

LETNO POROČILO 2018

Februar 2019

Odgovorna oseba:
prof. dr. Vojko Flis, dr. med.

KAZALO VSEBINE

UVOD	1
OSEBNA IZKAZNICA ZAVODA	6
PREDSTAVITEV ZAVODA	7
PODROBNEJŠA ORGANIZACIJA ZAVODA	7
VODSTVO ZAVODA	9
POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2018	10
1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNJUJEJO DELOVNO PODROČJE ZAVODA	11
2 DOLGOROČNI CILJI ZAVODA	13
3 LETNI CILJI ZAVODA V LETU 2018, KI IZHAJAJO IZ STRATEŠKIH CILJEV	17
4 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV	18
4.1 REALIZACIJA LETNIH CILJEV	18
4.2 REALIZACIJA DELOVNEGA PROGRAMA	23
4.2.1 Glavne značilnosti pogodbe z ZZZS	23
4.2.2 Uresničevanje planiranega fizičnega obsega dela v letu 2018 do ZZZS in ostalih plačnikov	24
4.2.3 Poročanje o terciarni dejavnosti	38
4.2.4 Poročilo o izvajanju mednarodnih projektov	40
4.2.5 Poročilo o vključevanju storitev eZdravje	41
4.3 POSLOVNI IZID	42
5 NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA	43
6 ČAKALNE DOBE	44
7 IZVAJANJE SLUŽBE NUJNE MEDICINSKE POMOČI	53
8 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV	57
9 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA	58
9.1 KAZALNIKI POSLOVNE UČINKOVITOSTI	58
9.2 FINANČNI KAZALNIKI POSLOVANJA	58
10 OCENA STROKOVNE UČINKOVITOSTI – KAKOVOSTI IN VARNOSTI	60
10.1 PROGRAM IN LETNI NAČRT ZA ZAGOTAVITEV IN NENEHNO IZBOLJŠEVANJE KAKOVOSTI IN VARNOSTI PACIENTOV	60
10.2 LETNI CILJI, NAMENJENI IZBOLJŠEVANJU KAKOVOSTI IN VARNOSTI PACIENTOV	61
10.3 POVROTNE INFORMACIJE UPORABNIKOV	61
10.4 POROČILO O OPRAVLJENIH PRESOJAH	64
10.5 POROČILO O IZVAJANJU AKTIVNOSTI ZA PRIDOBITEV IN OHRANITEV AKREDITACIJSKE LISTINE	64
10.6 POROČILO O MORBIDITETNIH IN MORTALITETNIH KONFERENCAH	64
10.7 POROČILO O SPREMLJANJU, ANALIZI IN UKREPIH V PRIMERU ŠKODLJIVIH DOGODKOV – NEVARNIH OPOZORILNIH DOGODKOV	65
10.8 UGOTOVITVE OB SPREMLJANJU KAZALNIKOV KAKOVOSTI	65
10.9 IZVEDBA INTERNIH STROKOVNIH NADZOROV IN GLAVNE UGOTOVITVE LE-TEH	69
10.10 RAZVOJ IN UPORABA KLINIČNIH POTI	72
10.11 RAZVOJ IN UPORABA DRUGIH PROTOKOLOV, NAMENJENIH POVEČANJU KAKOVOSTI STORITVE UPORABNIKOM ALI VARNOSTI PACIENTOV	74

10.12	OBVLADOVANJE BOLNIŠNIČNIH OKUŽB IN SMOTRNA RABA PROTIMIKROBNIH ZDRAVIL	74
10.13	RAZVOJ IN UPORABA SISTEMA POROČANJA O VARNOSTNIH ZAPLETIH/NEŽELENIH DOGODKIH	89
10.14	PRESOJA ZADOVOLJSTVA ZAPOSLENIH	91
10.15	USPEŠNOST IZVEDENIH UKREPOV PRI ODPRAVLJANJU UGOTOVLJENIH POMANJKLJIVOSTI	91
11	OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC	92
12	POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI	99
13	OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA	100
14	PREDSTAVITEV ZAPOSLENIH PO POKLICIH IN PODROČJIH DELA	101
14.1	ANALIZA KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE	101
14.2	OSTALE OBLIKE DELA	114
14.3	IZOBRAŽEVANJE, SPECIALIZACIJE IN PRIPRAVNIŠTVA	114
14.4	DEJAVNOSTI, ODDANE ZUNANJIM IZVAJALCEM	118
15	POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH	119
15.1	POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH	119
15.1.1	Investicije v neopredmetena sredstva	120
15.1.2	Investicije v nepremičnine	121
15.1.3	Investicije v medicinsko opremo	122
15.1.4	Investicije v nemedicinsko opremo	125
16	POROČILO O VZDRŽEVALNIH DELIH	128
16.1	POROČILO O VZDRŽEVALNIH DELIH	128
16.1.1	Vzdrževalna dela na zgradbah	128
16.1.2	Vzdrževanje medicinske opreme	128
16.1.3	Vzdrževanje nemedicinske opreme	129
16.1.4	Vzdrževanje programske opreme	129
16.1.5	Vzdrževanje strojne računalniške opreme	130
16.1.6	Vzdrževalna dela na objektih, ki jih UKC Maribor ne uporablja za izvajanje zdravstvene dejavnosti	130
16.1.6.1	Stanovanjska dejavnost	130
16.1.6.2	Počitniška dejavnost	130
17.	POROČILO O REALIZACIJI SANACIJSKIH UKREPOV V LETU 2018	131
	RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2018	134
1	POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA	135
1.1	SREDSTVA	135
1.1.1	Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju	135
1.1.1.1	Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev (AOP 002 in 003)	135
1.1.1.2	Nepremičnine (AOP 004 in 005)	135
1.1.1.3	Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva (AOP 006 in 007)	136
1.1.1.4	Dolgoročne finančne naložbe (AOP 008)	138
1.1.1.5	Dolgoročno dana posojila in depoziti (AOP 009)	138
1.1.1.6	Dolgoročne terjatve iz poslovanja (AOP 010)	138
1.1.2	Kratkoročna sredstva, razen zalog, in aktivne časovne razmejitev	138
1.1.2.1	Denarna sredstva v blagajni in takoj unovčljive vrednostnice (AOP 013)	138
1.1.2.2	Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah (AOP 014)	139
1.1.2.3	Kratkoročne terjatve do kupcev (AOP 015)	139
1.1.2.4	Dani predujmi in varščine (AOP 016)	140
1.1.2.5	Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 017)	141
1.1.2.6	Kratkoročne finančne naložbe (AOP 018)	142
1.1.2.7	Kratkoročne terjatve iz financiranja (AOP 019)	142
1.1.2.8	Druge kratkoročne terjatve (AOP 020)	143
1.1.2.9	Aktivne časovne razmejitev (AOP 022)	143
1.1.3	Zaloge	144
1.2	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	145
1.2.1	Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitev	145

1.2.1.1	Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine (AOP 035)	145
1.2.1.2	Kratkoročne obveznosti do zaposlenih (AOP 036)	145
1.2.1.3	Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev (AOP 037)	145
1.2.1.4	Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja (AOP 038)	146
1.2.1.5	Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 039)	146
1.2.1.6	Kratkoročne obveznosti do financerjev (AOP 040)	147
1.2.1.7	Kratkoročne obveznosti iz financiranja (AOP 041)	147
1.2.1.8	Pasivne časovne razmejitev (AOP 043)	147
1.2.2	Lastni viri in dolgoročne obveznosti	149
1.2.2.1	Dolgoročne pasivne časovne razmejitve (AOP 047)	149
1.2.2.2	Dolgoročne rezervacije (AOP 048)	149
1.2.2.3	Dolgoročne finančne obveznosti (AOP 054)	149
1.2.2.4	Druge dolgoročne obveznosti (AOP 055)	149
1.2.2.5	Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva (AOP 056)	150
1.2.2.6	Obveznosti za dolgoročne finančne naložbe (AOP 057)	150
1.2.2.7	Presežek odhodkov nad prihodki (AOP 059)	151
1.2.2.8	Obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje (AOP od 056 do 059)	151
1.2.2.9	Izvenbilančna evidenca (AOP 033 in AOP 061)	151

2 POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

		152
2.1	PRIHODKI	152
2.1.1	Prihodki od poslovanja	152
2.1.1.1	Prihodki iz obveznega zdravstvenega zavarovanja	153
2.1.1.2	Prihodki iz dopolnilnega zdravstvenega zavarovanja	153
2.1.1.3	Drugi prihodki za opravljene zdravstvene storitve	153
2.1.1.4	Prihodki od donacij	154
2.1.1.5	Drugi prihodki od poslovanja	154
2.1.1.6	Prihodki od prodaje blaga in materiala	155
2.1.2	Finančni prihodki	155
2.1.3	Drugi prihodki	155
2.1.4	Prevrednotovalni poslovni prihodki	156
2.2	ODHODKI	157
2.2.1	Nabavna vrednost prodanega materiala in blaga	157
2.2.2	Stroški materiala	157
2.2.3	Stroški storitev	159
2.2.3.1	Stroški zdravstvenih storitev	159
2.2.3.2	Stroški nezdravstvenih storitev	161
2.2.3.3	Stroški podjemnih in avtorskih pogodb	163
2.2.4	Stroški dela	165
2.2.4.1	Plače in nadomestila plač	166
2.2.4.2	Dajatve na plače	166
2.2.4.3	Drugi stroški dela	167
2.2.5	Amortizacija	167
2.2.6	Drugi stroški	168
2.2.7	Finančni odhodki	168
2.2.8	Drugi odhodki	169
2.2.9	Prevrednotovalni poslovni odhodki	169
2.3	POSLOVNI IZID	171
2.4	POJASNILA K IZKAZU PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI	171

3 POJASNILA K IZKAZOM PO NAČELU DENARNEGA TOKA

3.1	POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA	174
3.2	POJASNILA K IZKAZU RAČUNA FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB DOLOČENIH UPORABNIKOV	174
3.3	POJASNILA K IZKAZU RAČUNA FINANCIRANJA DOLOČENIH UPORABNIKOV	175

4 PREGLEDNOST FINANČNIH ODNOSOV

5 POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA ZAVODA

177

6 PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA POSLOVNEGA IZIDA ZA LETO 2018	178
6.1 IZRAČUN PRESEŽKA PRIHODKOV NA PODLAGI ZAKONA O JAVNIH FINANCAH	178
6.2 UGOTAVLJANJE POSLOVNEGA IZIDA PO OBRAČUNSKEM NAČELU	179
6.3 PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA ZA LETO 2018	179

PRILOGE K LETNEMU POROČILU	180
-----------------------------------	------------

KAZALO PRIPOROČENIH TABEL

Tabela 1: Realizacija letnih ciljev 2018	18
Strateški cilj, Izvajati pedagoško dejavnost, se izvaja rutinsko in cilji niso posebej opredeljeni med letnimi cilji.	22
Tabela 2: Primerjava finančnih načrtov iz Pogodbe 2017 (vključno z Aneksi) in Pogodbe 2018 (vključno z Aneksi) v EUR ter deležih posameznih dejavnosti v primerjavi s celotno dejavnostjo	30
Tabela 3: Struktura ABO po dejavnostih v številu primerov in številu uteži (do ZZS), vključno s prospektivnimi primeri	32
Tabela 4: Izvedba enkratnega dodatnega programa (EDP) za skrajšanje čakalnih dob v letu 2018 – posegi	33
Tabela 5: Prospektivno načrtovani primeri v letu 2018 (brez EDP)	34
Tabela 5a: Prospektivno načrtovani primeri v letu 2018 (z EDP)	35
Tabela 6: Poročilo o vključevanju storitev eZdravje konec leta 2018	41
Tabela 7: Poslovni izid po letih	42
Tabela 8: Delovanje Urgentnega centra	53
Tabela 9: Finančni kazalniki poslovanja	58
Tabela 10: Konti skupin 00 in 01	135
Tabela 11: Konti skupin 02 in 03	136
Tabela 12: Konti skupin 04 in 05	137
Tabela 13: Stopnje odpisanosti neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev	137
Tabela 14: Konti skupine 07	138
Tabela 15: Konti skupine 10	139
Tabela 16: Konti skupine 11	139
Tabela 17: Konti skupine 12	139
Tabela 18: Stanje kratkoročnih terjatev do kupcev po poslovnih partnerjih iz skupine kontov 12	140
Tabela 20: Konti skupine 14	141
Tabela 22: Konti skupine 15	142
Tabela 24: Konti skupine 17	143
Tabela 25: Konti skupine 19	143
Tabela 26: Zaloge materiala	144
Tabela 27: Zaloge po vrstah materiala	144
Tabela 28: Konti skupine 20	145
Tabela 29: Konti skupine 21	145
Tabela 30: Konti skupine 22	146
Tabela 31: Konti skupine 23	146
Tabela 32: Konti skupine 24	147
Tabela 33: Konti skupine 29	148
Tabela 34: Stanje sredstev znanstveno-raziskovalnih programov in projektov	148
Tabela 35: Konti skupine 92	149
Tabela 36: Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	150

Tabela 37: Spremembe na kontih podskupine 980	150
Tabela 38: Obveznosti za dolgoročne finančne naložbe	150
Tabela 39: Spremembe na kontih podskupine 986	151
Tabela 40: Uskladitev terjatev in obveznosti po 37. členu Zakona o računovodstvu	151
Tabela 41: Prihodki, odhodki in presežek prihodkov/odhodkov	152
Tabela 42: Prihodki	152
Tabela 43: Prihodki od poslovanja	153
Tabela 44: Drugi prihodki za opravljene zdravstvene storitve	153
Tabela 45: Drugi prihodki od poslovanja	154
Tabela 46: Drugi prihodki	156
Tabela 47: Odhodki	157
Tabela 48: Stroški materiala	157
Tabela 49: Stroški storitev	159
Tabela 50: Stroški zdravstvenih storitev	159
Tabela 51: Zdravstvene storitve zunanjih izvajalcev	160
Tabela 52: Stroški nezdravstvenih storitev	161
Tabela 53: Nezdravstvene storitve zunanjih izvajalcev	163
Tabela 54: Podjemne in avtorske pogodbe	163
Tabela 55: Stroški dela	166
Tabela 56: Plače in nadomestila plač	166
Tabela 57: Drugi stroški dela	167
Tabela 58: Amortizacija	167
Tabela 59: Amortizacija po vrstah sredstev	168
Tabela 60: Drugi stroški	168
Tabela 61: Finančni odhodki	169
Tabela 62: Drugi odhodki	169
Tabela 63: Prevrednotovalni poslovni odhodki	170
Tabela 64: Oslabitev in odpis terjatev po poslovnih partnerjih	170
Tabela 65: Poslovni izid po vrstah dejavnosti	171
Tabela 66: Vrste prihodkov iz tržne dejavnosti	172
Tabela 67: Izračun presežka po denarnem toku	178
Tabela 68: Izračun presežka na podlagi ZJF	178

KAZALO DODANIH TABEL

Tabela D1: Letni cilji in aktivnosti za leto 2018	19
Tabela D2: Realizacija obsega dela bolnišnične dejavnosti do ZZZS v letu 2018	25
Tabela D3: Realizacija obsega dela ambulantne dejavnosti do ZZZS v letu 2018	28
Tabela D4: Realizacija dogovorjenih presejalnih programov v letu 2018	29
Tabela D5: Plan in realizacija primerov, prenesenih iz ABO v SAD v letu 2018	37
Tabela D6: Število čakajočih pacientov na operacijo krčnih žil	44
Tabela D7: Število čakajočih pacientov na operacijo hrbtenice	44
Tabela D8: Število čakajočih pacientov v Nevrokirurški ambulanti – prvi pregled	45
Tabela D9: Število čakajočih pacientov v Urološki ambulanti – prvi pregled	45
Tabela D10: Število čakajočih pacientov na artroplastiko kolena	46
Tabela D11: Število čakajočih pacientov na artroplastiko kolka	46
Tabela D12: Število čakajočih pacientov na operacijo nožnega palca	47
Tabela D13: Število čakajočih pacientov na terapevtske artroskopije	47
Tabela D14: Število čakajočih pacientov v Ortopedski ambulanti – prvi pregled	47
Tabela D15: Število čakajočih pacientov v Revmatološki ambulanti – prvi pregled	48
Tabela D16: Število čakajočih pacientov na ultrazvok srca	48

Tabela D17: Število čakajočih pacientov v Kardiološki ambulanti – prvi pregled	49
Tabela D18: Število čakajočih pacientov v Hematološki ambulanti – prvi pregled	49
Tabela D19: Število čakajočih pacientov v Endokrinološki ambulanti – prvi pregled	49
Tabela D20: Število čakajočih pacientov na posege in operacije nosu in obnosnih votlin	50
Tabela D21: Število čakajočih pacientov na posege in operacije v ustih, grlu in žrelu	50
Tabela D22: Število čakajočih pacientov na posege in operacije na ušesih	51
Tabela D23: Število čakajočih pacientov v Nevrološki ambulanti – prvi pregled	51
Tabela D24: Število čakajočih pacientov na EMG	52
Tabela D25: Medletna primerjava realizacije letnih ciljev	57
Tabela D26: Primerjana števila pohval in pritožb po letih	61
Tabela D27: Primerjava števila pritožbenih postopkov po letih glede na razlog pritožbe	62
Tabela D28: Pogostost posameznih odgovorov na vprašanja o zadovoljstvu pacientov glede na splošne vidike zadovoljstva pacientov	62
Tabela D29: Povprečne vrednosti rezultatov ankete o zadovoljstvu pacientov po posameznih klinikah	63
Tabela D30: Primerjava splošnih vidikov zadovoljstva med klinikami	63
Tabela D31: Pregled opravljenih MM konferenc po klinikah in oddelkih UKC Maribor	65
Tabela D32: Realizacija kazalnikov kakovosti v letu 2018 v primerjavi z letom 2017	66
Tabela D33: Pregled izrednih internih strokovnih nadzorov	70
Tabela D34: Pregled rednih internih strokovnih nadzorov po oddelkih	71
Tabela D35: Ugotovitve rednih internih strokovnih nadzorov	71
Tabela D36: Število vpeljanih in ukinjenih kliničnih poti po letih	72
Tabela D37: Prikaz kliničnih poti po klinikah/oddelkih	72
Tabela D38: Število novo odkritih primerov ESBL po oddelkih	77
Tabela D39: Primerjava MRSA po letih	82
Tabela D40: Pojavnost okužb, povzročenih s toksigenim sevom <i>C. difficile</i> po mesecih	84
Tabela D41: Izvor okužbe s toksigenim sevom <i>Clostridium difficile</i>	84
Tabela D42: Zdravljenje okužb s toksigenim sevom <i>Clostridium difficile</i>	85
Tabela D43: Cepljeni zaposleni delavci UKC Maribor in ostali	85
Tabela D44: Pregled cepljenih zaposlenih delavcev UKC Maribor po profilih	86
Tabela D45: Pregled ostalih cepljenj	86
Tabela D46: Pregled števila prvih obravnav incidentov (stik sluznice ali poškodovane kože s kužnino) po mesecih	87
Tabela D47: Pregled zavodov, v katerih je prišlo do incidenta	88
Tabela D48: Pregled oddelkov, na katerih je prišlo do incidenta	88
Tabela D49: Izobrazbeni profil obravnavanih zaradi incidenta	89
Tabela D50: Vrsta incidenta	89
Tabela D51: Analiza vbodov	89
Tabela D52: Pregled neželenih dogodkov po letih	90
Tabela D53: Primerjava števila odsotnih po vrstah odsotnosti	102
Tabela D54: Zdravniki	104
Tabela D55: Zdravstvena nega	106
Tabela D56: Farmacevtski delavci	110
Tabela D57: Zdravstveni delavci in sodelavci	111
Tabela D58: Nezdravstveni delavci	112
Tabela D59: Skupaj število zaposlenih v UKC Maribor	114
Tabela D60: Primerjava javljenih potreb in odobrenih specializacij	116
Tabela D61: Pripravniki po poklicih	118
Tabela D62: Prikaz realizacije investicij po vrstah investicij in virih za leto 2018	120
Tabela D63: Pregled finančnih učinkov sanacijskih ukrepov po letih (v EUR)	132

KAZALO PRIPOROČENIH GRAFOV

Graf 1: Delež posameznih dejavnosti v finančnem načrtu iz Pogodbe 2017	31
Graf 2: Delež posameznih dejavnosti v finančnem načrtu iz Pogodbe 2018	31
Graf 3: Struktura realiziranih primerov ABO po dejavnostih v letu 2018	32
Graf 4: Struktura realiziranih uteži ABO po dejavnostih v letu 2018	32

KAZALO DODANIH GRAFOV

Graf D1: Primerjava splošnih vidikov zadovoljstva med klinikami	63
Graf D2: Novo odkriti pacienti kolonizirani z ESBL bakterijo v letu 2018 po mesecih	74
Graf D3: Razdelitev novo odkritih pacientov z ESBL bakterijo glede na čas odkritja	75
Graf D4: Število novo odkritih primerov ESBL po povzročiteljih v posameznih mesecih v letu 2018	75
Graf D5: Število novo odkritih primerov ESBL po povzročiteljih v letu 2018	76
Graf D6: Število novo odkritih primerov ESBL po povzročiteljih v letu 2017 in 2018	76
Graf D7: Dinamika pojavljanja vseh CR bakterij skupaj od leta 2016 do leta 2018	78
Graf D8: Dinamika pojavljanja CR bakterij po povzročiteljih od leta 2016 do leta 2018	79
Graf D9: Novoodkriti primeri CR bakterij v letu 2018 po mesecih	79
Graf D10: Število novoodkritih primerov CR bakterij po povzročiteljih v letu 2018	80
Graf D11: Število novoodkritih izolatov ob sprejemu glede na vse novoodkrite CR bakterije	80
Graf D12: Število prenosov CR bakterij na drugega pacienta po mesecih	81
Graf D13: Število novoodkritih pacientov s CR bakterijo na Kliniki za kirurgijo skupaj z PIT	81
Graf D14: Število novoodkritih pacientov s CR bakterijo na Kliniki za interno medicino	82
Graf D15: Število novoodkritih pacientov s CR bakterijo na Samostojnih oddelkih in klinikah	82
Graf D16: Dinamika pojavljanja okužb s <i>Clostridium difficile</i> od leta 2016 do leta 2018	83
Graf D17: Povprečne ocene posameznih področjih samoocenitvenih vprašalnikov NNJF vodstva UKC Maribor za zadnja tri leta	98
Graf D18: Odstotek bolniškega staleža (% BS) glede na vir financiranja	103
Graf D19: Struktura zaposlenih po področjih dela na dan 31. 12. 2018	104

KAZALO SLIK

Slika 1: Doslednost higiene rok po trenutkih	87
--	----

UVOD

UKC Maribor je zaključil poslovno leto 2018 z **negativnim poslovnim izidom (presežkom odhodkov nad prihodki) 2.777.958 EUR, kar znaša 1,31 % prihodkov** (212,5 mio EUR). Rezultat poslovanja v letu 2018 je boljši tako v primerjavi z letom 2017 (negativni rezultat 3.990.111 EUR), kot tudi v primerjavi s planiranim rezultatom poslovanja za leto 2018 (planiran negativni rezultat 4.756.580 EUR).

Poslovanje je v letu 2018 teklo v znamenju uvedbe in izvajanja sanacije v UKC Maribor. Na osnovi 11. člena Zakona o interventnih ukrepih za zagotovitev finančne stabilnosti javnih zdravstvenih zavodov, katerih ustanovitelj je Republika Slovenija (interventni zakon), je Vlada RS sprejela sklep o uvedbi sanacije v 15 slovenskih bolnišnicah s 1. 12. 2017. S sklepom je Vlada RS bolnišnicam (vključno z UKC Maribor), ki so prejele sredstva za pokrivanje kumulativne izgube iz preteklih let na osnovi interventnega zakona, naložila obveznost priprave sanacijskih programov za zagotovitev poslovne in plačilne stabilnosti v naslednjih štirih letih.

Uvajanje sanacije na osnovi interventnega zakona ima sicer sistemsko pomanjkljivost, saj je interventni zakon zagotovil sredstva za pokritje 80 % kumulativne izgube bolnišnic iz preteklih let, ni pa s tem odpravil razlogov za nastanek izgube, katerih učinek se v prihodnosti še povečuje. Osnovni razlog za izgube so zakonsko in s kolektivnimi pogodbami predpisana povečanja stroškov dela v zadnjih letih, ki pa v cenah zdravstvenih storitev niso bila ustrezno pokrita. Dodaten razlog za izgube v bolnišnicah je zniževanje cen zdravstvenih storitev, ki so se v petih zaporednih kriznih letih (2009 – 2013) realno znižale za 15 %, kar kasneje, po izboljšanju gospodarske situacije, ni bilo sanirano.

V začetku leta 2018 je vodstvo UKC Maribor pripravilo Strateški načrt UKC Maribor za obdobje 2018 – 2022. V februarju je bil pripravljen Program dela in finančni načrt za leto 2018 (PD in FN 2018) UKC Maribor, ki ga je Svet zavoda potrdil na seji 20. 2. 2018. PD in FN 2018 je bil v primerjavi s preteklim letom pripravljen relativno zgodaj z namenom, da bi pravočasno začrtali poslovanje in delovanje UKC Maribor v letu 2018, predvsem na področju zaposlovanja (plan kadrov) in investicij. Zgodnji sprejem PD in FN 2018 se sicer ni skladal z določili interventnega zakona, ki je določil, da morajo za bolnišnice v sanaciji najprej pripraviti Sanacijski program za zagotovitev poslovne in plačilne stabilnosti (Sanacijski program), ki vsebuje analizo stanja in akcijski načrt ukrepov. Potrjen sanacijski program je podlaga za pripravo in sprejem PD in FN 2018. Po navodilih Sanacijskega odbora pri Ministrstvu za zdravje smo 2. 3. 2018 pripravili Analizo stanja kot prvi del Sanacijskega programa. Nato smo Sanacijski program dopolnili z drugim delom – Akcijski načrt ukrepov. Sanacijski program je 20. 3. 2018 obravnaval Svet zavoda, nato je bil Sanacijski program 16. 4. 2018 posredovan v obravnavo Sanacijskemu odboru. Sanacijski odbor in Ministrstvo za zdravje sta na posredovan Sanacijski program podala več pripomb in predloge za dopolnitve. Po daljšem usklajevanju je ministrica za zdravje 18. 6. 2018 potrdila Sanacijski program UKC Maribor. Potrjen Sanacijski program je bil osnova za pripravo Rebalansa PD in FN 2018, ki ga je Svet zavoda potrdil na seji 17. 7. 2018. Izvajanje Sanacijskega programa se je uradno začelo v juliju 2018, vendar je UKC Maribor sanacijske ukrepe izvajal že pred tem.

V letu 2018 je bil hitreje sprejet Splošni dogovor za pogodbeno leto 2018 (SD 2018), ki je izhodiščni dokument, ki v Sloveniji določa programe, kapacitete in sredstva za zdravstveno varstvo. Vlada RS je na dopisni seji 31. 1. 2018 sprejela SD 2018, ki pa je bil uradno objavljen šele 8. 3. 2018. Najpomembnejše določilo SD 2018 je bil dvig cen zdravstvenih storitev za 5 % s 1. 1. 2018. SD 2018 je določil tudi enkratni dodatni program za skrajšanje čakalnih dob (EDP), ki pa glede obsega EDP ni upošteval predlogov bolnišnic. Tako je UKC Maribor predlagal 2.172 operacij in

posegov v EDP za leto 2018, v SD 2018 je bilo odobrenih le 691 operacij. Pozna objava SD 2018 je povzročila še zakasnitev dejanskega dviga cen zdravstvenih storitev (za fakturiranje zdravstvenim zavarovalnicam), zato so se cene zdravstvenih storitev dejansko dvignile s 1. 3. 2018 za okoli 6 %, s čemer naj bi v 10 mesecih do konca leta 2018 pokrile nespremenjene cene v prvih dveh mesecih leta 2018.

Dvig cen zdravstvenih storitev za 5 % ni pokrival zakonsko povečanih stroškov dela v zadnjih dveh letih. Iz podatkov Portala plač Ministrstva za javno upravo je razvidno, da se je povprečna plača na zaposlenega v zdravstvu od novembra 2015 do decembra 2017 povečala za 12,71 %. Za pokritje navedenega dviga plač bi se cene zdravstvenih storitev morale povečati za 8,45 %. Zato je Združenje zdravstvenih zavodov Slovenije predlagalo sprejem Aneksa št. 1 k SD 2018, v katerem bi dogovorili dodaten dvig cen zdravstvenih storitev za 4,98 %, s čemer bi sanirali tudi znižanje cen zdravstvenih storitev s 1. 1. 2017. Dodatno so se v letu 2018 povečali drugi zakonsko predpisani stroški dela: regres za letni dopust in premije dodatnega pokojninskega zavarovanja za javne uslužbenke.

Vlada RS je 14. 6. 2018 sprejela Aneks št. 1 k SD 2018, v katerem pa ni sprejela zahtevanega in potrebnega dviga cen zdravstvenih storitev. Čeprav je Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije (ZZZS) v letu 2018 ugotavljal povečan priliv sredstev na osnovi prispevne stopnje za zdravstvo zaradi rasti zaposlovanja in plač v gospodarstvu, pa dodatna sredstva ZZZS v Aneksu št. 1 k SD 2018 niso bila izkoriščena zaradi javno finančnih omejitev sredstev ZZZS, ki jih Vlada RS in Državni zbor RS nista pravočasno sprostila. Aneks št. 1 k SD 2018 je določil plačilo celotnega realiziranega programa za artroskopije, operacije golše in operacije benigne prostate. Dodatno je bila določena možnost plačila do 5 % preseženega programa za operacije karpalnega kanala, operacije sive mreže in nekatere specialistično ambulantne programe v točkah.

Vlada RS je šele 18. 10. 2018 sprejela Aneks št. 2 k SD 2018, v katerem je razporedila dodatne prilive v blagajno ZZZS za plačilo povečanih programov zdravstvenih storitev. Tako je bilo določeno plačilo do 20 % preseženega programa v zobozdravstvu in specialistično ambulantni dejavnosti ter plačilo po realizaciji za vse prospektivne programe v akutni bolnišnični obravnavi (ABO). V cene zdravstvenih storitev so se vračunala sredstva za regres v zakonsko predpisani višini, še vedno pa niso bila priznana sredstva za povišane premije za dodatno pokojninsko zavarovanje za javne uslužbenke. Za UKC Maribor je bil priznan nov program perkutane vstavitve aortnih srčnih zaklopk (TAVI) v obsegu 22 primerov. Pozno sprejetje Aneksa št. 2 k SD 2018 je otežilo bistveno povečanje programov na letni ravni 2018.

UKC Maribor je izvajal delovni program v skladu s Pogodbo o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2018, sklenjeno z ZZZS 8. 6. 2018. Dogovorjen delovni program SPP primerov je bil v letu 2018 sicer nedosežen za 1,4 %, vendar je bil program SPP uteži, ki jih v končni fazi plačuje ZZZS, presežen za 3,7 %. Presežen program SPP uteži, ki se odraža tudi v visoki povprečni uteži SPP 1,77, je posledica povečanega programa zdravljenja zahtevnejših pacientov. V odstotke doseganja programa je že vključen tudi Enkratni dodatni program za skrajšanje čakalnih dob (EDP). Pomemben del bolnišničnih programov je izvajanje programa prospektivnih primerov, ki so presegli plan za 3,8 %. V specialistično ambulantni dejavnosti je bil program ambulantnih točk presežen za 2,7 %. Še večje je bilo preseganje programa preiskav funkcionalne diagnostike: MR preiskave preseganje programa za 59,3 %, CT preiskave preseganje programa za 49,5 %, PET CT preiskave preseganje programa za 155,9 %. Navedene preiskave ZZZS plačuje v realiziranem obsegu.

Negativni rezultat poslovanja v višini 2.777.958 EUR je v največjem delu še vedno posledica nezadostno pokritih povečanih stroškov dela, ki so posledica popuščanja restriktivnih ukrepov na področju plač od decembra 2015 dalje in sprememb kolektivnih pogodb, ki so jih dosegli sindikati.

V leto 2018 se je v polni meri prenesel učinek medletnih sprememb kolektivnih pogodb v zdravstvu v letu 2017, ki so določile odpravo plačnih anomalij do 26. plačnega razreda, kar je veljalo od 1. 7. 2017 dalje. Sprememba kolektivne pogodbe za zdravnike je uvedla delovno mesto višji zdravnik specialist, kar je veljalo od 1. 10. 2017. Zaradi teh sprememb kolektivnih pogodb v letu 2017 so se stroški dela v letu 2018 glede na leto 2017 dodatno povečali za 2,9 mio EUR. V decembru 2018 je po treh letih prišlo do ponovnega napredovanja zaposlenih, ki so napredovali decembra 2015 po daljši zamrznitvi napredovanj v kriznih letih (ZUJF). Zato je ponovno napredovalo kar 40 % zaposlenih, zaradi česar so se stroški dela povečali za 2,73 %, kar bo v polni meri vplivalo na stroške dela v letu 2019.

Negativni vpliv na poslovni izid pa ima še nov Oddelek za onkologijo, katerega Enota za radioterapijo zaradi kadrovske težave (pomanjkanje zdravnikov specialistov radioterapije) še ne deluje v polnem obsegu, zato prihodki ne pokrivajo visokih stroškov delovanja (vzdrževanje opreme, amortizacija, stroški dela ostalega kadra). Vendar se situacija izboljšuje, saj se obseg radioterapevtskih storitev stalno povečuje. V manjši meri kot prejšnja leta vpliva na negativni poslovni izid nov Urgentni center, katerega delovanje je v letu 2018 nekoliko bolje financirano.

Na negativni rezultat poslovanja pa vpliva tudi povečanje števila zaposlenih od leta 2016 dalje, ko se je število delavcev od 31. 12. 2015 do 31. 12. 2018 povečalo za 429 delavcev. V tem obdobju je UKC Maribor v pogodbi z ZZZS sicer dogovoril mnoge nove dejavnosti in širitve dejavnosti: radioterapija, internistična onkologija, invazivna kardiologija, urgentni center, dodatna diagnostika DORA, programi EDP in nekatere druge manjše širitve programov, ki so načeloma finančno pokrite. Vendar je bilo precejšnje število delavcev zaposlenih tudi za reševanje kadrovske podhranjenosti v UKC Maribor (najbolj problematični sta bili in sta še vedno področje anesteziologije in področje intenzivnih terapij), pri čemer širitve zaradi kadrovske podhranjenosti niso bile ustrezno financirane. V letu 2018 je bilo zaposlenih 174 novih delavcev, od tega 123 delavcev za nedoločen čas in 51 delavcev za določen čas.

V Sanacijskem programu in Rebalansu PD in FN 2018 je bil planiran presežek odhodkov nad prihodki v obsegu 2,31 % skupnih prihodkov, ker smo v UKC Maribor ocenili, da kljub izvajanju sanacijskih ukrepov v letu 2018 ne bo možno doseči uravnovešenega poslovanja. Izkazan presežek odhodkov nad prihodki v letu 2018 predstavlja 1,31 % skupnih prihodkov, s čemer je rezultat poslovanja boljši od načrtovanega. Boljši rezultat poslovanja od načrtovanega je v prvi vrsti posledica povečanega obsega dela pri programih plačanih po realizaciji, s čemer je UKC Maribor izkoristil predvsem določbe Aneksa št. 2 k SD 2018 o večjem številu programov plačanih po realizaciji. S tem je izboljšal predvidene učinke sanacijskih ukrepov na področju pridobivanja dodatnih prihodkov, saj je planirane prihodke presegel za 6,3 mio EUR.

V izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka v letu 2018 UKC Maribor izkazuje 1.459.924 EUR presežka prihodkov nad odhodki. Pozitivni rezultat poslovanja po načelu denarnega toka je večinoma posledica počasnejšega koriščenja razpoložljivih sredstev amortizacije za izvedbo planiranih investicij. Zamude pri izvajanju investicij so posledica dolgotrajnih postopkov javnega naročanja. UKC Maribor je v letu 2018 tekoče poravnava obveznosti do zaposlenih in do dobaviteljev. Na dan 31. 12. 2018 ni bilo neporavnanih zapadlih obveznosti do dobaviteljev.



THE INTERNATIONAL CERTIFICATION NETWORK

CERTIFICATE

*IQNet and SIQ
hereby certify that the organization*

UKC MARIBOR

Ljubljanska ulica 5, 2000 Maribor, Slovenia

for the following field of activities

Hospital and outpatient health care of patients at the secondary and tertiary level
Practical training for students and pupils of educational establishments

has implemented and maintains a

Management System

which meets the requirements of the standard

ISO 9001:2015

Certification date: 2017-12-08

Validity date: 2020-12-08

Registration Number: SI – Q-2061



*Alex Stoichitoiu
President of IQNet*

*Igor Likar
Managing Director of SIQ*



IQNet Partners:**

AENOR Spain AFNOR Certification France APCER Portugal CCC Cyprus CISQ Italy
CQC China CQM China CQS Czech Republic Cro Cert Croatia DQS Holding GmbH Germany FCAV Brazil
FONDONORMA Venezuela ICONTEC Colombia Inspecta Certification Finland INTECO Costa Rica
IRAM Argentina JQA Japan KFQ Korea MIRTEC Greece MSZT Hungary Nemko AS Norway NSAI Ireland PCBC Poland
Quality Austria Austria RR Russia SIGE México SII Israel SIQ Slovenia SIRIM QAS International Malaysia
SQS Switzerland SRAC Romania TEST St Petersburg Russia TSE Turkey Vincotte Belgium YUQS Serbia
IQNet is represented in the USA by: AFNOR Certification, CISQ, DQS Holding GmbH and NSAI inc.

