2+b3+b4)	
	ŠT.OPERACIJSKIH UR NA EKIPO ZDRAVNIKOV ZA VSE POSEGE	
	b1) ŠT. MALIH POSEGOV DO 30 MIN	
	ŠT.OPERACIJSKIH UR NA EKIPO ZDRAVNIKOV ZA MALE POSEGE DO 30 MIN	
	b2) ŠT. MALIH POSEGOV DO 60 MIN	
	ŠT.OPERACIJSKIH UR NA EKIPO ZDRAVNIKOV ZA MALE POSEGE DO 60 MIN	
	b3) ŠT. SREDNJIH POSEGOV	
	ŠT.OPERACIJSKIH UR NA EKIPO ZDRAVNIKOV ZA SREDNJE POSEGE	
	b4) ŠT. VELIKIH POSEGOV	
	ŠT.OPERACIJSKIH UR NA EKIPO ZDRAVNIKOV ZA VELIKE POSEGE	
	<b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>	
	ŠT. VSEH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	
	ŠT. MALIH POSEGOV DO 30 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 30 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	
	ŠT. MALIH POSEGOV DO 60 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 60 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	
	ŠT. SREDNJIH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	
	ŠT. VELIKIH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	
	<b>OKULISTIKA</b>	
	<b>a) kader</b>	
	ZDRAVNIKI IZ UR	16,69
	<b>b) obseg dela</b>	
	ŠT. POSEGOV SKUPAJ (b1+b2+b3+b4)	2.979,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE POSEGE	5.452,77
	b1) ŠT. MALIH POSEGOV DO 30 MIN	937,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 30 MIN	316,50
	b2) ŠT. MALIH POSEGOV DO 60 MIN	1.799,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 60 MIN	4.784,85
	b3) ŠT. SREDNJIH POSEGOV	229,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE POSEGE	311,25
	b4) ŠT. VELIKIH POSEGOV	14,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE POSEGE	40,17
	<b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>	
	ŠT. VSEH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	357,82
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	326,71
	ŠT. MALIH POSEGOV DO 30 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	112,28
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 30 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	18,96
	ŠT. MALIH POSEGOV DO 60 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	215,58
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 60 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	286,69
	ŠT. SREDNJIH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	27,44
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	18,65
	ŠT. VELIKIH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	2,52
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	2,41

ŠIFRA		Bolnišnica UKC MARIBOR
	<b>GINEKOLOGIJA</b>	
	<b>a) kader</b>	
	ZDRAVNIKI IZ UR	49,92
	<b>b) obseg dela</b>	
	ŠT. POSEGOV SKUPAJ (b1+b2+b3+b4)	9.548,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR NA EKIPO ZDRAVNIKOV ZA VSE POSEGE	8.528,89
	b1) ŠT. MALIH POSEGOV DO 30 MIN	4.883,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 30 MIN	2.351,95
	b2) ŠT. MALIH POSEGOV DO 60 MIN	3.372,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 60 MIN	2.685,13
	b3) ŠT. SREDNJIH POSEGOV	608,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE POSEGE	1.123,77
	b4) ŠT. VELIKIH POSEGOV	685,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE POSEGE	2.368,04
	<b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>	
	ŠT. VSEH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	396,25
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	170,85
	ŠT. MALIH POSEGOV DO 30 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	195,63
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 30 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	47,11
	ŠT. MALIH POSEGOV DO 60 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	135,10
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 60 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	53,79
	ŠT. SREDNJIH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	24,36
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	22,51
	ŠT. VELIKIH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	41,17
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	47,44
	<b>INVAZIVNI POSEGI KARDIOLOGIJE</b>	
	<b>a) kader</b>	
	ZDRAVNIKI IZ UR	5,66
	<b>b) obseg dela</b>	
	ŠT. POSEGOV	1.172,00
	- obseg dela do ZZS	1.151,00
	- obseg dela do drugih plačnikov	21,00
	<b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>	
	ŠT. POSEGOV/ZDRAVNIKA IZ UR	207,07
<b>023</b>	<b>IZRAC. SPEC. AMB. SKUPAJ</b>	
	<b>SPEC. AMBULANTNA DEJAVNOST S FD - SKUPAJ</b>	
	<b>a) kader</b>	
	ZDRAVNIKI IZ UR	144,55
	NEGOVALNI KADER IZ UR	139,39
	<b>b) obseg dela</b>	
	ŠT. SPEC.AMB.TOČK:	5.375.318,18
	- obseg dela do ZZS	5.186.532,34
	- obseg dela do drugih plačnikov	188.785,84
	<b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>	
	ŠT.SPEC.AMB.TOČK NA ZDRAVNIKA IZ UR	37.186,57
<b>0231</b>	<b>IZRAC. SPEC. AMB.</b>	
	<b>SPECIALISTIČNA AMBULANTA</b>	
	<b>a) kader</b>	
	ZDRAVNIKI IZ UR	124,84
	NEGOVALNI KADER IZ UR	134,73
	<b>b) obseg dela</b>	
	ŠT. SPEC.AMB.TOČK:	4.909.844,43
	- obseg dela do ZZS	4.733.512,10
	- obseg dela do drugih plačnikov	176.332,33

ŠIFRA		Bolnišnica UKC MARIBOR
	ŠT. OBISKOV	442.509,00
	- obseg dela do ZZS	435.267,00
	- obseg dela do drugih plačnikov	7.242,00
	<b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>	
	ŠT.SPEC AMB. TOČK NA ZDRAVNIKA IZ UR	39.329,10
	ŠT.SPEC AMB. TOČK NA NEGOVALNI KADER	36.442,10
	ŠT. OBISKOV NA ZDRAVNIKA IZ UR	3.544,61
	ŠT.OBISKOV NA NEGOVALNI KADER	3.284,41
<b>0232</b>	<b>IZRAC. FUNKC. DIAGN.</b>	
	<b>FUNKCIONALNA DIAGNOSTIKA</b>	
	<b>a) kader</b>	
	ZDRAVNIKI IZ UR	19,71
	NEGOVALNI KADER IZ UR	4,66
	<b>b) obseg dela</b>	
	ŠT. SPEC.AMB.TOČK:	465.473,75
	- obseg dela do ZZS	453.020,24
	- obseg dela do drugih plačnikov brez laboratorijev	12.453,51
	ŠT. PREISKAV	16.447,82
	- obseg dela do ZZS	16.121,00
	- obseg dela do drugih plačnikov	326,82
	OBSEG DELA DO DRUGIH PLAČNIKOV - ŠT. TOČK LABORATORIJA	
	<b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>	
	ŠT.SPEC AMB.TOČK NA ZDRAVNIKA IZ UR	23.616,12
	ŠT. PREISKAV NA ZDRAVNIKA IZ UR	834,49
<b>024</b>	<b>IZRAC.DIALIZA</b>	
	<b>DIALIZNA DEJAVNOST</b>	
	<b>a) kader</b>	
	ZDRAVNIKI IZ UR	5,85
	NEGOVALNI KADER IZ UR	33,49
	<b>b) obseg dela</b>	
	ŠT. HEMODIALIZ (I, II, III)	18.717,00
	- obseg dela do ZZS	18.627,00
	- obseg dela do drugih plačnikov	90,00
	ŠT. DIALIZNIH BOLNIKOV (I, II, III)	156,00
	<b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>	
	ŠT. HEMODIALIZ NA ZDRAVNIKA	3.199,49
	ŠT. HEMODIALIZ NA NEGOVALNI KADER	558,88
<b>025</b>	<b>PROGRAMI PO ENOTNIH CENAH, IZLOČENI IZ HOSPITALA</b>	
	<b>a) kader</b>	
	ZDRAVNIKI IZ UR	7,08
	NEGOVALNI KADER IZ UR	8,32
	<b>b) obseg dela</b>	
	PROGRAMI PO ENOTNIH CENAH, IZLOČENI IZ HOSPITALA	9.181,00
	- obseg dela do ZZS	9.045,00
	- obseg dela do drugih plačnikov	136,00
<b>026</b>	<b>PROGRAMI PO ENOTNIH CENAH, IZLOČENI IZ AMBULANTNE DEJAVNOSTI</b>	
	<b>a) kader</b>	
	ZDRAVNIKI IZ UR	1,19
	NEGOVALNI KADER IZ UR	1,00
	<b>b) obseg dela</b>	
	PROGRAMI PO ENOTNIH CENAH, IZLOČENI IZ AMBULANTNE DEJAVNOSTI	1.153,00
	- obseg dela do ZZS	1.131,00
	- obseg dela do drugih plačnikov	22,00

ŠIFRA		Bolnišnica UKC MARIBOR
<b>027</b>	<b>DRUGI PROGRAMI PO ENOTNIH CENAH</b>	
	<b>a) kader</b>	
	ZDRAVNIKI IZ UR	5,78
	NEGOVALNI KADER IZ UR	14,83
	<b>b) obseg dela</b>	
	DRUGI PROGRAMI PO ENOTNIH CENAH	6.763,00
	- obseg dela do ZZZS	6.739,00
	- obseg dela do drugih plačnikov	24,00
<b>03</b>	<b>KADER. OST. DEJ.</b>	
<b>031</b>	<b>KADER SPLOŠNA DISPANZERSKA DEJ.</b>	
	ZDRAVNIKI IZ UR	2,40
	NEGOVALNI KADER IZ UR	4,92
<b>032</b>	<b>KADER STOMATOLOŠKA DEJ.</b>	
	ZOBOZDR. IZ UR	
	NEGOVALNI KADER IZ UR	
<b>033</b>	<b>KADER DRUGA DEJ. PRIMARNA RAVEN</b>	
	ZDRAVNIKI IZ UR	
	NEGOVALNI KADER IZ UR	