* This attestation is directly linked to the IQNet Partner's original certificate and shall not be used as a stand-alone document

** The list of IQNet partners is valid at the time of issue of this certificate. Updated information is available under www.iqnet-certification.com



Certifikat / Certificate

za
sistem vodenja

UKC MARIBOR

Ljubljanska ulica 5, 2000 Maribor

Bolnišnična in ambulantna zdravstvena oskrba pacientov
na sekundarnem in terciarnem nivoju
Praktično izobraževanje in usposabljanje
študentov in dijakov izobraževalnih ustanov

*ima vzpostavljen in ustrezno vzdrževan sistem vodenja,
ki izpolnjuje zahteve standarda*

EN 15224:2016

Certifikat št. / Datum certifikacije

Z-004 / 2017-12-08

Velja do: 2020-12-08

*Direktor SIQ
Igor Likar*



SIQ Ljubljana, Tržaška cesta 2, 1000 Ljubljana, Slovenija

OSEBNA IZKAZNICA ZAVODA

IME: UNIVERZITETNI KLINIČNI CENTER MARIBOR

SEDEŽ: Ljubljanska ulica 5, 2000 MARIBOR

MATIČNA ŠTEVILKA: 5054150000

DAVČNA ŠTEVILKA: 56644817

ŠIFRA PRORAČUNSKEGA UPORABNIKA: 27812

ŠTEVILKA PODRAČUNA EZR: 01100-6030278185

TELEFON: 02 321 10 00

TELEFAX: 02 331 23 93

DOMAČA STRAN: <http://www.ukc-mb.si>

USTANOVITELJ: Republika Slovenija

DATUM USTANOVITVE: 1. december 1799 (27. 12. 1974 vpis subjekta v sodni register)

DEJAVNOSTI: UKC Maribor opravlja zdravstveno dejavnost na sekundarni in terciarni ravni

ORGANI ZAVODA:

□ svet zavoda UKC - 11 članov:

- ustanovitelj - 6 članov,
- Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije - 1 član,
- Mestna občina Maribor - 1 član,
- UKC Maribor - 3 člani.

□ strokovni svet UKC – 9 članov

- strokovni direktor UKC,
- vodja Klinike za kirurgijo UKC,
- vodja Klinike za interno medicino UKC,
- vodja klinike za ginekologijo in perinatologijo UKC,
- vodja Klinike za pediatrijo UKC,
- predstojnik Urgentnega centra UKC,
- predstojnik Oddelka za onkologijo,
- dva člana, ki jih med predstavniki drugih strokovnih medicinskih področij imenuje strokovni direktor UKC.

□ direktor UKC

□ strokovni direktor UKC

PREDSTAVITEV ZAVODA

PODROBNEJŠA ORGANIZACIJA ZAVODA

Zaposleni v UKC Maribor opravljajo dejavnost v štirih klinikah, dveh medicinskih službah, Urgentnem centru, Službi zdravstvene nege ter ostalih službah, ki opravljajo delo upravno-tehničnih dejavnosti. Dejavnosti skupnega pomena so Center za kakovost in organizacijo, Center za informatiko in Center za odnose z javnostmi in marketing.

Za klinike, službe in medicinske oddelke, se izvajajo skupne naloge na področju:

- Enote za obvladovanje bolnišničnih okužb (EOBO) in
- Oddelka za medicinsko statistiko.

V UKC Maribor se dejavnosti opravljajo v organizacijskih enotah, navedenih v nadaljevanju.

1 KLINIKA ZA KIRURGIJO

1. Oddelek za abdominalno in splošno kirurgijo
2. Oddelek za žilno kirurgijo
3. Oddelek za travmatologijo
4. Oddelek za torakalno kirurgijo
5. Oddelek za urologijo
6. Oddelek za plastično in rekonstruktivno kirurgijo
7. Oddelek za nevrokirurgijo
8. Oddelek za ortopedijo
9. Oddelek za kardiokirurgijo
10. Skupne službe Klinike za kirurgijo
 - Operacijski blok Klinike za kirurgijo
 - Otroška kirurgija
 - Centralna sterilizacija

2 URGENTNI CENTER

3 KLINIKA ZA INTERNO MEDICINO

1. Oddelek za revmatologijo
2. Oddelek za nefrologijo
3. Oddelek za dializo
4. Oddelek za gastroenterologijo
5. Oddelek za kardiologijo in angiologijo
6. Oddelek za intenzivno interno medicino
7. Oddelek za hematologijo in hematološko onkologijo
8. Oddelek za endokrinologijo in diabetologijo
9. Oddelek za nuklearno medicino
10. Oddelek za pljučne bolezni
11. Skupne dejavnosti Klinike za interno medicino
 - Internistična ambulanta za EKG
 - Internistična nujna pomoč
 - Triaža Internistične nujne pomoči
 - Opazovalnica Internistične nujne pomoči

4 KLINIKA ZA GINEKOLOGIJO IN PERINATOLOGIJO

1. Oddelek za splošno ginekologijo in ginekološko urologijo
2. Oddelek za reproduktivno medicino in ginekološko endokrinologijo
3. Oddelek za ginekološko onkologijo in onkologijo dojk
4. Oddelek za perinatologijo
5. Samostojne dejavnosti Klinike za ginekologijo in perinatologijo
 - Laboratorij za medicinsko genetiko
 - Ambulanta za genetsko svetovanje

5 KLINIKA ZA PEDIATRIJO

- Enota za pediatrično intenzivno nego in terapijo
- Enota za splošno pediatrijo
- Enota za pediatrično gastroenterologijo, hepatologijo in prehrano
- Enota za pediatrično pulmologijo, revmatologijo in alergologijo
- Enota za pediatrično nefrologijo in arterijsko hipertenzijo
- Enota za pediatrično nevrologijo
- Enota za otroško in mladostniško psihiatrijo

6 SAMOSTOJNI MEDICINSKI ODDELKI

1. Oddelek za otorinolaringologijo, cervikalno in maksilofacialno kirurgijo
2. Oddelek za očesne bolezni
3. Oddelek za nevrološke bolezni
4. Oddelek za infekcijske bolezni in vročinska stanja
5. Oddelek za kožne in spolne bolezni
 - Enota za neakutno bolnišnično obravnavo
6. Oddelek za psihiatrijo
 - Enota za forenzično psihiatrijo
7. Oddelek za onkologijo
 - Enota za radioterapijo
 - Enota za internistično onkologijo
 - Enota za paliativno oskrbo
8. Oddelek za anesteziologijo, intenzivno terapijo in terapijo bolečin
 - Enota za perioperativno terapijo
 - Enota za anesteziologijo

7 SKUPNI MEDICINSKI ODDELKI

1. Oddelek za laboratorijsko diagnostiko
2. Radiološki oddelek
3. Center za transfuzijsko medicino
4. Inštitut za fizikalno in rehabilitacijsko medicino
5. Oddelek za patologijo
6. Centralna lekarna
7. Oddelek za znanstveno-raziskovalno delo

8 SLUŽBA ZDRAVSTVENE NEGE

9 UPRAVNO-TEHNIČNE SLUŽBE

1. Vodstvo bolnišnice
2. Center za kakovost in organizacijo
3. Center za odnose z javnostmi in marketing
4. Center za informatiko
5. Kadrovski oddelek
6. Pravni oddelek
7. Služba za nabavo medicinskega materiala in storitev
8. Finančno-računovodska služba
9. Ekonomsko-analitska služba
10. Služba za oskrbo, vzdrževanje in investicije
11. Notranji revizor
12. Sindikat UKC

Podrobnejša organizacija je določena s Pravilnikom o podrobnejši organizaciji in vodenju organizacijskih enot v UKC Maribor.

VODSTVO ZAVODA

Zavod je v skladu s statutom v letu 2018 vodil direktor **prof. dr. Vojko Flis, dr. med.** Funkcijo strokovne direktorice je od 1. 1. do 20. 4. 2018 opravljala **izr. prof. dr. Darja Arko, dr. med.**, od 21. 4. do 31. 12. 2018 pa je funkcijo strokovnega direktorja opravljal **izr. prof. dr. Matjaž Vogrin, dr. med.**

Posamezna strokovna področja delovanja zavoda so v letu 2018 vodili:

- **v. d. pomočnika direktorja UKC za ekonomske zadeve:**
Milan Soršak, univ. dipl. ekon.
- **pomočnik direktorja UKC za nabavo:**
mag. Karin Jurše, univ. dipl. ekon.
- **v. d. pomočnika direktorja UKC za področje zdravstvene nege:**
Hilda Rezar, mag. zdr. neg.
- **pomočnik direktorja UKC za oskrbo, vzdrževanje in investicije:**
mag. Bojan Vračko, univ. dipl. inž. el.
- **vodja Centra za kakovost in organizacijo:**
dr. Roman Košir, dr. med.
- **pomočnica direktorja UKC za pravne zadeve:**
mag. Klara Mihaldinec, univ. dipl. prav.

POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2018

Odgovorna oseba:

prof. dr. Vojko Flis, dr. med.

1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNJUJEJO DELOVNO PODROČJE ZAVODA

1. Zakonske podlage za izvajanje dejavnosti zavodov:

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC, 127/06 – ZJZP),
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05-UPB2, 15/08-ZPacP, 23/08, 58/08-ZZdrS-E, 77/08-ZDZdr, 40/12-ZUJF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD in 64/17),
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUJF, 21/13 – ZUTD-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUJF-C in 47/15 – ZZSDT, 61/17 – ZUPŠ in 64/17 – ZZDej-K),
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06-UPB3, 15/08-ZPacP, 58/08, 107/10-ZPPKZ, 40/12-ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K in 49/18),
- Določila Splošnega dogovora za leto 2018 z aneksi,
- Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2018 z ZZZS.
- Zakon o interventnih ukrepih za zagotovitev finančne stabilnosti javnih zdravstvenih zavodov, katerih ustanovitelj je Republika Slovenija (Uradni list RS, št. 54/17)

2. Zakonske in druge pravne podlage za pripravo letnega poročila:

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11-UPB4, 14/13-popr. in 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617 in 13/18),
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2018 in 2019 (Uradni list RS, št. 71/17 – ZIPRS1819),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11),
- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07, 102/10),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 104/10, 104/11 in 86/16),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 112/09, 58/10, 104/10, 104/11, 97/12, 108/13, 94/14, 100/15, 84/16, 75/17 in 82/18),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 134/03, 34/04, 13/05, 138/06, 120/07, 112/09, 58/10, 97/12, 100/15 in 75/17),
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15),
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, 46/03),
- Pravilnik o načinu in rokih usklajevanja terjatev in obveznosti po 37. členu Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 108/13),
- Uredba o načinu priprave kadrovskega načrta posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2018 in 2019 (Uradni list RS, št. 3/18),

- Uredba o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (Uradni list RS, št. 97/09, 41/12),
- Pravilnik o določitvi obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v javnih zavodih iz pristojnosti Ministrstva za zdravje (Uradni list RS, št. 7/10, 3/13),
- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje (št. dokumenta 012-11/2011-20 z dne 15. 12. 2010)

3. Interni akti zavoda:

- Statut Univerzitetnega kliničnega centra Maribor, z dne 29. 3. 2018,
- Pravilnik o podrobnejši organizaciji in vodenju organizacijskih enot v Univerzitetnem kliničnem centru Maribor, z dne 1. 3. 2017,
- Pravilnik o računovodstvu, z dne 1. 1. 2018,
- Pravilnik o finančnem poslovanju, z dne 25. 7. 2017,
- Pravilnik o blagajniškem poslovanju, z dne 2. 1. 2016,
- Organizacijski predpis: Obvladovanje procesa izdelave letnega poročila, z dne 1. 8. 2014.

2 DOLGOROČNI CILJI ZAVODA

Strateški cilji zavoda temeljijo na poslanstvu in viziji zavoda.

POSLANSTVO

Zaposleni v Univerzitetnem kliničnem centru Maribor (UKC Maribor) izvajamo celovito, do ljudi prijazno bolnišnično in ambulantno specialistično dejavnost na sekundarni in terciarni ravni za prebivalce Maribora, okolice severovzhodne Slovenije, vse Slovenije in tujine. Hkrati je UKC Maribor učni zavod za vse poklice zdravstvenih in nezdravstvenih delavcev, dodiplomskih in podiplomskih študentov.

V največji možni meri se prilagajamo zahtevam okolja, ki je podvrženo velikim pritiskom glede sprememb v neposrednem gospodarskem, socialnem, ekološkem in kulturnem okolju ter spremembam in vplivom širšega okolja Slovenije in Evrope.

VIZIJA

Dejavnost UKC Maribor je usmerjena v doseganje najboljših strokovnih in poslovnih rezultatov med javnimi zdravstvenimi zavodi Slovenije. Prizadevamo si, da bi stalno nudili pacientom in drugim odjemalcem najboljše možne in varne storitve na področju hospitalne in specialistične ambulantne medicinske in negovalne dejavnosti, z vsemi za terciarno ustanovo potrebnimi podpornimi dejavnostmi. Na ta način se vsi zavzemamo za uresničevanje zastavljenih ciljev, strategije in vizije zavoda.

Osnovne smernice **POLITIKE KAKOVOSTI** poslovanja so:

- Spodbujati strokovni razvoj
- Izvajati strokovno in varno zdravstveno oskrbo pacientov
- Izvajati pedagoško dejavnost
- Izvajati znanstveno-raziskovalno delo
- Krepi povezave in sodelovanja
- Vzpostaviti partnerski odnos s pacienti
- Zagotoviti kompetentnost zaposlenih
- Izvajati dogovorjen delovni program
- Uravnovežiti finančno-ekonomsko poslovanje
- Zagotoviti prostorsko ureditev, opremljenost in skrbeti za okolje
- Obvladovati tveganja v UKC Maribor

Zato si bomo prizadevali:

1. SPODBUJATI STROKOVNI RAZVOJ

Kot regionalni center terciarnega pomena bomo nadaljevali s strokovnim razvojem tako v skladu z nacionalno patologijo in na področju izvedenosti (subsposredni timi, subsposredni laboratoriji, interdisciplinarni konziliji), kot na področju zdravljenja pacientov z največjo stopnjo kompleksnosti obravnave. Intenziven strokovni razvoj je pogoj za pridobitev naziva kliničnosti. To dokazujemo z nazivom univerzitetni klinični center, saj imamo štiri klinike, prizadevamo pa si pridobiti nazive klinika na preostalih področjih dejavnosti.

2. IZVAJATI STROKOVNO IN VARNO ZDRAVSTVENO OSKRBO PACIENTOV

Strokovno in varno zdravstveno oskrbo pacientov izvajamo in jo bomo izvajali v skladu z veljavnimi medicinskimi smernicami in smernicami zdravstvene nege ter zahtevami mednarodnega standarda za bolnišnice. V praksi bomo zagotavljali timsko delo s pacientom, izvajali zahteve sistema vodenja kakovosti v zdravstveni oskrbi, dosledno in sledljivo vodili zdravstveno dokumentacijo pacientov, spremljali in preprečevali neželene dogodke, izboljševali sistem vodenja čakalnih vrst, uvajali in izvajali projekt eZdravje.

3. IZVAJATI PEDAGOŠKO DEJAVNOST

Pedagoško dejavnost bomo izvajali na osnovi teoretičnega in praktičnega znanja naših zaposlenih. Zato imamo in bomo tudi v bodoče oblikovali kvalitetno učno bazo za študente medicinskih fakultet, študente drugih visokih in višjih šol za zdravstvene delavce, dijake zdravstvenih šol in ostalih izobraževalnih zavodov. Pedagoška dejavnost na univerzitetnem nivoju predstavlja program učenja in usposabljanja, ki obsega dodiplomsko izobraževanje, izobraževanje pripravnikov, specializantov, magistrov in doktorjev znanosti ter izobraževanje za posebna znanja. Izvajanje teče v skladu s programom izobraževalnih institucij.

4. IZVAJATI ZNANSTVENO - RAZISKOVALNO DELO

Znanstveno-raziskovalno delo bomo izvajali s sistematičnim spodbujanjem aplikativno naravnanih raziskav v UKC Maribor na občinski, državni in mednarodni ravni. Znanstveno - raziskovalno delo se bo odražalo še naprej tudi v doseženih magistrskih in doktorskih nazivih ter nazivih za osvojena specialistična znanja zaposlenih.

Oddelek za znanstveno-raziskovalno delo bo, kot promotor te dejavnosti v UKC Maribor, tudi v prihodnje, skupaj s posameznimi fakultetami Univerze v Mariboru, aktivno sodeloval pri pridobivanju in izvajanju mednarodno priznanih raziskovalnih projektov. Hkrati bo nadaljeval z izvajanjem razpisov za interne raziskovalne projekte in s tem spodbujal znanstveno-raziskovalno delo v domačem okolju.

5. KREPITI POVEZAVE IN SODELOVANJA

Krepili bomo povezave in sodelovanja z zdravstvenimi in izobraževalnimi organizacijami doma in v tujini in sicer:

- z bolnišnicami in klinikami v Sloveniji;
- z Univerzo v Mariboru (UM);
- z Medicinsko fakulteto Univerze v Mariboru (MF UM);
- z Medicinsko fakulteto Univerze v Ljubljani (MF UL);
- s Fakulteto za zdravstvene vede Univerze v Mariboru (FZV UM);
- z drugimi univerzami, fakultetami in bolnišnicami v Sloveniji in v drugih državah;
- z zdravstveno službo na primarnem nivoju;
- z zdravstvenimi službami, predvsem pri spodbujanju kakovostne izmenjave informacij in kontinuiranega izobraževanja ter sodelovanja v procesu zdravstvene oskrbe pacienta.

6. VZPOSTAVITI PARTNERSKI ODNOS S PACIENTI

Zavedamo se, da je rezultat zdravstvene obravnave odvisen tudi od načina informiranja, komuniciranja in partnerskega odnosa zaposlenih s pacienti in njihovimi svojci. Partnerski odnos v procesu zdravstvene oskrbe predstavlja ustrezno informiranje pacienta o predvideni zdravstveni

obravnavi, pridobivanje njegovega mnenja, profesionalno in etično komuniciranje in zagotavljanje pravic pacientom, ki izhajajo iz veljavne zakonodaje in je stalna naloga UKC Maribor.

7. ZAGOTOVITI KOMPETENTNOST ZAPOSLENIH

Vodstvo UKC Maribor se zaveda, da je strokovno zahtevno delo s pacienti mogoče le na osnovi zagotavljanja pogojev za to delo. Zaposleni so in bodo na osnovi svojega znanja, sposobnosti in hotenj, delo opravljali čim bolj uspešno, kakovostno in varno.

Da bi zagotovili pozitivno ozračje pri delu, bomo stalno zagotavljali optimalno število ustrezno kompetentnega kadra (izobraženega, usposobljenega in motiviranega). Mnenja in pričakovanja zaposlenih bomo tudi v bodoče prepoznavali s pomočjo raziskav mnenj zaposlenih, na osnovi katerih bomo sprejemali ukrepe za izboljšanje delovnih razmer, pogojev za delo, usposobljenosti in delovne klime.

8. IZVAJATI DOGOVORJEN DELOVNI PROGRAM

UKC Maribor bo načrtoval in izvajal delovni program v skladu z nacionalnim programom zdravstvenega varstva, predvsem ob upoštevanju specifičnih demografskih in zdravstvenih potreb Maribora in širše regije severovzhodne Slovenije. UKC Maribor bo izvajal delovni program v skladu z obveznostmi v pogodbi, sklenjeni z ZZZS.

Izboljšanje organizacije dela, upoštevanje spremembe patologije in uvedbe novih sodobnih načinov zdravljenja je stalen cilj, ki sili k optimizaciji posteljnega fonda, povečevanju deleža dnevne hospitalizacije in drugih oblik specialističnega in subspecialističnega ambulantnega zdravljenja.

9. URAVNOTEŽITI FINANČNO-EKONOMSKO POSLOVANJE

UKC Maribor je celovit regionalni zdravstveni center in tudi terciarni center za širše območje SV Slovenije, ki pri svojem delu upošteva ustrezno zakonodajo in druge veljavne predpise na področju zdravstva. V odnosu do ZZZS je cilj UKC Maribor izpolnjevanje vseh pogodbenih obveznosti v pogojih veljavnega sistema financiranja, ko denar sledi bolniku in so storitve plačane po skupinah primerljivih primerov.

Cilj poslovanja je uravnotežiti prihodke in odhodke in si prizadevati za maksimiranje prihodkov ter skrbno obvladovanje materialnih stroškov in stroškov dela.

Vodstvo mora z učinkovito poslovno politiko zagotavljati finančna sredstva za kakovosten razvoj stroke in nabavo nove opreme in skrbeti za doseganje pozitivnih rezultatov poslovanja. Vsekakor si prizadevamo zagotoviti tudi financiranje novih dejavnosti in dejavnosti na terciarni ravni.

10. ZAGOTOVITI PROSTORSKO UREDITEV, OPREMLJENOST IN SKRBETI ZA OKOLJE

UKC Maribor izdeluje in izvaja dolgoročne in letne plane investicij, investicijskega in rednega vzdrževanja za zgradbe, opremo in okolje, ki mora zagotavljati izpolnjevanje pogojev za nemoteno izvajanje dogovorjenega delovnega programa, programa razvoja, terciarne in ostalih dejavnosti ter varovanja okolja.

11. OBVLADOVATI TVEGANJA V UKC MARIBOR

Politika kakovosti v UKC Maribor vsebuje tudi politiko in postopek upravljanja s tveganji. Vodstvo UKC Maribor zagotavlja, da so in bodo tveganja v UKC Maribor obvladana tako, da:

- je in bo proces zdravstvene oskrbe strokoven in varen;
- so in bodo bolnišnične okužbe obvladane;
- je in bo oskrba pacientov, opreme, prostorov in okolja obvladana;
- zaposleni delajo in bodo delali z ustreznimi kompetencami, v ustreznih delovnih pogojih in v varnem delovnem okolju in
- so in bodo koordinirane aktivnosti v primeru elementarnih nesreč in izrednih razmer.

Ugotovljeni neželeni dogodki, pritožbe in mnenja, ki so posledica neobvladanih tveganj, predstavljajo priložnosti za izboljšave in zahtevajo ukrepanje, kar pripelje do izboljševanja procesov v UKC Maribor in s tem zmanjševanja tveganj na vseh področjih dela.

3 LETNI CILJI ZAVODA V LETU 2018, KI IZHAJAJO IZ STRATEŠKIH CILJEV

Letni cilji zavoda v letu 2018, ki izhajajo iz strateških ciljev, so navedeni v poglavju **4 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV.**

4 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

4.1 REALIZACIJA LETNIH CILJEV

V tabeli je navedena realizacija letnih ciljev v okviru 9 strateških ciljev za leto 2018.

Tabela 1: Realizacija letnih ciljev 2018

Zap. št.	Strateški cilji	Realizirani letni cilji	Nerealizirani letni cilji	Skupaj	Odstotek realizacije
1	Spodbujati strokovni razvoj	2	1	3	73,3
2	Izvajati strokovno in varno zdravstveno oskrbo pacientov	2	2	4	30,0
3	Izvajati znanstveno-raziskovalno delo	1		1	60,5
4	Vzpostaviti partnerski odnos s pacienti		1	1	0,0
5	Zagotoviti kompetentnost zaposlenih	2	1	3	66,4
6	Izvajati dogovorjen delovni program	1		1	100,0
7	Uravnovežiti finančno-ekonomsko poslovanje	2		2	100,0
8	Zagotoviti prostorsko ureditev, opremljenost in skrbeti za okolje	2		2	79,5
9	Obvladovati tveganja v UKC Maribor	1	1	2	50,0
	Skupaj	13	6	19	62,2

* Strateški cilj Izvajati pedagoško dejavnost se izvaja rutinsko in cilji niso posebej opredeljeni med letnimi cilji.

Na osnovi strateških ciljev so v nadaljevanju podrobneje prikazani letni cilji in aktivnosti za leto 2018.

Tabela D1: Letni cilji in aktivnosti za leto 2018

Zap. št.	STRATEŠKI/LETNI CILJ	Nosilec	Rok	Opis realizacije	Odstotek realizacije
1	SPODBUJATI STROKOVNI RAZVOJ				
1.1	Uvedba imunoterapije za bolnike s pljučnim rakom na Oddelku za onkologijo.	Strokovni direktor UKC, predstojnica Oddelka za onkologijo	1. 4. 2018	Bolniki z indikacijo za zdravljenje z imunoterapijo, le-to prejmejo na Oddelku za onkologijo.	100,0 %
1.2	Izdelava projektne dokumentacije za selitev Oddelka za pljučne bolezni na lokacijo UKC.	Pomočnik direktorja UKC za oskrbo, vzdrževanje in investicije	31. 12. 2018	Izdelana je investicijska dokumentacija, priprava naročila projektne dokumentacije se izvaja.	20,0 %
1.3	Povečanje števila postelj perioperativne intenzivne terapije za paciente po operativnih posegih.	Pomočnik direktorja UKC za oskrbo, vzdrževanje in investicije	1. 11. 2018	Izvedena so potrebna GOI dela, oprema je v fazi dobave.	100,0 %
2	IZVAJATI STROKOVNO IN VARNO ZDRAVSTVENO OSKRBO PACIENTOV				
2.1	Prenova/izdaja pojasnilnih dolžnosti za paciente.	Vodja Centra za kakovost in organizacijo, predstojniki oddelkov	31. 12. 2018	V letu 2018 ni bilo aktivnosti.	0,0 %
2.2	Uvesti elektronsko evidenco (Medis) izvedenih posebnih varovalnih ukrepov.	Vodja Centra za kakovost in organizacijo, vodja Centra za informatiko	30. 3. 2018	Realizirano 1. 5. 2018.	100,0 %
2.3	Uvesti program za spremljanje ukrepov za vse presoje, ki se izvajajo v UKC (CKO, ISN, SZN).	Vodja Centra za kakovost in organizacijo	31. 8. 2018	V letu 2018 je bil program za spremljanje ukrepov pripravljen do 90 %, vendar ni bil dan v uporabo.	0,0 %
2.4	Začeti izvajati program DORA na področju diagnostike.	Koordinator DORA v UKC, Strokovni direktor UKC	10. 9. 2018	PDC DORA je v skladu s sprejetim soglasjem začel delovati dne 5.12.2018.	20,0 %

Zap. št.	STRATEŠKI/LETNI CILJ	Nosilec	Rok	Opis realizacije	Odstotek realizacije
3	IZVAJATI ZNANSTVENO-RAZISKOVALNO DELO				
3.1	Vzpostavitev računalniškega sistema za spremljanje pogojev za kliničnost, ohranitev, povečanje števila internih raziskovalnih projektov.	Predstojnika Oddelka za znanstveno-raziskovalno delo, vodja Centra za informatiko	31. 12. 2018	Računalniški program je instaliran na strežniku v ustanovi. Podatki za spremljanje pogojev za leto 2019 bodo vneseni in obdelani v tem programu. V letu 2018 je bilo potekajočih 105 IR projektov, zaključenih 26 projektov in prekinjeni 3 projekti zaradi odhoda nosilcev. Indeks potekajočih IR projektov glede na leto 2017 (109 IR projektov), znaša 0,96, ki je odraz neizvedenega razpisa za IRP v drugi polovici leta 2018.	60,5 %
4	VZPOSTAVITI PARTNERSKI ODNOS S PACIENTI				
4.1	Sodelovanje v pilotnem projektu Ministrstva za zdravje za spremljanja zadovoljstva pacientov: PREMS PROMS Spremljanje izidov zdravljenja iz vidika pacientov.	Predstojniki oddelkov	31. 12. 2018	V letu 2018 smo za izvedbo ankete o zadovoljstvu pacientov zaprosili zunanega izvajalca, ki je uporabil trenutno pravno veljavno obliko obrazca, skladno z veljavnim pravilnikom ministrstva (Uredbo o poslovanju z uporabniki v javnem zdravstvu in Metodologijo za ugotavljanje kakovosti poslovanja z uporabniki v javnem zdravstvu), vendar vprašalnik ni del projekta PREMS PROMS.	0,0 %
5	ZAGOTOVITI KOMPETENSTNOST ZAPOSLENIH				
5.1	Uravnoreženo zaposlovati v skladu s Finančnim načrtom za leto 2018.	Vodja Kadrovskega oddelka	31. 12. 2018	Realizirano v okviru možnosti. Nismo dosegli plana za leto 2018, saj je število vseh zaposlenih 3.414, načrtovali smo 6 delavcev več.	99,8 %
5.2	Implementirati nov kadrovski program.	Vodja Kadrovskega oddelka	31. 12. 2018	Cilj ni bil realiziran, ampak prenesen v leto 2019.	0,0 %
5.3	Zaposliti zdravnike specialiste na deficitarnih področjih (anesteziologija).	Vodja Kadrovskega oddelka	31. 12. 2018	Realizirano v okviru možnosti. Zaposlili smo 9 dodatnih specialistov anesteziologije.	99,5 %

Zap. št.	STRATEŠKI/LETNI CILJ	Nosilec	Rok	Opis realizacije	Odstotek realizacije
6	IZVAJATI DOGOVORJEN DELOVNI PROGRAM				
6.1	Doseganje programov skladno z obveznostmi iz Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2018, sklenjene med UKC Maribor in ZZZS, njihovo medletno spremljanje ter ustrezno ukrepanje.	V. d. pomočnika direktorja UKC za ekonomske zadeve	31. 12. 2018	V akutni bolnišnični dejavnosti (ABO) je dogovorjen program SPP primerov v obsegu 45.037 primerov dosežen 98,6 %, program SPP uteži, kar je glavna podlaga za financiranje ABO, je dosežen 103,7 %. V specialistično ambulantni dejavnosti je skupni plan ambulantnih točk presežen za 2,7 %. Opravili smo 369.721 ambulantnih obiskov (brez urgence in funkcionalne diagnostike) in plan presegli za 6,4 %.	100,0 %
7	URAVNOTEŽITI FINANČNO-EKONOMSKO POSLOVANJE				
7.1	Računovodsko in finančno spremljati in prikazovati poslovni rezultat po načelu nastanka poslovnega dogodka v primerjavi s planom in doseči pozitivni rezultat v skladu s programom dela in finančnim načrtom.	V. d. pomočnika direktorja UKC za ekonomske zadeve	31. 12. 2018	Realizirano. Spremljanje poslovnega rezultata se izvaja, poročila se izdelujejo v skladu z zahtevami zakonodaje in potrebami zavoda. Poslovni rezultat za leto 2018 je negativen v višini 1,31 % skupnih prihodkov, vendar je rezultat bistveno boljši kot planiran, saj je bil v Finančnem načrtu za leto 2018 planiran presežek odhodkov nad prihodki v obsegu 2,31 % skupnih prihodkov.	100,0 %
7.2	Računovodsko in finančno spremljati in prikazovati poslovni rezultat po načelu denarnega toka v primerjavi s planom in doseči pozitivni rezultat v skladu s programom dela in finančnim načrtom.	V. d. pomočnika direktorja UKC za ekonomske zadeve	31. 12. 2018	Realizirano. Spremljanje poslovnega rezultata se izvaja, poročilo se izdeluje v skladu z zahtevami zakonodaje in potrebami zavoda. Poslovni rezultat po načelu denarnega toka za leto 2018 je pozitiven.	100,0 %
8	ZAGOTOVITI PROSTORSKO UREDITEV, OPREMLJENOST IN SKRBETI ZA OKOLJE				
8.1	Izvesti Plan investicij UKC Maribor za leto 2018.	Pomočnik direktorja UKC za oskrbo, vzdrževanje in investicije, pomočnik direktorja UKC za nabavo	Plan investicij 2018	V letu 2018 smo objavili JN, ki niso bila vezana na razpise MZ, tj. 24 JN od 25 JN – 96%, z izjemo: 1. oprema za širitev intenzivne nege Oddelka za abdominalno in splošno kirurgijo. Vsa ostala JN vezana na MZ niso realizirana, in sicer: 1. angiograf, 2. koronarograf, 3. MR 1,5T, 4. RTG C-lok, 5. generator za pripravo čiste pare za potrebe prostorov, kjer se bo izvajal program interventne in invazivne	Uspešnost 64 %, če izločimo vpliv naročil vezanih na MZ, je uspešnost 96 %.

				<p>kardiologije, avdio-vizualna oprema, hladilnik. Glede na vrsto investicije so bili rezultati sledeči:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. NEOPREDMETENA SREDSTVA – 100 % realizacija 2. NEPREMIČNINE – 33 % realizacija (od 6 JN sta realizirani 2 JN, nerealizirana JN vezana na MZ – angiograf, koronarograf in MR 1,5T) 3. MEDICINSKA OPREMA – 30 % realizacija (od 17 JN je realiziranih 5 JN; nerealizirana JN vezana na MZ – angiograf, koronarograf, MR 1,5T, RTG C-lok) 4. NEMEDICINSKA OPREMA – 93 % (od 14 JN je realiziranih 13 JN; nerealizirana JN vezana na MZ – Generator za pripravo čiste pare) 	
8.2	Izvesti Plan tekočega in investicijskega vzdrževanja za leto 2018.	Pomočnik direktorja UKC za oskrbo, vzdrževanje in investicije	Plan vzdrževalnih del 2018	<p>Realizirali smo načrtovana dela investicijskega vzdrževanja objektov:</p> <ul style="list-style-type: none"> - obnova prostorov na Kliniki za pediatrijo; - obnova prostorov Enote za intenzivno terapijo Oddelka za anestezijo, intenzivno terapijo in terapijo bolečin; - obnova razdelilne kuhinje; - prilagoditev prostorov za izvajanje programa Dora; - razna dela investicijskega vzdrževanja na zgradbah in opremi; - razna dela tekočega vzdrževanja na zgradbah in opremi. <p>Nerealizirana je širitev sob intenzivne nege na Oddelku za splošno kirurgijo.</p>	95,0 %
9	OBVLADOVATI TVEGANJA V UKC MARIBOR				
9.1	Prenova Načrta integritete.	Skrbnik načrta integritete	31. 8. 2018	Realizirano.	100,0 %
9.2	Prenova Registra tveganj.	Vodja Centra za kakovost in organizacijo	31. 12. 2018	Ni bilo realizirano.	0,0 %

Strateški cilj, Izvajati pedagoško dejavnost, se izvaja rutinsko in cilji niso posebej opredeljeni med letnimi cilji.

4.2 REALIZACIJA DELOVNEGA PROGRAMA

4.2.1 Glavne značilnosti pogodbe z ZZZS

Pogodba o izvajanju programa zdravstvenih storitev, ki jo UKC Maribor vsako leto sklene z glavnim plačnikom zdravstvenih storitev ZZZS, odločilno vpliva na pogoje poslovanja, saj sta v pogodbi dogovorjena obseg storitev, ki jih za zavarovance ZZZS mora opraviti UKC Maribor in sredstva, ki jih bo UKC Maribor za opravljeno delo prejel.

Pred sklepanjem pogodbe pa mora biti sprejet še izhodiščni dokument, ki v Sloveniji določa programe, kapacitete in sredstva za zdravstveno varstvo. To je splošni dogovor, ki ga v skladu z zdravstveno zakonodajo sprejemajo trije partnerji: izvajalci zdravstvenih storitev, Ministrstvo za zdravje (MZ) in ZZZS, kot plačnik zdravstvenih storitev in zastopnik zavarovancev.

Vlada RS je sprejela Splošni dogovor za pogodbeno leto 2018 (SD 2018) 31. 1. 2018, v katerem je bilo najpomembnejše določilo dvig cen zdravstvenih storitev za 5 % s 1. 1. 2018. SD 2018 je določil tudi enkratni dodatni program za skrajšanje čakalnih dob (EDP), ki pa glede obsega EDP ni upošteval predlogov bolnišnic. Tako je UKC Maribor predlagal 2.172 operacij in posegov v EDP za leto 2018, v SD 2018 je bilo odobrenih 691 operacij.

Vlada RS je 14. 6. 2018 sprejela Aneks št. 1 k SD 2018, v katerem je bilo sprejeto določilo o plačilu celotnega realiziranega programa za artroskopije, operacije golše in operacije benigne prostate. Dodatno je bila določena možnost plačila do 5 % preseženega programa za operacije karpalnega kanala, operacije sive mreže in nekatere specialistično ambulantne programe v točkah.

Vlada RS je 18. 10. 2018 sprejela Aneks št. 2 k SD 2018, v katerem je bilo določeno plačilo do 20 % preseženega programa v specialistično ambulantni dejavnosti ter plačilo po realizaciji za vse prospektivne programe v akutni bolnišnični obravnavi (ABO). Za UKC Maribor je bil priznan nov program perkutane vstavitve aortnih srčnih zaklopk (TAVI) v obsegu 22 primerov.

Sprejetju SD 2018 je sledila priprava in podpis Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2018 (Pogodba 2018), ki jo UKC Maribor sklepa z Zavodom za zdravstveno zavarovanje Slovenije (ZZZS). Pogodba 2018 je bila podpisana 8. 6. 2018, vendar z veljavnostjo od 1. 1. 2018 dalje.

Obseg dela za zavarovance ZZZS smo načrtovali na osnovi Pogodbe 2018 in Aneksov št. 1, 2, 3 in 4 k Pogodbi 2018. Glede na navedena izhodišča oziroma pogodbene obveznosti do ZZZS so se izvedle naslednje spremembe programa:

- Sprememba primerov akutne bolnišnične obravnave (ABO) zaradi določil 3. člena SD 2018: (planiranje v višini realizacije preteklega leta)

1.	Kirurški posegi na srcu in/ali pripadajočih velikih žilah pri odprtem prsnem košu	+	5	primerov
2.	Perkutani posegi na srcu, srčnih zaklopkah, koronarnih in drugih arterijah	+	188	primerov
3.	Koronarografija	+	125	primerov
4.	Postopki oploditve z biomedicinsko pomočjo	+	17	primerov
5.	Porodi	-	78	primerov
6.	Splav	-	92	primerov
7.	Kirurško zdravljenje rakavih bolnikov	+	96	primerov
8.	Zdravljenje možganske kapi	-	28	primerov
	SKUPAJ	+	233	primerov

Planiran obseg programa v akutni bolnišnični obravnavi (ABO) v letu 2017 je znašal 44.912 primerov in je bil ovrednoten s 73.973,86 utežmi. V letu 2018 se je program spremenil: program SPP se je povečal za 233 primerov zaradi določil 3. člena SD 2016, ki določa realizacijo preteklega leta kot osnovo za program v naslednjem letu. V sklopu programov, ki so enaki realizaciji preteklega leta, se je povečalo število uteži za 1.465,03 uteži. Zaradi določil SD 2018 se je s 1. 4. 2018 iz ABO izločil program oploditve z biomedicinsko pomočjo, kar je na letnem nivoju plan znižalo za 799 primerov in 1.127,41 uteži. Plan pa se je povečal zaradi določila SD 2018 o zvišanju uteži SPP »D01Z Kohlearni vsadek« iz 8,81 na 18,20. Ta sprememba na letnem nivoju povečuje plan uteži za 112,68 uteži.

Planiran obseg programa v ABO, dogovorjen s Pogodbo 2018, je tako znašal 44.346 primerov in je bil ovrednoten s 74.424,16 utežmi.

SD 2018 je tudi v letu 2018 določil izvedbo enkratnega dodatnega programa (EDP) za skrajševanje čakalnih dob. UKC Maribor je dobil naslednje število posegov/storitev:

1. Artroskopska operacija	+	81	primerov
2. Endoproteza kolena	+	47	primerov
3. Endoproteza kolka	+	58	primerov
4. Operacija hrbtenice	+	102	primerov
5. Operacija kile	+	86	primerov
6. Operacija na ožilju – arterije in vene	+	58	primerov
7. Operacija ušes, nosu, ust in grla	+	115	primerov
8. Operacija žolčnih kamnov	+	58	primerov
9. Ortopedska operacija rame	+	23	primerov
10. Operacija na stopalu – hallux valgus	+	17	primerov
11. Operacija na ožilju – krčne žile	+	46	primerov
SKUPAJ	+	691	primerov

Planiran obseg programa ABO, dogovorjen z ZZZS, vključno z EDP, v letu 2018 je tako znašal **45.037 primerov** in je bil ovrednoten s **75.816,90 utežmi**.

4.2.2 Uresničevanje planiranega fizičnega obsega dela v letu 2018 do ZZZS in ostalih plačnikov

Obrazec 1: Delovni program 2018 (I., II., III. in IV. del) je v prilogi.

Planiran obseg dela za leto 2018 izhaja iz Pogodbe 2018 in pripadajočih Aneksov k Pogodbi 2018, ki jo je UKC Maribor sklenil z ZZZS.

Bolnišnična dejavnost

Tabela D2: Realizacija obsega dela bolnišnične dejavnosti do ZZZS v letu 2018

BOLNIŠNIČNA DEJAVNOST	Realizacija 2017	Plan 2018	Realizacija 2018	Indeks	Indeks
	A	B	C	D=C/A	E=C/B
1. Akutna bolnišnična obravnava (ABO)	46.132	45.037	44.389	96,2	98,6
Število primerov - SPP	46.132	45.037	44.389	96,2	98,6
Število uteži	79.103,32	75.816,90	78.610,78	99,4	103,7
2. Ostale bolnišnične dejavnosti (primeri)	1.515	1.625	1.677	110,7	103,2
Psihijatrija	1.417	1.528	1.570	110,8	102,7
Skupnostno psihiatrično zdravljenje	51	50	51	100,0	102,0
Nadzorovana psihiatrična obravnava	38	38	46	121,1	121,1
Število transplantacij roženice	9	9	10	111,1	111,1
Stimulacija globokih možganskih jeter (DBS)	4	4	2	50,0	50,0
Stimulacija hrbtnega mozga (SCS)		10	6		60,0
Oploditev z biomedicinsko pomočjo (OBMP)	1.066	1.066	1.078	101,1	101,1
Zdravljenje s perkutano vstavitvijo aortne zaklopke (TAVI)		22	10		45,5
3. Forenzična psihijatrija (BOD)	12.620	12.620	14.587	115,6	115,6
4. Neakutna bolnišnična obravnava (BOD)	10.743	10.743	11.482	106,9	106,9
5. Doječe matere (NOD)	839	839	607	72,3	72,3
6. Spremljevalci (primeri)	32	53	35	109,4	66,0
7. Sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku (NOD)	3.996	3.996	3.411	85,4	85,4

V vseh tabelah o delovnem programu je vključen tudi Enkratni dodatni program za skrajšanje čakalnih dob za leto 2018 (EDP 2018).

Akutna bolnišnična obravnava (ABO)

V letu 2018 je bilo opravljenih 44.389 primerov (SPP), kar pomeni, da smo plan dosegli 98,6 %. Realiziranih je bilo 78.610,78 uteži, kar pomeni 3,7 % preseganje plana. Povprečna realizirana utež na SPP primer v letu 2018 znaša 1,77.

Ostale bolnišnične dejavnosti

V Pogodbi z ZZZS so posebej dogovorjeni programi za psihijatrijo, transplantacijo roženice, stimulacijo globokih možganskih jeter, stimulacijo hrbtnega mozga, oploditev z biomedicinsko pomočjo, poseg TAVI, neakutno bolnišnično obravnavo, doječe matere, spremstvo, sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku, ki niso vključeni v sistem SPP.

Psihijatrija

Program na področju psihiatrične bolnišnične dejavnosti je bil v Pogodbi 2018 planiran v enakem obsegu kot v letu 2017, to je 1.528 primerov, od tega je bilo planiranih 1.481 bolnišničnih primerov in 47 dolgotrajnih dnevni bolnišničnih obravnav.

Na Oddelku za psihijatrijo je bilo v letu 2018 realiziranih 1.512 primerov in je bil plan presežen za 2,1 %. V programu dolgotrajna dnevna bolnišnična obravnava je bilo realiziranih 58 primerov in je bil program presežen za 23,4 %. V letu 2018 je bilo realiziranih 46 primerov nadzorovane

psihiatrične obravnave in je bil plan presežen za 21,1 % ter 51 primerov skupnostnega psihiatričnega zdravljenja in je bil plan realiziran v celoti. V Enoti za forenzično psihiatrijo je bilo v letu 2018 realiziranih 14.587 BOD ter je bil plan v obsegu 12.620 BOD presežen za 15,6 %. Plan forenzične psihiatrije je bil enak realizaciji preteklega leta.

Transplantacije

V letu 2018 je bil plan 9 transplantacij roženice. V skladu s 3. členom SD se transplantacije planira v obsegu realizacije v preteklem letu. V letu 2018 je bilo realiziranih 10 transplantacij roženice.

Stimulacija globokih možganskih jeder (DBS)

UKC Maribor je dobil v letu 2014 odobren novi program znotraj ostale bolnišnične obravnave v dejavnosti Nevrokirurgija. V letu 2018 je bil plan 4 primere, kar je enako realizaciji v preteklem letu. V letu 2018 sta bila realizirana 2 primera.

Stimulacija hrbtne mozga – program draženja zadnjih stebričkov hrbtenjače (SCS)

Z Aneksom št. 1 k SD 2015 smo dobili odobren novi program Nevromodulacijski program draženja zadnjih stebričkov hrbtenjače, plan za leto 2018 je bil 10 primerov. Za realizacijo primera je potrebna multidisciplinarna obravnava in priprava bolnika na nevrokirurški poseg, to pa zahteva časovno daljšo obravnavo primerne kandidata. V letu 2018 je bilo realiziranih 6 primerov.

Oploditev z biomedicinsko pomočjo (OBMP)

V SD 2018 je bilo sprejeto določilo, da se program OBMP v letu 2018 izloči iz programa akutne bolnišnične obravnave in se vodi v ostali bolnišnični dejavnosti v primerih s fiksno ceno. Zato realizacije programa več ne spremljamo v tabelah prospektivnih programov. Šifra storitve spremljanja in cena primera sta opredeljena v Prilogi I/c v SD 2018. Program se deli na postopke oploditve z biomedicinsko pomočjo – spontani ciklus in postopke oploditve z biomedicinsko pomočjo – stimulirani ciklus. Skupaj je bil plan za leto 2018 1.066 postopkov, kar je enako realizaciji v lanskem letu. V letu 2018 je bilo skupaj realiziranih 1.078 postopkov.

Zdravljenje s perkutano vstavitvijo aortne zaklopke (TAVI)

V Aneksu št. 2 k SD 2018 je bila sprejeta širitev programa TAVI v obsegu 85 primerov na letni ravni. Natančno delitev celotnega programa pa smo v UKC Maribor prejeli šele 4. 12. 2018. Takrat se je izvedelo, da je za leto 2018 plan 22 primerov. V letu 2018 je bilo realiziranih 10 primerov, od tega je bilo v mesecu decembru realiziranih 8 primerov.

Neakutna bolnišnična obravnava

V okviru neakutne bolnišnične obravnave (NBO) je bil v letu 2018 dogovorjen plan zdravstvene nege in paliativne oskrbe v višini 10.743 bolniško oskrbnih dni (BOD). V letu 2018 je bilo realiziranih 11.482 BOD in je bil plan presežen za 6,9 %.

Doječe matere

Dogovorjen plan za doječe matere za leto 2018 je bil 839 neakutnih oskrbnih dni (NOD) in je bil planiran v višini realizacije preteklega leta. V letu 2018 je bilo realiziranih 607 NOD in je bil plan dosežen 72,3 %. Realizacija programa doječih mater se v različnih obdobjih spreminja, ker ni mogoče natančno planirati oziroma vplivati na število doječih mater, ki bodo hospitalizirane zraven bolnih otrok.

Spremljevalci

Program spremstva je bil v letu 2018 planiran v obsegu 53 primerov in je bil enak programu preteklih let. V letu 2018 je bilo realiziranih 35 primerov in plan je bil dosežen 66,0 %. Razlog nedoseganja plana je v tem, da je bilo v preteklih letih uvedeno sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku, ki je v veliko primerih nadomestilo spremstvo.

Sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku

Sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku je bilo v letu 2018 planirano v višini realizacije preteklega leta, to je 3.996 NOD. V letu 2018 je bilo realiziranih 3.411 NOD in je bil plan dosežen 85,4 %. Realizacija je odvisna od števila hospitaliziranih otrok do 6 leta starosti in odločitve staršev, da bodo sobivali ob otroku.

Specialistično ambulantna dejavnost (SAD)

Planiran obseg programa v specialistično ambulantni dejavnosti (SAD) izhaja iz Pogodbe 2018 in pripadajočih Aneksov k Pogodbi 2018. Za leto 2018 je bil skupni plan 4.670.685 ambulantnih točk. UKC Maribor je v Rebalansu programa dela in finančnega načrta za leto 2018 (RFN 2018), v mesecu juliju 2018, planiral ambulate točke v višini 4.665.110 točk. V Aneksih k Pogodbi 2018 je UKC Maribor dogovoril z ZZZS prestrukturiranje med ambulantnimi dejavnostmi v okviru enakih finančnih sredstev za ambulantne točke. V sklopu prestrukturiranj so se povečali plani na psihiatriji, v porodnih ambulantah in infekcijskih ambulantah, zmanjšali pa so se plani na ortopediji, gastroenterologiji in dermatologiji. Skupaj je bilo dogovorjeno povečanje v višini 51.491 točk in zmanjšanje v višini 45.916. Skupaj se je tako plan točk glede na sprejet plan v RFN 2018 povečal za 5.575 točk.

Specialistično ambulantna dejavnost

V letu 2018 je bilo v specialistično ambulantni dejavnosti doseženih skupaj 4.796.421 točk in je bil plan presežen za 2,7 %. Hkrati je bil presežen plan obiskov za 6,4 %, v letu 2018 je bilo realiziranih 369.721 obiskov.

Tabela D3: Realizacija obsega dela ambulantne dejavnosti do ZZZS v letu 2018

AMBULANTNA DEJAVNOST	Realizacija 2017	Plan 2018	Realizacija 2018	Indeks	Indeks
	A	B	C	D=C/A	E=C/B
1. Specialistično ambulantna dejavnost (število točk)	4.733.512	4.670.685	4.796.421	101,3	102,7
2. Funkcionalna diagnostika					
MR – št. preiskav	4.809	4.806	7.657	159,2	159,3
CT – št. preiskav	11.051	9.281	13.876	125,6	149,5
UZ – št. točk	56.042	54.307	63.287	112,9	116,5
RTG – št. točk	376.047	372.379	375.806	99,9	100,9
Mamografija – št. točk	20.932	20.944	21.177	101,2	101,1
PET CT – št. preiskav	261	261	668	255,9	255,9
Radioterapija – št. storitev	4.966	4.966	7.975	160,6	160,6
3. Dialize	25.395	25.395	27.267	107,4	107,4
4. Osnovna zdravstvena dejavnost	51.468	70.066	48.974	95,2	69,9
Dispanzer za ženske (količniki iz glavarine)	51.468	70.066	48.974	95,2	69,9

V prilogi v **Obrazcu 1 – Delovni program 2018, II del**, je v določenih dejavnostih opazno večje ali manjše nedoseganje pogodbeno dogovorjenega plana (v dejavnosti interna medicina, kardiologija in vaskularna medicina, nuklearna medicina, otroška in mladostniška psihiatrija - pedopsihiatrija, plastična, rekonstrukcijska in estetska kirurgija in travmatologija). Skupni plan v specialistično ambulantni dejavnosti je glede na dogovorjen plan za 2018 presežen za 2,7 %.

Dejavnost interne medicine se spremlja skupaj s hematologijo in nefrologijo (brez izvajanja dializ). Vse tri dejavnosti dosegajo plan točk 95,1 %, plan obiskov pa dosegajo 96,0 %.

S sprejetjem SD 2017 je bila od 1. 7. 2017 dalje priznana širitev programa za ambulantno kardiološko rehabilitacijo v višini 41.435 točk, ki je zajeta v planu dejavnosti Kardiologija in vaskularna medicina. Program ambulantne kardiološke rehabilitacije je v letu 2018 nerealiziran zaradi edukacije osebja in zaradi pomanjkanja cikloergometrov v začetni fazi. Skoraj do konca poletja so delovali v starih prostorih, kjer so lahko uporabljali le 3 cikloergometre. S selitvijo se je kapaciteta in realizacija programa povečala, vendar kljub temu ni bilo možno realizirati plana za leto 2018 v celoti. Za leto 2019 načrtujemo, da bo program v celoti dosežen.

Pri otroški in mladostniški psihiatriji – pedopsihiatriji je razlog nedoseganja v širitvi programa pedopsihiatrije v SD 2017 od 1. 7. 2017 dalje za 2 dodatna tima, vendar dodatnega kadra še nimamo v celoti, težava je tudi v prostorski omejenosti.

V dejavnosti nuklearne medicine je potrebno plan in realizacijo spremljati skupaj z dejavnostjo tireologije. Skupaj plan presežata za 6,9 %.

Plan v dejavnosti plastična, rekonstrukcijska in estetska kirurgija in travmatologija se spremlja skupaj v okviru celotne kirurgije in je plan dosežen v višini 92,6 %. Plan obiskov je presežen za 13,7 %.

V letu 2018 se za urgentne ambulante več ne planira in spremlja število obiskov, zato je v seštevku ambulant večja razlika v primerjavi s številom obiskov v letu 2017.

Funkcionalna diagnostika

V letu 2018 je bil plan specialističnih ambulantnih MR preiskav dogovorjen v višini 4.806 preiskav. Realiziranih je bilo 7.657 preiskav in tako je bil plan presežen za 59,3 %. Zraven tega je bilo opravljenih še 1.515 MR preiskav za hospitalne paciente, kar je 6,4 % več kot v letu 2017.

V letu 2018 je bil plan specialističnih ambulantnih CT preiskav dogovorjen v višini 9.281 preiskav. Realiziranih je bilo 13.876 preiskav in tako je bil plan presežen za 49,5 %. Zraven tega je bilo opravljenih še 8.391 CT preiskav za hospitalne paciente, kar je 0,7 % manj kot v preteklem letu.

V specialistično ambulantni dejavnosti RTG (RTG in UZ) je bilo v letu 2018 realiziranih 439.093 točk in tako je bil pogodbeno dogovorjeni plan v višini 426.686 točk presežen za 2,9 %.

V letu 2018 je bilo planiranih 261 PET CT preiskav. V skladu s 3. členom SD se program PET CT planira v obsegu realizacije preteklega leta. V letu 2018 je bilo realiziranih 668 preiskav in je bil plan presežen za 155,9 %.

Radioterapija

V dejavnosti radioterapije je bil plan za leto 2018 4.966 storitev. V skladu s 3. členom SD se program radioterapije planira v obsegu realizacije preteklega leta. V letu 2018 je bilo realiziranih 7.975 storitev in je bil plan presežen za 60,6 %.

Dialize

V letu 2018 je bilo planiranih 25.395 vseh dializ. V skladu s 3. členom SD se program dializ planira v obsegu realizacije preteklega leta. V letu 2018 je bilo realiziranih 27.267 dializ in je bil plan presežen za 7,4 %.

Osnovna zdravstvena dejavnost

V dispanzerju za ženske se obseg dela planira v količnikih. V letu 2018 je bilo planiranih 70.066 količnikov, opravljenih pa 48.974 količnikov, kar je 69,9 % doseganje programa. Pri končnem letnem obračunu ZZZS upošteva tudi druge kazalnike, predvsem število opredeljenih oseb na zdravnika glede na raven slovenskega povprečja (glavarina) in realizacijo načrtovanega plana preventive in kurative. Ob upoštevanju vseh kazalnikov doseganja plana skupaj, je plan realiziran v celoti.

Dogovorjeni presejalni programi

Tabela D4: Realizacija dogovorjenih presejalnih programov v letu 2018

Naziv programa	Realizacija 2017	Plan 2018	Realizacija 2018	Indeks	Indeks
	A	B	C	D=C/A	E=C/B
SVIT - presejalna kolonoskopija	36	36			
SVIT - presejalna terapevtska kolonoskopija	26	26			
SVIT - delna kolonoskopija	2	2			
SVIT - patohistološke preiskave	1.553	1.553	1.538	99,0	99,0
DORA - preventivna mamografija	5.464	5.464	6.736	123,3	123,3

V skladu z določili 3. člena SD 2018 se programa SVIT in DORA planirata na ravni realizacije preteklega leta. V letu 2018 zaradi pomanjkanja kadra ni bilo realiziranih kolonoskopij. Realizacija patohistoloških storitev je dosegla dogovorjeni plan 99,0 %. Preventivne mamografije v okviru programa DORA so plan presegle za 23,3 %.

V **Obrazcu 1 - Delovni program 2018 (I., II., III. in IV. del)**, ki je v prilogi, je zraven realizacije delovnega programa za zavarovance ZZZS prikazana realizacija za ostale plačnike, to so samoplačniki, zavarovanci po konvencijah, begunci, ... Drugih odstopanj, kot že navedenih v predhodnih poglavjih, v realizaciji ni opaziti. Na glavnih področjih izvajanja zdravstvenih storitev, kot sta ABO in SAD, je bilo vključno z ostalimi plačniki v letu 2018 opravljenih 45.375 primerov akutne bolnišnične obravnave ter 4.973.012 specialistično ambulantnih točk.

Tabela 2: Primerjava finančnih načrtov iz Pogodbe 2017 (vključno z Aneksi) in Pogodbe 2018 (vključno z Aneksi) v EUR ter deležih posameznih dejavnosti v primerjavi s celotno dejavnostjo

Zap. št.	DEJAVNOST	POGODBENA VREDNOST 2017 (OZZ in PZZ)		POGODBENA VREDNOST 2018 (OZZ in PZZ)		PLAČANA VREDNOST 2018 (OZZ in PZZ)	INDEKS POGODBA 18/17
		EUR	%	EUR	%	EUR	
1	Akutna bolnišnična obravnava	109.173.674	69,55	117.955.585	65,45	122.872.540	108,0
2	Ostale bolnišnične dejavnosti	8.714.458	5,55	11.195.090	6,21	11.210.096	128,5
3	Neakutna bolnišnična obravnava	1.088.481	0,69	1.171.047	0,65	1.243.721	107,6
4	Doječe matere	24.572	0,02	30.150	0,02	21.810	122,7
5	Spremljevalci	5.291	0,00	5.560	0,00	3.672	105,1
6	Sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku	143.783	0,09	143.597	0,08	122.557	99,9
7	Osnovna zdravstvena dejavnost	471.072	0,30	501.142	0,28	511.991	106,4
8	Zobozdravstvena dejavnost						
9	Reševalni prevozi						
10	Lekarniške storitve						
11	Specialistične ambulantne dejavnosti	27.047.158	17,23	39.278.188	21,79	40.161.205	145,2
12	Funkcionalna diagnostika	4.861.714	3,10	4.657.599	2,58	6.680.128	95,8
13	Dialize	5.056.626	3,22	4.955.182	2,75	5.185.911	98,0
14	Drugo *	398.491	0,25	351.114	0,19	371.782	88,1
	SKUPAJ	156.985.320	100,00	180.244.254	100,00	188.385.413	114,8

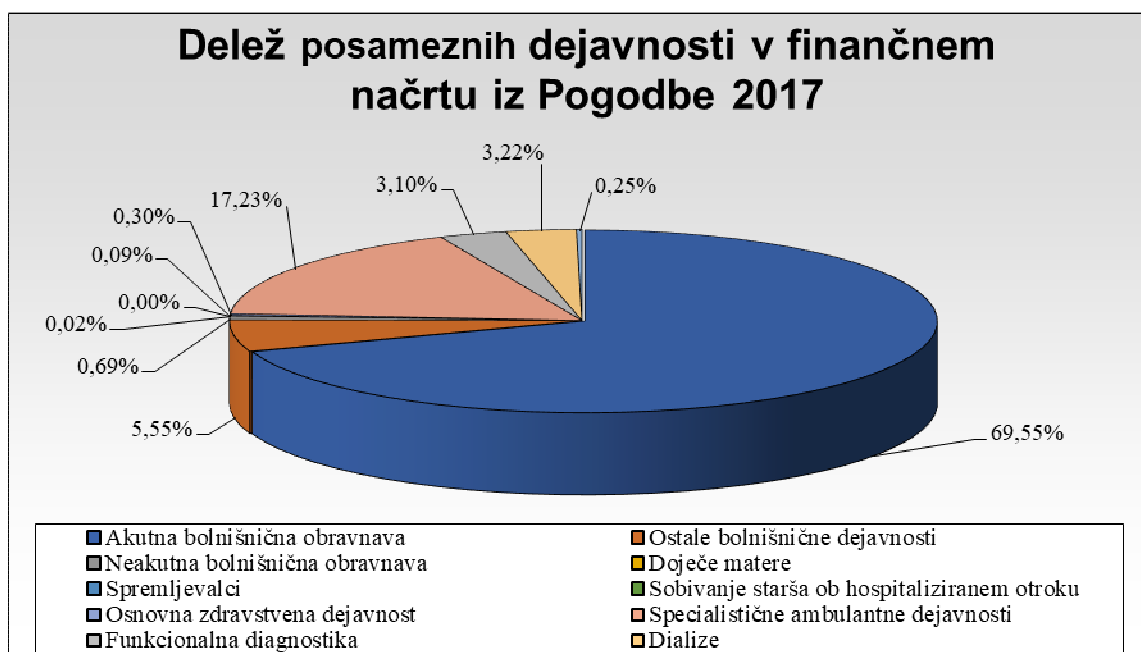
* Program Svit, Dora

Draga bolnišnična zdravila (DBZ) so se večino leta 2017 plačevala po računih in niso bila zajeta v pogodbenih zneskih ZZZS. V letu 2018 pa so DBZ zajeta znotraj pogodbenih zneskov kot ločeno zaračunljiv material (LZM). Zato pogodbeni vrednosti v letih 2017 in 2018 nista povsem primerljivi. Vrednost DBZ plačanih po računih je v letu 2017 znašala 9.038.031 EUR.

Zneski, prikazani v plačani realizaciji v letu 2018, bistveno presegajo pogodbeno vrednost pri akutni bolnišnični obravnavi (ABO), specialistični ambulantni dejavnosti (SAD) in funkcionalni diagnostiki. Pri ABO in SAD je preseganje posledica plačila EDP in plačila preseganja programov, določenih v Aneksu št. 2 k SD 2018. Preseganje pri funkcionalni diagnostiki je zaradi povečanega obsega dela CT in MR preiskav, ki so prav tako bile plačane v višini celotne realizacije. Razlika med pogodbenimi vrednostmi 2017 in 2018 je zaradi dragih zdravil in dviga cen zdravstvenih storitev.

Zaradi zdravil znotraj LZM, večji del se jih planira in realizira v SAD, se je tudi povečal delež SAD v skupnem deležu pogodbene vrednosti.

Graf 1: Delež posameznih dejavnosti v finančnem načrtu iz Pogodbe 2017



Graf 2: Delež posameznih dejavnosti v finančnem načrtu iz Pogodbe 2018

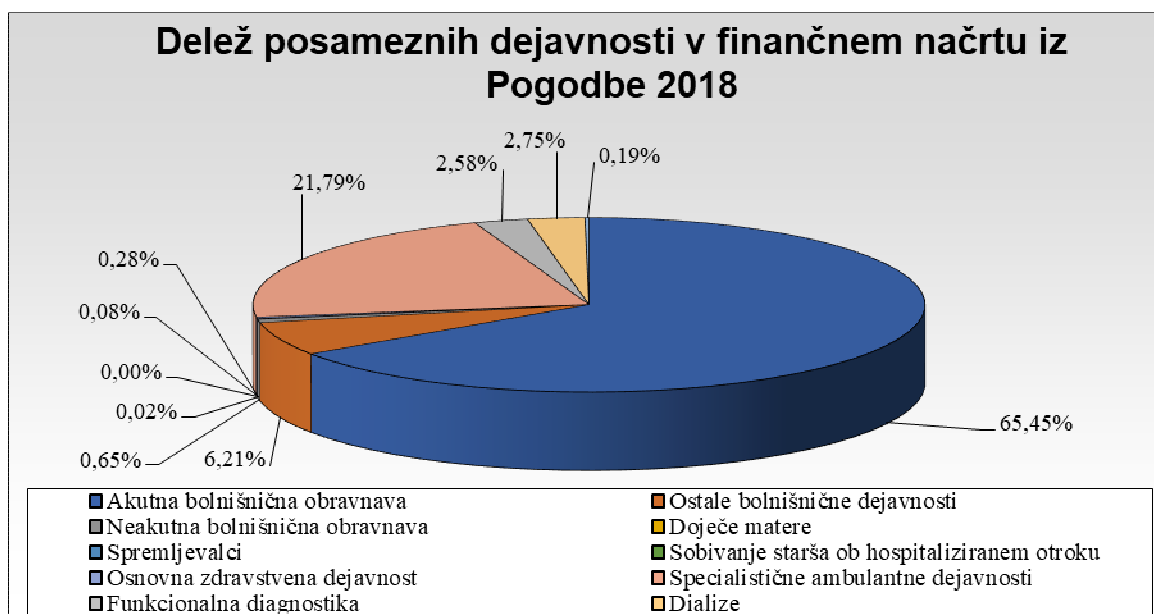
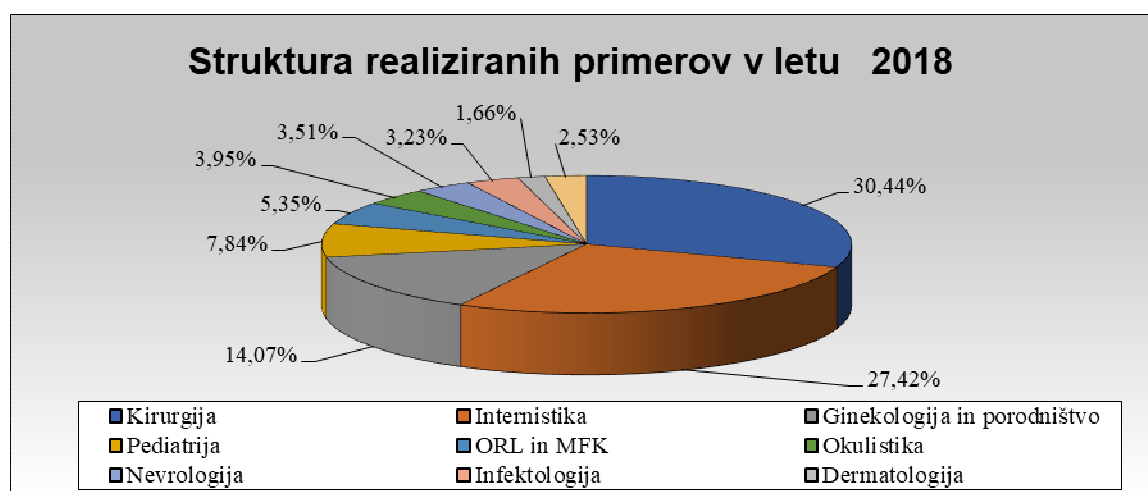


Tabela 3: Struktura ABO po dejavnostih v številu primerov in številu uteži (do ZZS), vključno s prospektivnimi primeri

Dejavnost	Plan 2018		Realizirano 2018		Indeks real./plan		Struktura 2018	
	Število primerov	Število uteži	Število primerov	Število uteži	Število primerov	Število uteži	Primerov	Uteži
Kirurgija	14.030	33.219,18	13.511	32.999,31	96,3	99,3	30,44	41,98
Internistika	12.238	21.938,17	12.175	24.068,19	99,5	109,7	27,42	30,61
Ginekologija in porodništvo	6.435	6.857,80	6.244	6.886,73	97,0	100,4	14,07	8,76
Pediatrija	3.552	3.757,49	3.480	3.690,96	98,0	98,2	7,84	4,70
ORL in MFK	2.305	2.344,24	2.374	2.506,98	103,0	106,9	5,35	3,19
Okulistika	1.624	944,67	1.754	1.096,56	108,0	116,1	3,95	1,39
Nevrologija	1.767	3.215,01	1.557	3.333,99	88,1	103,7	3,51	4,24
Infektologija	1.459	2.279,36	1.435	2.425,67	98,4	106,4	3,23	3,09
Dermatologija	718	440,34	735	552,91	102,4	125,6	1,66	0,70
Onkologija	909	820,64	1.124	1.049,48	123,7	127,9	2,53	1,34
SKUPAJ	45.037	75.816,90	44.389	78.610,78	98,6	103,7	100,00	100,00

Graf 3: Struktura realiziranih primerov ABO po dejavnostih v letu 2018



Graf 4: Struktura realiziranih uteži ABO po dejavnostih v letu 2018

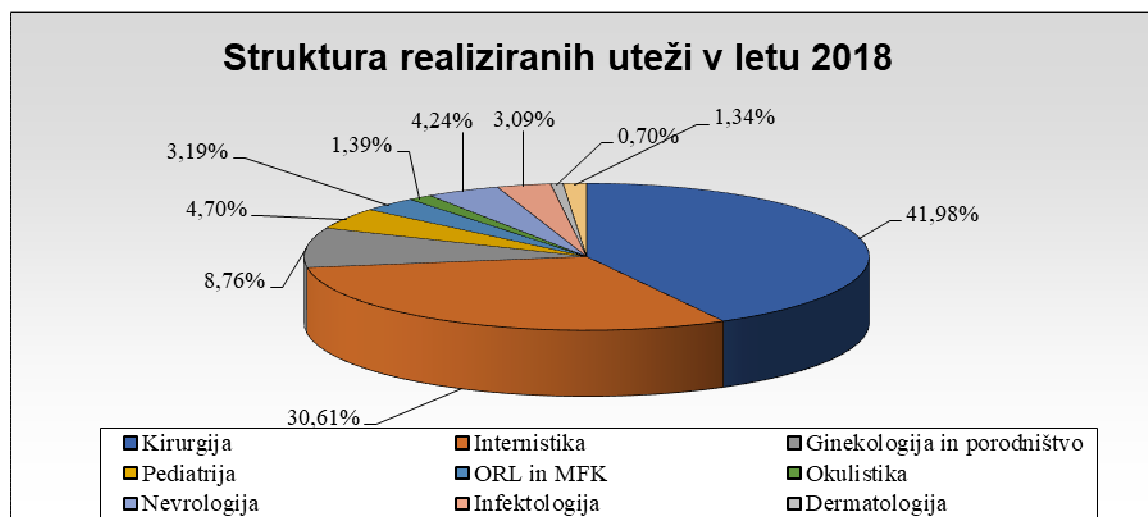


Tabela 4: Izvedba enkratnega dodatnega programa (EDP) za skrajšanje čakalnih dob v letu 2018 – posegi

	ENKRATNI DODATNI PROGRAM - EDP			Št. opravljenih storitev EDP izven rednega delovnega časa	Odstotek opravljenih storitev EDP izven rednega delovnega časa
	Plan EDP 2018	Realizacija EDP 2018	Odstotek realizacije EDP		
	1	2	3=2/1	4	5
Artroskopska operacija	81	69	85,2	69	100,0
Endoproteza kolena	47	42	89,4	33	78,6
Endoproteza kolka	58	104	179,3	38	36,5
Operacija hrbtnice	102	180	176,5	133	73,9
Operacija kile	86	74	86,0	41	55,4
Operacija na ožilju – arterije in vene	58	253	436,2		
Operacija ušes, nosu, ust in grla	115	276	240,0		
Operacija žolčnih kamnov	58	16	27,6	16	100,0
Ortopedska operacija rame	23	85	369,6	26	30,6
Operacija na stopalu - hallux valgus	17		0,0		
Operacija na ožilju – krčne žile	46	17	37,0		
SKUPAJ	691	1.116	161,5	356	31,9

S sprejetjem SD 2018 bil določen plan EDP za UKC Maribor v obsegu 691 primerov. S sprejetjem Aneksa št. 1 in Aneksa št. 2 k SD 2018 se je pomen EDP spremenil. V osnovnem SD 2018 je edino plan EDP predstavljal možnost plačila presegevanja rednega plana. Aneks št. 1 k SD 2018 je omogočil plačilo celotnega realiziranega programa za artroskopije, operacije golše in operacije benigne prostate. Dodatno je bila določena možnost plačila do 5 % preseženega programa za operacije karpalnega kanala in operacije sive mreže. V Aneksu št. 2 je bilo za vse prospektivne programe določeno plačilo celotnega presegevanja plana, vendar po 90 % redne cene.

V letu 2018 je bilo pri programih, kjer je bil dogovorjen EDP, skupaj realiziranih 1.116 posegov, kar je 61,5 % presegevanja plana. Od 11 programov smo pri 5 programih bistveno presegle dogovorjene plane, pri 6 programih plan EDP ni dosežen. Pri vseh programih, ki so imeli program EDP, je dosežen redni program, kar je prikazano v **Tabeli 5: Prospektivno načrtovani primeri v letu 2018 (brez EDP)**. Kjer so bile kadrovske in prostorske možnosti, smo programe presegle, pri programih, kjer to ni bilo možno, smo opravili redni program in del dodatnega programa, v skladu s trenutnimi zmožnostmi.

Prospektivni primeri

Sestavni del načrtovanega obsega programa ABO je tudi program t. i. prospektivnih primerov, ki se spremljajo po opravljenih posegih in za katere so bile v preteklosti značilne dolge čakalne dobe. Skupni načrtovani program števila prospektivnih primerov v letu 2018 je bil 13.273 primerov. Od tega je bil redni program dogovorjen v višini 12.582 primerov in EDP v višini 691 primerov. V **Tabeli 5: Prospektivno načrtovani primeri v letu 2018 (brez EDP)** je prikazana realizacija v letu 2018 v primerjavi z rednim planom. Dodana je tudi **Tabela 5a: Prospektivno načrtovani primeri v letu 2018 (z EDP)**, kjer je prikazana celotna realizacija prospektivnih programov v primerjavi z rednim planom in EDP.