<b>04</b>	<b>KADER V URGENTNIH CENTRIH</b>	
<b>041</b>	<b>KADER V PEDIATRIČNI 24 URNI URGENTNI AMBULANTI</b>	
	ZDRAVNIKI IZ UR	
	NEGOVALNI KADER IZ UR	
	število obravnav	
	ŠTEVILO OBRAVNAV NA ZDRAVNIKA IZ UR	
	ŠTEVILO OBRAVNAV NA NEGOVALNI KADER IZ UR	
<b>042</b>	<b>KADER V TRIAŽI IN SPREJEMU</b>	
	NEGOVALNI KADER IZ UR	3,87
	število triažnih primerov	29.078,00
	- od tega število triažnih primerov "rdeč"	160,00
	- od tega število triažnih primerov "oranžen"	720,00
	- od tega število triažnih primerov "rumen"	5.558,00
	- od tega število triažnih primerov "zelen"	21.021,00
	- od tega število triažnih primerov "moder"	1.619,00
	ŠTEVILO TRIAŽNIH PRIMEROV NA NEGOVANI KADER IZ UR	7.513,70

<b>043</b>	<b>KADER V OPAZOVALNI ENOTI</b>	
	NEGOVALNI KADER IZ UR	18,40
	število obravnavanih pacientov	15.082,00
	število postelj	21,00
	ŠTEVILO OBRAVNAVANIH PACIENTOV NA NA NEGOVALNI KADER IZ UR	819,67
	ŠTEVILO OBRAVNAVANIH PACIENTOV NA POSTELJO	718,19



## UNIVERZITETNI KLINIČNI CENTER MARIBOR

Oddelek za plan in analize

## Seznam dežurnih mest in mest stalne pripravljenosti v UKC Maribor v letu 2017

Šifra	Oddelek	število dežurnih mest - medic.kader										nemed.kader		SKUPAJ dežurna mesta	SKUPAJ stalna priprav.	
		VII zdravnik		VII inštrumentarka		VII DMS ali VMS		V SMS		III bolničar		V vzdrževalec				
		dežur.	prapr.	dežur.	prapr.	dežur.	prapr.	dežur.	dežur.	prapr.	dežur.	prapr.				
1010	Odd. za abdominalno in spl. kir.			2											2	
	- nadzorni abd.krg	1													1	
	- mlajši abd.krg.	1													1	
1011	Odd. za žilno kirurgijo		1													1
1021	Odd. za kardiokirurgijo		1	1	1		1								1	3
1015	Odd. za travmatologijo		1	2											2	1
	- nadzorni travmatologije	1													1	
	- mlajši travmatolog	1													1	
1020	Odd. za torakalno kirurgijo		1													1
1025	Odd. za urologijo	1													1	
1030	Odd. za plast.in rekonstr.krg.	1			1						1				1	2
1035	Odd. za nevrokirurgijo		1		1											2
1050	Odd. za ortopedijo		1													1
1005	OP blok															
1040	Odsek za otroško kirurgijo															
	Mlajši kirurg (za celo krg.)	1													1	
1045	Kirurška ambulantna služba	1						1							2	
	<b>KIRURŠKA SLUŽBA</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>3</b>		<b>1</b>	<b>1</b>		<b>1</b>				<b>14</b>	<b>11</b>	
	Internistična prva pomoč	1													1	
2010	Kardiologija	1	1		1		1								1	3
2015	Odd. za internist. IT	1													1	
2014	Odd. za gastroenterologijo	1				1									2	
2020	Odd.za pljučne bolezni	1													1	
	Internistični oddelki (ostali)	1													1	
	Hemodializa		1				2									3
	<b>INTERNISTIČNA SLUŽBA</b>	<b>6</b>	<b>2</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>							<b>7</b>	<b>6</b>	
	Odd. za ginekološke bolezni	2		1											3	
3020	Odd. za porodn. (od tega 1 pediater)	2			1	1									3	1
	<b>GINEK.-PORODN.SLUŽ.</b>	<b>4</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>								<b>6</b>	<b>1</b>	
1070	Odd.za otorin.in cervikofac.krg	1	2	1	2										2	4
1080	Odd.za očesne bolezni	1	1												1	1
	<b>ORL+OKUL.</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>2</b>									<b>3</b>	<b>5</b>	
2030	Odd.za nevrolog.bolezni	1													1	
2040	Odd.za infekcijske bol.in vroč.stanja	1													1	
2050	Odd.za kožne in spolne bolezni	1													1	
3030	Odd.za otroške bolezni	2	1				1								2	2
4010	Odd.za psihiatrijo	1				1									2	
2060	Oddelek za onkologijo		1													1
1060	Odsek za intenz.terapijo	2													2	
1065	Odsek za anesteziologijo	3				2									5	
	<b>DRUGI SAMOSTOJ.ODD.</b>	<b>13</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>1</b>							<b>17</b>	<b>8</b>	
5010	Odd.za laborat.diagnostiko (biokem.)	1				2									3	
5020	Radiološki odd.	1	1		1	3	3								4	5
5030	Center za transf. med. + MS + Ptuj	1				3									4	
1055	Medicinska rehabilitacija															
5040	Odd.za patološko morfolog.									1					1	
5060	Centralna lekarna (farmacevt)		1													1
	<b>SKUP.MEDIC.SLUŽBE</b>	<b>3</b>	<b>2</b>		<b>1</b>	<b>8</b>	<b>3</b>			<b>1</b>				<b>12</b>	<b>6</b>	
6030	Tehnične delavnice											2			2	
	<b>OSKRBA IN VZDRŽEVANJE</b>											2			2	
8002	Center za informatiko												1			1
	<b>SKUPAJ UKC MARIBOR</b>	<b>34</b>	<b>15</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>13</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>		<b>58</b>	<b>33</b>	

## II. KAZALNIKI SPREMLJANJA UČINKOVITOSTI IZRABE VIROV

### B OPREMSKI VIRI

	Bolnišnica UKC MARIBOR
<b>1. IZKORIŠČENOST APARATUR</b>	
<b>1.1 RTG APARATI</b>	
<b>1.1.1 RTG APARATI ZA KARDIO. INVAZIVNO DIAGNOSTIKO</b>	
a) ŠTEVILO APARATOV	1
- št. aparatov v operacijskih dvoranah	1
b) ŠTEVILO PREISKAV	2.187
- obseg dela do ZZS	2.146
- obseg dela do drugih plačnikov	41
c) ŠT. UTEŽI	7.567
- obseg dela do ZZS	7.392
- obseg dela do drugih plačnikov	175
<b>IZKORIŠČENOST APARATA - PREISKAVE</b>	<b>2.187</b>
<b>IZKORISCENOST APARATA - UTEZI</b>	<b>7.567</b>
<b>1.1.2 RTG APARATI ZA ANGIODIAGNOSTIKO</b>	
a) ŠTEVILO APARATOV	2
- št. aparatov v operacijskih dvoranah	2
b) ŠTEVILO PREISKAV:	2.255
- obseg dela do ZZS	2.233
- obseg dela do drugih plačnikov	22
- ŠT.PREISKAV ZA AMB. PACIENTE:	14
- obseg dela do ZZS	14
- obseg dela do drugih plačnikov	
- ŠT.PREISKAV ZA HOSPITALNE PAC.:	2.241
- obseg dela do ZZS	2.219
- obseg dela do drugih plačnikov	22
c) ŠT. PREISKAV	2.255
- št. PTA	586
- št. angiografij	1.161
- ostale kontrastne preiskave	508
<b>IZKORISCENOST APARATA</b>	<b>1.128</b>
<b>1.1.3 RTG APARATI OSTALI</b>	
a) ŠTEVILO APARATOV	17
- št. aparatov v operacijskih dvoranah	4
b) ŠTEVILO SLIKANJ:	164.733
- obseg dela do ZZS	161.123
- obseg dela do drugih plačnikov	3.610
- ŠT.SLIKANJ ZA AMB. PACIENTE:	110.260
- obseg dela do ZZS	107.195
- obseg dela do drugih plačnikov	3.065
- ŠT.SLIKANJ ZA HOSPITALNE PAC.:	54.473
- obseg dela do ZZS	53.928
- obseg dela do drugih plačnikov	545
c) ŠT. SPEC. AMB.TOČK SKUPAJ	385.820
- št. spec.amb.točk za amb. paciente	385.820
<b>IZKORIŠČENOST APARATA - STORITVE</b>	<b>9.690</b>
<b>1.2 RAČUNALNIŠKA TOMOGRAFIJA</b>	
a) ŠTEVILO APARATOV	2

## II. KAZALNIKI SPREMLJANJA UČINKOVITOSTI IZRABE VIROV

### B OPREMSKI VIRI

	Bolnišnica UKC MARIBOR
b) ŠT. PREISKAV	19.758
- obseg dela do ZZS	19.311
- obseg dela do drugih plačnikov	447
- ŠT. PREISKAV NA AMBULANTNI DEJAV.:	11.307
- obseg dela do ZZS	11.051
- obseg dela do drugih plačnikov	256
- ŠT. PREISKAV NA HOSPITALNI DEJAV.:	8.451
- obseg dela do ZZS	8.260
- obseg dela do drugih plačnikov	191
<b>IZKORISČENOST APARATA - PRIMERI</b>	<b>9.879</b>
<b>1.3 MAGNETNA REZONANCA</b>	
a) ŠTEVILO APARATOV	2
b) ŠT. PREISKAV	6.302
- obseg dela do ZZS	6.213
- obseg dela do drugih plačnikov	89
- ŠT. PREISKAV NA AMBULANTNI DEJAV.:	4.878
- obseg dela do ZZS	4.809
- obseg dela do drugih plačnikov	69
- ŠT. PREISKAV NA HOSPITALNI DEJAV.:	1.424
- obseg dela do ZZS	1.404
- obseg dela do drugih plačnikov	20
<b>IZKORISČENOST APARATA - STORITVE</b>	<b>3.151</b>
<b>1.4. GAMA KAMERA</b>	
a) ŠTEVILO APARATOV	2
b) ŠTEVILO SLIKANJ:	3.032
- obseg dela do ZZS	2.972
- obseg dela do drugih plačnikov	60
- ŠT.SLIKANJ ZA AMB. PACIENTE:	2.573
- obseg dela do ZZS	2.516
- obseg dela do drugih plačnikov	57
- ŠT.SLIKANJ ZA HOSPITALNE PAC.:	459
- obseg dela do ZZS	456
- obseg dela do drugih plačnikov	3
c) ŠT. SPEC. AMB.TOČK SKUPAJ	56.821
- št. spec.amb.točk za amb. paciente	56.821
- št. spec.amb.točk za hospital. paciente	
<b>IZKORISČENOST APARATA - STORITVE</b>	<b>1.516</b>
<b>IZKORISČENOST APARATA - TOČKE</b>	<b>--</b>
<b>1.5. ULTRAZVOKI SKUPAJ</b>	
a) ŠTEVILO APARATOV	47
b) ŠTEVILO SLIKANJ:	34.742
- obseg dela do ZZS	34.354
- obseg dela do drugih plačnikov	388
- ŠT.SLIKANJ ZA AMB. PACIENTE:	18.232
- obseg dela do ZZS	17.973
- obseg dela do drugih plačnikov	259
- ŠT.SLIKANJ ZA HOSPITALNE PAC.:	16.510
- obseg dela do ZZS	16.381
- obseg dela do drugih plačnikov	129
c) ŠT. SPEC. AMB.TOČK SKUPAJ	272.300



**II. KAZALNIKI SPREMLJANJA UČINKOVITOSTI IZRABE VIROV****B OPREMSKI VIRI**

	<b>Bolnišnica UKC MARIBOR</b>
- št. spec.amb.točk za amb. paciente	272.300
- št. spec.amb.točk za hospital. paciente	
<b>IZKORIŠČENOST APARATA - STORITVE</b>	<b>739</b>
<b>IZKORIŠČENOST APARATA - TOČKE</b>	<b>--</b>

<b>1.6. MAMOGRAFI SKUPAJ</b>	
a) ŠTEVILO APARATOV	1
b) ŠTEVILO SLIKANJ:	2.438
- obseg dela do ZZZS	2.408
- obseg dela do drugih plačnikov	30
- ŠT.SLIKANJ ZA AMB. PACIENTE:	2.347
- obseg dela do ZZZS	2.317
- obseg dela do drugih plačnikov	30
- ŠT.SLIKANJ ZA HOSPITALNE PAC.:	91
- obseg dela do ZZZS	91
- obseg dela do drugih plačnikov	
c) ŠT. SPEC. AMB.TOČK SKUPAJ	21.149
- št. spec.amb.točk za amb. paciente	21.149
- št. spec.amb.točk za hospital. paciente	
<b>IZKORIŠČENOST APARATA - STORITVE</b>	<b>2.438</b>
<b>IZKORIŠČENOST APARATA - TOČKE</b>	<b>--</b>

<b>1.7. LINEARNI POSPEŠEVALNIKI SKUPAJ</b>	
a) ŠTEVILO APARATOV	2
b) ŠTEVILO RADIOTERAPEVTSKIH STORITEV	5.033
- obseg dela do ZZZS	4.966
- obseg dela do drugih plačnikov	67
- ŠT. RADIOTERAPEVTSKIH STORITEV ZA AMB. PACIENTE:	5.033
- obseg dela do ZZZS	4.966
- obseg dela do drugih plačnikov	67
- ŠT. RADIOTERAPEVTSKIH STORITEV ZA HOSPITALNE PAC.:	
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
<b>IZKORIŠČENOST APARATA - STORITVE</b>	<b>2.517</b>

<b>2. IZKORIŠČENOST OPERACIJSKIH DVORAN</b>	
a) ŠTEVILO DVORAN	24
b) ŠT. OPERACIJ	55.388
c) ŠT. UR ZASEDENOSTI OP DVORAN ZA VSE OP.POSEGE	46.260
<b>ŠTEVILO UR ZASEDENOSTI NA OP.DVORANO NA DAN</b>	<b>8,76</b>
<b>ŠT. OPERACIJ NA OP. DVORANO NA DAN</b>	<b>10</b>

<b>3. IZKORIŠČENOST INTENZIVNIH ENOT</b>	
a) ŠT. POSTELJ	57
b) ŠT. PRIMEROV	2.321
c) ŠT. BOD	13.378
d) ŠT. UR MEHANSKE VENTILACIJE	111.478
e) ŠT. UR V INTENZIVNI TERAPIJI	152.255
<b>ŠT. UR MEHANSKE VENTILACIJE NA POSTELJO</b>	<b>1.956</b>
<b>ŠT. UR V INTENZIVNI TERAPIJI NA POSTELJO</b>	<b>2.671</b>

## II. KAZALNIKI SPREMLJANJA UČINKOVITOSTI IZRABE VIROV

### B OPREMSKI VIRI

	Bolnišnica UKC MARIBOR
ZASEDENOST POSTELJ INTENZ. ENOTE	0,64

## CT - RAČUNALNIŠKA TOMOGRAFIJA

OBDOBJE			2017	
SIFRA CT	EVIDENTIRANA ENOTA	SAD - specialistična ambulantna dejavnost	SBO - specialistična bolnišnična dejavnost	
FIZIČNE OSEBE				
PRIMERI				
SIFRA CT	KRATEK OPIS	DOLG OPIS	11.051	8.451
CT10000	CT GLAVE IN VRATU	CT GLAVE IN VRATU	3.380	3.675
CT10001	CT glave brez KS	CT glave brez KS	2.628	2.934
CT10002	CT orbit brez KS	CT orbit brez KS	36	23
CT10003	CT skelleta glave	CT skelleta glave	9	10
CT10004	CT srednjega ušesa in temporalke	CT srednjega ušesa in temporalke	48	3
CT10005	CT obrambni kosti	CT obrambni kosti	83	27
CT10006	CT obnosnih votlin brez KS	CT obnosnih votlin brez KS	95	85
CT10007	CT vratu brez KS	CT vratu brez KS	4	4
CT11001	CT glave s KS	CT glave s KS	404	436
CT11002	CT orbit s KS	CT orbit s KS	2	8
CT11003	CT skelleta glave s KS	CT skelleta glave s KS	8	2
CT11006	CT obnosnih votlin s KS	CT obnosnih votlin s KS	9	19
CT11007	CT vratu s KS	CT vratu s KS	64	126
<b>CT SKELETA</b>			<b>2.115</b>	<b>317</b>
CT20001	CT skelleta okončin	CT skelleta okončin	85	10
CT20002	CT skelleta hrbtenice	CT skelleta hrbtenice	7	3
CT20003	CT cervikalne hrbtenice	CT cervikalne hrbtenice	368	40
CT20004	CT torakalne hrbtenice	CT torakalne hrbtenice	217	41
CT20005	CT lumbo-sakralne hrbtenice	CT lumbo-sakralne hrbtenice	347	65
CT20006	CT po mielografiji brez KS	CT po mielografiji brez KS	2	2
CT20007	CT skelleta medenice	CT skelleta medenice	132	25
CT20008	CT kolkov	CT kolkov	95	36
CT20009	CT SIS	CT SIS	6	6
CT20010	CT artrografija rame brez KS	CT artrografija rame brez KS	154	12
CT20011	CT kolena	CT kolena	217	18
CT20012	CT ramena	CT ramena	113	16
CT20013	CT gležnja	CT gležnja	35	2
CT20014	CT artrografija - ostalo brez KS	CT artrografija - ostalo brez KS	6	1
CT20015	CT po LSR brez KS	CT po LSR brez KS	45	1
CT20016	CT skelleta sklepov (vsak velji sklep)	CT skelleta sklepov (vsak velji sklep)	2	2
CT20017	CT skelleta ostalo - brez KS	CT skelleta ostalo - brez KS	12	12
CT20018	CT - dentalni	CT - dentalni	1	1
CT20019	CT pelvimetrija	CT pelvimetrija	215	24
CT20020	CT zapeljita	CT zapeljita	60	8
CT20021	CT komolca	CT komolca	3	2
CT21001	CT skelleta okončin s KS	CT skelleta okončin s KS	3	2
CT21002	CT skelleta hrbtenice s KS	CT skelleta hrbtenice s KS	3	2
CT21003	CT cervikalne hrbtenice s KS	CT cervikalne hrbtenice s KS	2	2
CT21004	CT torakalne hrbtenice s KS	CT torakalne hrbtenice s KS	2	2
CT21005	CT lumbo-sakralne hrbtenice s KS	CT lumbo-sakralne hrbtenice s KS	2	2
CT21006	CT po mielografiji s KS	CT po mielografiji s KS	2	2
CT21007	CT skelleta medenice s KS	CT skelleta medenice s KS	1	1
CT21010	CT artrografija rame s KS	CT artrografija rame s KS	12	1
CT21014	CT artrografija - ostalo s KS	CT artrografija - ostalo s KS	1	1
CT21015	CT po LSR s KS	CT po LSR s KS	2	2
CT21016	CT skelleta sklepov s KS	CT skelleta sklepov s KS	2	2
CT21017	CT skelleta ostalo s KS	CT skelleta ostalo s KS	2	2
CT21020	CT hrbtenice z intratekalno aplik. KS	CT hrbtenice z intratekalno aplik. KS		2.346
<b>CT TORAKS IN ABDOMEN</b>			<b>3.701</b>	<b>2.346</b>
CT30001	CT prsnih organov brez KS	CT prsnih organov brez KS	164	73
CT30002	CT prsnih organov brez KS - ostalo	CT prsnih organov brez KS - ostalo	5	2
CT30003	CT trebušnih organov brez KS	CT trebušnih organov brez KS	191	246
CT30004	CT zgornjega abdomna brez KS	CT zgornjega abdomna brez KS	13	1
CT30005	CT medeničnih organov brez KS	CT medeničnih organov brez KS	7	7
CT30006	CT prsnega koša - pljuč HRCT	CT prsnega koša - pljuč HRCT	19	6
CT30007	CT abdomna brez KS - ostalo	CT abdomna brez KS - ostalo	4	4
CT30008	CT pljuč - protokol langcare	CT pljuč - protokol langcare	2	2
CT30009	CT urografija	CT urografija	2	2
CT30011	CT širokega črevesa brez KS	CT širokega črevesa brez KS	1.463	683
CT30012	CT ozkega črevesa brez KS	CT ozkega črevesa brez KS	1.780	1.271
CT31001	CT prsnih organov s KS	CT prsnih organov s KS	31	29
CT31002	CT trebušnih organov s KS	CT trebušnih organov s KS	5	7
CT31003	CT medeničnih organov s KS	CT medeničnih organov s KS	17	9
CT31009	CT urografija - kontrast	CT urografija - kontrast	17	9
CT31010	CT jeter s portalnim ojačanjem	CT jeter s portalnim ojačanjem		
CT31011	CT širokega črevesa s KS	CT širokega črevesa s KS		
CT31012	CT ozkega črevesa s KS	CT ozkega črevesa s KS		
CT31013	CT jeter s KS - 4 faze	CT jeter s KS - 4 faze		
<b>CT ANGIOGRAFIJE</b>			<b>1.805</b>	<b>1.970</b>
CT41001	CTA torakalne aorte	CTA torakalne aorte	64	40
CT41002	CTA abdominalne aorte	CTA abdominalne aorte	143	96
CT41003	CTA pelvičnih žil	CTA pelvičnih žil	8	11
CT41004	CTA zgornjih udov	CTA zgornjih udov	8	11
CT41005	CTA pljučnih arterij	CTA pljučnih arterij	159	341
CT41006	CTA jeter	CTA jeter	1	2
CT41007	CTA ledvic	CTA ledvic	2	4
CT41008	CTA selektivne angiografije	CTA selektivne angiografije	5	1
CT41009	CTA aorto- cervikalna	CTA aorto- cervikalna	474	493
CT41010	CTA pelvičnih a. in a. spodnjih udov	CTA pelvičnih a. in a. spodnjih udov	412	434
CT41011	CTA torakalne in abdominalne aorte	CTA torakalne in abdominalne aorte	57	26
CT41012	CTA možganskih arterij	CTA možganskih arterij	462	504
CT41013	CTA venografija možganov	CTA venografija možganov	7	5
CT41014	CTA venografija vrata	CTA venografija vrata	2	1
CT41015	CTA venografija ostalo	CTA venografija ostalo	1	1
<b>CT SRCA</b>			<b>41</b>	<b>4</b>
CT50001	CTA srca - prikaz kalcinacij	CTA srca - prikaz kalcinacij	1	1
CT50002	CTA srca - prikaz morfoloških struktur	CTA srca - prikaz morfoloških struktur	18	1
CT51003	CTA srca - prikaz funkcije	CTA srca - prikaz funkcije	1	1
CT51004	CTA koronarnih arterij	CTA koronarnih arterij	21	3
<b>SPECIALNA CT SLIKANJA</b>			<b>9</b>	<b>139</b>
CT60001	Iga (imaging guided ablation pod CT)	Iga (imaging guided ablation pod CT)	9	124
CT60002	Punkcija organa pod CT	Punkcija organa pod CT		15
CT61003	CT perfuzija posameznega organa	CT perfuzija posameznega organa	9	124
<b>CT PRIMERJAVA</b>			<b>CT PRIMERJAVA</b>	
CT90001	CT primerjava za skupino CT preiskave	CT primerjava za skupino CT preiskave		