Tabela 5: Prospektivno načrtovani primeri v letu 2018 (brez EDP)

Naziv programa	Realizacija 2017	Plan 2018	Realizacija 2018	Indeks real 18 / real 17	Indeks real 18 / plan 18
	A	B	C	D=C/A	E=C/B
Program, plačilo po realizaciji					
Kirurški posegi na srcu in/ali pripadajočih velikih žilah pri odprtem prsnem košu	302	302	360	119,2	119,2
Perkutani posegi na srcu, srčnih zaklopkah, koronarnih in drugih arterijah	778	966	937	120,4	97,0
Koronarografija	465	590	658	141,5	111,5
Porod	2.008	2.008	1.916	95,4	95,4
Splav	288	288	259	89,9	89,9
Operacija prostate	42	75	71	169,0	94,7
Operacija golše	78	75	125	160,3	166,7
Artroskopska operacija	792	792	792	100,0	100,0
Kirurško zdravljenje rakavih bolezni	1.694	1.694	1.700	100,4	100,4
Zdravljenje možganske kapi	840	840	785	93,5	93,5
Program, plačilo delnega presejanja programa					
Operacija ušes, nosu, ust in grla	1.154	1.154	1.154	100,0	100,0
Operacija na ožilju – arterije in vene	720	720	720	100,0	100,0
Operacija na ožilju – krčne žile	174	174	174	100,0	100,0
Operacija na stopalu - hallux valgus	95	110	110	115,8	100,0
Operacija kile	293	293	293	100,0	100,0
Operacija žolčnih kamnov	286	286	286	100,0	100,0
Endoproteza kolka	454	454	454	100,0	100,0
Endoproteza kolena	283	283	283	100,0	100,0
Ortopedska operacija rame	111	111	111	100,0	100,0
Operacija hrbtenice	638	638	638	100,0	100,0
Program, plačan do plana					
Angiografija	425	297	402	94,6	135,4
Operacija karpalnega kanala	69	84	42	60,9	50,0
Odstranitev osteosintetskega materiala	337	268	321	95,3	119,8
Operacija ženske stresne inkontinence	74	80	72	97,3	90,0
SKUPAJ	12.400	12.582	12.663	102,1	100,6

Tabela 5a: Prospektivno načrtovani primeri v letu 2018 (z EDP)

Naziv programa	Realizacija 2017	Plan 2018	Realizacija 2018	Indeks real 18 / real 17	Indeks real 18 / plan 18
	A	B	C	D=C/A	E=C/B
Program, plačilo po realizaciji					
Kirurški posegi na srcu in/ali pripadajočih velikih žilah pri odprtem prsnem košu	302	302	360	119,2	119,2
Perkutani posegi na srcu, srčnih zaklopkah, koronarnih in drugih arterijah	966	966	937	97,0	97,0
Koronarografija	590	590	658	111,5	111,5
Porod	2.008	2.008	1.916	95,4	95,4
Splav	288	288	259	89,9	89,9
Operacija prostate	42	75	71	169,0	94,7
Operacija golše	78	75	125	160,3	166,7
Artroskopska operacija	899	873	861	95,8	98,6
Kirurško zdravljenje rakavih bolezni	1.694	1.694	1.700	100,4	100,4
Zdravljenje možganske kapi	840	840	785	93,5	93,5
Program, plačilo delnega preseganja programa					
Operacija ušes, nosu, ust in grla	1.198	1.269	1.430	119,4	112,7
Operacija na ožilju – arterije in vene	866	778	973	112,4	125,1
Operacija na ožilju – krčne žile	233	220	191	82,0	86,8
Operacija na stopalu - hallux valgus	95	127	110	115,8	86,6
Operacija kile	499	379	367	73,5	96,8
Operacija žolčnih kamnov	426	344	302	70,9	87,8
Endoproteza kolka	561	512	558	99,5	109,0
Endoproteza kolena	332	330	325	97,9	98,5
Ortopedska operacija rame	173	134	196	113,3	146,3
Operacija hrbtenice	793	740	818	103,2	110,5
Program, plačan do plana					
Angiografija	425	297	402	94,6	135,4
Operacija karpalnega kanala	69	84	42	60,9	50,0
Odstranitev osteosintetskega materiala	337	268	321	95,3	119,8
Operacija ženske stresne inkontinence	74	80	72	97,3	90,0
SKUPAJ	13.788	13.273	13.779	99,9	103,8

Skupni plan prospektivnih primerov z EDP je bil presežen za 3,8 %. Večinoma so posamezni programi doseženi in preseženi. V tabeli 5 je prikazana realizacija v primerjavi z rednim planom, v tabeli 5a je prikazana vsa realizacija v primerjavi z rednim in EDP planom za leto 2018.

V tabelah realizacije prospektivnega programa več ni prikazan program OBMP, ker po določilih SD 2018 ni več del ABO, ampak se vodi v ostali bolnišnični dejavnosti in ima fiksno ceno primera.

Med programi, plačanimi po realizaciji, je nedoseganje pri programih porodi, splavi in zdravljenje možganske kapi, kjer je obseg programa odvisen od števila sprejetih pacientov in nanj nimamo vpliva.

Plan operacij na ožilju – krčne žile ni bil realiziran v višini 29 primerov, na drugi strani pa je redni in EDP plan operacij na ožilju – arterije in vene presežen za 195 primerov.

Nedosežena sta ostala program operacij kile in operacij žolčnih kamnov, ki se opravljajo na Oddelku za abdominalno in splošno kirurgijo, kjer se obravnava vedno več težjih primerov. Na oddelku je bila v letu 2017 povprečna realizirana utež na primer 2,15 uteži, v letu 2018 pa je bila povprečna realizirana utež na primer kar 2,37 uteži, kar kaže na obravnavo vedno težjih pacientov.

Nerealizirana sta ostala tudi plana pri programih operacij na stopalu v višini 17 primerov in endoproteze kolena v višini 5 primerov, ki jih opravljajo na Oddelku za ortopedijo. Vendar so pa na Oddelku za ortopedijo v letu 2018 presegli plan endoprotez kolka za 19 primerov, operacij rame za 31 primerov in operacij hrbtenice za 48 primerov.

V tabeli 5 in 5a so pri programih endoproteza kolka, operacija rame in operacija hrbtenice prikazani podatki o celotni realizaciji v UKC Maribor, se pa programi izvajajo na različnih oddelkih, zato iz tabel ni neposredno razvidno preseganje plana za posamezen oddelek, temveč je vidno skupno doseganje UKC Maribor.

Program operacij prostate (v programu so zajete le operacije nerakavih bolnikov, operacije bolnikov z rakom prostate so zajete v programu Kirurško zdravljenje rakavih bolezni) ni bil realiziran v celoti zaradi vse zahtevnejših in nujnejših operacij malignih obolenj, ki jih morajo opraviti na Oddelku za urologijo. Podobno je pri programih operacije karpalnega kanala in operacije ženske stresne inkontinence, ki sta ostala nerealizirana zaradi pomanjkanja razpoložljivih kadrov in zaradi obravnave vse zahtevnejših in nujnejših primerov.

Primeri, preneseni iz hospitalne v ambulantno dejavnost – ambulantni primeri po enotni ceni

Na osnovi določil SD v preteklih letih so se nekateri programi preselili iz ABO v SAD. Programe izvajamo v okviru: Oddelka za abdominalno in splošno kirurgijo, Oddelka za plastično in rekonstruktivno kirurgijo, Oddelka za pljučne bolezni, Oddelka za nuklearno medicino, Oddelka za očne bolezni in Klinike za ginekologijo in perinatologijo.

Tabela D5: Plan in realizacija primerov, prenesenih iz ABO v SAD v letu 2018

Naziv programa	Real. 2017	Plan 2018	Real. 2018	Indeks	Indeks
	A	B	C	D=C/A	E=C/B
Operacija sive mreže	1.362	1.365	1.347	98,9	98,7
Biopsija horionskih resic	49	75	39	79,6	52,0
Amniocenteza	216	216	138	63,9	63,9
Medikamentozni splav	459	459	449	97,8	97,8
Diagnostična histeroskopija	430	473	449	104,4	94,9
Histeroskopske operacije	633	791	559	88,3	70,7
Operacija karpalnega kanala	455	506	434	95,4	85,8
Zdravljenje makularnega edema in zapore žil	6.739	6.739	6.978	103,6	103,5
Zdravljenje karcinoma dojke	2.161	2.161	2.099	97,1	97,1
Zdravljenje karcinoma debelega črevesa in danke	1.715	1.715	2.337	136,3	136,3
Proktoskopija	80	200	117	146,3	58,5
Ligatura	21	100	32	152,4	32,0
Izrezanje benigne tvorbe kože in podkožnega tkiva/detrakcija benigne kožne tvorbe (brez kiretaže)	427	389	570	133,5	146,5
Izrezanje bazalnoceličnega in skvamoznega karcinoma kože	395	300	535	135,4	178,3
Poligrafija spanja na domu	116	100	95	81,9	95,0
Nevromodulacijski program (SCS)		10	6		60,0
Scintigrafija dopaminskega prenašalca	83	90	93	112,0	103,3
Presejanje diabetične retinopatije	1.648	10.001	2.706	164,2	27,1
SKUPAJ	16.989	25.690	18.983	111,7	73,9
SKUPAJ (brez presejanje diabetične retinopatije)	15.341	15.689	16.277	106,1	103,7

Program Biopsija horionskih resic je planiran v višini 75 primerov letno. Po določitih SD 2018 se za posamezen program na letni ravni ne sme planirati manj. V UKC Maribor ni potreb po tolikšnem številu, zato programa Biopsij horionskih resic ne dosegamo v planiranem obsegu. Prav tako je bilo manj potreb po izvajanju amniocintez, ki se planirajo v višini realizacije preteklega leta.

Programa Diagnostična histeroskopija in Histeroskopske operacije sta bila v letu 2018 realizirana v višini 94,9 % in 70,7 %. Razlog nedoseganja je v pomanjkanju potrebnih kadrov.

Operacije karpalnega kanala niso dosežene, ker ob obravnavi vedno težjih primerov primanjkuje razpoložljivih kadrov za opravljanje manj zahtevnih posegov.

Programa Proktoskopija in Ligature se opravljata na Oddelku za splošno in abdominalno kirurgijo, kjer se povečuje obravnava vedno zahtevnejših pacientov. Predvsem narašča število onkoloških pacientov. Ob obravnavi vedno težjih primerov primanjkuje razpoložljivih kadrov za opravljanje manj zahtevnih posegov.

V programu Nevromodulacijski program draženja zadnjih stebričkov hrbtenjače (SCS) je za realizacijo primera potrebna multidisciplinarna obravnava in priprava bolnika na nevrokirurški poseg, to pa zahteva časovno daljšo obravnavo primerne kandidata. V letu 2018 je bilo realiziranih 6 primerov.

Nedoseganje programa presejanje diabetične retinopatije je značilno za celo državo, saj vsi izvajalci izkazujejo nedoseganje programa. Glavni vzrok je v slabi ozaveščenosti oziroma odzivnosti ciljne populacije bolnikov (diabetični bolniki).

4.2.3 Poročanje o terciarni dejavnosti

Terciarna dejavnost zagotavlja izvajanje najvišje izvedenske (ekspertne) ravni zdravstvene oskrbe, raziskovanja, razvoja in uveljavljanja novega znanja s področij nacionalne patologije ter prenos znanja in usposobljenosti na zdravstvene delavce in zdravstvene sodelavce vseh stopenj in oblikovanje usmeritev za celo državo ali pomemben del države.

UKC Maribor izvaja celovito bolnišnično in specialistično ambulantno dejavnost na sekundarni in terciarni ravni za podravsko regijo, s subspecialnimi oziroma terciarnimi dejavnostmi pa pokriva potrebe severovzhodne Slovenije s pomursko, koroško in savinjsko regijo.

Zdravstvena dejavnost na terciarni ravni obsega:

- dodiplomsko in podiplomsko izobraževalno delo za medicinske fakultete ter druge visoke in višje šole za zdravstvene delavce in sodelavce;
- celovito in primerjalno spremljanje razvoja posameznih specialnosti v drugih državah in pripravo nacionalnih predlogov razvoja posameznih specialnosti;
- pripravo osnov za oblikovanje kliničnih smernic in nacionalnih predlogov razvoja posamezne vrste zdravstvene dejavnosti oziroma zdravstvene specialnosti ter sodelovanje pri njihovi implementaciji;
- prenos znanja in veščin iz drugih držav;
- prenos znanja in veščin na izvajalce zdravstvene dejavnosti na sekundarni in primarni ravni;
- raziskovanje in preverjanje novih metod preprečevanja, odkrivanja, zdravljenja, zdravstvene in babiške nege ter medicinske rehabilitacije zdravstvenih stanj;
- izvajanje zdravstvenih storitev, ki zahtevajo strokovno, organizacijsko in tehnološko zahtevno ter multidisciplinarno zdravstveno obravnavo in
- svetovanje in pomoč izvajalcem zdravstvenih storitev zdravstvene dejavnosti na sekundarni in primarni ravni, ministrstvu, zbornicam in ZZZS pri strokovnih medicinskih vprašanjih.

Terciarna dejavnost je sestavljena iz dveh delov, Terciar I in Terciar II.

Terciar I

Terciar I je sestavljen iz programa učenja in usposabljanja za posebna znanja ter programa razvoja in raziskovanja. Terciar I sestavlja tudi nacionalni register bolezni in nacionalna evidenca ter nacionalna čakalna lista.

Program **učenja** obsega podiplomsko izobraževanje: specializacija, znanstveni magisterij in doktorat. Glede na določila splošnega dogovora Terciar I v letu 2018 uradno več ne obsega dodiplomskega izobraževanja - klinični del (fakultete, visoke in višje šole za zdravstvene sodelavce), vendar se dodiplomsko izobraževanje dejansko izvaja v polnem obsegu.

Prenos znanja in najnovejših dognanj naših strokovnjakov ter prirejanje strokovnih srečanj - tečajev, seminarjev, simpozijev, kongresov, predavanj, delavnic, sestankov, razstav in ostalih oblik strokovnih srečanj - prispeva k večji uveljavitvi strokovnih dosežkov in spoznanj, ustvarjenih v UKC Maribor. Program **usposabljanja za posebna znanja** obsega usposabljanja v smislu prenosa znanja in najnovejših dognanj iz prakse in literature v prakso na konkretnem zdravstvenem področju.

Področje **razvoja in raziskovanj** vključuje področje raziskovalnih projektov. Program razvoja in raziskovanja obsega razvoj metod in postopkov iz obstoječega znanja (prenos metod iz tujine), temeljne raziskave za razreševanje problemov nacionalne patologije ter razvoj in usposabljanje novih raziskovalnih ekip. V UKC Maribor spodbujamo znanstveno-raziskovalno in publicistično delo oziroma raziskovalne projekte, katerih naročnik so Javna agencija za raziskovalno dejavnost RS, EU, UKC Maribor ter drugi naročniki.

Terciar II

Terciar II sestavljata težavnost (kompleksnost) in izvedenost (ekspertnost).

Težavnost predstavlja obravnavo pacientov z visoko stopnjo kompleksnosti obravnave, vključno z napotitvami pacientov iz drugih bolnišnic ali specialističnih ambulant. Za določitev pacientov z največjo stopnjo kompleksnosti obravnave je potrebno določiti kriterije za ta izbor. Osnovni kriterij za izbor je nabor t. i. terciarnih posegov, ki se izvajajo v največji meri samo v terciarnih bolnišnicah, saj so praviloma povezani s kompleksno obravnavo najzahtevnejših pacientov. Za zagotavljanje najvišje ravni zdravstvene obravnave pacientov je potrebno razpolagati z visoko usposobljenimi multidisciplinarnimi timi in organiziranim delovanjem specializiranih diagnostičnih enot in laboratorijev.

Izvedenost, kot del terciarja II obsega:

- ozko specializirane laboratorije, diagnostične in terapevtske enote;
- najvišjo stopnjo usposobljenosti zdravstvenih timov na posameznem strokovnem področju (subspecialni timi), vključno s podpodročji (subspecializacija);
- trajno ali občasno horizontalno povezanost več strok za najboljše reševanje problemov zdravstvene oskrbe (interdisciplinarni ekspertni konziliji).

Subspecialni laboratoriji so specializirani za opravljanje terciarnih storitev oziroma storitev za redke in kompleksne bolezni.

Subspecialni timi so visoko specializirani timi strokovnjakov, ki načrtujejo in izvajajo celovito zdravstveno obravnavo redkih in zapletenih bolezni.

Tematski **interdisciplinarni konziliji** so skupine strokovnjakov iz različnih zdravstvenih področij, ki se sestajajo redno v določeni sestavi na opredeljeni lokaciji z namenom izmenjave mnenj in izkušenj o načinu obravnave najzahtevnejših pacientov iz svojega področja.

Realizacija terciarne dejavnosti v UKC Maribor za leto 2018 je prikazana v **Obrazcu 6 - Poročilo o terciarni dejavnosti 2018**, ki je v prilogi. Pri izpolnjevanju obrazca smo upoštevali definicije terciarne dejavnosti iz SD za pogodbeno leto 2018 ter Zakona o zdravstveni dejavnosti.

Še podrobneje je terciarna dejavnost prikazana v Poročilu o realizaciji terciarnega programa v obdobju 1-12/2018, ki ga UKC Maribor mora v skladu z določili splošnega dogovora predložiti ZZZS do 28. februarja 2019.

4.2.4 Poročilo o izvajanju mednarodnih projektov

UKC Maribor je v letu 2018 sodeloval pri 2 mednarodnih projektih. V mednarodnem projektu »FOCUS IN CD, Innovative patient centred health care services – advantages of establishing a close network in celiac disease patient health care« oziroma prevedeno v slovenski jezik »Inovativne, pacientu prijazne celostne zdravstvene storitve – prednosti močne CE mreže v managementu celiakije«.

Mestna občina Maribor je prevzela vlogo vodilnega partnerja, partnerji projekta pa so poleg UKC Maribor še E-zavod – zavod za projektno svetovanje, raziskovanje in razvoj celovitih rešitev, Klinikum der Ludwig-Maximilians-Universität München, Heim Pal Hospital Budapest, Università degli Studi di Trieste, Istituto Burlo Garafolo Trieste, Klinički bolnišni center Rijeka, Udruga oboljelih od celiakije Primorsko – goranske županije Rijeka, Društvo za celiakijo iz Budimpešte, Kinder Stiftung München in Primorsko – Goranska županija. Skupno dvanajst projektih partnerjev prihaja iz Italije, Nemčije, Hrvaške, Slovenije in Madžarske.

Projekt se je začel izvajati s 1. 6. 2016 in bo trajal 3 leta. Vrednost projekta je 1.885.419,00 EUR. V letu 2018 so bila za UKC Maribor predvidena sredstva v višini 64.006,18 EUR.

Vodja projekta v UKC Maribor je asist. dr. Jernej Dolinšek, dr. med., na projektu pa sodeluje še 15 zaposlenih.

Cilj projekta je razviti, implementirati in testirati inovativni model celostne obravnave pacienta s celiakijo, ter vanj vključiti nove storitve. V času trajanja projekta se bodo izvedle številne aktivnosti, s katerimi se želijo postaviti temelji za celostno obravnavo bolnikov s celiakijo, izboljšati znanje zdravstvenega osebja in bolnikov, povečati ozaveščenost širše javnosti o bolezni ter razviti, implementirati in testirati številne pilotne aktivnosti, ki bodo podprle inovativni model celostne obravnave pacienta na področju Centralne Evrope.

Drugi projekt je RI-SI-EATRSI.si. Cilj projekta je razvoj raziskovalne infrastrukture za mednarodno konkurenčnost slovenskega RRI prostora financiran s strani Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport ter Evropskega sklada za regionalni razvoj.

Projekt se je začel izvajati 25. 6. 2018 in bo trajal 3 leta. Vrednost projekta je 3.424.500 EUR, od tega je namenjenih sredstev iz pogodbe za UKC Maribor 250.000 EUR. Sodelovanje v projektu se je pričelo v mesecu decembru, tako da v letu 2018 še nismo prejeli sredstev.

Vodja projekta v UKC Maribor je dr. Silvo Koder, mag. far. spec., na projektu pa sodelujejo še 3 zaposleni v UKC Maribor.

Vodilni partner je Fakulteta za farmacijo, Univerze v Ljubljani. V projektu sodelujejo še Splošna bolnišnica Murska Sobota, Medicinska fakulteta, Univerza v Mariboru in Kemijski inštitut.

4.2.5 Poročilo o vključevanju storitev eZdravje

eZdravje je nacionalni projekt informatizacije zdravstvenega sistema. V UKC Maribor je eZdravje večino uvedeno. V nadaljevanju poročamo o vključenosti in uporabi storitev eNapotnice in eNaročanja konec leta 2018:

Tabela 6: Poročilo o vključevanju storitev eZdravje konec leta 2018

	Delež v %
1. Delež papirnatih napotnic (za razporejanje pacientov na čakalne seznane/knjige), na podlagi katerih se ob vpisu podatkov v vaš informacijski sistem izvede avtomatsko pošiljanje v centralni sistem eNaročanja.	100,0 %
2. Delež ambulant, kjer je pacientu (ki ne izrazi želje, da se želi naročiti sam) dana možnost, da ga na podlagi eNapotnice (ki ste jo izdali v eni od vaših ambulant) elektronsko naročite na nadaljnjo obravnavo na podlagi te napotnice k drugemu izvajalcu (za storitve, kjer je eNaročanje omogočeno). Za ustrezno se šteje tudi, če je točka za naročanje organizirana izven ambulante za več ambulant, če ima pacient do nje dostop.	100,0 %
3. Ocena deleža storitev po šifrantu VZS, kjer o prvih prostih terminih (točnih ali samo okvirnih) konec leta 2018 že posredujete podatke v centralni sistem eNaročanja – gre torej za vašo oceno, kolikšen delež storitev ste že ustrezno povezali in o prvih prostih terminih za njih že poročate (storitve, za katere podatke posredujete, lahko preverite na https://cakalne_dobe.ezdrav.si).	54,57 % (357 od 652 VZS)
4. Delež podatkov o terminih ali okvirnih terminih zdravstvenih storitev (ki se prikazujejo na https://cakalnedobe.ezdrav.si) pri vaši ustanovi, ki se razlikujejo za več kot 14 dni od dejanskih čakalnih dob (termina, ki ga bo predvidoma dobil pacient, če se na storitev naroči brez zahteve po točno določenem zdravniku).	Največ 15 %
5. Delež izdanih odpustnih pisem in ambulantnih izvidov, ki ste jih v vaši ustanovi izdali v lanskem letu ter hkrati tudi preko informacijskega sistema avtomatsko posredovali v Centralni register podatkov o pacientih.	100,0 %

Opombe:

- Ad. 1: Program v UKC Maribor deluje tako, da se podatki ponoči v celoti prenesejo v centralni sistem eNaročanje.
- Ad. 2: V UKC Maribor smo konec leta 2018 lahko v specialističnih ambulantah naročali k drugim izvajalcem znotraj ali zunaj UKC Maribor.
- Ad. 3: -
- Ad. 4: Menimo, da se je konec leta 2018 največ 15 % čakalnih dob razlikovalo za več kot 14 dni in to pri čakalnih seznamih, kjer za storitev z eno VZS šifro izvajamo več storitev po internih šifrah, nekaj od teh je možnih napak zaradi neažurnega spreminjanja okvirnih terminov.
- Ad. 5: Vsa odpustna pisma in ambulantne izvide smo konec leta 2018 posredovali v Centralni register podatkov o pacientih (CRPP).

4.3 POSLOVNI IZID

Tabela 7: Poslovni izid po letih

	v EUR brez centov		
	2017	2018	INDEKS 18/17
CELOTNI PRIHODKI	199.804.103	212.452.721	106,3
CELOTNI ODHODKI	203.794.214	215.230.679	105,6
POSLOVNI IZID	-3.990.111	-2.777.958	69,6
Davek od dohodka pravnih oseb	0	0	
POSLOVNI IZID Z UPOŠTEVANJEM DAVKA OD DOHODKA	-3.990.111	-2.777.958	69,6
DELEŽ PRIMANJKLJAJA/PRESEŽKA V CELOTNEM PRIHODKU	-2,00	-1,31	

Izkaz prihodkov in odhodkov je podrobno obravnavan v Računovodskem poročilu.

5 NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA

V letu 2018 ni bilo nedopustnih ali nepričakovanih dogodkov, ki bi vplivali na izvajanje programa dela. Bistvena odstopanja realizacije v letu 2018 z obrazložitvami odstopanj od načrtovanega obsega pri posameznih programih smo navedli v poglavju **4.2.2 Uresničevanje planiranega fizičnega obsega dela v letu 2018 do ZZS in ostalih plačnikov.**

6 ČAKALNE DOBE

Navajamo področja, kjer so bile v letu 2018 čakalne dobe v UKC Maribor najbolj pereče.

1. ODDELEK ZA ŽILNO KIRURGIJO

Operacija krčnih žil

Na dan 31. 12. 2018 je bilo v čakalni seznam za operacijo krčnih žil vpisanih 595 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe »hitro« 300 in »redno« 287. Priliv pacientov v decembru 2018 je večji od števila opravljenih storitev v tem mesecu. Na oddelku izvajajo enkratni dodatni program za operacijo krčnih žil.

V specialistični ambulanti Oddelka za žilno kirurgijo čakalnih dob ni.

Tabela D6: Število čakajočih pacientov na operacijo krčnih žil

Operacija krčnih žil	DEC 2017	JULIJ 2018	NOV 2018	DEC 2018	REAL. NOV 2018	PRILIV NOV 2018	REAL. DEC 2018	PRILIV DEC 2018
Število čakajočih	495	559	592	595	21	33	16	27
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	0	3	285	300				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	372	542	294	287				

Za skrajšanje števila čakajočih ni na razpolago zadostnega števila kirurgov, operacijskih medicinskih sester ter medicinskih sester na oddelku in tudi ne razpoložljive operacijske dvorane v dopoldanskem času.

2. ODDELEK ZA NEVROKIRURGIJO

Operacija hrbtenice

Na dan 31. 12. 2018 je bilo v čakalni seznam za operacijo hrbtenice vpisanih 361 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe za »hitro« 186 in »redno« 120 pacientov. Priliv pacientov v novembru in decembru 2018 je bil večji od števila opravljenih storitev.

Tabela D7: Število čakajočih pacientov na operacijo hrbtenice

Operacija hrbtenice	DEC 2017	JUL 2018	NOV 2018	DEC 2018	REAL. NOV 2018	PRILIV NOV 2018	REAL. DEC 2018	PRILIV DEC 2018
Število čakajočih	403	374	407	361	54	119	55	59
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	199	83	202	186				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	74	63	137	120				

Število čakajočih preko dopustne čakalne dobe se povečuje zaradi vedno starejše populacije z vse pogostejšimi degenerativnimi boleznimi, ki jih s trenutno kadrovske zasedbo, ob vsej drugi patologiji, ki se prav tako kot degenerativa v hrbtenici enormno povečuje, delno verjetno tudi zaradi

boljših diagnostičnih postopkov (tumorji, intrakranialne spontane krvavitve pa tudi travma), ne zmoremo hitreje obdelati.

Potrebno bi bilo dopolniti kadrovsko zasedbo zdravnikov in izvajalcev zdravstvene nege, več operativnih dni - kar v obstoječem OP bloku ni mogoče in plačilo dodatnega dela za ves tim v popoldanskem času.

Na oddelku izvajajo enkratni dodatni program za ta poseg.

Nevrokirurška ambulanta - prvi pregled

Na dan 31. 12. 2018 je v Nevrokirurški ambulanti na prvi pregled čakalo 669 pacientov, preseganje čakajočih nad dopustno čakalno dobo se je od julija povečalo, priliv pacientov je bil v novembru in decembru 2018 nekoliko manjši od realizacije.

Tabela D8: Število čakajočih pacientov v Nevrokirurški ambulanti – prvi pregled

Nevrokirurška ambulanta - prvi pregled	DEC 2017	JUL 2018	NOV 2018	DEC 2018	REAL. NOV 2018	PRILIV NOV 2018	REAL. DEC 2018	PRILIV DEC 2018
Število čakajočih	556	558	744	669	243	283	242	195
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	353	368	511	489				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	49	152	101	75				

Število čakajočih v Nevrokirurški ambulanti za prvi pregled se dviguje, tudi pacientov, ki čakajo čez dopustno čakalno dobo.

3. ODDELEK ZA UROLOGIJO

Urološka ambulanta – prvi pregled

Na dan 31. 12. 2018 je v Urološki ambulanti na prvi pregled čakalo 455 pacientov, preseganje čakajočih nad dopustno čakalno dobo se je od julija zmanjšalo, priliv pacientov je bil v novembru in decembru 2018 nekoliko manjši od realizacije.

Tabela D9: Število čakajočih pacientov v Urološki ambulanti – prvi pregled

Urološka ambulanta - prvi pregled	DEC 2017	JUL 2018	NOV 2018	DEC 2018	REAL. NOV 2018	PRILIV NOV 2018	REAL. DEC 2018	PRILIV DEC 2018
Število čakajočih	299	475	482	455	287	351	304	216
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	14	211	43	50				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	25	15	12	9				

Število čakajočih pacientov je še vedno visoko, število pacientov, ki presegajo čakalno dobo pa se zmanjšuje.

4. ODDELEK ZA ORTOPEDIJO

Artroplastika kolena

Na dan 31. 12. 2018 je bilo v čakalni seznam za artroplastiko kolena vpisanih 385 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe »hitro« 4 in »redno« 116 pacientov. Priliv pacientov v novembru in decembru 2018 je bil precej večji od skupne realizacije.

Tabela D10: Število čakajočih pacientov na artroplastiko kolena

Artroplastika kolena	DEC 2017	JUL. 2018	NOV 2018	DEC 2018	REAL. NOV 2018	PRILIV NOV 2018	REAL. DEC 2018	PRILIV DEC 2018
Število čakajočih	333	341	394	385	25	48	26	31
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	4	1	5	4				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	170	117	124	116				

Število čakajočih s prilivom pacientov je še vedno višje od realizacije, ki se glede na kapacitete OP bloka in število anesteziologov lahko opravi v rednem delovnem času. Za to storitev oddelek izvaja enkratni dodatni program.

Artroplastika kolka

Na dan 31. 12. 2018 je bilo v čakalni seznam za artroplastiko kolka vpisanih 223 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe »hitro« 0 in »redno« 16 pacientov. Priliv pacientov v novembru in decembru 2018 je bil večji kot število opravljenih storitev v teh mesecih.

Tabela D11: Število čakajočih pacientov na artroplastiko kolka

Artroplastika kolka	DEC 2017	JUL 2018	NOV 2018	DEC 2018	REAL. NOV 2018	PRILIV NOV 2018	REAL. DEC 2018	PRILIV DEC 2018
Število čakajočih	231	197	224	223	32	40	23	37
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	0	0	0	0				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	18	40	18	16				

Glede na število čakajočih in priliv se čakalne dobe ne skrajšujejo. Za skrajševanje čakalnih dob oddelek izvaja enkratni dodatni program.

Operacija nožnega palca

Na dan 31. 12. 2018 je bilo v čakalni seznam za operacijo nožnega palca vpisanih 432 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe »hitro« 24 in »redno« 368 pacientov. Priliv pacientov v novembru in decembru 2018 je bil večji od števila opravljenih storitev v teh mesecih.

Tabela D12: Število čakajočih pacientov na operacijo nožnega palca

Operacija nožnega palca	DEC 2017	JUL 2018	NOV 2018	DEC 2018	REAL. NOV 2018	PRILIV NOV 2018	REAL. DEC 2018	PRILIV DEC 2018
Število čakajočih	307	345	428	432	10	20	10	20
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	4	6	24	24				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	250	294	364	368				

Glede na število čakajočih in priliv se čakalne dobe ne skrajšujejo.

Terapevtske artroskopije

Na dan 31. 12. 2018 je bilo v čakalni seznam za terapevtske artroskopije vpisanih 282 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe »hitro« 1 in »redno« 35 pacientov. Priliv pacientov v novembru in decembru 2018 je večji od števila opravljenih storitev v teh mesecih.

Tabela D13: Število čakajočih pacientov na terapevtske artroskopije

Terapevtske artroskopije	DEC 2017	JUL 2018	NOV 2018	DEC 2018	REAL. NOV 2018	PRILIV NOV 2018	REAL. DEC 2018	PRILIV DEC 2018
Število čakajočih	234	207	284	282	66	88	43	57
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	0	0	1	1				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	128	70	40	35				

Število čakajočih preko dopustne čakalne dobe kaže na trend zniževanja, saj izvajajo enkratni dodatni program. Priliv pacientov je bil v novembru in decembru 2018 večji od skupne realizacije.

Ortopedska ambulanta – prvi pregled

Na dan 31. 12. 2018 je bilo v čakalni seznam za prvi pregled v Ortopedski ambulanti vpisanih 402 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe »hitro« 184 in »redno« 2 pacienta. Priliv pacientov v novembru in decembru 2018 je večji od skupnega števila opravljenih storitev v teh mesecih.

Tabela D14: Število čakajočih pacientov v Ortopedski ambulanti – prvi pregled

Ortopedska ambulanta – prvi pregled	DEC 2017	JUL 2018	NOV 2018	DEC 2018	REAL. NOV 2018	PRILIV NOV 2018	REAL. DEC 2018	PRILIV DEC 2018
Število čakajočih	319	344	397	402	225	284	176	175
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	195	227	151	184				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	52	107	77	2				

Število vseh čakajočih se je v enem letu zelo povečalo, število čakajočih nad dopustno čakalno dobo za paciente preko dopustne čakalne dobe ostaja visoko za stopnjo »hitro«. Kljub dodatni popoldanski ortopedski ambulanti se stanje ne izboljšuje. Razlog za visoko število čakajočih je vedno več napotitev pacientov s primarnega nivoja.

5. ODDELEK ZA REVMATOLOGIJO

Revmatološka ambulanta – prvi pregled

Na dan 31. 12. 2018 je bilo v čakalni seznam za prvi pregled v Revmatološki ambulanti vpisanih 772 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe »hitro« 181 in »redno« 246 pacientov. Priliv pacientov v novembru in decembru 2018 je bil večji od skupne realizacije storitev v teh dveh mesecih.

Tabela D15: Število čakajočih pacientov v Revmatološki ambulanti – prvi pregled

Revmatološka ambulanta – prvi pregled	DEC 2017	JUL 2018	NOV 2018	DEC 2018	REAL. NOV 2018	PRILIV NOV 2018	REAL. DEC 2018	PRILIV DEC 2018
Število čakajočih	679	627	760	772	100	123	75	107
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	150	119	187	181				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	7	37	206	246				

Razlog za preseganje dopustne čakalne dobe in veliko število pacientov je pomanjkanje zdravnikov specialistov revmatologov v UKC Maribor in na nivoju države. Zaradi pomanjkanja kadra in priliva pacientov, čakalnih dob ne bo mogoče hitro skrajšati.

6. ODDELEK ZA KARDIOLOGIJO IN ANGIOLOGIJO

Ultrazvok srca

Na dan 31. 12. 2018 je bilo v čakalni seznam za ultrazvok srca vpisanih 467 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe »hitro« 266 in »redno« 166 pacientov. Priliv pacientov v novembru in decembru 2018 je bil večji od skupne realizacije storitev.

Tabela D16: Število čakajočih pacientov na ultrazvok srca

Ultrazvok srca	DEC 2017	JUL 2018	NOV 2018	DEC 2018	REAL. NOV 2018	PRILIV NOV 2018	REAL. DEC 2018	PRILIV DEC 2018
Število čakajočih	270	346	446	467	229	300	231	270
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	137	178	249	266				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	104	151	171	166				

Kardiološka ambulanta – prvi pregled

Na dan 31. 12. 2018 je bilo v čakalni seznam za prvi pregled v Kardiološki ambulanti vpisanih 381 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe »hitro« 37 in »redno« 117 pacientov. Priliv pacientov v novembru in decembru 2018 je večji od števila opravljenih storitev v teh dveh mesecih.

Tabela D17: Število čakajočih pacientov v Kardiološki ambulanti – prvi pregled

Kardiološka ambulanta – prvi pregled	DEC 2017	JUL 2018	NOV 2018	DEC 2018	REAL. NOV 2018	PRILIV NOV 2018	REAL. DEC 2018	PRILIV DEC 2018
Število čakajočih	347	363	362	381	122	142	106	155
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	54	176	42	37				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	6	157	140	117				

Število čakajočih preko dopustne čakalne dobe se je zmanjšalo, vendar ne pričakujejo skrajšanja čakalnih dob zaradi stalnega priliva novih pacientov.

7. ODDELEK ZA HEMATOLOGIJO

Hematološka ambulanta – prvi pregled

Na dan 31. 12. 2018 je bilo v čakalni seznam za prvi pregled v Hematološki ambulanti vpisanih 230 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe »hitro« 22 in »redno« 171 pacientov. Priliv pacientov v novembru in decembru 2018 je bil večji od skupne realizacije storitev v teh mesecih.

Tabela D18: Število čakajočih pacientov v Hematološki ambulanti – prvi pregled

Hematološka ambulanta – prvi pregled	DEC 2017	JUL 2018	NOV 2018	DEC 2018	REAL. NOV 2018	PRILIV NOV 2018	REAL. DEC 2018	PRILIV DEC 2018
Število čakajočih	246	219	234	230	32	39	34	31
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	26	48	32	22				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	161	143	168	171				

8. ODDELEK ZA ENDOKRINOLOGIJO

Endokrinološka ambulanta – prvi pregled

Na dan 31. 12. 2018 je bilo v čakalni seznam za prvi pregled v Endokrinološki ambulanti vpisanih 431 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe »hitro« 104 in »redno« 316 pacientov. Priliv pacientov v novembru in decembru 2018 je bil večji od skupne realizacije storitev.

Tabela D19: Število čakajočih pacientov v Endokrinološki ambulanti – prvi pregled

Endokrinološka ambulanta – prvi pregled	DEC 2017	JUL 2018	NOV 2018	DEC 2018	REAL. NOV 2018	PRILIV NOV 2018	REAL. DEC 2018	PRILIV DEC 2018
Število čakajočih	425	518	406	431	65	80	59	51
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	124	143	99	104				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	234	316	296	316				

Razlog za veliko število čakajočih in preseganje dopustne čakalne dobe je stalen priliv pacientov.

9. ODDELEK ZA ORL IN MFK

Posegi in operacije nosu in obnosnih votlin

Na dan 31. 12. 2018 je bilo v čakalni seznam za posege in operacije nosu in obnosnih votlin vpisanih 128 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe za »hitro« 0 in »redno« 4 pacienti. Priliv pacientov v novembru in decembru 2018 je bil precej večji od števila opravljenih storitev v teh mesecih. Zaradi izvajanja enkratnega dodatnega programa se je zelo zmanjšalo število čakajočih preko dopustne čakalne dobe za »redno«.

Tabela D20: Število čakajočih pacientov na posege in operacije nosu in obnosnih votlin

Posegi in operacije nosu in obnosnih votlin	DEC 2017	JUL 2018	NOV 2018	DEC 2018	REAL. NOV 2018	PRILIV NOV 2018	REAL. DEC 2018	PRILIV DEC 2018
Število čakajočih	204	181	110	128	36	53	21	40
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	0	0	0	0				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	157	9	4	4				

Posegi in operacije v ustih, grlu in žrelu

Na dan 31. 12. 2018 je bilo v čakalni seznam za posege in operacije v ustih, grlu in žrelu vpisanih 380 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe za »hitro« 0 in »redno« 1 pacient. Priliv pacientov v novembru in decembru 2018 je bil večji od realizacije v teh dveh mesecih.

Tabela D21: Število čakajočih pacientov na posege in operacije v ustih, grlu in žrelu

Posegi in operacije v ustih, grlu in žrelu	DEC 2017	JUL 2018	NOV 2018	DEC 2018	REAL. NOV 2018	PRILIV NOV 2018	REAL. DEC 2018	PRILIV DEC 2018
Število čakajočih	277	348	300	380	60	59	33	62
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	4	0	0	0				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	204	2	1	1				

Zaradi izvajanja enkratnega dodatnega programa se je zelo zmanjšalo število čakajočih preko dopustne čakalne dobe za »redno«.

Posegi in operacije na ušesih

Na dan 31. 12. 2018 je bilo v čakalni seznam za posege in operacije na ušesih vpisanih 188 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe za »hitro« 0 in »redno« 69 pacientov. Zaradi izvajanja enkratnega dodatnega programa se je zelo zmanjšalo število čakajočih preko dopustne čakalne dobe za »redno«.

Tabela D22: Število čakajočih pacientov na posege in operacije na ušesih

Posegi in operacije na ušesih	DEC 2017	JUL 2018	NOV 2018	DEC 2018	REAL. NOV 2018	PRILIV NOV 2018	REAL. DEC 2018	PRILIV DEC 2018
Število čakajočih	146	191	169	188	44	28	32	38
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	0	0	0	0				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	121	37	67	69				

Priliv pacientov v novembru in decembru 2018 je bil manjši od skupne realizacije v zadnjih dveh mesecih, vendar še vedno velik.

Na oddelku pričakujejo izboljšanje stanja pri anesteziologiji, nabavi ustreznega inštrumentarija, zaposlitve specialistov in negovalnega kadra in s tem bi tudi skrajšali čakalne dobe.

10. ODDELEK ZA NEVROLOŠKE BOLEZNI

Nevrološka ambulanta – prvi pregled

Na dan 31. 12. 2018 je bilo v čakalni seznam za prvi pregled v Nevrološki ambulanti vpisanih 674 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe »hitro« 405 in »redno« 241 pacientov. Priliv pacientov v novembru in decembru je bil večji od skupne realizacije v teh mesecih.

Tabela D23: Število čakajočih pacientov v Nevrološki ambulanti – prvi pregled

Nevrološka ambulanta – prvi pregled	DEC 2017	JUL 2018	NOV 2018	DEC 2018	REAL. NOV 2018	PRILIV NOV 2018	REAL. DEC 2018	PRILIV DEC 2018
Število čakajočih	545	347	668	674	100	157	98	120
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	339	318	393	405				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	81	190	243	241				

Število čakajočih nad dopustno čakalno dobo se je povečalo predvsem za »hitro« in »redno«, saj se je spremenila dolžina trajanja prvega pregleda iz 15 min na 30 min, kar je strokovna zahteva.

Zaradi konstantnega priliva pacientov, daljše obravnave pacientov pri prvih pregledih, pomanjkanja zdravnikov nevrologov, izboljšanja stanja na čakalnih dobah v kratkem ni realno pričakovati.

EMG

Na dan 31. 12. 2018 je bilo v čakalni seznam za EMG vpisanih 995 pacientov, od tega preko dopustne čakalne dobe »hitro« 489 in »redno« 485 pacientov. Priliv pacientov v novembru in decembru je bil precej večji od realizacije v obeh mesecih.

Tabela D24: Število čakajočih pacientov na EMG

EMG	DEC 2017	JUL 2018	NOV 2018	DEC 2018	REAL. NOV 2018	PRILIV NOV 2018	REAL. DEC 2018	PRILIV DEC 2018
Število čakajočih	857	922	1027	995	226	289	161	231
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – hitro	438	343	491	489				
Št. čakajočih preko dop. čakal. dobe – redno	76	431	492	485				

Razlog za preseganje najdaljše dopustne čakalne dobe je v pomanjkanju zdravnikov specialistov nevrologov (zasedenost 11 specialistov od 14 sistemiziranih mest za hospitalno in ambulantno dejavnost) in v velikem številu napotitev iz drugih zdravstvenih zavodov.

7 IZVAJANJE SLUŽBE NUJNE MEDICINSKE POMOČI

Urgentni center (UC) v UKC Maribor je začel delovati konec leta 2015. V okviru UC so organizirane Enota za poškodbe, Enota za bolezni, Triaža in sprejem, Opazovalna enota ter Služba nujne medicinske pomoči (NMP), ki sicer organizacijsko (še) sodi v ZD dr. Adolfa Drolca Maribor. Podrobni podatki za UC so prikazani v nadaljevanju.

1. Realizirani prihodki in odhodki Urgentnega centra (UC):

Prihodki, doseženi v letu 2018, so v UC znašali skupaj 7.453.115 EUR. Odhodki, ki so nastali v letu 2018, so znašali 8.148.273 EUR. Med odhodki predstavljajo stroški dela 4.989.165 EUR, materialni stroški 1.265.445 EUR, stroški storitev 1.150.243 EUR in 743.419 EUR amortizacija. Razlika, 695.158 EUR, predstavlja presežek odhodkov nad prihodki (**Tabela 8: Delovanje Urgentnega centra**).

V stroških UC so zajeti tudi stroški triaže in opazovalnice, saj zanje nimamo vzpostavljenih posebnih stroškovnih mest. Niso pa zajeti stroški službe NMP, saj je to organizacijsko del ZD dr. Adolfa Drolca Maribor. Laboratorijska diagnostika je prikazana v stroških storitev.

V Aneksu št. 1 k Splošnem dogovoru za pogodbeno leto 2017 sta bila s 1. 10. 2017 priznana dva nova standarda za Urgentni center: UC - Enota za poškodbe in UC - Enota za bolezni. V Enoto za bolezni sta vključeni do sedaj samostojni urgentni ambulantni za infekcijo in nevrologijo. Zraven tega sta še Triaža in sprejem ter Opazovalna enota. Za leto 2018 je to pomenilo 1,2 mio EUR dodatnih sredstev.

V **Tabelo 8: Delovanje Urgentnega centra** so vključeni vsi zgoraj naštetimi programi.

Tabela 8: Delovanje Urgentnega centra

	POGODBENA sredstva za delovanje UC za kumulativno obračunsko obdobje od 1. 1. do 31.12. 2018	REALIZACIJA prihodkov in odhodkov v kumulativnem obračunskem obdobju od 1. 1. do 31. 12. 2018
PRIHODKI od pogodbenih sredstev z ZZSZ za UC	7.434.269	7.453.115
ODHODKI, ki se nanašajo na dejavnost v UC	7.434.269	8.148.273
- Strošek dela	4.904.505	4.989.165
- Materialni stroški	1.208.093	1.265.445
- Stroški storitev	1.007.190	1.150.243
- Amortizacija	307.530	743.419
- Ostalo, vključno s sredstvi za informatizacijo	6.951	0
PRESEŽEK PRIHODKOV (+) / PRESEŽEK ODHODKOV (-)	0	-695.158

Nova standarda sta v letu 2018 nekoliko izboljšala financiranje urgentnih centrov, vendar še vedno niso ustrezno financirani, kar vpliva na negativni rezultat Urgentnega centra UKC Maribor.

2. Realizirana poraba sredstev

• Usposabljanje zdravstvenih delavcev

- Šola urgence / 14 udeležencev
- Delovanje in financiranje urgentnih centrov v RS / 1 udeleženec
- Oskrba nosečnice udeležene v prometni nesreči / 1 udeleženec
- Tečaj ILS / 1 udeleženec
- EPALS / 2 udeleženca
- ATLS tečaj / 5 udeležencev
- Neinvazivna dihalna podpora / 1 udeleženec
- Civilnopravna odgovornost zdravnikov / 1 udeleženec
- Upravljanje zdravstvenega sistema na podlagi podatkov / 1 udeleženec
- Sodoben pogled na možgansko kap / 2 udeleženca
- Winfocus USLS-INTRO / 2 udeleženca
- Procesno vodenje za nadzorne zdravnike / 1 udeleženec
- The European emergency medicine congress / 2 udeleženca
- The first southeast European congress of emergency and disaster medicine / 9 udeležencev
- 25. mednarodni simpozij o urgentni medicini / 3 udeleženci
- MRMI instructor course / 1 udeleženec
- UZ srca za specializante urgentne medicine / 1 udeleženec
- Predavanje mobing pooblaščenec za preprečevanje mobinga in spolnega nasilja / 1 udeleženec
- APLS / 2 udeleženca
- Oskrba dihalne poti / 2 udeleženca
- Izobraževanje s področja helikopterske nujne medicinske pomoči za specializante urgentne medicine / 1 udeleženec
- ALS / 5 udeležencev
- 46. podiplomski seminar klinične toksikologije / 2 udeleženca
- EMMC course / 2 udeleženca
- Kirurški posegi v urgentni medicini / 12 udeležencev
- 8. tečaj ukrepov zdravstva ob velikih nesrečah (MRMI) / 6 udeležencev
- Winfocus tečaj / 4 udeleženci
- Usposabljanje iz varstva pred ionizirajočimi sevanji / 5 udeležencev
- 2. strokovno srečanje trižnih medicinskih sester / 2 udeležbi
- TPO z uporabo AED (obvezna vsebina - modul licenca) / 2 udeležbi
- Praktično usposabljanje iz triže na IPP LJ / 2 udeležbi
- Praktično usposabljanje iz triže na KPP LJ / 4 udeležbe
- Praktično usposabljanje iz triže na Pediatrični kliniki v LJ / 2 udeležbi
- Ukrepanje služb NMP v kemijskih nesrečah / 2 udeležbi
- Tečaj dodatnih postopkov nege pri obravnavi ogroženega poškodovanca – Advanced Trauma Care for Nurses (ATCN) – 2 udeležbi
- Kakovost in varnost v zdravstvu (obvezna vsebina – modul licenca) / 10 udeležb
- Tečaj ILS (tečaj začetnih postopkov oživljanja) / 30 udeležb
- 25. mednarodni simpozij o urgentni medicini / 2 udeležbi
- Preprečevanje RZP / 2 udeležbi
- Person – centre and the development of person – centred practice / 1 udeležba
- Tečaj Manchesterski trižni sistem / 5 udeležb
- ALS tečaj (tečaj dodatnih postopkov oživljanja) / 2 udeležbi
- Urgentni pacient – sodobni pristopi / 5 udeležb

- Življenje in delo z odnosom / 6 udeležb
- Poklicna etika in zakonodaja (obvezna vsebina – modul licenca) / 5 udeležb
- 2. kongres zdravstvene in babiške nege / 5 udeležb
- Nazaj k osnovam / 3 udeležbe

- **Oprema in investicije**

V letu 2018 ni bilo nobenih investicijskih vlaganj v zgradbe Urgentnega centra.

Smo pa nabavili opremo v vrednosti 11.217 EUR (simulator HAL, simulator za defibrilator in pediatrični set za reanimacijo) in zaščitna delovna oblačila za osebe v vrednosti 3.284 EUR.

3. Število kadra za izvajanje službe in stroškov dela po delovnih mestih (število zdravnikov, DMS, reševalcev, ...)

Za UC – Enota za poškodbe in UC – Enota za bolezni, Triažo in sprejem ter za Opazovalno enoto je imel UKC Maribor v letu 2018 priznanih 147,45 delavcev.

V UC delujejo naslednje enote:

- Enota triaža in sprejem;
- Enota bolezni (EzB);
- Enota poškodbe (EzP);
- Enota za hitre preglede (služba NMP ZD MB);
- Enota opazovalnica;
- Enota reanimacija;
- Enota mavčarna;
- Enota RTG;
- Enota mala OP.

Število zaposlenega kadra v EzP, Triaža in sprejem in Opazovalna enota v letu 2018:

- 3 zdravniki specialisti;
- 14 zdravnikov specializantov urgentne medicine;
- 32 diplomiranih medicinskih sester;
- 28 srednjih medicinskih sester;
- 7 ortopedskih tehnologov (mavčarjev);
- 1 poslovni sekretar;
- 15 zdravstvenih administratorjev;
- 21 bolničarjev .

Konec leta 2018 so bili v UC - EzP zaposleni 3 zdravniki specialisti, od tega 1 zdravnik specialist urgentne medicine, 1 zdravnik specialist splošne kirurgije, 1 zdravnik specialist urgentne medicine pa opravlja še specializacijo iz intenzivne medicine za potrebe Oddelka za intenzivno interno medicino in se je zaposlil 1. 12. 2018.

Število zaposlenega kadra v EzB v letu 2018:

- 0,5 zdravnika specialista;
- 10 diplomiranih medicinskih sester;
- 7 srednjih medicinskih sester;
- 6 zdravstvenih administratorjev;
- 8 bolničarjev.

V okviru EzB delujeta še Nevrološka urgentna ambulanta in Urgentna ambulanta za infekcijske bolezni in vročinska stanja, kjer sta za delovanje priznana s strani ZZZS 2,66 nevrologa in 1,44 infektologa. Ostali zdravniki specialisti, ki delajo v UC, so zaposleni na matičnih oddelkih kirurgije in internistike.

V letu 2018 je UKC Maribor za potrebe UC zaposlil 5 diplomiranih medicinskih sester (planiran prevzem celotne triaže 24/7 v 2019) in 1 DMS za pomoč strokovni vodji zdravstvene nege, 5 srednjih medicinskih sester (SMS na sprejemu zamenja administratorko) in 4 bolničarje (transporti v EzB). 1 ortopedski tehnolog, ki se je upokojil, se je nadomestil z 1 SMS, ki je že vključena v zaposlitev navedenih 5 SMS.

4. Realizirano število, vrsta in vrednost podjemnih pogodb in drugih civilnopravnih pogodb za izvajanje UC

Za UC nimamo sklenjenih podjemnih pogodb. V letu 2018 sta delo v popoldanski izmeni v UC opravljala 2 zunanja zdravnika specializanta urgentne medicine.

Na osnovi Sporazuma o sodelovanju pri organiziranju in izvajanju službe NMP v UC je ZD dr. Adolfa Drolca Maribor zagotavljal še pomoč pri delu triažne DMS.

5. Realizirana poraba sredstev za slikovno diagnostiko (CT, MR, UZ)

V letu 2018 je bilo za slikovno diagnostiko v UC - EzP in UC - EzB porabljenih 974.254 EUR, saj je bilo opravljenih 4.940 urgentnih CT preiskav, 329 urgentnih MR preiskav in 16.998,38 točk za urgentni UZ.

8 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

V letu 2018 smo si v okviru 9 strateških ciljev zastavili 19 letnih ciljev. Od zastavljenih letnih ciljev smo jih realizirali 13, kar predstavlja 62,2 % realizacijo. V letu 2017 smo na področju primerljivih ciljev dosegli 64,5 % realizacijo.

Tabela D25: Medletna primerjava realizacije letnih ciljev

Zap. št.	REALIZACIJA LETNIH CILJEV V OKVIRU STRATEŠKIH CILJEV	LETO 2017		LETO 2018	
		SKUPNO LETNIH CILJEV 2017	% REALIZACIJE 2017	SKUPNO LETNIH CILJEV 2018	% REALIZACIJE 2018
1	Spodbujati strokovni razvoj	8	62,5	3	73,3
2	Izvajati strokovno in varno zdravstveno oskrbo pacientov	6	66,7	4	30,0
3	Izvajati znanstveno-raziskovalno delo	1	0,0	1	60,5
4	Krepiti povezave in sodelovanja	1	100,0	-	-
5	Vzpostaviti partnerski odnos s pacienti	1	100,0	1	0,0
6	Zagotoviti kompetentnost zaposlenih	3	66,7	3	66,4
7	Izvajati dogovorjen delovni program	1	100,0	1	100,0
8	Uravnovežiti finančno-ekonomsko poslovanje	3	83,3	2	100,0
9	Zagotoviti prostorsko ureditev, opremljenost in skrbeti za okolje	4	62,5	2	79,5
10	Obvladovati tveganja v UKC Maribor	3	33,3	2	50,0
11	SKUPAJ	31		19	
12	REALIZACIJA V %		64,5		62,2

9 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

9.1 KAZALNIKI POSLOVNE UČINKOVITOSTI

Kazalniki učinkovitosti so razvidni iz **Obrazca 8: Kazalniki učinkovitosti**, ki je v prilogi.

9.2 FINANČNI KAZALNIKI POSLOVANJA

Tabela 9: Finančni kazalniki poslovanja

KAZALNIK	LETO 2017	LETO 2018	INDEKS 18/17
1. Kazalnik gospodarnosti	0,980	0,987	100,7
2. Delež amortizacijskih sredstev v pogodbah z ZZS	0,046	0,041	89,1
3. Delež porabljenih amortizacijskih sredstev	0,541	0,806	149,0
4. Stopnja odpisanosti opreme	0,862	0,882	102,3
5. Dnevi vezave zalog materiala	41,43	38,92	93,9
6. Koeficient plačilne sposobnosti	1,433	1,000	69,8
7. Koeficient zapadlih obveznosti	0,000	0,000	
8. Kazalnik zadolženosti	0,206	0,236	114,6
9. Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi	1,109	1,089	98,2
10. Prihodkovnost sredstev	0,750	0,812	108,3

**1. Kazalnik gospodarnosti =
(celotni prihodki AOP 870 / celotni odhodki AOP 887)**

Načelu gospodarnosti je zadoščeno, kadar znaša vrednost kazalnika več kot 1. Ker smo v letu 2018 ustvarili presežek odhodkov, nismo zadostili načelu gospodarnosti. Vrednost kazalnika se je v primerjavi z letom 2017 izboljšala.

**2. Delež amortizacijskih sredstev v pogodbah ZZS =
(priznana amortizacija s strani ZZS / celotni prihodki iz pogodb z ZZS)**

Delež amortizacijskih sredstev v pogodbah ZZS se je v letu 2018 zmanjšal.

**3. Delež porabljenih amortizacijskih sredstev =
(naložbe iz amortizacije / priznana amortizacija v ceni storitev)**

Delež porabljenih amortizacijskih sredstev je v letu 2018 višji kot v letu 2017, ker smo v letu 2018 aktivirali več investicij iz sredstev amortizacije, kar je razvidno iz **Obrazca 4: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2018**.

**4. Stopnja odpisanosti opreme =
(popravek vrednosti opreme AOP 007 / oprema in druga opredmetena osnovna sredstva AOP 006)**

Stopnja odpisanosti opreme se je glede na prejšnje leto nekoliko povečala, ker smo aktivirali manj opreme.

**5. Dnevi vezave zalog materiala =
(stanje zalog AOP 023 / stroški materiala del AOP 873 x 365).**

Dnevi vezave zalog so v letu 2018 nižji kot v letu 2017 zaradi razlogov, navedenih v poglavju ZALOGE v Računovodskem poročilu.

**6. Koefficient plačilne sposobnosti =
(povprečno št. dejanskih dni za plačilo / povprečno št. dogovorjenih dni za plačilo)**

Z dobavitelji so bile sklenjene pogodbe z zakonsko predpisanim 60 dnevnim plačilnim rokom. Zaradi boljše likvidnostne situacije se je povprečni plačilni rok v letu 2018 povečal na 60 dni in s tem se je izboljšal tudi koefficient plačilne sposobnosti na 1.

**7. Koefficient zapadlih obveznosti =
(zapadle neplačane obveznosti na dan 31. 12. / (mesečni promet do dobaviteljev AOP 871 / 12)**

Na dan 31. 12. 2018 nismo imeli zapadlih neplačanih obveznosti do dobaviteljev.

**8. Kazalnik zadolženosti =
(Tuji viri AOP 034 + 047 + 048 + 055) / Obveznosti do virov sredstev AOP 060)**

Vrednost kazalnika zadolženosti se je izboljšala predvsem zaradi povečanja tujih virov v letu 2018 v primerjavi z letom 2017.

**9. Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi =
(AOP 012 + AOP 023) / AOP 034)**

Vrednost kazalnika pokritja kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi naj bi znašala med 1,5 in 2,0. Vrednost kazalnika v letu 2018 se je v primerjavi s preteklim letom poslabšala za 1,8 %.

10. Prihodkovnost sredstev = (prihodek iz poslovne dejavnosti (AOP 860 / osnovna sredstva po nabavni vrednosti AOP 002 + 004 + 006)

Vrednost kazalnika v letu 2018 je nekoliko boljša kot v letu 2017. Kazalnik nam pove, koliko prihodkov iz poslovne dejavnosti smo ustvarili na enoto osnovnih sredstev po nabavni vrednosti. Cilj je, da je vrednost kazalnika čim višja.

10 OCENA STROKOVNE UČINKOVITOSTI – KAKOVOSTI IN VARNOSTI

10.1 PROGRAM IN LETNI NAČRT ZA ZAGOTAVITEV IN NENEHNO IZBOLJŠEVANJE KAKOVOSTI IN VARNOSTI PACIENTOV

Na osnovi nacionalne strategije kakovosti in varnosti v zdravstvu smo izdelali program dela in cilje:

- a) Izboljšanje zdravstvene prakse:
 - uvedba orodij za merjenje in izboljševanje tako same kakovosti - kazalniki kakovosti kot tudi varnosti pacientov;
 - izvajanje zdravstvene oskrbe s pomočjo kliničnih smernic in standardov;
 - izboljševanje zdravstvenih podatkov in informacijske podpore;
 - izboljševanje procesov, protokolov, standardov in uvajanje novih/spremenjenih dokumentov sistema vodenja kakovosti;
 - uvedba orodja za spremljanje realizacije ukrepov iz notranjih in zunanjih presoj, revizij, nadzorov, ...
- b) Varnost pacientov:
 - spremljanje realizacije letnih ciljev kakovosti in varnosti;
 - izboljšati sistem poročanja in učenja;
 - spremljanje opozorilnih nevarnih dogodkov in poročanje v skladu z navodili Ministrstva za zdravje;
 - evidentiranje, izvajanje in izboljševanje morbiditetnih ter mortalitetnih konferenc, spremljanje ukrepov;
 - evidentiranje neželenih dogodkov in izvajanje pogovorov o varnosti, spremljanje ukrepov;
 - uvedba orodij za prospektivno ugotavljanje tveganj za varnost pacientov.
- c) Spremljanje stanja:
 - izvajanje internih strokovnih nadzorov;
 - izvajanje notranjih in zunanjih presoj po standardu ISO 9001:2015.
- d) Skrbništvo nad Načrtom integritete (v začetku leta 2018 predano pomočnici direktorja za pravne zadeve).
- e) Skrbništvo nad čakalnimi seznamami.

Vsi navedeni cilji so ponavljajoči se cilji, ki jih planiramo in realiziramo vsako leto. V nadaljevanju so v okviru ciljev navedene aktivnosti, ki smo jih izvajali v letu 2018.

Prenova sistema vodenja kakovosti od julija do decembra 2018 in s tem povezane nove aktivnosti:

- imenovanje koordinatorskega sistema vodenja kakovosti (SVK);
- sporazum o vodenju znotraj Centra za kakovost in organizacijo (CKO);
- opredelitev in plan obsega in vsebine nalog sistema vodenja kakovosti;
- priprava diagrama za delovanje sistema vodenja kakovosti;
- priprava organigrama sistema vodenja kakovosti;
- izdelava metodologije za ureditev elektronskega dokumentacijskega sistema na skupnem strežniku;
- izdelava metodologije za identifikacijo tveganj;
- razvoj programa Ukrepi;
- posodobitev Politike kakovosti;
- identifikacija procesov UKC;
- prenos dokumentov na ustrezne skrbnike procesov;
- priprava avtomatiziranega obrazca za pregled in analizo hospitalne medicinske dokumentacije;

- pregled hospitalne medicinske dokumentacije z analizo in grafičnih prikazom po oddelkih, klinikah in celotne bolnišnice;
- identifikacija in analiza splošnih in hospitalnih kazalnikov kakovosti za osebno izkaznico oddelkov;
- priprava izobraževalne vsebine o kakovosti za novo zaposlene;
- izdelava plana notranjih presoj po procesih za leto 2018 in 2019;
- zbiranje in obdelava obveznih KK za MZ;
- zbiranje in obdelava pohval in pritožb pacientov;
- obvladovanje izdaj novih dokumentov SVK;
- zbiranje in obdelava pohval in pritožb pacientov;
- poročanje o kliničnih poteh na ZZZS.

10.2 LETNI CILJI, NAMENJENI IZBOLJŠEVANJU KAKOVOSTI IN VARNOSTI PACIENTOV

Letni cilji in njihova realizacija so razvidni iz poglavja **2 DOLGOROČNI CILJI ZAVODA** in poglavja **4 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV**.

10.3 POVRATNE INFORMACIJE UPORABNIKOV

Pohvale in pritožbe (mnenja) pacientov

Pacienti so v letu 2018 podali 13,78 % manj mnenj glede na leto 2017. Pohval je bilo za 14,11 % manj, pritožb pa za 12,50 % manj. Mnenja smo prejeli od pacientov ali svojcev preko obrazcev, nastavljenih v specialističnih ambulantah, preko spletne strani, e-pošte ali po pošti.

Tabela D26: Primerjana števila pohval in pritožb po letih

	Pohvale	Pritožbe	Skupaj mnenja
V letu 2015	296	87	383
V letu 2016	252	70	322
V letu 2017	248	64	312
V letu 2018	213	56	269
Indeks 2018/2017	85,89	87,50	86,22

Pohvale se v večini nanašajo na prijazno in dobro delo zaposlenih, nekaj je tudi pohval bolnišnične hrane. Pritožbe pa se nanašajo na neprimeren in nesramen odnos zaposlenih, nezadovoljstvo z obravnavo, dotrajane postelje, pomanjkanje klimatskih naprav ter pomanjkanje perila.

Pritožbeni postopki

V letu 2018 je Pravni oddelek obravnaval 52 pritožb. Iz podatkov v nadaljevanju je razvidno, da se je število pritožb zmanjšalo za 25,71 % glede na leto 2017. Primeri so rešeni na osnovi razgovorov predstojnikov s pacienti.

Tabela D27: Primerjava števila pritožbenih postopkov po letih glede na razlog pritožbe

Pritožbe so bile vložene zaradi:	2015	2016	2017	2018	Indeks 2018/2017
- neustreznega zdravljenja	40	33	27	30	111,11
- neprimernege odnosa zdravstvenih delavcev	9	19	12	6	50
- čakalne dobe	8	13	9	6	66,67
- organizacijo dela	17	11	17	9	52,94
- prostega izhoda	1	4	0	0	0
- popravka zdravstvenega izvida	1	2	5	1	20
Skupaj	76	82	70	52	74,29

Raziskava mnenja pacientov

Decembra 2018 je v UKC Maribor potekala neodvisna anketa o zadovoljstvu pacientov z obravnavo, ki jo je na pobudo vodstva izvedel Center za raziskovalno in strokovno psihološko dejavnost Filozofske fakultete Univerze v Mariboru. Na anketo je odgovorilo 633 pacientov, pri čemer so v vzorcu zastopani predstavniki obeh spolov, različnih starostnih skupin in različne izobrazbene strukture. Približno dve tretjini vzorca poročata, da je bila njihova obravnava načrtovana (68,1 %), preostala tretjina (31,9 %) pa je bila deležna nenačrtovane zdravstvene obravnave. V **Tabeli D28: Pogostost posameznih odgovorov na vprašanja o zadovoljstvu pacientov glede na splošne vidike zadovoljstva pacientov** prikazujemo pogostost posameznih odgovorov na vprašanja, ki se nanašajo na splošne vidike zadovoljstva pacientov. V **Tabeli D29: Povprečne vrednosti rezultatov ankete o zadovoljstvu pacientov po posameznih klinikah** prikazujemo povprečne vrednosti rezultatov po posameznih klinikah in skupno povprečje za UKC Maribor, ki znaša 4,62. Povprečna ocena zadovoljstva pacientov iz leta 2017 je znašala 4,66, torej znaša indeks 2018/2017 0,99. Vsi rezultati so prikazani na lestvici od 1 do 5, pri čemer 1 pomeni da se anketirani z izjavo ne strinjajo in izraža popolno nezadovoljstvo, 5 pa pomeni, da se anketirani z izjavo v celoti strinja in izraža popolno zadovoljstvo.

Tabela D28: Pogostost posameznih odgovorov na vprašanja o zadovoljstvu pacientov glede na splošne vidike zadovoljstva pacientov

Vprašanje	Sploh ne	Večinoma ne	Delno	Večinoma da	V celoti da	Brez odgovora
Ste bili zadovoljni z zdravstvenim zavodom na splošno?	3 (0,5%)	9 (1,4%)	25 (3,9%)	161 (25,4%)	425 (67,1%)	10 (1,6%)
Ste bili zadovoljni s kvaliteto vaše zdravstvene obravnave na splošno?	3 (0,5%)	4 (0,6%)	20 (3,2%)	151 (23,9%)	445 (70,3%)	10 (1,6%)
So bila vaša pričakovanja glede vaše zdravstvene obravnave izpolnjena?	3 (0,5%)	10 (1,6%)	51 (8,1%)	172 (27,2%)	384 (60,7%)	13 (2,1%)
Ali so bile spoštovane vaše pravice v zdravstveni ustanovi?	4 (0,6%)	4 (0,6%)	22 (3,5%)	97 (15,3%)	494 (78,0%)	12 (1,9%)

Tabela D29: Povprečne vrednosti rezultatov ankete o zadovoljstvu pacientov po posameznih klinikah

	Povprečna ocena zadovoljstva pacientov
Klinika za kirurgijo	4,70
Urgentni center	4,05
Klinika za interno medicino	4,59
Klinika za ginekologijo in perinatologijo	4,57
Klinika za pediatrijo	4,83
Samostojni medicinski oddelki	4,58
Skupni medicinski oddelki	4,94
Skupaj - Povprečje UKC	4,62

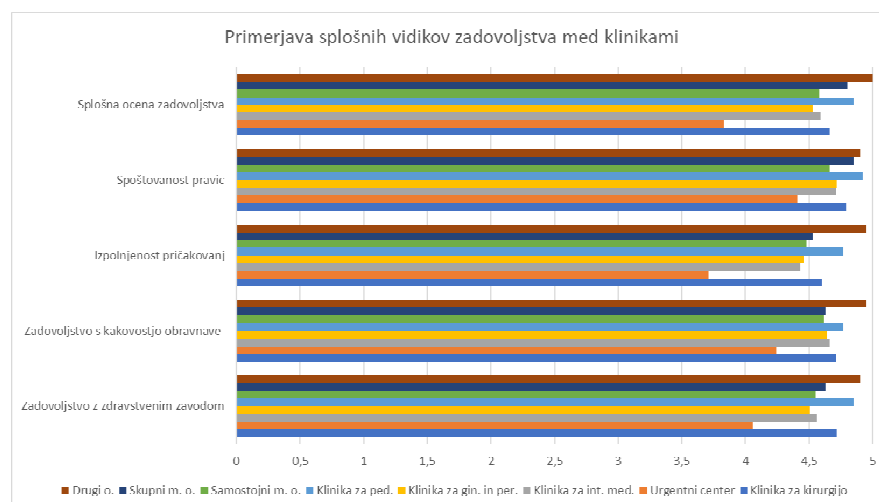
Rezultati ankete sugerirajo visoko zadovoljstvo z zdravstvenim zavodom in kakovostjo obravnave v UKC Maribor, prav tako pa, da so pričakovanja pacientov bila izpolnjena, njihove pravice pa spoštovane.

Rezultate po klinikah prikazujemo v **Tabeli D30: Primerjava splošnih vidikov zadovoljstva med klinikami** in **Grafu D1: Primerjava splošnih vidikov zadovoljstva med klinikami**.

Tabela D30: Primerjava splošnih vidikov zadovoljstva med klinikami

Postavka	Klinika za kirurgijo		Urgentni center		Klinika za int. med.		Klinika za gin. in per.		Klinika za ped.		Samostojni m. o.		Skupni m. o.		Drugi o.	
	M	SD	M	SD	M	SD	M	SD	M	SD	M	SD	M	SD	M	SD
Zadovoljstvo z zdravstvenim zavodom	4,72	0,56	4,06	1,00	4,56	0,77	4,51	0,72	4,85	0,38	4,55	0,66	4,63	0,50	4,90	0,31
Zadovoljstvo s kakovostjo obravnave	4,71	0,60	4,24	0,66	4,66	0,65	4,64	0,68	4,77	0,44	4,62	0,61	4,63	0,50	4,95	0,22
Izpolnjenost pričakovanj	4,60	0,65	3,71	1,05	4,43	0,84	4,46	0,68	4,77	0,60	4,48	0,74	4,53	0,70	4,95	0,22
Spoštovanost pravic	4,79	0,60	4,41	0,71	4,71	0,61	4,72	0,76	4,92	0,28	4,66	0,65	4,85	0,37	4,90	0,31
Splošna ocena zadovoljstva	4,66	0,59	3,83	1,15	4,59	0,72	4,53	0,72	4,85	0,38	4,58	0,58	4,80	0,41	5,00	0,00

Graf D1: Primerjava splošnih vidikov zadovoljstva med klinikami



Raziskava o zadovoljstvu pacientov bo redno letno izvajana in spremljani trendi sprememb na nivoju posameznih oddelkov, kot tudi UKC Maribor kot celote.

10.4 POROČILO O OPRAVLJENIH PRESOJAH

V letu 2018 smo po organizacijskih enotah presojali izvajanje zahtev v skladu z zahtevami ISO 9001:2015 in Pravilnika o internih strokovnih nadzorih.

Do junija je bilo izvedenih 10 notranjih presoj (od tega 7 internih strokovnih nadzorov in 2 nadzora tkiv in celic) od 19 načrtovanih, kar predstavlja 53 % realizacijo. Razlog je bil v odsotnosti ene presojevalke.

V drugi polovici leta je bilo načrtovanih 16 notranjih presoj, ki niso bile izvedene zaradi priprave novega pristopa za izvedbo notranjih presoj.

10.5 POROČILO O IZVAJANJU AKTIVNOSTI ZA PRIDOBITEV IN OHRANITEV AKREDITACIJSKE LISTINE

Aprila 2017 je potekel certifikat sistema vodenja kakovosti po ISO 9001:2008 od Bureau Veritas Ljubljana.

Decembra 2017 smo prejeli certifikat SIQ za obdobje treh let na osnovi presoje po standardu ISO 9001:2015 in EN 15224:2016.

Presojevalci so podali 8 manjših neskladnosti in 55 priporočil, sicer so ugotovili, da sistem vodenja UKC Maribor ustreza zahtevam standarda ISO 9001:2015 in EN 15224:2016. UKC Maribor je moral v roku treh mesecev od prejema certifikata na SIQ posredovati poročilo o izvedenih ukrepih za odpravo neskladnosti. Poročilo je bilo posredovano marca 2018. Primernost izvedenih ukrepov je SIQ preveril s pregledom prejetega poročila, učinkovitost pa z dodatno presojo, maja 2018, po kateri je podal 5 priporočil.

V novembru 2018 je bila izvedena kontrolna presoja, presojevalci so podali 4 male neskladnosti in 27 priporočil, sicer so ugotovili, da sistem vodenja sistema kakovosti UKC Maribor ustreza zahtevam standarda ISO 9001:2015 in EN 15224:2016.

10.6 POROČILO O MORBIDITETNIH IN MORTALITETNIH KONFERENCAH

Poročilo o varni obravnavi pacientov zajema popolnost popisov/nadzor nad medicinsko dokumentacijo, pogovore o varnosti na osnovi neželenih dogodkov in morbiditetne in mortalitetne konference (MM konference).