## MR - MAGNETNA REZONANCA

OBDOBJE			2017	
SIFRA MR	EVIDENTIRANA ENOTA	SAD - specialistična ambulantna dejavnost	SBO - specialistična bolnišnična dejavnost	
FIZIČNE OSEBE				
PRIMERI				
SIFRA MR	KRATEK OPIS	DOLG OPIS	4.809	1.424
<b>MR GLAVE IN VRATU</b>			<b>1.102</b>	<b>629</b>
MR10001	MR glave brez kontrasta	MR glave brez kontrasta	446	282
MR10002	MR obraz in drugo brez KS	MR obraz in drugo brez KS	40	3
MR10003	MR vratu brez KS	MR vratu brez KS	10	4
MR10004	MR protokoli epilepsija brez KS	MR protokoli epilepsija brez KS	31	14
MR10005	MR multipla sklerozna brez KS	MR multipla sklerozna brez KS	18	7
MR11001	MR glave s kontrastom	MR glave s kontrastom	396	270
MR11002	MR obraz in drugo s KS	MR obraz in drugo s KS	28	15
MR11003	MR vratu s KS	MR vratu s KS	14	8
MR11004	MR protokoli epilepsija s KS	MR protokoli epilepsija s KS	3	3
MR11005	MR multipla sklerozna s KS	MR multipla sklerozna s KS	97	20
MR11007	MR multipla sklerozna s KS s 3D	MR multipla sklerozna s KS s 3D	19	3
<b>MR SKELETA</b>			<b>1.523</b>	<b>546</b>
MR20001	MR cervikalne hrbtenice	MR cervikalne hrbtenice	220	65
MR20002	MR preiskava ramena	MR preiskava ramena	88	2
MR20003	MR torakalne hrbtenice	MR torakalne hrbtenice	55	34
MR20004	MR preiskava kolca	MR preiskava kolca	9	2
MR20005	MR IS hrbtenice	MR IS hrbtenice	466	163
MR20006	MR preiskava zapeljita	MR preiskava zapeljita	23	2
MR20007	MR preiskava roke	MR preiskava roke	20	1
MR20008	MR preiskava kolka	MR preiskava kolka	53	17
MR20009	MR preiskava kolena	MR preiskava kolena	374	23
MR20010	MR preiskava gležnja	MR preiskava gležnja	51	2
MR20011	MR preiskava stopala	MR preiskava stopala	31	4
MR20012	MR skelleta artrografija - vsak sklep	MR skelleta artrografija - vsak sklep	202	1
MR20013	MR skelleta brez KS - ostalo	MR skelleta brez KS - ostalo	62	8
MR20014	MR SIS brez KS	MR SIS brez KS	105	8
MR20015	MR celotne hrbtenice	MR celotne hrbtenice	5	2
MR21001	MR cervikalne hrbtenice s KS	MR cervikalne hrbtenice s KS	57	26
MR21002	MR torakalne hrbtenice s KS	MR torakalne hrbtenice s KS	31	2
MR21003	MR torakalne hrbtenice s KS	MR torakalne hrbtenice s KS	31	57
MR21004	MR kolcolca s KS	MR kolcolca s KS	10	9
MR21005	MR IS hrbtenice s KS	MR IS hrbtenice s KS	60	31
MR21006	MR preiskava zapeljita s KS	MR preiskava zapeljita s KS	2	1
MR21007	MR preiskava roke s KS	MR preiskava roke s KS	2	1
MR21008	MR preiskava kolka s KS	MR preiskava kolka s KS	4	14
MR21009	MR preiskava kolena s KS	MR preiskava kolena s KS	4	6
MR21010	MR preiskava gležnja s KS	MR preiskava gležnja s KS	2	2
MR21011	MR preiskava stopala s KS	MR preiskava stopala s KS	1	6
MR21013	MR skelleta s KS - ostalo	MR skelleta s KS - ostalo	10	9
MR21014	MR SIS s KS	MR SIS s KS	10	126
<b>MR TORAKS IN ABDOMEN</b>			<b>871</b>	<b>238</b>
MR30001	MR preiskava prsnega koša	MR preiskava prsnega koša	23	4
MR30002	MR trebušnih organov	MR trebušnih organov	54	5
MR30003	MR abdomna - ostalo	MR abdomna - ostalo	29	4
MR30004	MR zgornjega abdomna	MR zgornjega abdomna	12	1
MR30005	MR medicine	MR medicine	91	42
MR30006	MR jeter	MR jeter	13	2
MR30007	MR dojke	MR dojke	2	2
MR30008	MRCP (pregled žolčnega sistema)	MRCP (pregled žolčnega sistema)	14	4
MR30009	MR enterografija	MR enterografija	4	1
MR30010	MR male medicine	MR male medicine	47	14
MR31001	MR preiskava prsnega koša s KS	MR preiskava prsnega koša s KS	3	2
MR31002	MR trebušnih organov s KS	MR trebušnih organov s KS	108	13
MR31003	MR abdomna s KS - ostalo	MR abdomna s KS - ostalo	102	2
MR31004	MR zgornjega abdomna s KS	MR zgornjega abdomna s KS	16	2
MR31005	MR medicine s KS	MR medicine s KS	34	12
MR31006	MR jeter s kontrastom	MR jeter s kontrastom	159	15
MR31007	MR dojke s KS	MR dojke s KS	148	2
MR31009	MR enterografija s KS	MR enterografija s KS	1	1
MR31010	MR male medicine s KS	MR male medicine s KS	11	1
<b>MR ANGIOGRAFIJE</b>			<b>346</b>	<b>86</b>
MR40001	MRA možganskega žilja - arterije TOF	MRA možganskega žilja - arterije TOF	160	41
MR40002	MRA možganskega žilja - vene TOF	MRA možganskega žilja - vene TOF	35	4
MR40003	MRA aorto- cervikalna TOF	MRA aorto- cervikalna TOF	36	15
MR40004	MRA torakalne aorte TOF	MRA torakalne aorte TOF	1	1
MR40005	MRA abdominalne aorte TOF	MRA abdominalne aorte TOF	1	1
MR40006	MRA pljučnih arterij TOF	MRA pljučnih arterij TOF	1	1
MR40007	MRA pelvično žilje TOF	MRA pelvično žilje TOF	1	1
MR40008	MRA ekstremiteti ( vsak ud posebej ) TOF	MRA ekstremiteti ( vsak ud posebej ) TOF	2	2
MR40009	MRA renalno žilje TOF	MRA renalno žilje TOF	15	7
MR40010	MRA TOF - ostalo	MRA TOF - ostalo	14	7
MR41001	MRA možganskega žilja - arterije KS	MRA možganskega žilja - arterije KS	34	11
MR41002	MRA možganskega žilja - vene KS	MRA možganskega žilja - vene KS	2	1
MR41003	MRA aorto- cervikalna KS	MRA aorto- cervikalna KS	4	6
MR41004	MRA torakalne aorte KS	MRA torakalne aorte KS	12	2
MR41005	MRA abdominalne aorte KS	MRA abdominalne aorte KS	19	1
MR41006	MRA pljučnih arterij KS	MRA pljučnih arterij KS	1	1
MR41007	MRA pelvično žilje KS	MRA pelvično žilje KS	2	1
MR41008	MRA pelvičnih a. In arterij spodnjih udov	MRA pelvičnih a. In arterij spodnjih udov	7	7
MR41009	MRA renalno žilje KS	MRA renalno žilje KS	1	1
MR41010	MRA drugih področij s KS	MRA drugih področij s KS	2	2
MR41011	MRA zgorje okončine s KS	MRA zgorje okončine s KS		
MR41012	MRA prenega koša s KS	MRA prenega koša s KS		
MR41013	MRA hrbtenice s KS	MRA hrbtenice s KS		
MR41014	MRA trebuha s KS	MRA trebuha s KS		
MR41015	MRA medicine s KS	MRA medicine s KS		
MR41016	MRA pljučnih ven s KS	MRA pljučnih ven s KS		
<b>MR SRCA</b>			<b>204</b>	<b>22</b>
MR50001	MR srca - prikaz morfoloških struktur brez KS	MR srca - prikaz morfoloških struktur brez KS	23	2
MR50002	MR srca - prikaz funkcije brez KS	MR srca - prikaz funkcije brez KS	32	4
MR50003	MR srca in velikih žil brez KS	MR srca in velikih žil brez KS		
MR51001	MR srca - prikaz morfoloških struktur s KS	MR srca - prikaz morfoloških struktur s KS	103	14
MR51002	MR srca - prikaz funkcije s KS	MR srca - prikaz funkcije s KS	46	2
MR51003	MR koronarnih arterij s KS	MR koronarnih arterij s KS		
MR51004	MR srca, velikih žil - prikaz pretoka s KS	MR srca, velikih žil - prikaz pretoka s KS		
<b>SPECIALNA MR SLIKANJA</b>			<b>249</b>	<b>19</b>
MR60001	MR vodni posegi	MR vodni posegi		
MR60002	Vdib (vakumska debeloigelnj.punkcija dojki)MRI	Vdib (vakums		

## II. KAZALNIKI SPREMLJANJA UČINKOVITOSTI IZRABE VIROV

### B PROSTORSKI VIRI

	Bolnišnica UKC MARIBOR
<b>BOLNIŠNICA SKUPAJ</b>	103.055
PROSTOR ZA OPRAVLJANJE DEJAVNOSTI	76.274
PROSTOR ZA SERVISNE DEJ., SKUPNI PROSTOR	26.781
DELEŽ PROSTORA ZA OPRAVLJANJE DEJ.	74,01
<b>1. HOSPITALNA DEJAVNOST</b>	
POVRŠINA HOSPITAL SKUPAJ	89.927
OPRAVLJANJE DEJAVNOSTI	65.897
SERVISNE DEJAVNOSTI, SKUPNI PROSTOR	24.030
ŠT. BOD AKUTNE, NEAKUTNE IN ENODNEVNE OBRAVNAVE	364.389
IZKORIŠČENOST PROSTORSKIH VIROV HOSPITALNA DEJAVNOST	90,08
DELEŽ PROSTORA ZA OPRAVLJANJE DEJ.	73,28
<b>2. AMBULANTNA DEJAVNOST</b>	
POVRŠINA AMBULANTA SKUPAJ	11.974
OPRAVLJANJE DEJAVNOSTI	9.439
SERVISNE DEJAVNOSTI, SKUPNI PROSTOR	2.535
POVPREČNO DNEVNO ŠT. OBISKOV	1.770
IZKORIŠČENOST PROSTORSKIH VIROV AMBULANTNA DEJ.	6,76
DELEŽ PROSTORA ZA OPRAVLJANJE DEJ.	78,83
<b>3. DIALIZNA DEJAVNOST</b>	
POVRŠINA DIALIZA SKUPAJ	1.154
OPRAVLJANJE DEJAVNOSTI	938
SERVISNE DEJ., SKUPNI PROSTOR	216
POVPREČNO DNEVNO ŠTEVILO DIALIZ	60
IZKORIŠČENOST PROSTORSKIH VIROV DIALIZNA DEJAVNOST	19,23
DELEŽ PROSTORA ZA OPRAVLJANJE DEJ.	81,28
<b>4. OSTALE DEJAVNOSTI</b>	
<b>4a CENTER ZA POKLICNO REHABILITACIJO</b>	
POVRŠINA CPR SKUPAJ	
OPRAVLJANJE DEJAVNOSTI	
SERVISNE DEJ., SKUPNI PROSTOR	
POVPREČNO DNEVNO ŠT. OBISKOV	
IZKORIŠČENOST PROSTORSKIH VIROV CPR	
DELEŽ PROSTORA ZA OPRAVLJANJE DEJ.	
<b>4.b CENTER ZA ORTOTIKO IN PROTETIKO</b>	
POVRŠINA COP SKUPAJ	
OPRAVLJANJE DEJAVNOSTI	
SERVISNE DEJ., SKUPNI PROSTOR	
POVPREČNO DNEVNO ŠT. OBISKOV	
IZKORIŠČENOST PROSTORSKIH VIROV COP	
DELEŽ PROSTORA ZA OPRAVLJANJE DEJ.	

**III. DRUGI KAZALNIKI**

	<b>Bolnišnica UKC MARIBOR</b>
<b>1. VLAGANJE V IKT</b>	
STROŠKI VLAGANJA V INFORMACIJSKO TEH.	2.020.518
CELOTNI PRIHODEK	199.804.103
DELEŽ STROŠKA ZA INFOR.TEHNLOGIJO V CP	1,01
STROSKI IKT NA ZAPOSLENEGA IZ UR	624,58
<b>2. IZOBRAŽEVANJE</b>	
VSI STROŠKI IZOBRAŽEVANJA	2.826.751
CELOTNI PRIHODKI	199.804.103
DELEŽ STROŠKA IZOBRAŽ. V PRIHODKIH	1,41
STROSKI IZOBRAŽEVANJA NA ZAPOSLENEGA IZ UR	873,80
<b>3. ENERGIJA</b>	
STROŠKI ENERGIJE (VODA, ELEKTRIKA, PLIN...)	3.402.545
CELOTNI PRIHODKI	199.804.103
DELEŽ STROŠKA ENERGIJE V CP	1,70
STROSKI ENERGIJE NA M2 POVRŠINE	33,02

## Ime poslovnega subjekta

UKC MARIBOR

## Šifra uporabnika

27812

## Sedež poslovnega subjekta

Ljubljanska ulica 5, 2000 Maribor

## Šifra dejavnosti

86.100

## Matična številka

5054150000

## Bilanca stanja

na dan 31.12.2017

v EUR (brez centov)

Členitev skupine kontov	Naziv skupine kontov	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	<b>A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU</b> (002-003+004-005+006-007+008+009+010+011)	<b>001</b>	<b>98.801.131</b>	<b>106.123.748</b>
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	5.444.232	5.225.005
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	5.064.408	4.900.549
02	NEPREMIČNINE	004	141.949.777	141.924.516
03	POPRAVEK VREDNOSTI NEPREMIČNIN	005	59.493.298	55.723.052
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	110.316.769	110.765.888
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	95.111.704	91.896.464
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	0	0
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	759.763	728.404
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	0	0
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0	0
	<b>B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b> (013+014+015+016+017+018+019+020+021+022)	<b>012</b>	<b>19.317.963</b>	<b>13.027.129</b>
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVE VREDNOSTNICE	013	2.954	2.948
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	12.170.314	3.968.242
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	2.199.208	2.166.284
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	320	820
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	3.674.456	5.800.258
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	350.312	356.217
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	6	5
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	644.688	519.411
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0	0
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	275.705	212.944