V letu 2018 so na vseh oddelkih in klinikah izvajali MM konference pri bolnikih, pri katerih je bil potek bolezni ali zdravljenja nepričakovan ali je šlo za redko patologijo.

Ugotavljamo lahko, da le redki oddelki redno izvajajo MM konference, kar je deloma povezano tudi z naravo njihove dejavnosti; tako so MM konference redne in zabeležene na oddelkih intenzivne terapije. Drugi oddelki po navedbah redno izvajajo in obravnavajo zanimive primere in/ali zdravljenje bolnikov, ki niso potekali po pričakovanjih, ali je bil rezultat zdravljenja slabši od pričakovanega. Formalno poročanje o MM konferencah je bilo tudi v letu 2018 skopo in nepopolno

in je velikokrat združeno s poročanjem o nevarnih opozorilnih dogodkih oziroma varnostnih zapletih.

Iz zgoraj navedenih dejstev je jasno, da je potrebno prenoviti sistem poročanja in obravnave nevarnih opozorilnih dogodkov (NOD), skorajšnjih dogodkov (»near misses«) ter analize teh dogodkov na MM konferencah v okolju, kjer je do teh dogodkov prišlo. Hkrati pa je potrebno NOD analizirati tudi po neodvisni poti pooblaščenca za varnost bolnikov.

Strokovni direktor UKC Maribor je prav zaradi teh dejstev imenoval koordinatorskega vodje kakovosti v Centru za kakovost in organizacijo (CKO) UKC Maribor. Sistem nadzora kakovosti bodo zato obvladovali sodelavci po posameznih oddelkih in klinikah, ki bodo nadzorovali in koordinirali poročanje o varnostnih zapletih ter koordinirali MM konference in/ali varnostno analizo ter skrbeli za prijavo varnostnih zapletov.

Namen prenove sistema je povečanje preglednosti prijav in spremljanja varnostnih zapletov, kot tudi formalno beleženje in arhiviranje MM konferenc in/ali varnostnih analiz.

Tabela D31: Pregled opravljenih MM konferenc po klinikah in oddelkih UKC Maribor

Klinika/slужba	Leto 2017	Leto 2018	Indeks 2018/2017
KLINIKA ZA KIRURGIJO	93	94	101,1
URGENTNI CENTER	10	5	50,0
KLINIKA ZA INTERNO MEDICINO	134	211	157,5
KLINIKA ZA GINEKOLOGIJO IN PERINATOLOGIJO	4	3	75,0
KLINIKA ZA PEDIATRIJO	-	-	-
DRUGI SAMOSTOJNI MEDICINSKI ODDELKI	11	30	272,7
SKUPAJ	252	343	136,1

Na nivoju UKC Maribor se je poročanje povečalo za 36,1 indeksov točk, saj se je bistveno povečalo število MM konferenc na Kliniki za interno medicino in na Drugih samostojnih oddelkih.

10.7 POROČILO O SPREMLJANJU, ANALIZI IN UKREPIH V PRIMERU ŠKODLJIVIH DOGODKOV – NEVARNIH OPOZORILNIH DOGODKOV

V letu 2018 smo Ministrstvu za zdravje sporočili 5 primerov opozorilnih nevarnih dogodkov (eden se je zgodil v letu 2017). Za vse opozorilne nevarne dogodke smo na Ministrstvo za zdravje, v skladu z njihovimi navodili, posredovali tudi analizo vzrokov in načrt ukrepanja ob opozorilnem nevarnem dogodku.

10.8 UGOTOVITVE OB SPREMLJANJU KAZALNIKOV KAKOVOSTI

Kazalniki kakovosti v UKC Maribor se spremljajo v skladu z metodologijo, objavljeno v Priročniku o kazalnikih kakovosti in sprotih navodilih Ministrstva za zdravje. Zadnja navodila Ministrstva za zdravje so bila posredovana aprila 2013 in v skladu z njimi so bili spremljani kazalniki kakovosti tudi za leto 2018. V letu 2014 smo pričeli spremljati kazalnik higiene rok. Tolmačenje kazalnikov je podrobno opisano v gradivu Ministrstva za zdravje.

O kazalnikih Center za kakovost in organizacijo vsake tri mesece oziroma letno poroča Ministrstvu za zdravje in jih objavlja na intranetni strani UKC Maribor. Z letom 2019 se spremeni poročanje. Podatki se posredujejo preko spletne ankete.

Tabela D32: Realizacija kazalnikov kakovosti v letu 2018 v primerjavi z letom 2017

Kazalnik	Kratek opis kazalnika	Vrednost 2017		Vrednost 2018		Indeks deleža 2018/2017
		Število	Delež	Število	Delež	
Razjede zaradi pritiska (RZP)						
Skupno število vseh RZP	skupno število vseh pacientov z RZP*100 / št. sprejetih pacientov	853	2,22	1.074	2,90	130,68
Št. pacientov, ki so RZP pridobili v bolnišnici	število pacientov, ki so RZP pridobili v bolnišnici *100 / št. sprejetih pacientov	357	0,93	448	1,21	130,11
Št. pacientov, ki so imeli RZP že ob sprejemu v bolnišnico	št. vseh pacientov, pri katerih je RZP prisotna že ob sprejemu v bolnišnico *100 / št. sprejetih pacientov	496	1,29	626	1,69	131,09
Padci						
Prevalenca vseh padcev v bolnišnici	vsi padci hospitaliziranih pacientov * 1.000 / BOD	456	1,50	429	1,44	95,80
Incidenca padcev s postelje v bolnišnici	vsi padci s postelje hospitaliziranih pacientov * 1.000 / BOD	184	0,61	171	0,57	93,93
Padci pacientov s postelje s poškodbami	vsi padci s postelje hospitaliziranih pacientov s poškodbami * 100 / število vseh padcev	27	5,92	25	5,83	98,45
Učinkovitost dela operacijski dvoran						
Število operacijskih dvoran		24		24		100,00
Perioperativni čas operacijske dvorane (v minutah) na dan		390		390		100,00
Število dni obratovanja operacijskih dvoran		249		248		99,60
Skupna operativna kapaciteta (v minutah)		2.330.640		2.321.280		99,60
Skupni operativni čas (v minutah)		1.327.325		1.398.568		105,37
Število operativnih posegov (redni obratovalni čas)		13.448		13.547		100,74
Število urgentnih operacij		4.953		4.749		95,88
Delež urgentnih operacij			26,90		26,00	96,65
Izkoriščenost operacijske dvorane			57,00		60,20	105,61
Povprečno trajanje operacije (v minutah)		98,70		103,24		104,60

Kazalnik	Kratek opis kazalnika	Vrednost 2017		Vrednost 2018		Indeks deleža 2018/2017
		Število	Delež	Število	Delež	
MRSA						
Število vseh bolnikov, pri katerih je bila ugotovljena MRSA		143		146		102,10
Število bolnikov z MRSA, ki so že imeli MRSA ob sprejemu v bolnišnico	MRSA ob sprejemu že znana ali smo nadzorne kužnine odvzeli v 48 urah po sprejemu	123		102		82,93
Število bolnikov z MRSA, ki so MRSA pridobili v teku hospitalizacije	bolnik ob sprejemu ni bil znan, da ima MRSA in kužnine pozitivne z MRSA so bile odvzete kasneje kot 48 ur po sprejemu	20		44		220,00
Higiena rok v zdravstveni oskrbi						
Upoštevanje higiene rok na enoti za intenzivno terapijo	odstotek priložnosti za higieno rok, pri katerih je bilo dejanje tudi izvedeno	1.268	81,70	934	80,40	98,41
Upoštevanje higiene rok v vseh ostalih oddelkih	odstotek priložnosti za higieno rok, pri katerih je bilo dejanje tudi izvedeno	3.338	72,30	2.037	68,80	95,16
Drugi kazalniki						
Čakalna doba na CT	delež hospitaliziranih pacientov, pri katerih je CT opravljen več kot 24 ur po njenem naročilu	1.910	27,24	1.873	26,75	98,21
Pooperativna tromboembolija	delež pooperativnih tromboembolij na 100.000 posegov	20	124,84	19	125,70	100,68
Poškodbe z ostrimi predmeti	št. poškodb na 100 zaposlenih v predmetnem obdobju	54	2,21	54	2,20	99,55
Nenamerna punkcija ali laceracija	št. nenamernih punkcij ali laceracij pacientov na 1.000 sprejemov	7	0,18	17	0,43	240,00
Čakanje na operacijo v bolnišnici po zlomu kolka	št. pacientov, starih 65 let in več, sprejetih v bolnišnico z diagnozo zlom proksimalne stegenice, pri katerih se je kirurški poseg začel v roku 48 ur	230	0,77	210	0,72	93,63
Profilaktična raba antibiotikov	št. pacientov, ki med določenim kirurškim posegom (kolorektalna operacija, zamenjava kolka, histerektomija), prejmejo antibiotično profilakso	520	1,00	525	1,00	100,00
Uporaba krvnih komponent	količina krvnih komponent, uporabljenih med in po operaciji (aortofemoralni obvod, primarna unilateralna nadomestitev kolenskega sklepa, radikalna prostatektomija, premostitev koronarne arterije s presadkom)	355	4,61	354	4,43	95,99

1) Razjede zaradi pritiska

Glede na število vseh obravnav letno (brez pacientov, ki so bili na dan odpusta mlajši od 18 let, Oddelka za perinatologijo, Oddelka za očne bolezni, Oddelka za psihiatrijo, spremljevalcev in doječih mater ter pacientov v enodnevni ali dnevni obravnavi), ima 1,69 % pacientov RZP že ob sprejemu, 1,21 % pridobi RZP v UKC Maribor. V letu 2018 je bilo (v primerjavi z letom 2017) 31,09 % več preležanin že ob sprejemu. Tudi število oziroma delež pacientov, ki so RZP pridobili v bolnišnici, se je povečal za 30,11 %.

Kljub temu, da so bili zaradi porasta preležanin v letu 2017 zastavljeni cilji za leto 2018 višji, so se izkazali kot prenizki. Kljub že v letu 2017 uvedenim ukrepom (spremljanje obračanja pacientov ter izdanemu navodilu Preprečevanje razjed zaradi pritiska) porast še vedno pripisujemo doslednemu beleženju pojavnosti dogodka in spremljanju kazalnika s strani Službe zdravstvene nege. Razlog je še vedno pomanjkanje dekubitusnih blazin in oblog.

2) Padci

V letu 2018 je glede na število vseh bolnišnično oskrbnih dni padlo 429 hospitaliziranih pacientov. Od teh 429 pacientov jih je 171 padlo s postelje, 25 pacientov (5,83 %) se je pri tem poškodovalo. Prvič, po več letih spremljanja kazalnika, le-ta v letu 2018 ni narasel.

3) Učinkovitost dela v operacijskem bloku

V izračunu **izkoriščenosti operacijskih dvoran** ni upoštevan čas anesteziološke in kirurške priprave ter čas menjave med operacijami. Zato je izkoriščenost operacijske dvorane vedno manjša od 100 %. Odvisna je tudi od števila operacij. Večje kot je število krajših operacij, več je menjav in manjša izkoriščenost. Pri interpretaciji rezultata je zato potrebno upoštevati tudi povprečno trajanje operacije, ki je v UKC Maribor za 24 upoštevanih operacijskih dvoran 103,24 minut.

V letu 2016 so se kazalniki izkoriščenosti operacijskih dvoran zmanjšali, saj je prišlo do izpada posegov zaradi pomanjkanja zdravnikov anesteziologov. Poleg tega se je malenkostno povečal delež urgentnih operacij. V število **urgentnih operativnih posegov** štejemo vse urgentne operacije ne glede na delovni čas (redno delo in dežurna služba).

Že v letu 2017 se je kadrovska problematika na tem področju nekoliko umirila in ker je padel tudi delež urgentnih operacij, se je izkoriščenost operacijskih dvoran povečala za 12,58 % glede na leto 2016. Dodatno se je za 5,61 % izkoriščenost operacijskih dvoran povečala v letu 2018, ko je bila 60,20 %.

4) MRSA

Pri kazalniku spremljamo število pacientov z MRSA, ki so že imeli MRSA ob sprejemu v bolnišnico (MRSA ob sprejemu že znana ali smo nadzorne kužnine odvzeli v 48 urah po sprejemu). Takih je bilo v letu 2018 102. Evidentiramo tudi število pacientov z MRSA, ki so MRSA pridobili v teku hospitalizacije. Takih je bilo v letu 2018 44.

Vseh bolnikov, pri katerih je bila ugotovljena MRSA v letu 2018, je bilo 146.

5) Higiena rok v zdravstveni oskrbi

Na enotah intenzivne terapije smo zaznali 80,40 % priložnosti za higieno rok, pri katerih je bilo dejanje tudi izvedeno. Na vseh ostalih oddelkih je ta delež 68,80 %. Kot posledica sprejetih ukrepov

in povečanih aktivnosti na tem področju (osveščanje, obveščanje, samonadzor in nadzor odgovornih oseb), je delež priložnosti za higieno rok, pri katerih je bilo dejanje tudi izvedeno, v primerjavi iz leta 2016 na 2017 porastel. Iz leta 2017 na 2018 pa ostaja delež približno enak oziroma je za malenkost upadel. Podatki se nanašajo na povprečje opravljenih spremljanj higiene rok za prvo in drugo polletje 2018.

6) Drugi kazalniki

- Čakalna doba na CT

Od vseh izvedenih CT preiskav v času hospitalizacije v UKC Maribor v letu 2018 je 26,75 % pacientov na preiskavo čakalo več kot 24 ur po njenem naročilu. Kazalnik se skozi leta ne spreminja bistveno.

- Pooperativna tromboembolija

UKC Maribor je imel v letu 2018 19 pooperativnih tromboembolij, kar predstavlja majhen delež glede na vse opravljene kirurške posege.

- Poškodbe z ostrimi predmeti

54 zaposlenih zdravstvenih delavcev s polnim delovnim časom se je poškodovalo z ostrim predmetom.

- Nenamerna punkcija ali laceracija

V letu 2018 je bilo zabeleženih 17 nenamernih punkcij ali laceracij, to je 10 več kot v letu 2017. To so hospitalizirani pacienti, pri katerih je med kirurškim ali nekirurškim postopkom prišlo do nezgodnega vreza, vboda, perforacije ali raztrganine. Gre sicer za manjši delež (0,43 %) teh pacientov glede na število sprejemov, ki je v primerjavi z letom 2017 porasel, hkrati pa gre za enako število (17) kot je bilo zabeleženo v letu 2016.

- Čakanje na operacijo v bolnišnici po zlomu kolka

290 pacientov starih 65 let in več je bilo sprejetih v bolnišnico z diagnozo zlom proksimalne stegnenice. Pri 210 (72,00 %) se je kirurški poseg začel v roku 48 ur.

- Profilaktična raba antibiotika

Vsi, oziroma 525 pacientov je pred določenim kirurškim posegom (kolorektalna operacija, zamenjava kolka, histerektomija) prejelo antibiotično profilakso.

- Uporaba krvnih komponent

354 krvnih komponent je bilo uporabljenih med in po operaciji pri 80 pacientih, ki so imeli opravljen aortofemoralni obvod, primarno unilateralno nadomestitev kolenskega sklepa, radikalno prostatektomijo ali premostitev koronarne arterije s presadkom. To je povprečno 4,43 krvnih komponent (eritrocitov, plazme in trombocitov) na pacienta.

10.9 IZVEDBA INTERNIH STROKOVNIH NADZOROV IN GLAVNE UGOTOVITVE LETEH

Izredni interni strokovni nadzori v letu 2018

V letu 2018 je bilo izvedenih 7 izrednih internih strokovni nadzorov, od tega sta bila dva nadzora upravno-strokovno-organizacijske narave, ostali pa so bili vezani na obravnavo specifičnih bolnikov. Upravno-strokovno organizacijski nadzor je bil izvršen na Oddelku za anesteziologijo, intenzivno terapijo in terapijo bolečin in sicer na področju zdravstvene nege (I. del) in nato še na

področju celotne zdravstvene oskrbe (II. del). Nadzor je ugotovil določene pomanjkljivosti na področju vodenja in upravljanja človeških virov, zato je komisija izdala ustrezna priporočila, ki jih je nato vodstvo UKC Maribor tudi pričelo uresničevati. Izredni strokovni nadzor na Oddelku za pljučne bolezni je bil odrejen zaradi preverjanja ali so postopki hranjenja, naročanja in distribucije zdravil v skladu z organizacijskimi navodili. Pri nadzoru niso bila ugotovljena odstopanja od standardov in navodil. Ostali 4 izredni strokovni nadzori so bili izvedeni zaradi pregleda in ocene strokovnosti zdravljenja specifičnih bolnikov. V nobenem primeru pri izrednem strokovnem nadzoru niso ugotovili odstopanja od strokovne doktrine ali nevestne zdravstvene oskrbe.

Tabela D33: Pregled izrednih internih strokovnih nadzorov

Zap. št.	Oddelek	Odrejen nadzor	Rok za oddajo poročila	Ugotovitve nadzora	Priporočila/Ugotovitve
1	Oddelek za nevrološke bolezni Oddelek za nevrokirurgijo Perioperativna intenzivna terapija	10. 1. 2018	2. 2. 2018	5. 3. 2018	Administrativni priporočili, oskrba je bila v skladu z doktrino.
2	Klinika za pediatrijo	19. 3. 2018	6. 4. 2018	7. 5. 2018	Oskrba je bila v skladu z doktrino in organizacijskimi navodili.
3	Oddelek za pljučne bolezni	6. 4. 2018	20. 4. 2018	19. 4. 2018	Oskrba je bila v skladu z doktrino in organizacijskimi navodili.
4	Oddelek za anesteziologijo, intenzivno terapijo in terapijo bolečin (strokovno-organizacijski nadzor, I. del)	14. 9. 2018	21. 9. 2018 Podaljšanje do 12. 10. 2018	4.10.2018	Ugotovljene pomanjkljivosti na organizacijskem in vodstvenem področju zdravstvene nege.
5	Oddelek za anesteziologijo, intenzivno terapijo in terapijo bolečin (strokovno-organizacijski nadzor, II. del)	6. 11. 2018	30. 11. 2018	30.11.2018	Izdana priporočila za optimizacijo vodenja zdravnikov specialistov in organizacijo oddelka.
6	Oddelek za abdominalno kirurgijo Oddelek za anesteziologijo, intenzivno terapijo in terapijo bolečin	19. 12. 2018	18. 1. 2019	22.1.2019	Oskrba je bila v skladu z doktrino in organizacijskimi navodili.
7	Oddelek za infekcijske bolezni in vročinska stanja	19. 12. 2018	18. 1. 2019	25.1.2019	Oskrba je bila v skladu z doktrino. Izdana organizacijsko - kadrovska priporočila.

Redni interni strokovni nadzori v letu 2018

Komisija za stalni interni strokovni nadzor s svetovanjem v UKC Maribor je na podlagi 8. člena Pravilnika o internem strokovnem nadzoru v UKC Maribor, z dne 24. 6. 2009 in sklepa Strokovnega sveta UKC Maribor, z dne 22. 2. 2018, v letu 2018 opravila redne strokovne nadzore s svetovanjem na 4 oddelkih. Hkrati s temi pa so bile izvedene tudi notranje presoje.

Tabela D34: Pregled rednih internih strokovnih nadzorov po oddelkih

Zap. št.	Oddelek	Datum nadzora
1	Oddelek za torakalno kirurgijo	6. 4. 2018
2	Oddelek za perinatologijo	11. 5. 2018
3	Oddelek za ORL, CFK in MFK	1. 6. 2018
4	Oddelek za očne bolezni	16. 6. 2018

Nadzori na Oddelku za nevrokirurgijo, Oddelku za kožne in spolne bolezni, Oddelku za patologijo, Kliniki za pediatrijo in na Oddelku za psihiatrijo so bili preneseni v leto 2019 zaradi menjave vodstva in prenove sistema notranjih presoj ter rednih internih strokovnih nadzorov.

V Tabeli D35: Ugotovitve rednih internih strokovnih nadzorov so našteje ugotovitve nadzorov.

Tabela D35: Ugotovitve rednih internih strokovnih nadzorov

Zap. št.	Oddelek	Ugotovitve
1	Oddelek za torakalno kirurgijo	Ugotovljene so bile manjše neskladnosti in pomanjkljivosti v vodenju medicinske dokumentacije, ki bistveno ne vplivajo na varnost zdravstvene obravnave.
2	Oddelek za perinatologijo	Ugotovljene so bile manjše neskladnosti, oddelek vzorno spremlja statistične kazalnike kakovosti.
3	Oddelek za ORL, CFK in MFK	Ugotovljene so bile neskladnosti druge stopnje (NS 2), ki predstavljajo manjše pomanjkljivosti, ki ne vplivajo na delovanje oddelka in varnost obravnave bolnikov. Gre za velik oddelek, z velikim obratom bolnikov in izdelanimi procesi dela in postopkov.
4	Oddelek za očne bolezni	Ugotovljene so bile neskladnosti druge stopnje (NS 2), ki predstavljajo manjše pomanjkljivosti, ki ne vplivajo na delovanje oddelka in varnost obravnave bolnikov. Zaključek je bil, da gre za velik oddelek, ki dobro deluje, zaskrbljujoča pa je kadrovska situacija in beg specialistov v izvenbolnišnično okolje.

Pri opravljenih rednih strokovnih nadzorih nismo ugotovili večjih neskladnosti ali nepravilnosti, ki bi ključno vplivali na kakovost zdravstvene oskrbe.

10.10 RAZVOJ IN UPORABA KLINIČNIH POTI

V skladu s Splošnim dogovorom, ki velja za pogodbeno leto, UKC Maribor zagotovi vpeljavo različnih kliničnih poti. Klinične poti objavi in ob spremembi ažurira na svoji spletni strani. Dokumentacijo o vpeljavi z opisom kliničnih poti, UKC Maribor letno posreduje ZZZS.

Klinične poti so sprejete in dane v uporabo na kolegijih klinik/oddelkov. Uporabljamo jih na dva načina:

- za vsak primer uporabe klinične poti se izpolni obrazec (klinična pot) oziroma
- zaposleni izvajajo vse aktivnosti v skladu s sprejeto klinično potjo, vendar obrazca ne izpolnjujejo; predstojnik oddelka/klinike preverja skladnost izvedbe s preverjanjem popolnosti zdravstvene dokumentacije in pravilnosti uporabe klinične poti v praksi.

V letu 2018 sta bili sprejeti dve klinični poti, obe na Oddelku za kardiologijo in angiologijo Klinična pot Perkutana implantacija aortnih zaklopk in Klinična pot Perkutana zamenjava aortnih zaklopk.

Klinična pot Operacija sprostitve medianega živca v zapestnem prehodu (karpalni kanal) Oddelka za plastično in rekonstruktivno kirurgijo je bila v letu 2018 ukinjena.

Klinična pot Zdravljenje z biološkimi zdravili oziroma citostatiki Oddelka za revmatologijo je bila v letu 2018 prenovljena.

Število vpeljanih in ukinjenih kliničnih poti po letih prikazuje **Tabela D36: Število vpeljanih in ukinjenih kliničnih poti po letih.**

Tabela D36: Število vpeljanih in ukinjenih kliničnih poti po letih

Število vpeljanih kliničnih poti po letih	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Skupaj
	3	6	2	3	8	4	6	3	1 (-1)	0 (-1)	0 (-1)	2 (-1)	34

Skupaj je v UKC Maribor trenutno veljavnih 34 kliničnih poti. Po klinikah/oddelkih so prikazane v **Tabeli D37: Prikaz kliničnih poti po klinikah/oddelkih.**

Tabela D37: Prikaz kliničnih poti po klinikah/oddelkih

Št. KP	OE	Klinična pot
	KLINIKA ZA KIRURGIJO	
1	Odd. za žilno kirurgijo	operacija krčnih žil
2	Odd. za travmatologijo	nizkoenergetski izoliran zaprt zlom proksimalnega dela stegenice pri starostniku
3		odstranitev osteosintetskega materiala
4	Odd. za nevrokirurgijo	ledvena discektomija
5		operacija hrbtenice
6	Odd. za torakalno kirurgijo	operacija ščitnice
7	Odd. za ortopedijo (dela tudi Odd. za travmatologijo)	vstavitev endoproteze kolka
8		artroskopija kolena
9		operacija rame

Št. KP	OE	Klinična pot
KLINIKA ZA INTERNO MEDICINO		
1	Odd. za kardiologijo in angiologijo	radiofrekventna ablacija 1
2		radiofrekventna ablacija 2
3		implantacija
4		elektrofiziološko testiranje
5		perkutana implantacija aortnih zaklopk
6		perkutana zamenjava aortnih zaklopk
7	Odd. za hematologijo in hematološko onkologijo	zdravljenje s krvjo in krvnimi pripravki
8	Odd. za endokrinologijo in diabetologijo	diabetična ketoacidoza
9		nosečnostna sladkorna bolezen
10	Odd. za nefrologijo	kronična ledvična odpoved
11	Odd. za dializo	ledvična biopsija
12	Odd. za revmatologijo	zdravljenje z biološkimi zdravili oziroma citostatiki
13	Odd. za intenzivno interno medicino (OIIM)	obravnavanje bolnika z akutnim razvijajočim infarktom srca z dvigom veznice ST (STEMI) na OIIM - 1. del
14		obravnavanje bolnika z akutnim infarktom srca z dvigom veznice ST (STEMI) na OIIM v primeru zapletov ...- 2. del
15		kontrolirano uravnavanje temperature (KUT)
KLINIKA ZA GINEKOLOGIJO IN PERINATOLOGIJO		
1	Odd. za splošno gin. in gin. urologijo	operacija proti uhajanju vode
2	Odd. za reproduktivno med. in gin. endokrinologijo	mali poseg
3	Odd. za gin. onkologijo in onkologijo dojk	konizacija
SAMOSTOJNI MEDICINSKI ODDELKI		
1	Odd. za očesne bolezni	siva mreža (ambulantna operacija)
2	Odd. za otorinolaringologijo, cervikalno in maksilofacialno kirurgijo	hiperplazija žrelnice
3	Odd. za nevrološke bolezni	odvzem možganske tekočine pri bolnikih z demenco - lumbalna punkcija
4	Odd. za infekcijske bolezni in vročinska stanja	akutni gastroenteritis
5	Odd. za psihiatrijo	skupnostno psihiatrično zdravljenje
UKC MARIBOR		
1	Odd. za hematologijo in hematološko onkologijo	obravnavanje bolnikov z rakavimi obolenji in s febrilno nevtropenijo
2	Odd. za pljučne bolezni	obravnavanje bolnikov s hemoptoo

Klinične poti so zaradi hitrega razvoja in posodabljanja smernic in standardov, pri katerih sodelujejo tudi naši zdravniki različnih strok, v upadanju. Že uvedene klinične poti se zaradi novih smernic ukinjajo, nove pa ne uvajajo več, tudi zaradi ročnega evidentiranja, vnosa in analiziranja, torej dodatnega administrativnega dela. Zato klinične poti ne omogočajo več racionalnejše obdelave pacienta. Kot racionalne so se pokazale pri novostih in tam, kjer sodeluje več strok.

Skladno s potrjenim Sanacijskim programom za zagotovitev poslovne in plačilne stabilnosti Univerzitetnega kliničnega centra Maribor sodi med vključene ukrepe Sanacijskega programa prenova treh kliničnih poti in sicer Operacija krčnih žil Oddelka za žilno kirurgijo, Ledvena discektomija Oddelka za nevrokirurgijo ter Vstavitev endoproteze kolka Oddelka za ortopedijo.

10.11 RAZVOJ IN UPORABA DRUGIH PROTOKOLOV, NAMENJENIH POVEČANJU KAKOVOSTI STORITVE UPORABNIKOM ALI VARNOSTI PACIENTOV

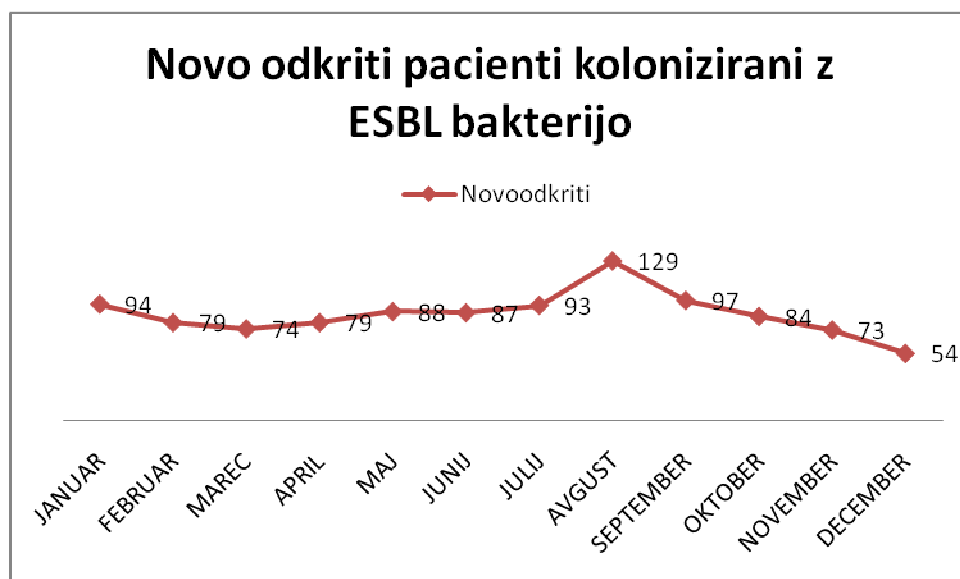
Poročilo o razvoju in uporabi drugih protokolov, namenjenih povečanju kakovosti storitve uporabnikom ali varnosti pacientov je opisano v poglavju **10. 1 PROGRAM IN LETNI NAČRT ZA ZAGOTAVITEV IN NENEHNO IZBOLJŠEVANJE KAKOVOSTI IN VARNOSTI PACIENTOV.**

10.12 OBVLADOVANJE BOLNIŠNIČNIH OKUŽB IN SMOTRNA RABA PROTIMIKROBNIH ZDRAVIL

Bakterije, ki izločajo betalaktamaze razširjenega spektra (ESBL)

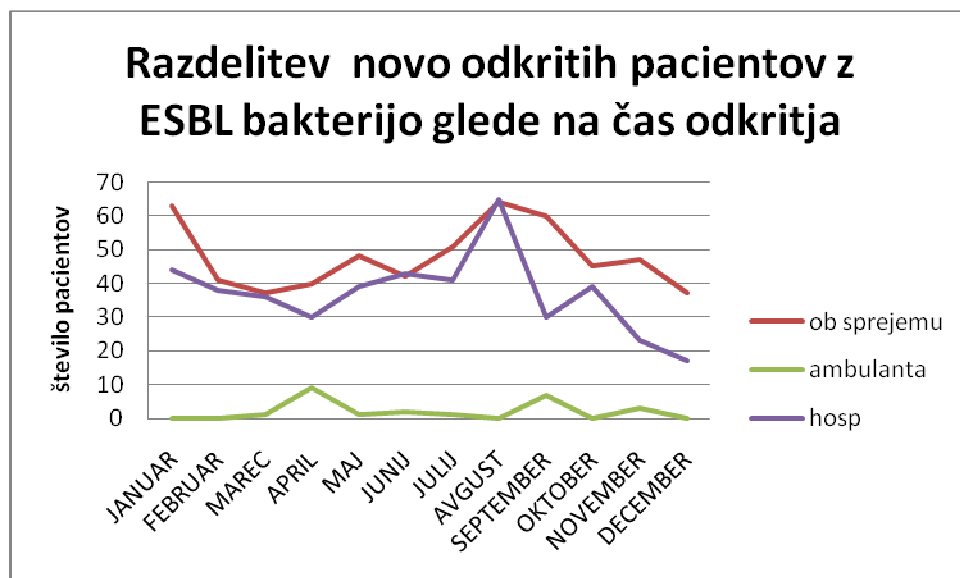
V letu 2018 je bilo v UKC Maribor novo odkritih pacientov koloniziranih z bakterijami, ki izločajo betalaktamaze razširjenega spektra, 1031. Od tega je bilo hospitaliziranih 986 pacientov, 45 je bilo odkritih v ambulantah.

Graf D2: Novo odkriti pacienti kolonizirani z ESBL bakterijo v letu 2018 po mesecih

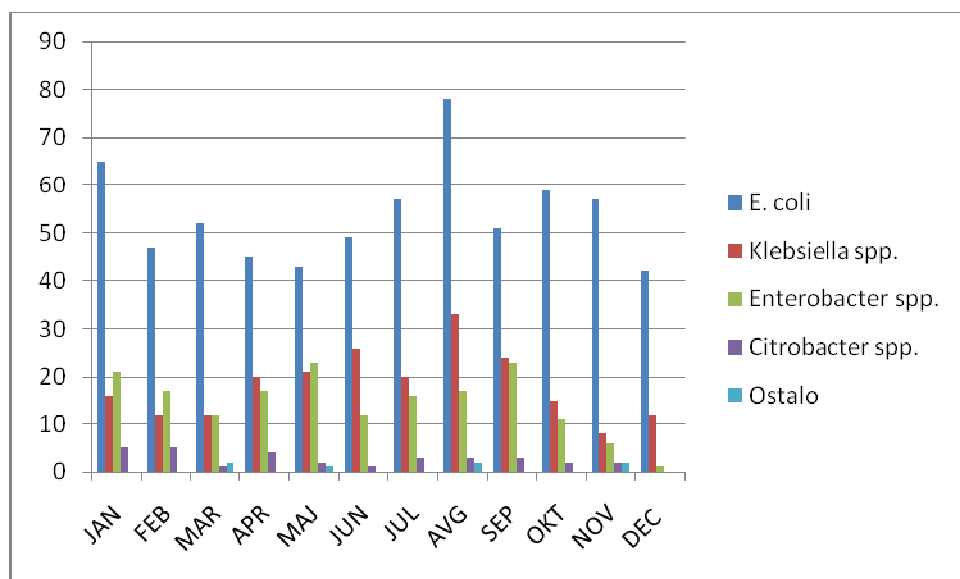


Odkritih ob sprejemu na oddelek je bilo **575** novih primerov, v času hospitalizacije (< 48 ur od sprejema) **445** novih primerov in **24** v ambulantni.

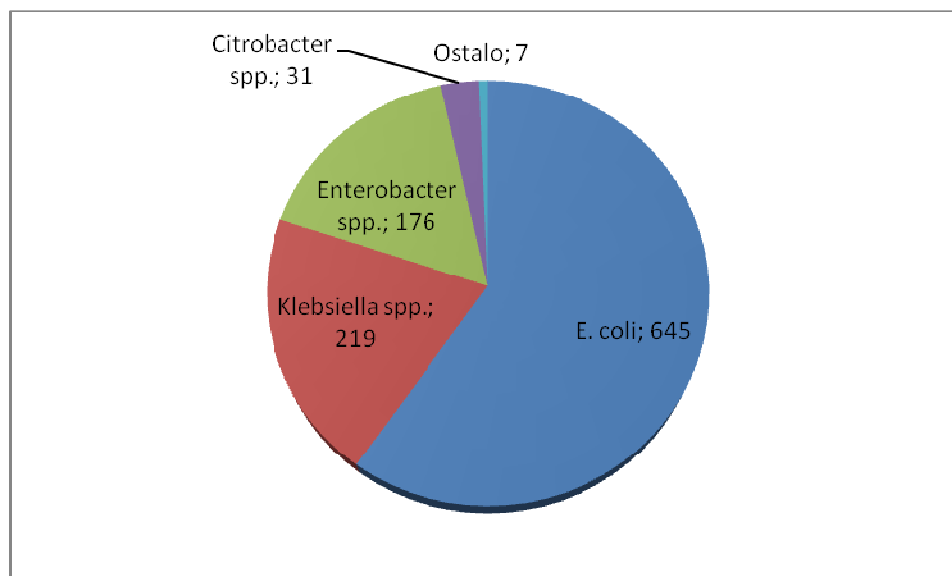
Graf D3: Razdelitev novo odkritih pacientov z ESBL bakterijo glede na čas odkritja



Graf D4: Število novo odkritih primerov ESBL po povzročiteljih v posameznih mesecih v letu 2018



Graf D5: Število novo odkritih primerov ESBL po povzročiteljih v letu 2018



Graf D6: Število novo odkritih primerov ESBL po povzročiteljih v letu 2017 in 2018

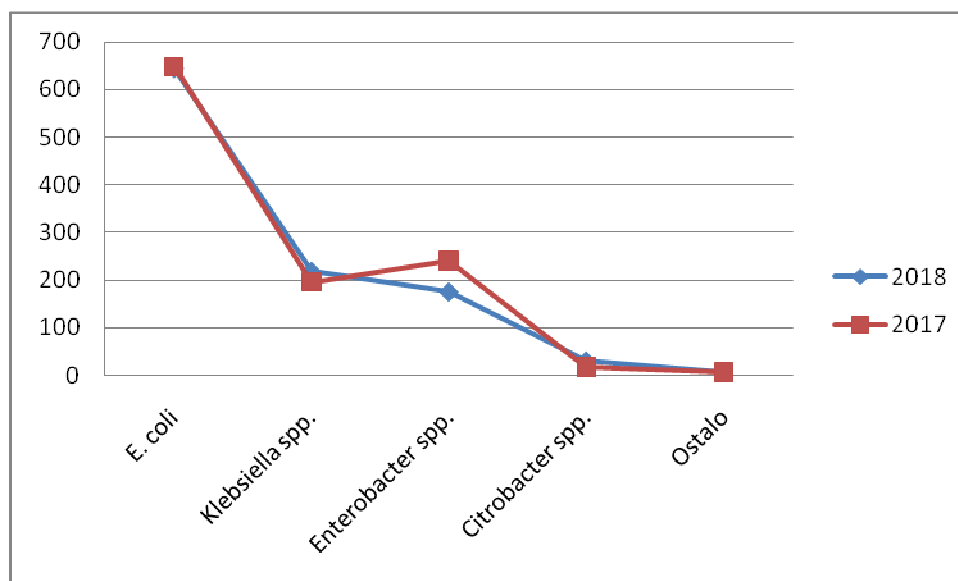


Tabela D38: Število novo odkritih primerov ESBL po oddelkih prikazuje število novo odkritih primerov ESBL po oddelkih. Največ (115) je bilo odkritih v Enoti za perioperativno intenzivno terapijo, sledijo Oddelek za travmatologijo (88), Oddelek za pljučne bolezni (72) in Oddelek za nevrološke bolezni (72).

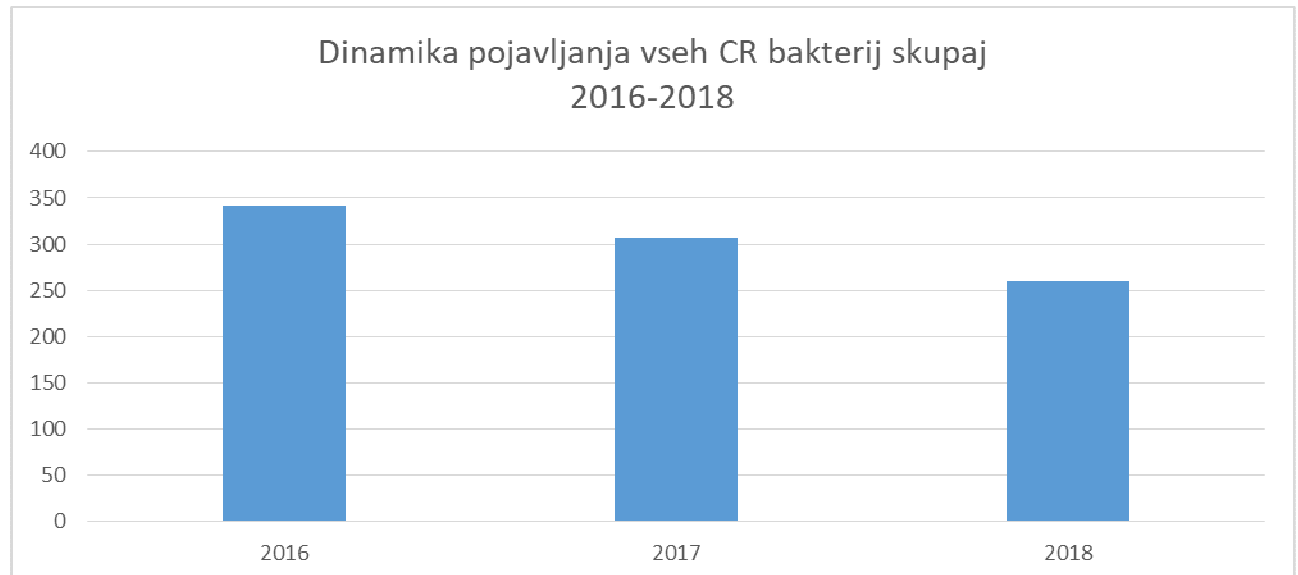
Tabela D38: Število novo odkritih primerov ESBL po oddelkih

	JAN	FEB	MAR	APR	MAJ	JUN	JUL	AVG	SEP	OKT	NOV	DEC	SKUPAJ
Oddelek za torakalno kirurgijo	2	3	0	2	1	1	0	1	2	3	2	2	19
Oddelek za urologijo	5	1	1	6	7	1	4	5	4	2	2	1	39
Oddelek za abdominalno in splošno kirurgijo	6	4	5	2	2	3	5	4	0	2	3	5	41
Oddelek za ortopedijo	1	1	4	2	1	2	1	4	1	1	3	1	22
Oddelek za travmatologijo	16	7	7	5	5	9	12	12	1	8	1	5	88
Oddelek za plast. in rekon. kirurgijo	2	1	1	3	1	3	2	1	1	3	1	0	19
Oddelek za kardiokirurgijo	0	1	0	1	4	2	1	3	2	1	3	0	18
Oddelek za žilno kirurgijo	2	0	2	2	2	0	0	1	5	1	3	1	19
Oddelek za nevrokirurgijo	1	2	1	5	4	6	1	2	0	3	1	1	27
Enota za porerioperativno intenzivno terapijo	15	12	12	10	17	11	8	8	1	8	8	5	115
Oddelek internistične intenzivne medicine	2	3	2	1	4	1	5	4	3	6	2	4	37
Oddelek za pljučne bolezni	5	8	6	5	4	6	7	10	7	6	4	4	72
Oddelek za kardiologijo	2	3	5	2	4	2	7	11	2	3	5	6	52
Oddelek za hematologijo	0	1	0	1	3	3	1	3	2	2	2	0	18
Oddelek za endokrinologijo	3	2	4	3	3	2	4	3	1	2	5	1	33
Oddelek za gastrologijo	2	2	2	2	6	2	2	1	1	3	2	2	27
Oddelek za revmatologijo	5	2	3	1	6	3	6	6	7	2	5	4	50
Oddelek za nefrologijo	3	4	1	4	2	2	3	4	3	1	1	0	28
Oddelek za kožne in spolne bolezni	1	0	2	0	1	1	0	6	0	1	0	2	14
Enota neakutne bolnišnične obravnave	3	2	1	2	1	2	1	1	0	1	0	1	15
Oddelek za nevrološke bolezni	5	6	3	5	2	8	4	15	8	5	9	2	72
Oddelek za onkologijo	0	3	1	0	0	4	5	3	1	3	3	0	23
Klinika za ginekologijo	1	1	1	0	0	1	3	0	0	0	0	1	8
Pediatrija	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	2

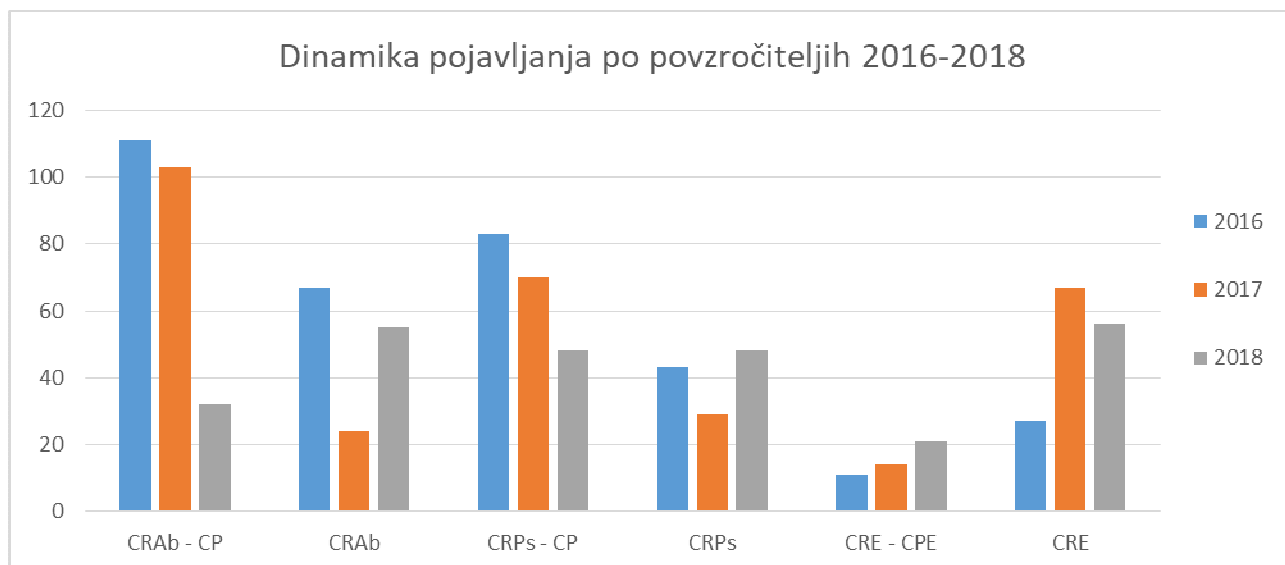
	JAN	FEB	MAR	APR	MAJ	JUN	JUL	AVG	SEP	OKT	NOV	DEC	SKUPAJ
Pediatrija-intenzivna	1	1	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	5
Oddelek za perinatologijo	0	0	0	0	1	0	2	2	0	2	0	0	7
Psihiatrija	1	1	3	2	1	3	3	3	4	8	2	1	32
Oddelek za vročinske in nalezljive bolezni	9	6	5	4	4	4	6	12	4	6	5	5	70
Novorojenčki-intenzivna	1	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	3
Pediatrija - nefro	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	2
Oddelek za ORL in MFK	0	1	1	0	0	3	1	1	0	0	0	0	7
Otroška kirurgija	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
Pediatrija - gastro	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1

Poročilo o CR bakterijah, to so bakterije, ki izločajo karbapenemaze (CP) in druge epidemiološko pomembne bakterije, odporne proti karbapenemom (poročilo se nanaša samo na novoodkrite paciente) v letu 2018

Graf D7: Dinamika pojavljanja vseh CR bakterij skupaj od leta 2016 do leta 2018

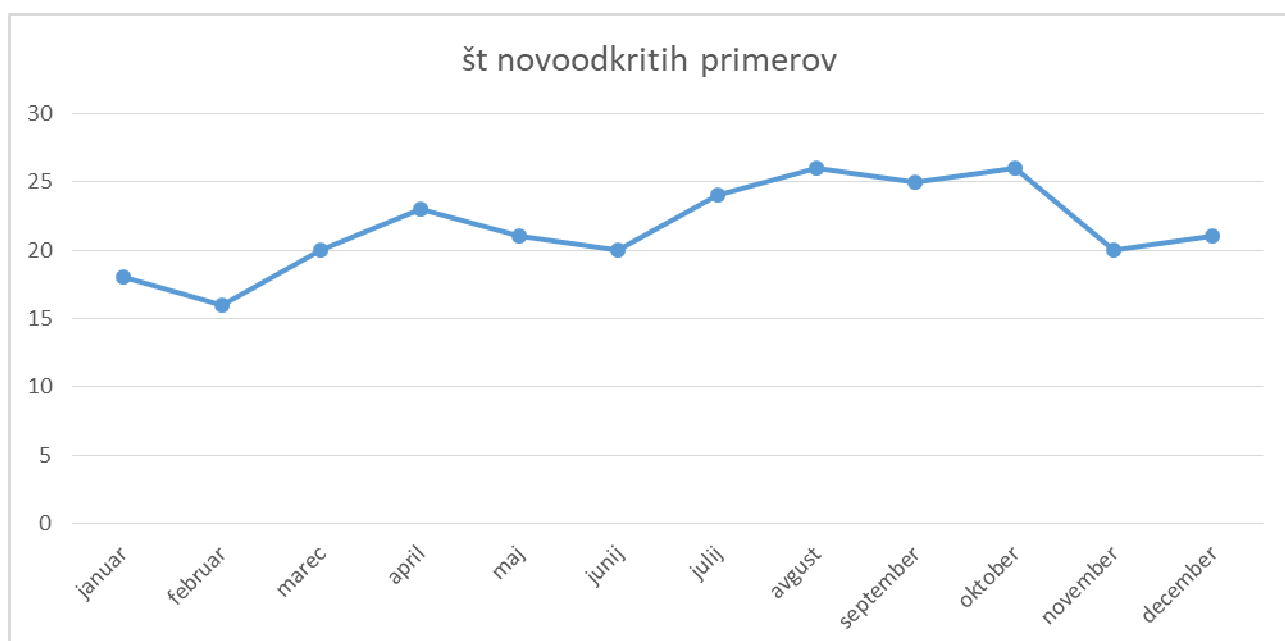


Graf D8: Dinamika pojavljanja CR bakterij po povzročiteljih od leta 2016 do leta 2018

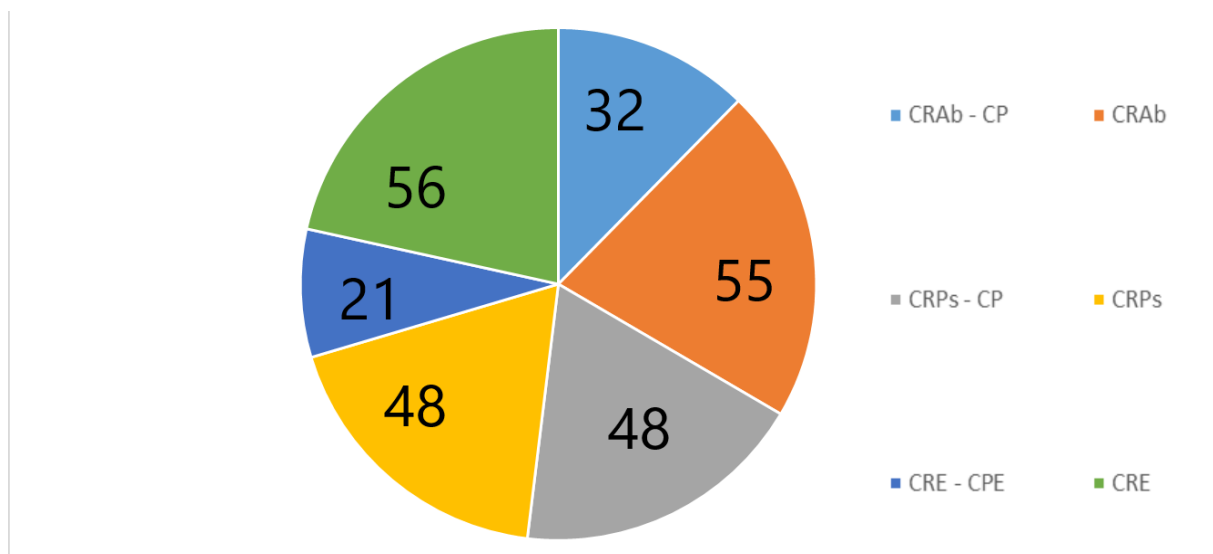


Prisotnost bakterij, ki izločajo karbapenemaze in proti karbapenemom odpornih bakterij, brez izločanja karbapenemaz, smo v letu 2018 na novo dokazali pri 231 pacientih, pri čemer je imelo 22 pacientov več VOB hkrati. Skupaj je bilo izoliranih 260 CR bakterij.

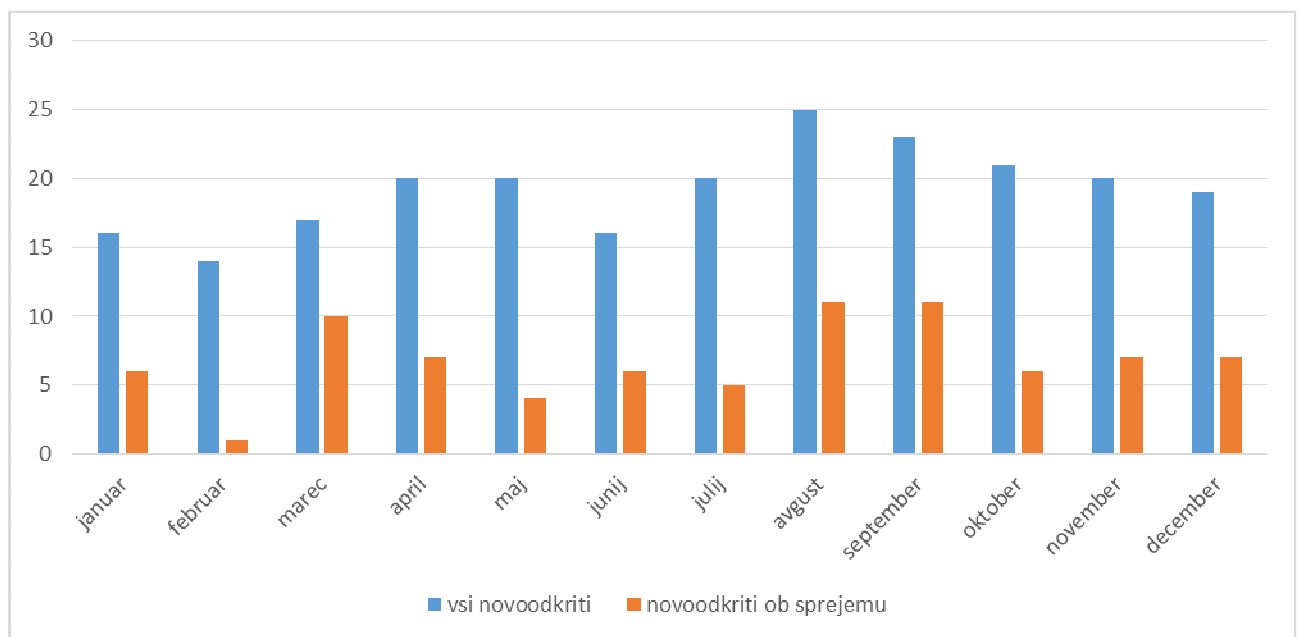
Graf D9: Novoodkriti primeri CR bakterij v letu 2018 po mesecih



Graf D10: Število novoodkritih primerov CR bakterij po povzročiteljih v letu 2018



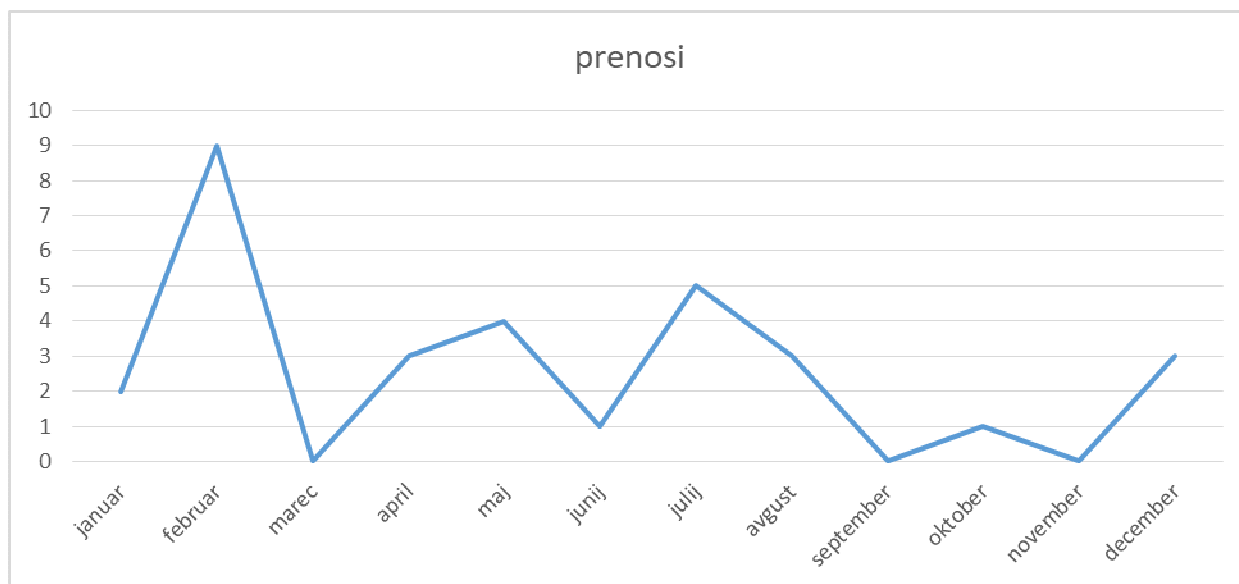
Graf D11: Število novoodkritih izolatov ob sprejemu glede na vse novoodkrite CR bakterije



Najpogosteje so bile CR bakterije izolirane iz blata oziroma rektuma. V manjšem številu iz dihal in urina. Še manj izolatov smo našli v vseh vrstah ran (kronične, kirurške, ulkusi, PTT). V enem primeru smo CR bakterijo izolirali iz HK.

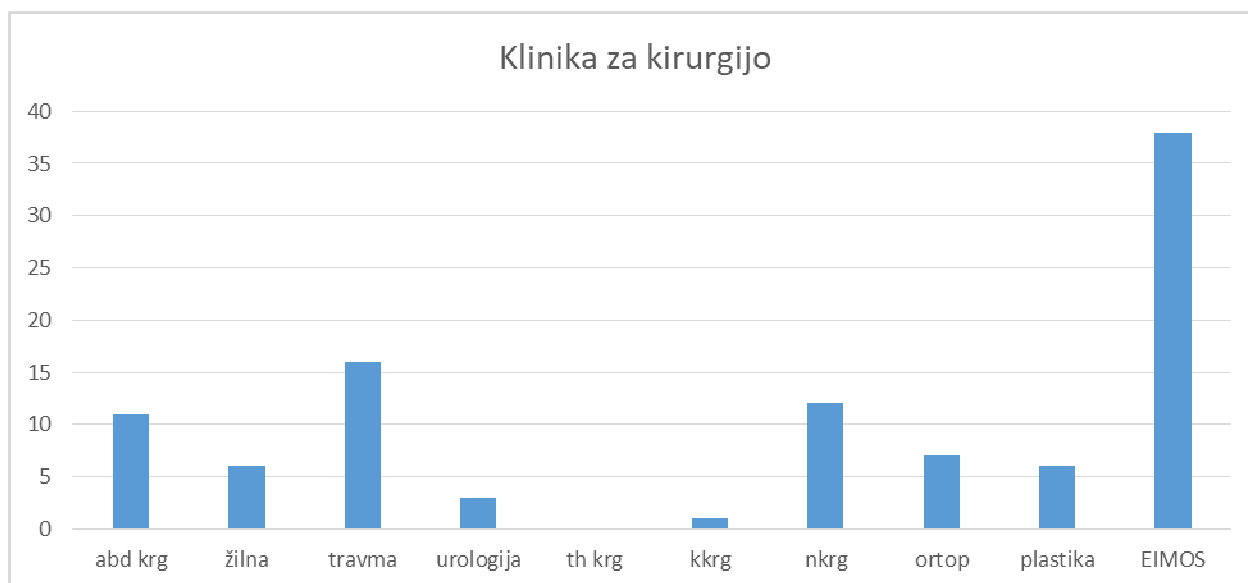
Od 260 izoliranih CR bakterij je bilo 31 prenosov na drugega pacienta. Največ prenosov smo zaznali v mesecu februarju, ko smo imeli kar 9 prenosov.

Graf D12: Število prenosov CR bakterij na drugega pacienta po mesecih

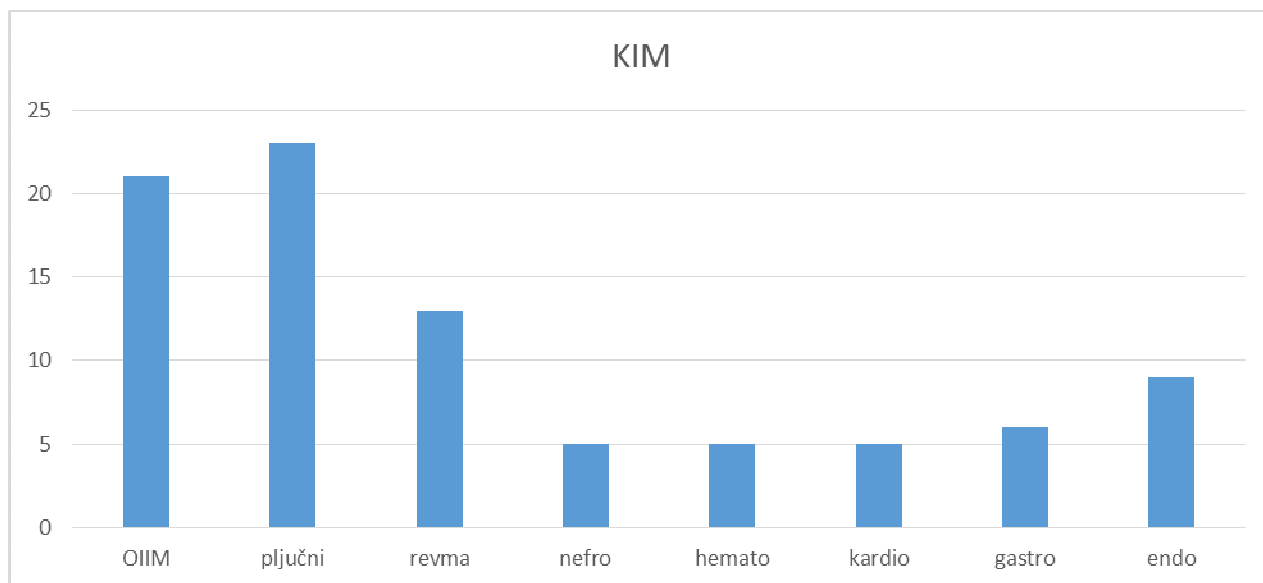


Največ pacientov s CR bakterijami se je zdravilo v enotah intenzivne terapije, in sicer v Enoti za perioperativno intenzivno terapijo ter OIIM. V pediatrični EIT je bil le en novoodkriti primer. Nadalje ugotavljamo, do je bilo večje število novoodkritih pacientov s CR bakterijami na Oddelku za pljučne bolezni, Oddelku za nevrološke bolezni ter Oddelku za infekcijske bolezni in vročinska stanja.

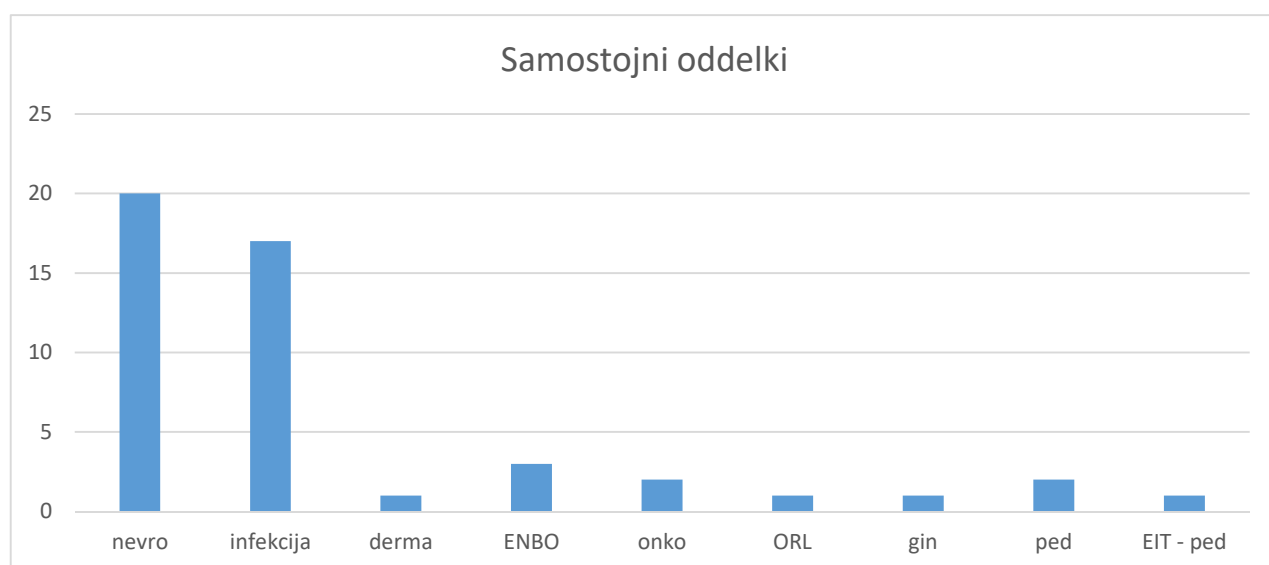
Graf D13: Število novoodkritih pacientov s CR bakterijo na Kliniki za kirurgijo skupaj z PIT



Graf D14: Število novoodkritih pacientov s CR bakterijo na Kliniki za interno medicino



Graf D15: Število novoodkritih pacientov s CR bakterijo na Samostojnih oddelkih in klinikah



Staphylococcus aureus odporen na meticilin (MRSA)

Tabela D39: Primerjava MRSA po letih

MRSA	2016	2017	*2018
**Skupno število	102	143	178
Novo odkriti	75	111	145
Odkriti >48 h po sprejemu v UKC Maribor	15	22	40
Dokazani prenos	11	5	21
Okužbe	13	9	22

MRSA	2016	2017	*2018
Število sprejemov v UKC Maribor	56630	58477	57217
Število pacientov z odvzetimi NK v UKC Maribor	6998	7664	8014

Opombe:

*2018 – podatki za leto 2018 niso dokončno usklajeni z NLZOH

**Skupno število – število MRSA pozitivnih pacientov, ki so bili hospitalizirani vsaj enkrat v tekočem letu

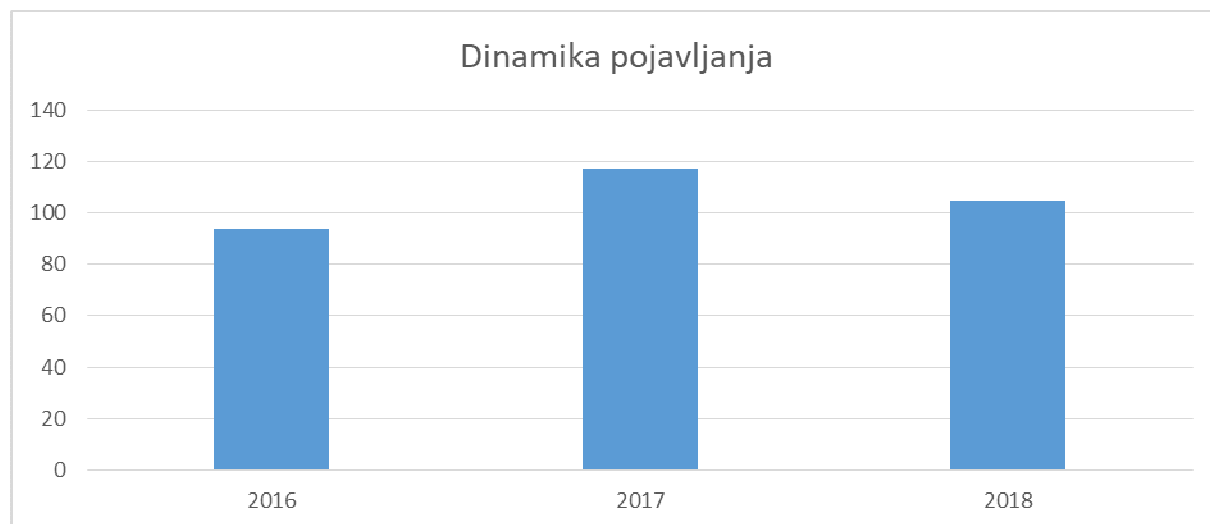
Največ dokazanih prenosov MRSA med hospitalizacijo smo zabeležili na Oddelku za nevrološke bolezni, Oddelku za infektivne bolezni in vročinska stanja in Oddelku za travmatologijo.

Na Vankomicin odporni enterokoki (VRE)

V letu 2018 smo odkrili 19 pacientov, ki so bili nosilci VRE, kar je bistveno več kot leta 2017, ko je bilo hospitaliziranih 9 pacientov z VRE, medtem ko leta 2016 nismo zaznali nosilstva VRE. Od 19 VRE so bili 4 *Enterococcus faecalis*, ostali *Enterococcus faecium*. 7 pacientov je bilo z VRE zagotovo koloniziranih že ob sprejemu. 6 nosilcev je bilo odkritih v sklopu izbruha v Enoti za perioperativno intenzivno terapijo v januarju in februarju, možen izvor je bil pacient, ki bil v UKC Maribor premeščen iz druge bolnišnice, hkrati pa je dlje časa prejemal vankomicin, tako da bi lahko šlo za inducirani primer VRE. V ostalih primerih nismo mogli določiti, ali je šlo za vnešen ali, ob hospitalizaciji v naši bolnišnici, pridobljen VRE.

Rezultati analize okužb, povzročenih s toksigenim sevom *Clostridium difficile* v letu 2018

Graf D16: Dinamika pojavljanja okužb s *Clostridium difficile* od leta 2016 do leta 2018



V letu 2018 smo prejeli 105 prijav okužb s toksigenim sevom *Clostridium difficile* (CD) Rezultati po mesecih so prikazani v **Tabeli D40: Pojavnost okužb, povzročenih s toksigenim sevom *C. difficile* po mesecih.**

Okužba je bila dokazana pri 36 moških in 69 ženskah.

30 pacientov je bilo obravnavanih ambulantno, večina v Ambulanti za infektivne bolezni. 75 pacientov je bilo hospitaliziranih, največ na Oddelku za infektivne bolezni in vročinska stanja, Oddelku za nevrološke bolezni in Oddelku za kardiologijo in angiologijo, na ostalih bolnišničnih oddelkih pa le posamezni primeri.

Tabela D40: Pojavnost okužb, povzročenih s toksigenim sevom *C. difficile* po mesecih

Mesec	Število epizod
Januar	15
Februar	15
Marec	13
April	4
Maj	13
Junij	3
Julij	9
Avgust	6
September	9
Oktober	5
November	6
December	10
Skupaj	105

Večina (72,2 %) pacientov je pred dokazano okužbo s CD prejela antibiotik.

Pri 70-ih pacientih je šlo za okužbo pridobljeno v bolnišnici, 33 pacientov je okužbo pridobilo izven bolnišnice in pri dveh pacientih je šlo za nejasno povezavo.

Tabela D41: Izvor okužbe s toksigenim sevom *Clostridium difficile*

Izvor okužbe s toksigenim sevom <i>C. difficile</i>	Število bolnikov	Delež v %
Bolnišnična	70	66,7
Izvenbolnišnična	33	31,4
Pridobljena v drugi bolnišnici	0	0
Nejasna povezava	2	1,9
Skupaj	105	100,0

Tabela D42: Zdravljenje okužb s toksigenim sevom *Clostridium difficile*

Antibiotik	Število bolnikov	Delež v %
Metronidazol	78	74,3
Vankomicin	3	2,9
Metronidazol + vankomicin	2	1,9
Brez specifičnega zdravljenja	22	20,9
Manjkajoči podatki	0	0
Skupaj	105	100,0

Izvedena cepljenja proti gripi, hepatitisu B in kombinirano cepljenje proti hepatitisu A+B, klopnemu meningoencefalitisu (KME), ošpicam, mumpsu in rdečkam (OMR) ter davici, tetanusu in oslovskemu kašlju (DTP)

Gripa

Skupaj cepljenih zaposlenih: 814 od 3.372

Precepljenost: 24,1 %

Cepljeni zaposleni delavci UKC Maribor in ostali so prikazani v **Tabeli 43: Cepljeni zaposleni delavci UKC Maribor in ostali.**

Tabela D43: Cepljeni zaposleni delavci UKC Maribor in ostali

Cepljeni	Število	Delež v %
Zaposleni UKC Maribor	814	61,9
Bolniki Oddelka za dializo	43	3,3
Bolniki Enote za forenzično psihiatrijo	12	0,9
Študenti Medicinske fakultete Maribor	373	28,4
Študenti Fakultete za zdravstvene vede	54	4,1
Upokojenci	7	0,5
Delavci MIV servisa, d. o. o.	12	0,9
Skupaj	1.315	100,0

Cepljenje po profilih je prikazano v **Tabeli D44: Pregled cepljenih zaposlenih delavcev UKC Maribor po profilih.**

Tabela D44: Pregled cepljenih zaposlenih delavcev UKC Maribor po profilih

Cepljeni	Število cepljenih	Delež v %
Cepljeni zdravstveni delavci:	631 od 2.142	29,5
- zdravniki	340 od 623	54,6
- diplomirane medicinske sestre	148 od 689	21,5
- srednje medicinske sestre	143 od 830	17,2
Cepljeni ostali delavci	183 od 1.221	15,0

Ostala cepljenja so prikazana v **Tabeli D45: Pregled ostalih cepljenj**.

Tabela D45: Pregled ostalih cepljenj

Cepivo	Število opravljenih cepljenj
KME	6
DTP	65
OMR	975
Hepatitis A+B	2
Hepatitis B	290
Skupaj	1338

Higiena rok v zdravstveni oskrbi – 5 trenutkov za higieno rok po metodologiji Svetovne zdravstvene organizacije

V letu 2018 smo v vsakem polletju izvedli opazovanje doslednosti higiene rok.

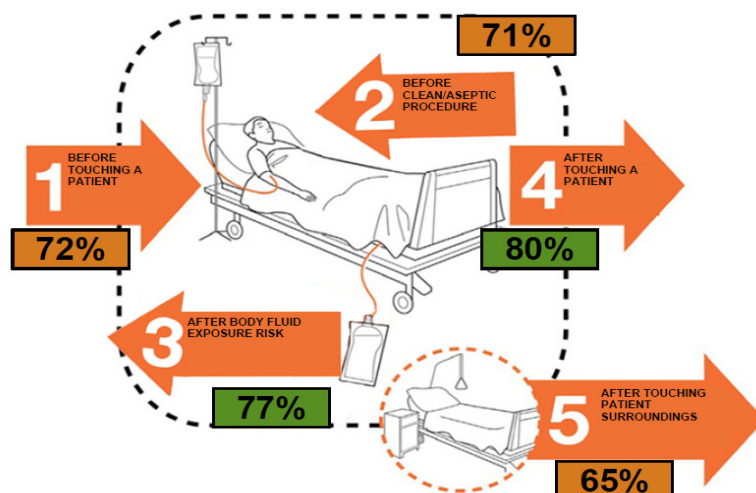
V prvem polletju smo izvedli 1786 opazovanj, doslednost je bila 77,5 % v enotah za intenzivno terapijo in 71,1 % na vseh ostalih oddelkih.