	<b>C) ZALOGE (024+025+026+027+028+029+030+031)</b>	<b>023</b>	<b>7.831.838</b>	<b>8.494.093</b>
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0	0
31	ZALOGE MATERIALA	025	7.831.838	8.494.093
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	0	0
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA IN STORITVE	027	0	0
34	PROIZVODI	028	0	0
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029	0	0
36	ZALOGE BLAGA	030	0	0
37	DRUGE ZALOGE	031	0	0
	<b>I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)</b>	<b>032</b>	<b>125.950.932</b>	<b>127.644.970</b>
99	AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	033	95.230	95.127
	<b>D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (035+036+037+038+039+040+041+042+043)</b>	<b>034</b>	<b>24.484.851</b>	<b>18.189.920</b>
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	71.664	71.757
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	7.316.413	6.487.891
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	13.232.528	8.549.280
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	2.007.672	1.838.355
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	1.530.485	937.703
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	0	0
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	0	0
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0	0
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	326.089	304.934
	<b>E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (045+046+047+048+049+050+051+052-053+054+055+056+057+058-059)</b>	<b>044</b>	<b>101.466.081</b>	<b>109.455.050</b>
90	SPLOŠNI SKLAD	045	0	0
91	REZERVNI SKLAD	046	0	0
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	1.421.005	1.660.564
93	DOLGOROČNE REZERVACIJE	048	0	0
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0	0
9410	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	050	0	0
9411	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA FINANČNE NALOŽBE	051	0	0
9412	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	052	0	0
9413	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	053	0	0

96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054	0	0
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	0	0
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	109.797.110	113.556.409
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	1.110.075	1.084.621
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	0	0
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059	10.862.109	6.846.544
	<b>I. PASIVA SKUPAJ (034+044)</b>	<b>060</b>	<b>125.950.932</b>	<b>127.644.970</b>
99	PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	061	95.230	95.127







7. Dolgoročno dana posojila državnemu proračunu	827	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Druga dolgoročno dana posojila v tujino	828	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročno dana posojila z odkupom vrednostnih papirjev (830+831)	829	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Domačih vrednostnih papirjev	830	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Tujih vrednostnih papirjev	831	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Dolgoročno dani depoziti (833+834)	832	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Dolgoročno dani depoziti poslovnim bankam	833	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Drugi dolgoročno dani depoziti	834	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Druga dolgoročno dana posojila	835	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Skupaj (800+819)	836	1.084.621	0	400.696	0	375.242	0	1.110.075	0	1.110.075	0	0

## Ime poslovnega subjekta

UKC MARIBOR

## Šifra uporabnika

27812

## Sedež poslovnega subjekta

Ljubljanska ulica 5, 2000 Maribor

## Šifra dejavnosti

86.100

## Matična številka

5054150000

## Izkaz prihodkov in odhodkov - določenih uporabnikov

od 01.01.2017 - 31.12.2017

v EUR (brez centov)

Členitev podskupin kontov	Naziv podskupine konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	<b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA</b> (861+862-863+864)	<b>860</b>	<b>193.385.425</b>	<b>185.578.350</b>
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	861	192.073.482	184.286.038
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	862	0	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	863	0	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	864	1.311.943	1.292.312
762	<b>B) FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>865</b>	<b>14.778</b>	<b>19.129</b>
763	<b>C) DRUGI PRIHODKI</b>	<b>866</b>	<b>5.564.656</b>	<b>380.053</b>
	<b>Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI</b> (868+869)	<b>867</b>	<b>839.244</b>	<b>515.315</b>
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	1.788	0
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	837.456	515.315
	<b>D) CELOTNI PRIHODKI</b> (860+865+866+867)	<b>870</b>	<b>199.804.103</b>	<b>186.492.847</b>
	<b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV</b> (872+873+874)	<b>871</b>	<b>94.680.869</b>	<b>87.820.219</b>
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	872	1.314.059	1.261.132
460	STROŠKI MATERIALA	873	69.136.740	64.732.047
461	STROŠKI STORITEV	874	24.230.070	21.827.040
	<b>F) STROŠKI DELA</b> (876+877+878)	<b>875</b>	<b>100.669.676</b>	<b>91.680.878</b>
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	79.064.320	71.976.489
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	12.829.478	11.686.091
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	8.775.878	8.018.298
462	<b>G) AMORTIZACIJA</b>	<b>879</b>	<b>7.431.484</b>	<b>7.809.278</b>
463	<b>H) REZERVACIJE</b>	<b>880</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
465	<b>J) DRUGI STROŠKI</b>	<b>881</b>	<b>560.906</b>	<b>588.498</b>
467	<b>K) FINANČNI ODHODKI</b>	<b>882</b>	<b>84.598</b>	<b>56.328</b>
468	<b>L) DRUGI ODHODKI</b>	<b>883</b>	<b>41.218</b>	<b>59.006</b>
	<b>M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI</b> (885+886)	<b>884</b>	<b>325.463</b>	<b>914.671</b>
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	41.776	14.733
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	283.687	899.938
	<b>N) CELOTNI ODHODKI</b> (871+875+879+880+881+882+883+884)	<b>887</b>	<b>203.794.214</b>	<b>188.928.878</b>
	<b>O) PRESEŽEK PRIHODKOV</b> (870-887)	<b>888</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>P) PRESEŽEK ODHODKOV</b> (887-870)	<b>889</b>	<b>3.990.111</b>	<b>2.436.031</b>
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	0	0

del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891	0	0
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890) oz. (890-888)	892	3.990.111	2.436.031
	<b>Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja</b>	<b>893</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	3.235	3.070
	Število mesecev poslovanja	895	12	12

## Ime poslovnega subjekta

UKC MARIBOR

## Šifra uporabnika

27812

## Sedež poslovnega subjekta

Ljubljanska ulica 5, 2000 Maribor

## Šifra dejavnosti

86.100

## Matična številka

5054150000

## Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

od 01.01.2017 - 31.12.2017

v EUR (brez centov)

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	<b>I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)</b>	<b>401</b>	<b>197.055.792</b>	<b>180.692.749</b>
	<b>1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)</b>	<b>402</b>	<b>192.068.238</b>	<b>176.272.055</b>
	<b>A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)</b>	<b>403</b>	<b>170.667.644</b>	<b>154.590.176</b>
	<b>a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)</b>	<b>404</b>	<b>5.604.499</b>	<b>184.683</b>
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	5.604.499	184.683
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	0	0
	<b>b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)</b>	<b>407</b>	<b>0</b>	<b>48.313</b>
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	0	48.313
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0	0
	<b>c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)</b>	<b>410</b>	<b>164.767.917</b>	<b>154.106.029</b>
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411	164.767.917	154.106.029
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0	0
	<b>d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij (414+415+416+417)</b>	<b>413</b>	<b>295.228</b>	<b>251.151</b>
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0	0
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0	0
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo	416	295.228	251.151
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije	417	0	0
del 740	<b>e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij</b>	<b>418</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
741	<b>f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije</b>	<b>419</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (421+422+423+424+425+426+427+ 428+429+430)</b>	<b>420</b>	<b>21.400.594</b>	<b>21.681.879</b>
del 7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	421	2.418.235	1.833.979
del 7102	Prejete obresti	422	9.621	17.328
del 7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0	0
del 7141	Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	424	18.334.525	19.026.194
72	Kapitalski prihodki	425	2.181	0
730	Prejete donacije iz domačih virov	426	455.594	568.374
731	Prejete donacije iz tujine	427	176.900	228.228
732	Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	428	0	0
786	Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	429	0	0
787	Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij	430	3.538	7.776
	<b>2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432+433+434+435+436)</b>	<b>431</b>	<b>4.987.554</b>	<b>4.420.694</b>

del 7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	4.837.311	4.269.736
del 7102	Prejete obresti	433	4.597	1.358
del 7103	Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	434	145.646	148.981
del 7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	435	0	0
del 7141	Drugi tekoči prihodki, ki ne izhajajo iz izvajanja javne službe	436	0	619
	<b>II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)</b>	<b>437</b>	<b>189.069.557</b>	<b>182.705.769</b>
	<b>I. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)</b>	<b>438</b>	<b>185.048.679</b>	<b>179.177.959</b>
	<b>A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)</b>	<b>439</b>	<b>84.695.198</b>	<b>78.062.352</b>
del 4000	Plače in dodatki	440	65.498.255	60.613.704
del 4001	Regres za letni dopust	441	2.416.221	2.107.921
del 4002	Povračila in nadomestila	442	4.441.714	4.244.304
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	627.050	511.759
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	11.327.956	10.186.000
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0	0
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	384.002	398.664
	<b>B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+452)</b>	<b>447</b>	<b>13.031.787</b>	<b>11.754.014</b>
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	6.926.556	6.387.367
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	5.500.263	5.064.218
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	64.003	55.035
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	77.639	71.493
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	463.326	175.901
	<b>C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454+455+456+457+458+459+460+461+462+463)</b>	<b>453</b>	<b>82.994.811</b>	<b>81.664.618</b>
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	10.167.336	10.064.424
del 4021	Posebni material in storitve	455	58.750.958	59.066.777
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	3.479.283	3.647.183
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	193.196	198.351
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	26.365	27.046
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	5.006.309	4.314.483
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	191.294	193.339
del 4027	Kazni in odškodnine	461	35.440	69.176
del 4028	Davek na izplačane plače	462	0	0
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	5.144.630	4.083.839
403	<b>D. Plačila domačih obresti</b>	<b>464</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
404	<b>E. Plačila tujih obresti</b>	<b>465</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
410	<b>F. Subvencije</b>	<b>466</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
411	<b>G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom</b>	<b>467</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
412	<b>H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam</b>	<b>468</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
413	<b>I. Drugi tekoči domači transferji</b>	<b>469</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>J. Investicijski odhodki (471+472+473+474+475+476+477+ 478+479+480)</b>	<b>470</b>	<b>4.326.883</b>	<b>7.696.975</b>
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	5.447	2.973
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	0	22.174
4202	Nakup opreme	473	2.492.591	4.347.261
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	244.134	660.460

4204	Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	475	120.659	1.204.183
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	1.260.873	1.211.965
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0	0
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	203.179	238.577
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479	0	9.382
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0	0
	<b>2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482 + 483+ 484)</b>	<b>481</b>	<b>4.020.878</b>	<b>3.527.810</b>
del 400	<b>A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu</b>	<b>482</b>	<b>917.713</b>	<b>836.552</b>
del 401	<b>B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu</b>	<b>483</b>	<b>133.005</b>	<b>121.200</b>
del 402	<b>C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu</b>	<b>484</b>	<b>2.970.160</b>	<b>2.570.058</b>
	<b>III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)</b>	<b>485</b>	<b>7.986.235</b>	<b>0</b>
	<b>III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)</b>	<b>486</b>	<b>0</b>	<b>2.013.020</b>



## Ime poslovnega subjekta

UKC MARIBOR

## Šifra uporabnika

27812

## Sedež poslovnega subjekta

Ljubljanska ulica 5, 2000 Maribor

## Šifra dejavnosti

86.100

## Matična številka

5054150000

## Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov

od 01.01.2017 - 31.12.2017

v EUR (brez centov)

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
750	<b>IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL</b> <b>(501+502+503+504+505+506 +507+508+509+510+511)</b>	<b>500</b>	<b>375.242</b>	<b>414.380</b>
7500	Prejeta vračila danih posojil od posameznikov in zasebnikov	501	375.242	414.380
7501	Prejeta vračila danih posojil od javnih skladov	502	0	0
7502	Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503	0	0
7503	Prejeta vračila danih posojil od finančnih institucij	504	0	0
7504	Prejeta vračila danih posojil od privatnih podjetij	505	0	0
7505	Prejeta vračila danih posojil od občin	506	0	0
7506	Prejeta vračila danih posojil-iz tujine	507	0	0
7507	Prejeta vračila danih posojil-državnemu proračunu	508	0	0
7508	Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij	509	0	0
7509	Prejeta vračila plačanih poroštev	510	0	0
751	Prodaja kapitalskih deležev	511	0	0
<b>440</b>	<b>V. DANA POSOJILA</b> <b>(513+514+515+516+517+518+519+520+521+522+523)</b>	<b>512</b>	<b>400.807</b>	<b>336.793</b>
4400	Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513	400.807	336.793
4401	Dana posojila javnim skladom	514	0	0
4402	Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515	0	0
4403	Dana posojila finančnim institucijam	516	0	0
4404	Dana posojila privatnim podjetjem	517	0	0
4405	Dana posojila občinam	518	0	0
4406	Dana posojila v tujino	519	0	0
4407	Dana posojila državnemu proračunu	520	0	0
4408	Dana posojila javnim agencijam	521	0	0
4409	Plačila zapadlih poroštev	522	0	0
441	Povečanje kapitalskih deležev in naložb	523	0	0
	<b>VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA</b> <b>(500-512)</b>	<b>524</b>	<b>0</b>	<b>77.587</b>
	<b>VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA</b> <b>(512-500)</b>	<b>525</b>	<b>25.565</b>	<b>0</b>

## Ime poslovnega subjekta

UKC MARIBOR

## Šifra uporabnika

27812

## Sedež poslovnega subjekta

Ljubljanska ulica 5, 2000 Maribor

## Šifra dejavnosti

86.100

## Matična številka

5054150000

## Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov

od 01.01.2017 - 31.12.2017

v EUR (brez centov)

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
50	<b>VII. ZADOLŽEVANJE</b> (551+559)	550	0	0
500	Domače zadolževanje (552+553+554+555+556+557+558)	551	0	0
5001	Najeti krediti pri poslovnih bankah	552	0	0
5002	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553	0	0
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554	0	0
del 5003	Najeti krediti pri proračunih lokalnih skupnosti	555	0	0
del 5003	Najeti krediti pri skladih socialnega zavarovanja	556	0	0
del 5003	Najeti krediti pri drugih javnih skladih	557	0	0
del 5003	Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558	0	0
501	Zadolževanje v tujini	559	0	0
55	<b>VIII. ODPLAČILA DOLGA</b> (561+569)	560	0	0
550	Odplačila domačega dolga (562+563+564+565+566+567+568)	561	0	0
5501	Odplačila kreditov poslovnim bankam	562	0	0
5502	Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam	563	0	0
del 5503	Odplačila kreditov državnemu proračunu	564	0	0
del 5503	Odplačila kreditov proračunom lokalnih skupnosti	565	0	0
del 5503	Odplačila kreditov skladom socialnega zavarovanja	566	0	0
del 5503	Odplačila kreditov drugim javnim skladom	567	0	0
del 5503	Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem	568	0	0
551	Odplačila dolga v tujino	569	0	0
	<b>IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE</b> (550-560)	570	0	0
	<b>IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA</b> (560-550)	571	0	0
	<b>X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH</b> (485+524+570)-(486+525+571)	572	7.960.670	0
	<b>X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH</b> (486+525+571)-(485+524+570)	573	0	1.935.433

## Ime poslovnega subjekta

UKC MARIBOR

## Šifra uporabnika

27812

## Sedež poslovnega subjekta

Ljubljanska ulica 5, 2000 Maribor

## Šifra dejavnosti

86.100

## Matična številka

5054150000

## Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

od 01.01.2017 - 31.12.2017

v EUR (brez centov)

Členitev podskupin kontov	Naziv podskupine konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			ZNESEK-Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	ZNESEK-Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
1	2	3	4	5
	<b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA</b> (661+662+663+664)	<b>660</b>	<b>188.715.348</b>	<b>4.670.077</b>
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	661	187.403.405	4.670.077
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	662	0	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	663	0	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	664	1.311.943	0
<b>762</b>	<b>B) FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>665</b>	<b>9.621</b>	<b>5.157</b>
763	<b>C) DRUGI PRIHODKI</b>	<b>666</b>	<b>5.521.146</b>	<b>43.510</b>
	<b>C) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI</b> (668+669)	<b>667</b>	<b>352.733</b>	<b>486.511</b>
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	1.788	0
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	350.945	486.511
	<b>D) CELOTNI PRIHODKI</b> (660+665+666+667)	<b>670</b>	<b>194.598.848</b>	<b>5.205.255</b>
	<b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV</b> (672+673+674)	<b>671</b>	<b>91.686.361</b>	<b>2.994.508</b>
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	672	1.314.059	0
460	STROŠKI MATERIALA	673	66.923.059	2.213.681
461	STROŠKI STORITEV	674	23.449.243	780.827
	<b>F) STROŠKI DELA</b> (676+677+678)	<b>675</b>	<b>99.544.735</b>	<b>1.124.941</b>
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	78.180.904	883.416
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	677	12.686.048	143.430
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	8.677.783	98.095
<b>462</b>	<b>G) AMORTIZACIJA</b>	<b>679</b>	<b>7.283.562</b>	<b>147.922</b>
463	<b>H) REZERVACIJE</b>	<b>680</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
465	<b>J) DRUGI STROŠKI</b>	<b>681</b>	<b>559.159</b>	<b>1.747</b>
467	<b>K) FINANČNI ODHODKI</b>	<b>682</b>	<b>84.598</b>	<b>0</b>
468	<b>L) DRUGI ODHODKI</b>	<b>683</b>	<b>37.217</b>	<b>4.001</b>
	<b>M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI</b> (685+686)	<b>684</b>	<b>200.326</b>	<b>125.137</b>
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	41.776	0
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	158.550	125.137
	<b>N) CELOTNI ODHODKI</b> (671+675+679+680+681+682+683+684)	<b>687</b>	<b>199.395.958</b>	<b>4.398.256</b>
	<b>O) PRESEŽEK PRIHODKOV</b> (670-687)	<b>688</b>	<b>0</b>	<b>806.999</b>

	P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)	689	4.797.110	0
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690	0	0
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (688-690)	691	0	806.999
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (689+690) oz. (690-688)	692	4.797.110	0
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693	0	0

Konto	Zap. št.	Besedilo	Realizacija za	Finančni načrt za	Realizacija za	Indeksi	
			obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2016	obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2017	obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2017	Real. 2017 / Real. 2016	Real. 2017 / FN 2017
760	1	<b>Prihodki od prodaje proizvodov iz storitev (2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7)</b>	<b>184.286.038</b>	<b>192.114.779</b>	<b>192.073.482</b>	<b>104,23</b>	<b>99,98</b>
	2	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZS)	132.470.558	136.017.313	136.193.220	102,81	100,13
	3	Prihodki po pogodbi z ZZS za zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena Zakona o zdravilih (ZZdr-2) kot ločeno zaračunljiv material (LZM) ter druga bolnišnična zdravila v skladu s Splošnim dogovorom	12.920.442	14.987.712	14.742.888	114,11	98,37
	4	Prihodki od ZZS iz naslova pripravnikov, sekundarjev in specializacij	7.440.535	7.572.788	7.694.022	103,41	101,60
	5	Prihodki iz dodatnega prostovoljnega zavarovanja	18.060.854	19.408.420	19.297.344	106,85	99,43
	6	Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij	5.198.989	5.704.988	5.952.477	114,49	104,34
	7	Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev	8.194.659	8.423.558	8.193.531	99,99	97,27
762	8	<b>Finančni prihodki</b>	<b>19.129</b>	<b>16.648</b>	<b>14.778</b>	<b>77,25</b>	<b>94,44</b>
761, 763, 764	9	<b>Prihodki od prodaje blaga in materiala, drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki</b>	<b>2.187.680</b>	<b>7.359.349</b>	<b>7.715.843</b>	<b>352,70</b>	<b>104,84</b>
76	10	<b>PRIHODKI (1 + 8 + 9)</b>	<b>186.482.847</b>	<b>199.489.776</b>	<b>199.894.103</b>	<b>107,14</b>	<b>100,16</b>
460	11	<b>Stroški materiala (12 + 36)</b>	<b>64.732.047</b>	<b>66.433.779</b>	<b>69.136.740</b>	<b>106,80</b>	<b>105,66</b>
	12	<b>PORABLJENA ZDRAVILA IN ZDRAVSTVENI MATERIAL (13 + 21 + 32)</b>	<b>56.961.534</b>	<b>58.220.449</b>	<b>61.513.943</b>	<b>107,99</b>	<b>105,66</b>
	13	<b>ZDRAVILA (od 14 do 20)</b>	<b>30.679.246</b>	<b>31.173.929</b>	<b>32.393.538</b>	<b>105,69</b>	<b>103,91</b>
	14	Zdravila na podlagi 20. člena ZZdr-2, po lastniških imenih ter po ATC na 5. nivoju (podatki zajeti iz centralne baze zdravil-CBZ)	12.992.081	12.653.128	13.184.129	101,48	104,20
	15	Zdravila na podlagi 20. člena ZZdr-2, za katera ni potreben zdravniški recept (Rp) ter drugi izdelki za varovanje zdravja-po lastniških imenih (za zdravila so podatki zajeti iz CBZ)					
	16	Zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena ZZdr-2 kot LZM ter druga bolnišnična zdravila	14.522.383	16.245.300	16.027.514	110,38	98,66
	17	Kri - komponente krvi (brez zdravil iz plazme)	2.276.442	1.890.169	2.008.968	88,25	106,29
	18	Lekarniško izdelani pripravki (magistralno in galensko pripravljena zdravila ter drugi izdelki, namenjeni za varovanje zdravja, razen tistih, ki so zajeti v 20)	183.132	188.037	415.200	226,72	220,81
	19	Farmacevtske surovine ter stična ovojnina	705.208	197.295	757.727	107,45	364,06
	20	Sterilne raztopine in sterilni geli					
	21	<b>MEDICINSKI PRIPOMOČKI (od 22 do 31)</b>	<b>21.213.484</b>	<b>21.662.498</b>	<b>23.878.267</b>	<b>112,56</b>	<b>110,23</b>
	22	Razkužila	377.300	342.185	378.093	100,21	110,49
	23	Obešalniki in sanitetni material	2.086.822	2.034.462	2.434.357	116,65	119,66
	24	Dializni material	1.164.899	1.155.273	1.107.772	95,10	95,89
	25	Radioizotopi	596.677	603.431	616.870	103,36	102,23
	26	Plini	203.194	206.588	194.317	95,63	94,06
	27	RTC material	2.633.149	2.439.278	3.197.332	121,43	131,06
	28	Sivalni material	1.604.172	1.603.130	1.730.697	107,89	107,96
	29	Implantati in osteosintotski materiali	4.418.454	5.811.569	5.220.063	118,14	89,82
	30	Medicinski potrošni material	8.128.817	7.466.582	8.998.746	110,70	120,52
	31	Zobozdravstveni material					
	32	<b>OSTALI ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 33 do 35)</b>	<b>5.068.804</b>	<b>5.384.022</b>	<b>6.242.138</b>	<b>103,42</b>	<b>97,36</b>
	33	Laboratorijski testi in reagenti	4.468.917	4.055.343	4.552.336	101,87	112,26
	34	Laboratorijski material	417.464	340.448	437.212	104,73	128,42
	35	Drugi zdravstveni material	182.423	988.231	252.590	138,46	25,56
	36	<b>PORABLJENI NEZDRAVSTVENI MATERIAL (od 37 do 41)</b>	<b>7.770.513</b>	<b>7.213.330</b>	<b>7.622.797</b>	<b>98,10</b>	<b>105,68</b>
	37	Stroški porabljene energije (elektrika, kuriva, pogonska goriva)	2.906.444	2.508.308	2.479.312	85,30	98,84
	38	Voda	206.937	186.050	197.898	95,54	99,82
	39	Živila	2.461.290	2.415.363	2.598.238	105,57	107,57
	40	Pisarniški material	640.885	615.111	711.798	111,07	115,72
	41	Ostali nezdravstveni material	1.555.017	1.476.500	1.635.751	105,19	110,79
461	42	<b>Stroški storitev (43 + 48)</b>	<b>21.827.040</b>	<b>23.637.772</b>	<b>24.230.070</b>	<b>111,01</b>	<b>102,51</b>
	43	<b>Zdravstvene storitve (44 + 45 + 46 + 47)</b>	<b>7.827.869</b>	<b>9.139.694</b>	<b>9.280.469</b>	<b>118,56</b>	<b>101,54</b>
	44	Laboratorijske storitve	5.573.921	5.861.024	5.904.346	105,93	100,40
	45	Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev	939.836	1.577.698	1.705.325	181,45	108,09
	45a	Stroški podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi	526.363	651.944	779.846	148,16	119,62
	45b	Stroški podjemnih pogodb z ostalimi osebam	413.473	925.754	925.479	223,83	99,97
	46	Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o.	4.727	6.946	6.147	130,04	88,50
	46a	Stroški lastnih zaposlenih preko s.p. in d.o.o.					
	46b	Stroški ostalih oseb preko s.p. in d.o.o.	4.727	6.946	6.147	130,04	88,50
	47	Ostale zdravstvene storitve	1.309.385	1.674.026	1.664.651	127,13	98,44
	48	<b>Nezdravstvene storitve (od 49 do 51)</b>	<b>13.999.171</b>	<b>14.498.078</b>	<b>14.949.601</b>	<b>106,79</b>	<b>103,11</b>
	49	Storitve vzdrževanja	5.349.338	5.700.000	6.030.525	112,73	105,80
	50	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	1.334.490	1.306.292	1.398.806	104,82	107,08
	51	Ostale nezdravstvene storitve	7.315.343	7.491.786	7.520.270	102,80	100,38
462	52	<b>Amortizacija</b>	<b>7.809.278</b>	<b>7.431.484</b>	<b>7.431.484</b>	<b>95,16</b>	<b>100,00</b>
464	53	<b>Stroški dela (od 54 do 56)</b>	<b>91.680.878</b>	<b>100.154.475</b>	<b>100.669.676</b>	<b>109,80</b>	<b>100,61</b>
	54	Plače zaposlenih	71.976.489	78.562.570	78.064.320	109,85	100,64
	55	Davate na plače	11.686.091	12.584.153	12.829.478	109,78	101,85
	56	Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	8.018.298	9.007.752	8.775.878	109,45	97,43
467	57	<b>Finančni odhodki</b>	<b>66.328</b>	<b>27.138</b>	<b>84.698</b>	<b>150,19</b>	<b>311,73</b>
465, 466, 468, 469	58	<b>Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki</b>	<b>2.823.307</b>	<b>2.805.128</b>	<b>2.241.646</b>	<b>79,40</b>	<b>79,91</b>
46	59	<b>ODHODKI (11 + 42 + 52 + 53 + 57 + 58)</b>	<b>186.926.878</b>	<b>199.489.776</b>	<b>203.794.214</b>	<b>107,87</b>	<b>102,16</b>
	60	<b>PRESEŽEK PRIHODKOV (+) ali PRESEŽEK ODHODKOV (-) (10 - 59)</b>	<b>-2.436.031</b>	<b>0</b>	<b>-3.990.111</b>		
	61	Davek od dohodka pravnih oseb					
	62	<b>Presežek prihodkov ali odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (60-61)</b>	<b>-2.436.031</b>	<b>0</b>	<b>-3.990.111</b>		

Opombe:



(v EUR)

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31.12.2016
zapadle do 30 dni	0	0	0
zapadle od 30 do 60 dni			0
zapadle od 60 do 120 dni			0
zapadle nad 120 dni			0
<b>Skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(v EUR)

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31.12.2017
zapadle do 30 dni	0	0	0
zapadle od 30 do 60 dni			0
zapadle od 60 do 120 dni			0
zapadle nad 120 dni			0
<b>Skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Opombe:

Izpolnil: Vojka Kaučič, ekon.

Podpis odgovorne osebe: prof. dr. Vojko Flis, dr. med.

Tel. št.: 02 321 25 40



*Flis*  
-1-

OBRAZEC: Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu

Ime proračunskega uporabnika:

UNIVERZITETNI KLINIČNI CENTER MARIBOR  
Ljubljanska ulica 5  
2000 Maribor

Šifra proračunskega uporabnika: 27812

**ELEMENI ZA DOLOČITEV DOVOLJENEGA OBSEGA SREDSTEV ZA DELOVNO USPEŠNOST IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU**

za leto 2018

Zap. št.	Naziv	Znesek v EUR
1	Presežek prihodkov iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	806.999
2	Izplačan akontativni obseg sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	0
3	Osnova za določitev obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (1 + 2)	806.999
4	<b>Dovoljeni obseg sredstev za plačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu</b>	<b>402.999</b>
5	Razlika med dovoljenim in izplačanim akontativnim obsegom sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (4 - 2)	402.999

Maribor, 19. 2. 2018



Direktor UKC:  
prof. dr. Vojko Flis, dr. med.

**Opomba:**

Zap. št.	Vir podatka za izpolnitev obrazca
1	letno poročilo: izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti, AOP 691, stolpec 5: javni gospodarski zavodi in drugi uporabniki proračuna, za katere ne velja pravilnik iz tretjega odstavka 1. člena te uredbe, podatek iz poslovnih knjig.
2	izplačila akontacije delovne uspešnosti po Uredbi o enotni metodologiji in obrazcih za obračun in izplačilo plač v javnem sektorju (Uradni list RS, št. 14/09, 23/09 in 48/09) pod šifro D030
3	seštevek zneskov (zap. št. 1 + zap. št. 2)
4	dovoljeni obseg sredstev, ki je za uporabnika proračuna določen s pravilnikom, izdanim na podlagi Uredbe o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu
5	razlika zneskov (zap. št. 4 - zap. št. 2)