V mesecu novembru in decembru 2018 smo zabeležili 2336 priložnosti, doslednost je bila 83,8 % v enotah za intenzivno terapijo in 67,3 % na vseh ostalih oddelkih.

Opazovali smo vso zdravstveno osebje (medicinske sestre, zdravnike, fizioterapevte, radiološke inženirje). Medicinske sestre so bile dosledne 77 %, zdravniki 51 %, skupina zaposlenih (fizioterapevti, radiološki inženirji) pa 64 %. Skupna doslednost higiene rok na enotah intenzivne terapije je 81,70 %, na vseh ostalih oddelkih UKC Maribor pa 72,30 %.

Slika 1: Doslednost higiene rok po trenutkih

Compliance By Moment



Medicinske sestre so bile dosledne 77 %, zdravniki 51 %, skupina zaposlenih (fizioterapevti, radiološki inženirji) pa 64 %. **Skupna doslednost higiene rok na vseh oddelkih UKC Maribor je 72,95%.**

Incidenti (stik sluznice ali poškodovane kože s kužnino)

Tabela D46: Pregled števila prvih obravnjav incidentov (stik sluznice ali poškodovane kože s kužnino) po mesecih

Mesec	Število	Delež v %
Januar	9	11,5
Februar	2	2,6
Marec	12	15,4
April	4	5,1
Maj	7	8,9
Junij	7	8,9
Julij	3	3,8
Avgust	9	11,5
September	9	11,5
Oktober	5	6,55
November	5	6,55
December	6	7,7
Skupaj	78	100,0

Tabela D47: Pregled zavodov, v katerih je prišlo do incidenta

Zavod	Število	Delež v %
UKC Maribor	54	69,2
Druge zdravstvene ustanove	10	12,8
Zdravstveni dom	14	18
Skupaj	78	100,0

Tabela D48: Pregled oddelkov, na katerih je prišlo do incidenta

Oddelek	Število	Delež v %
Oddelek za perinatologijo	5	9,3
Urgentni center	5	9,3
Oddelek za infekcijske bolezni in vročinska stanja	3	5,5
Oddelek za kardiologijo in angiologijo	3	5,5
Oddelek za hematologijo in hematološko onkologijo	3	5,5
Oddelek za splošno gin. In gin. urologijo	3	5,5
PIT	3	5,5
Oddelek za ortopedijo	2	3,7
Oddelek za očne bolezni	2	3,7
Oddelek za ORL in MFK	2	3,7
OP blok	2	3,7
Oddelek za gastroenterologijo in diabetologijo	2	3,7
OIIM	2	3,7
Oddelek za patologijo	2	3,7
Oddelek za nevrokirurgijo	2	3,7
Klinika za pediatrijo	1	1,9
Pralnica	1	1,9
Oddelek za urologijo	1	1,9
Oddelek za onkologijo	1	1,9
Pediatrična urgentna ambulanta	1	1,9
Radiološki oddelek	1	1,9
Oddelek za nevrološke bolezni	1	1,9
INP	1	1,9
Oddelek za kardiokirurgijo	1	1,9
Oddelek za nefrologijo	1	1,9
Oddelek za kožne in spolne bolezni	1	1,9
Oddelek za žilno kirurgijo	1	1,9
MIV servis	1	1,9
Skupaj	54	100,0

Tabela D49: Izobrazbeni profil obravnavanih zaradi incidenta

Izobrazba	Število	Delež v %
Zdravnik	19	24,3
DMS	20	25,6
SMS/ZT	21	26,9
ČS	5	6,4
Ostalo	13	16,8
Skupaj	78	100,0

Tabela D50: Vrsta incidenta

Vrsta incidenta	Število	Delež v %
Vbod	62	79,4
Politje	10	12,8
Vreznina	4	5,1
Opraskanina	2	2,7
Skupaj	78	100,0

Tabela D51: Analiza vbodov

Vrsta vboda	Število	Delež v %
Injekcijska igla	42	53,8
Inzulinska igla	8	10,2
Šivalni pribor	7	8,9
Skalpel	3	3,8
Ostalo	18	23,3
Skupaj	78	100,0

Morebitnega prenosa s krvjo prenosljivih virusov (virus človeške imunske pomanjkljivosti, hepatitis B ali hepatitis C) pri poškodovancih nismo zaznali.

10.13 RAZVOJ IN UPORABA SISTEMA POROČANJA O VARNOSTNIH ZAPLETIH/NEŽELENIH DOGODKIH

Za evidentiranje neželenih dogodkov iz procesov/podprocesov uporabljamo v UKC Maribor program Neželeni dogodki.

Po klinikah/oddelkih v UKC Maribor je bilo v letu 2018 zabeleženih 763 neželenih dogodkov, v letu 2017 798, v letu 2016 560, kar pomeni, da se je trend beleženja dogodkov najprej zelo povečal, v letu 2018 pa malenkost zmanjšal in sicer za 4,40 %.

Tabela D52: Pregled neželenih dogodkov po letih

Zap. št.	Vrsta neželenega dogodka (ND)	ND v letu 2016	ND v letu 2017	ND v letu 2018	% glede na vse ND	Indeks 2018/2017	Število korektivnih ukrepov
1	Samopoškodbe, nasilje, konflikti pacientov/svojcev, poškodbe zaposlenih, kraje, odtujitve, ...	230	383	317	41,55	82,8	38
2	ND pri materialu, opremi in zgradbah	87	101	197	25,82	195,0	15
3	ND v zdravstveni obravnavi	141	152	109	14,29	71,7	15
4	ND v zdravstveni negi	18	54	49	6,42	90,7	6
5	ND vzdrževanja in investicij	37	26	43	5,64	165,4	16
6	ND diagnostičnih storitev	31	54	33	4,33	61,1	4
7	ND v zdravstveni administraciji	7	12	8	1,05	66,7	4
8	ND v upravnih službah	7	14	6	0,79	42,9	0
9	Elementarne nesreče, izredne razmere	0	0	1	0,13	0,0	1
10	ND čiščenja	2	2	0	0,00	0,0	0
	ND skupaj	560	798	763	100,00	95,6	99

V letu 2018 so zaposleni UKC Maribor zabeležili skupaj 763 neželenih dogodkov. Za zabeležene neželene dogodke je bilo na nivoju oddelkov sprejetih 99 preventivnih ukrepov (12,98 %), v letu 2017 113 preventivnih ukrepov (14,16 %). V primerjavi z letom 2017 se je število zabeleženih neželenih dogodkov zmanjšalo za 4,40 %, število sprejetih preventivnih ukrepov pa za 12,39 %. Število neželenih dogodkov na zdravstveni obravnavi in zdravstveni negi se je zmanjšalo.

Največ (41,55 %) neželenih dogodkov je evidentiranih iz razloga samopoškodb nasilja, konfliktov, sporov, groženj (sicer upad za 17,2 indeksnih točk glede na leto 2017). S 25,82 % sledijo neželeni dogodki pri materialu, opremi in zgradbah (porast za 95,0 indeksnih točk glede na leto 2017) in neželeni dogodki vzdrževanja in investicij 5,64 % (zabeležen porast za 65,4 indeksnih točk), zaradi težav pri delu z neustreznimi materiali, z neustrezno opremo in zgradbami.

Najmanj neželenih dogodkov je zabeleženih v upravnih službah in na področju zdravstvene administracije, evidentiran je bil en primer elementarne nesreče – požar na Oddelku za psihiatrijo. Neželenih dogodkov zaradi čiščenja v letu 2018 ni bilo evidentiranih.

Največ neželenih dogodkov so zabeležili: Oddelek za psihiatrijo 91, Oddelek za infektivne bolezni in vročinska stanja 50, Urgentni center 46, Oddelek za urologijo 46, Oddelek za travmatologijo 40, Oddelek za očne bolezni 31, Oddelek za nevrokirurgijo 27, Klinika za pediatrijo 26 in Oddelek za nevrološke bolezni 26.

Izmed medicinskih organizacijskih enot samo iz Laboratorija za medicinsko genetiko ni bilo prijav neželenih dogodkov, prav tako iz večine Upravno-tehničnih služb.

10.14 PRESOJA ZADOVOLJSTVA ZAPOSLENIH

Med oktobrom in decembrom 2018 je v UKC Maribor potekala neodvisna anketa o delovnih pogojih in počutju ob delu, ki jo je na pobudo vodstva izvedel Center za raziskovalno in strokovno psihološko dejavnost Filozofske fakultete Univerze v Mariboru. V anketi so imeli priložnost izraziti svoje vtise vsi zaposleni (vsi oddelki, na nivoju zdravstvenih delavcev in tudi upravno-tehničnih služb). Uspeh ankete potrjujejo visoke stopnje odzivnosti zaposlenih, ki je na ravni celotne organizacije dosegla 69,79 %, pri čemer je na več kot 30 oddelkih in službah odzivnost presegla 70 %, obenem je 85 % odstotkov zaposlenih ocenilo, da so z anketo lahko dobro predstavili svoj vtis o delovnih pogojih.

Med pozitivnimi vidiki rezultatov je izstopalo dejstvo, da se večina zaposlenih ne želi zaposliti v drugi delovni organizaciji in da svoje delo opravljajo z veseljem in ponosom. Obenem so bila razbrana področja, ki zahtevajo izboljšave. Na veliko oddelkih izstopajo slabši materialni pogoji dela, zdravstveni delavci poročajo o motečem delovnem okolju in o visokih obremenitvah miselnih procesov (npr. visoka natančnost, visoka zahtevnost sprejemanja odločitev). Veliko pozornosti bo potrebno namenili tudi izsledku, da precejšen delež zaposlenih meni, da postopki dela niso pošteni in transparentni. Izvajalec je o izsledkih pripravil poročila in predloge ukrepov po oddelkih, kot tudi skupno poročilo za UKC Maribor kot celoto.

Vodstvo bo na podlagi rezultatov sprejelo ukrepe za doseganje naslednjih ciljev:

- izboljšanje organizacije dela in optimizacijo delovnih procesov na vseh nivojih;
- krepitev interne komunikacije;
- povečanje transparentnosti in pravičnosti znotraj organizacije.

Predstojniki oddelkov in vodje služb bodo na podlagi prejetih poročil o rezultatih izvedene ankete o delovnih pogojih in počutju ob delu, pozvani k podaji predlogov za izboljšave. Raziskava o zadovoljstvu zaposlenih bo redno letno izvajana in spremljani trendi sprememb na nivoju posameznih oddelkov, kot tudi UKC Maribor kot celote.

10.15 USPEŠNOST IZVEDENIH UKREPOV PRI ODPRAVLJANJU UGOTOVLJENIH POMANJKLJIVOSTI

Kljub temu, da smo dosegli zastavljeni delovni program, se čakalne vrste niso bistveno zmanjšale oziroma so se na nekaterih področjih še povečale, zaradi povečanega priliva pacientov.

Večina nedoseženih ciljev se nanaša na cilje, katerih realizacija zahteva izvajanje določenih aktivnosti na nivoju države oziroma dodatna finančna sredstva.

11 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

Notranje revizijsko dejavnost, ki formalno ni organizirana kot služba, v UKC Maribor izvaja notranji revizor od leta 2007, ki je pri svojem delu samostojen in neodvisen ter delo opravlja v skladu z internimi in eksternimi predpisi na tem področju.

Ugotovitve in priporočila redne notranje revizije v letu 2017, na področju kadrovske evidenc, obračuna plač in sklenjenih podjemnih pogodb v letu 2016, za izvajanje dodatnega programa so bila navedena že v Letnem poročilu UKC Maribor za leto 2017.

Glede implementacije dveh bistvenih priporočil te notranje revizije, da se izboljša informacijska podpora za izvajanje kadrovske funkcije in izvajanja obračuna plač na osnovi elektronske evidenc prisotnosti delavcev, je bilo ugotovljeno, da je bilo v novembru 2018 objavljeno javno naročilo za nakup novega kadrovskega programa. Posledično se v letu 2019 pričakuje nakup tega programa, konec tega leta pa se tudi predvideva uvedba obračuna plač na osnovi elektronske evidenc prisotnosti zaposlenih. Da se bo lahko podalo zagotovilo, da se je obvladovanje tveganj na obeh področjih izboljšalo, se v letu 2020 predvideva ponovna notranja revizija na teh področjih.

Ugotovitve in priporočila izredne notranje revizije v letu 2017, na področju izvajanja nabavne funkcije in obvladovanja tveganja na področju oddelčnih in skladiščnih zalog zdravstvenega materiala, so bila tudi navedena v Letnem poročilu UKC Maribor za leto 2017. Tudi na tem področju je bilo izvedeno javno naročilo za nakup novega programa za boljše izvajanje in obvladovanje tveganj pri izvajanju nabavne funkcije. Za boljše obvladovanje tveganj na področju oddelčnih in skladiščnih zalog zdravstvenega materiala se do leta 2021, kot je to predvideno v sanacijskem načrtu UKC Maribor, načrtuje uvedba elektronske evidenc porabljenega zdravstvenega materiala na pacienta.

V notranji reviziji je bilo ugotovljeno, da UKC Maribor nabavlja zdravstveni material, v skladu z Zakonom o javnem naročanju. Specifikacije materialov za izvedbo javnih naročil določa stroka, ker minimalni standardi na nacionalnem nivoju niso sprejeti. Pri določanju maksimalno dopustne cene za posamezen artikel, z namenom znižanja cen in posledično stroškov nabavljenega zdravstvenega materiala, preden se objavi javno naročilo, UKC Maribor uporablja računalniško aplikacijo intravizor, kjer so podatki o nabavnih cenah zdravstvenih materialov po skupinah materialov za vse bolnišnice v Republiki Sloveniji.

V letu 2018 sta bili, v skladu s sprejetim letnim planom notranjih revizij in Programom dela in finančnim načrtom za leto 2018 (v nadaljevanju FN), izvedeni dve redni notranji reviziji.

Redni notranji reviziji sta bili izvedeni na področju:

- skladnosti izvajanja enkratnega dodatnega programa (EDP) v letu 2017 s predpisi in vpliv izvajanja EDP na skrajševanje čakalnih dob;
- skladnosti upravljanja in vodenja čakalnih seznamov ter izvajanja operacij v letu 2018 z Zakonom o pacientovih pravicah.

Bistvene ugotovitve in priporočila notranje revizije skladnosti izvajanja enkratnega dodatnega programa (EDP) v letu 2017 s predpisi in vpliv izvajanja EDP na skrajševanje čakalnih dob so bile:

1. Vodstvu se je podalo priporočilo, da pristojna/e službe sprejme/jo interni predpis za sklepanje podjemnih pogodb in izvajanje EDP-ja po podjemnih pogodbah, v katerem se določi/jo kriterije/i za sklepanje podjemnih pogodb, tarife za izvajanje posegov, pogoje, ki morajo biti izpolnjeni za izplačila po podjemnih pogodbah, odgovorne osebe za izvajanje nadzora točnosti podatkov o izvedenih dodatnih posegih in izpolnjevanja vseh pogojev izvedenih dodatnih posegov, da bodo izplačila po podjemnih pogodbah izvedena v skladu s predpisi; določijo se tudi ukrepi, ki se izvedejo v primeru neskladnosti pri izplačilih po podjemnih pogodbah s predpisi in nedoseganja EDP-ja.

Rok: v 6 mesecih od izdaje končnega NR poročila.

Ukrep ni realiziran.

2. Vodstvu oziroma pomočniku direktorja za ekonomske zadeve, se podaja priporočilo, da se, zaradi odstopanj pri doseganju EDP v skladu z SD 2017, najkasneje v septembru 2018 izvedejo ukrepi, da v letnem obračunu opravljenih zdravstvenih storitev in posegov ne bo odstopanj glede na redni in EDP program v letu 2018.

Obrazložitev glede izvedbe tega ukrepa je sledeča: **V skladu z aneksom št. 2 k Splošnemu dogovoru za leto 2018, ki je bil izdan šele 18. 10. 2018, bo UKC Maribor dobil plačane tudi vse izvedene operacije, ki so v Splošnem dogovoru določeni kot programi za katere se plača delno preseganje plana in programi, ki se plačajo do plana; ukrepi na tem področju zato niso bili potrebni; predstojniki oddelkov, ki so odgovorni za doseganje plana operacij, od Ekonomsko-analitske službe mesečno prejmejo analizo doseganja programa operacij z informacijo o spremembah splošnega dogovora z aneksom št. 2;**

3. Vodstvu se je podalo priporočilo, da se izvedejo ukrepi (npr. ustanovi se predoperativna ambulanta), da se zmanjša število diagnostičnih preiskav (rentgenska slikanja, ...) med hospitalizacijo oziroma pred posegom.

Rok: ukrep se izvede v roku 6 mesecev od izdaje končnega NR poročila.

Ukrep ni realiziran.

4. Predstojnikom oddelkov, kjer je število vpisanih pacientov v čakalni seznam nad dopustno čakalno dobo, med posameznimi zdravniki in diagnozami nesorazmerno, se je podalo priporočilo, da se pripravijo ukrepi za zmanjšanje števila teh pacientov (npr. za že vpisane paciente v čakalni seznam s soglasjem le-teh se izvede prerazporeditev k drugemu operaterju v čakalnem seznamu, za nove paciente se izvede vpis v čakalni seznam brez določitve zdravnika operaterja).

Izvajanje ukrepa je oteženo zaradi določb ZPaCP in pravice pacientov, da si v čakalnem seznamu izberejo svojega operaterja; skupna čakalna lista pacientov brez določenega zdravnika operaterja v čakalnem seznamu je vzpostavljena na Oddelku za ortopedijo.

5. Kadrovskemu oddelku se je podalo priporočilo, da se pri oddelkih z velikim številom čakajočih pacientov nad dopustno čakalno dobo, to dodatno upošteva pri izvajanju kadrovske politike in številu sistemiziranih delovnih mest zdravstvenih delavcev.

Ukrep je delno realiziran: na Oddelku za žilno kirurgijo je število sistemiziranih delovnih mest primerjalno 30. 9. 2018 z 31. 12. 2017 ostalo enako 7 zdravnikov specialistov, na Oddelku za nevrokirurgijo se je povečalo iz 5 na 7 in na Oddelku za ortopedijo iz 10 na 13.

Končne ugotovitve in priporočila za boljše obvladovanje tveganj na področju vodenja čakalnih seznamov v skladu ZPacP so naslednja:

1. Na Kliniki za interno medicino se za večino specialističnih ambulant izvaja naročanje na eni lokaciji, enako velja za Kliniko za ginekologijo in perinatologijo. Samostojni in skupni medicinski oddelki vodijo in upravljajo čakalne sezname vsak za svoje področje, saj so praviloma tudi lokacijsko ločeni.

Na Kliniki za kirurgijo trenutno ni vzpostavljen skupni center za upravljanje s čakalnimi seznamami. Ta center bo vzpostavljen šele, ko bo za to ustrezno usposobljenih 9 izvajalcev zdravstvene nege, ker trenutno samostojno vodenje in upravljanje s čakalnimi seznamami administratorkam, v skladu s predpisi, ni dovoljeno.

Odgovorna oseba: Organizacijski vodja klinike; vodja CKO.

Rok: 31. 12. 2019.

2. V računalniškem programu (aplikacija) čakalna knjiga, se vzpostavi kontrolni mehanizem, da ne bodo pacienti brez obrazložitve in kadar jim stopnja nujnosti ni ustrezno spremenjena, v okviru iste stopnje nujnosti, ki so bili vpisani v čakalni seznam kasneje, kot drugi pacienti, imeli termin zdravstvene obravnave (ambulantni pregled, poseg, ...) pred pacienti, ki so bili vpisani čakalni seznam pred njimi.

Ukrep je delno realiziran; v računalniškem programu čakalna knjiga sta dodani možnosti, da zdravniki lahko sledljivo triažirajo oziroma spremenijo stopnjo nujnosti na napotnici in triažirajo napotnico z obrazložitvijo; v program čakalna knjiga še mora biti vnesena zapora, da stopnje nujnosti na napotnico ne bo možno spreminjati brez uporabe te programske rešitve; vse programske spremembe Center za kakovost in organizacijo (v nadaljevanju CKO) in podjetje PINNA predstavita na izobraževanju odgovornih oseb za vodenje čakalnih seznamov v obliki delavnic v letu 2019.

3. V aplikaciji čakalna knjiga se vzpostavi kontrolni mehanizem, da ne bo možno vpisovati napotnic po 14 dneh od njihove izdaje za hitro in redno, po 5 dneh za zelo hitro in po 24 urah za nujno in po začetku hospitalizacije in da se bo začetek veljavnosti napotnice, kadar se le-ta vnese na dan hospitalizacije, pričel vedno na prvi dan hospitalizacije.

Odgovorna oseba: vodja Centra za informatiko o tem pisno obvesti PINNO.

Rok: 30. 6. 2019.

4. Pripravijo in izdajo se posodobljena Navodila za vodenje čakalnih seznamov z vsemi dopolnitvami navodil in spremembami ZPacP v računalniškem programu MEDIS; iz zadnje verzije 0,5 se izločijo poglavja (npr. uporaba prednostnih kriterijev na napotnici, ...), ki niso več aktualna.

Odgovorna oseba: skrbnik programa MEDIS o tem pisno obvesti PINNO.

Rok: 30. 6. 2019.

5. Na Oddelku za kardiologijo se za paciente, ki se jim izvajajo PTCA posegi vzpostavi ažurna elektronska čakalna knjiga.

Odgovorna oseba: predstojnik oddelka.

Rok: 31. 3. 2019.

6. Za odgovorne osebe za vodenje čakalnih seznamov in za zdravnike se izvede izobraževanje oziroma delavnice glede sprememb ZPacP.

Odgovorna oseba: vodja Centra za informatiko in CKO.

Rok: 30. 6. 2019.

Pojasnilo CKO je sledeče: Kvartalne delavnice za usposabljanje pooblaščenih in odgovornih oseb za vodenje in nadzor čakalnih seznamov so načrtovane kot aktivnost CKO v okviru FN 2019, v sodelovanju z Centrom za informatiko in PINNO.

7. Izda se nov interni predpis s spremembami ZPacP, ki bo odgovornim osebam omogočil boljše upravljanje s čakalnimi seznamami.

Odgovorna oseba: vodja CKO.

Rok: 31. 3. 2019.

Pojasnilo CKO je sledeče: Povzetka vseh določil ni mogoče izdelati, saj je ZPacP in Pravilnik zelo operativen, hkrati pa bi bilo dobro izvajalce seznaniti tudi s 17. oktobra 2018 izdanimi Navodili za uveljavljanje pravice do zdravstvenih storitev z napotnico – ZZZS.

CKO bo ponovno posredoval vse zakonske, zgoraj navedene osnove za vodenje čakalnih seznamov odgovornim in pooblaščenim osebam. Hkrati bo CKO:

- preveril dejanska obvestila s predpisanimi vzorci za obveščanje pacientom predvsem s področja možnosti odpovedi posega/zdravstvene obravnave s ponovnim vpisom v čakalne sezname;
- opozoril pooblaščene osebe in odgovorne osebe o obveznem in pravočasnem obveščanju pacientov o okvirnem terminu, terminu, po potrebi dodal ostala pomembna obvestila.

8. CKO pripravi dopis za paciente s katerim se jih obvesti, da za vpis v čakalni seznam za operativni poseg posredujejo napotnico, ki bo koriščena le za ta poseg (napotnica mora biti ustrezno šifrirana za poseg in izdana za 1x uporabo), da se zagotovi, da bodo pacienti imeli v čakalnem seznamu ves čas še neizkoriščeno in veljavno napotnico kot to določa ZPacP.

Odgovorna oseba: vodja CKO.

Rok: 31. 3. 2019.

CKO bo, v zvezi s to problematiko, obvestil izvajalce na primarnem nivoju oziroma na sekundarnem nivoju (okoliške bolnišnice, koncesionarje, ...), da izdajo: Napotnico za 1. ambulantni pregled z ustrežno diagnozo in Napotnico za poseg za 1x uporabo (ki izhaja iz prej navedene diagnoze).

UKC Maribor bo, da se zagotovi, da bo imel pacient v čakalnem seznamu ves čas veljavno napotnico, izvajal postopke tudi v skladu s pravili OZZ in pojasnili ZZZS.

9. Seznam pooblaščenih oseb za upravljanje čakalnih seznamov se dopolni s podatkom o času-uri naročanja na ambulantni pregled, ...

Odgovorna oseba: vodja CKO.

Rok: 31. 3. 2019.

10. Pri pregledu medicinske dokumentacije (odpustnih pisem), je bilo ugotovljeno, da vsem pacientom ni bil izveden poseg ob prvih hospitalizacijah in da zato niso vedno obstajali opravičljivi razlogi (urgenca, ...). Sprejmejo se ukrepi, da bo pacientom pravočasno pred posegom izveden preanesteziološki pregled, da se zagotovi, da bodo zdravstveno primerni za operacijo na predviden datum in ukrepi, da bo pacientom izveden poseg v skladu s planom operacij (pripravijo se tudi vsaj 14 dnevni plani operacij).

Odgovorna oseba: Organizacijski vodja klinike, predstojniki oddelkov.

Rok: 30. 6. 2019.

Pojasnilo CKO in predlog ukrepa je sledeče: Anesteziološka ambulanta je začela delati s 1. 8. 2018.

Da se zagotovi, da bodo naročeni pacienti zdravstveno primerni za operacijo, predstojnik Oddelka za anesteziologijo, IT in terapijo bolečin organizacijsko zagotovi, da se v preanesteziološko ambulanto vključijo vsi pacienti predvideni za posege glede na kriterije ASA večji od I (trenutno le pacienti z ASA nad 2).

11. CKO trajno vsaj kvartalno izvaja nadzor, da odgovorne osebe za vodenje čakalnih seznamov redno in pravočasno:

- pregledujejo veljavnost vpisanih napotnic v čakalne seznane in paciente, ki jim je veljavnost le-te potekla o tem tudi obvestijo, da posredujejo novo veljavno napotnico;
- pravilno zaključujejo paciente, katerim je bila zdravstvena obravnava že izvedena (tudi za paciente, ki so vpisani v čakalni seznam na drugem oddelku kot jim je bil izveden poseg (npr. PTA posegi);
- posodablajo obvestila pacientom z novimi določbami ZPacP glede:
 - odpovedi termina operacije, ambulantnega pregleda, preiskave ter
 - pisnega obveščanja pacientov o okvirnem terminu in terminu zdravstvene obravnave (ZO) v skladu z določbami ZPacP;
- spreminjajo napačen okvirni termin in pravočasno določijo termin zdravstvene obravnave;
- izpopolnijo bazo podatkov pacientov s pravimi stalnimi, začasnimi naslovi prebivanja, telefonskimi številkami in elektronskimi naslovi, ki se pričnejo uporabljati za obveščanje pacientov o terminu zdravstvene obravnave;
- pri vseh pacientih vpišejo omejitve vpisa, kadar zato obstajajo razlogi;
- zagotovijo, da so vse vrste zdravstvenih storitev (VZS), ki jih izvaja UKC Maribor vidne na portalu eNaročanje;
- zagotovijo, da so podatki v informativnih tablah v skladu s predpisi;
- pravilno zaključijo pacienta v čakalnem seznamu zaradi pravočasne in nepravočasne odpovedi na termin ZO s strani pacienta;
- odpoved s strani pacienta (15.b člen/2) je možna najpozneje 10 dni pred izvedbo storitve brez navedbe razloga, pooblaščenca oseba določi prvi prosti termin,
- s pisno navedbo objektivnega razloga (12. čl. Pravilnika) je možna odpoved storitve do datuma predvidene storitve, pooblaščenca oseba določi prvi prosti termin;
- po preteku 30 dni od termina odpoved ni mogoča niti v primeru objektivnih razlogov (pooblaščenca oseba čaka 30 dni in nato zaključi primer),
 - če pacient ne pride na termin in termina ne odpove, se ga črta s čakalnega seznama, napotna listina preneha veljati. Pacient ima pravico vpisa v čakalni seznam šele po preteku 3 mesecev od termina, na katerem je bil neopravičeno odsoten.

Odgovorna oseba: vodja CKO, predstojniki oddelkov, strokovne vodje ZN oddelkov.

Rok: sprotno in trajno.

Glede do sedaj izvedenih ukrepov na področju boljšega upravljanja čakalnih seznamov in skrajšanja čakalnih dob v letu 2018, je pojasnilo CKO sledeče:

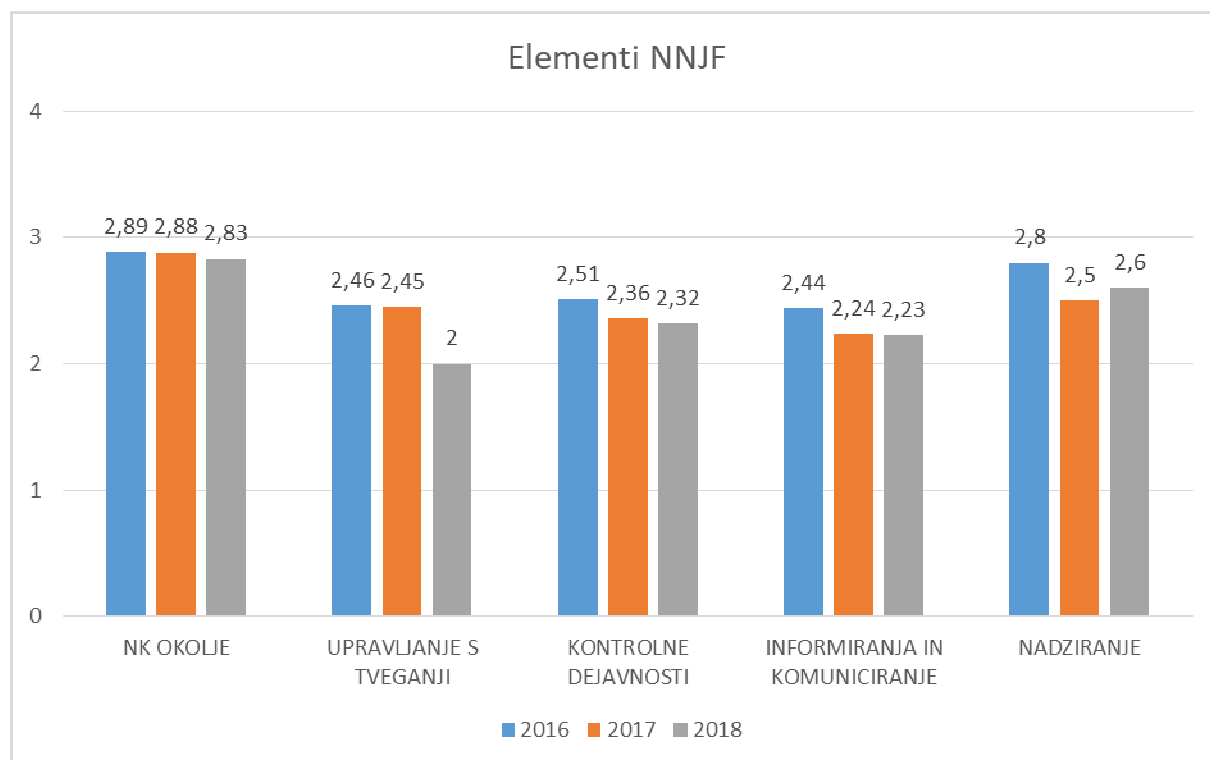
- Izvajanje EDP, kar je razvidno iz poročil o poslovanju UKC Maribor.
- Čiščenje čakalnih vrst (se je izvajalo zelo intenzivno v poletnih mesecih 2018 po posameznih čakalnih seznamih, sistemsko so bili počiščeni čakalni sezname specialističnih ambulant).

- Stalna komunikacija z NIJZ, ZZZS in MZ skupaj 7 krat in PINNO 28 krat; v aprilu 2018 je Ministrstvo za zdravje organiziralo skupen sestanek na temo vodenja čakalnih seznamov z odgovornimi in pooblaščenimi v UKC Maribor, s predstavniki NIJZ, ZZZS in MZ.
- Na temo čakalnih seznamov sta bila izvedena 2 sestanka z zdravstveno administracijo iz Klinike za kirurgijo, dva sestanka s pooblaščenimi iz Klinike za interno medicino, en sestanek CKO z Oddelkom za medicinsko statistiko, s katerim poteka stalna komunikacija za izdelavo poizvedbe, s katero bomo mesečno pridobili podatke za spremljanje gibanja čakalnih seznamov. Telefonska in komunikacija po e-pošti potekata nenehno s pooblaščenimi osebami in Centrom za informatiko.
- Odprte so bile dodatne ambulante (Oddelka za nevrokirurgijo, Oddelka za ortopedijo, Oddelka za anesteziologijo, IT in TB).
- Izdelana je bila analiza kadrovskih potreb Klinike za kirurgijo za področje vodenja čakalnih seznamov in informacijskih potreb v letu 2019 (CKO, vodstvo, na osnovi FN).

Glede predvidenih ukrepov na tem področju v letu 2019, je pojasnilo CKO sledeče:

- Obveščanje vodij klinik in predstojnikov oddelkov o stanju števila čakajočih, čakalni dobi in realizaciji enkratnega dodatnega programa po posameznih storitvah (CKO, EAS; mesečno).
- Organizacija delavnic za usposabljanje pooblaščenih in odgovornih oseb za vodenje in nadzor čakalnih seznamov.
- Stalen nadzor čakalnih seznamov in komunikacija z odgovornimi osebami (CKO, predstojniki, pooblašcene osebe za upravljanje čakalnih seznamov, mesečno).
- Čiščenje čakalnih seznamov (pooblašcene osebe za upravljanje čakalnih seznamov, predstojniki; stalna naloga).
- Izdelava programa za pregled podatkov s področja čakalnih seznamov, ki je dostopen vsem na intranetni strani UKC Maribor/povezave/Organizacija in kakovost za naslednja področja:
 - Planirani posegi – pregled planiranih posegov.
 - VZS šifranti.
 - Neodzivni pacienti (pregled služi za spremljanje in zaključevanje pacientov po 30 dneh njihove neodzivnosti – utemeljenega opravičila zaradi odsotnosti na naročeno storitev).
 - Anonimizirani sezname čakajočih za razne analize tako odgovornih, pooblaščenih oseb in CKO.
- Izvajanje EDP (predstojniki oddelkov, rok po pogodbi).
- Komunikacija s primarnim nivojem o indikacijah za napotovanje (predstojniki oddelkov, stalna naloga).
- Napotovanje pacientov k drugim izvajalcem, triažiranje pacientov, zmanjševanje števila kontrolnih pregledov (predstojniki oddelkov, stalna naloga).
- Zaposlovanje medicinskega kadra za izvedbo dodatnih programov (vodstvo, v skladu s FN).
- Zaposlovanje zdravstvenih delavcev in zdravstvenih sodelavcev za vodenje čakalnih seznamov v skladu z zakonodajo (vodstvo, v skladu s FN).

Graf D17: Povprečne ocene posameznih področjih samoocentvenih vprašalnikov NNJF vodstva UKC Maribor za zadnja tri leta



Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ 2018 je v prilogi.

12 POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI

V točki **4.1 REALIZACIJA LETNIH CILJEV** je navedena realizacija aktivnosti in letnih ciljev v okviru zastavljenih strateških ciljev UKC Maribor v letu 2018. V okviru te točke so navedene tudi aktivnosti, ki niso bile realizirane oziroma so bile delno realizirane.

13 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA

UKC Maribor izvaja celovito bolnišnično in specialistično ambulantno dejavnost na sekundarni in terciarni ravni za podravsko regijo, s subspecialnimi oziroma terciarnimi dejavnostmi pa pokriva potrebe severovzhodne Slovenije s pomursko, koroško in savinjsko regijo.

Poslovanje UKC Maribor, druge največje zdravstvene ustanove v Sloveniji, ima pozitiven vpliv na širše družbeno okolje, saj je velik kupec za vse materiale in storitve, ki jih potrebuje za izvajanje svojih dejavnosti. Hkrati nudi zaposlitev in socialno varnost z rednim plačevanjem obveznosti do več kot 3.400 zaposlenih. Prav tako UKC Maribor obveznosti do dobaviteljev materiala in storitev poravnava v roku zapadlosti.

V UKC Maribor zdravimo čedalje bolj zapletene primere, opravljamo številne zahtevne diagnostične in terapevtske postopke. Ob tem postaja medicina čedalje bolj interdisciplinarna veda, hkrati z njo se razvijajo tudi druga strokovna področja. Ob zdravljenju pacientov je pomembno tudi znanstveno-raziskovalno in pedagoško delo, saj smo tudi učna bolnišnica tako za mariborsko kakor za ljubljansko univerzo s štirimi klinikami, samostojni oddelki pa se pospešeno pripravljajo doseči ta status. UKC Maribor je učna baza za študente Medicinske fakultete v Mariboru in Ljubljani, Visoke zdravstvene šole v Mariboru, Srednje zdravstvene šole v Mariboru ter številnih drugih srednjih, višjih in visokih šol za zdravstvene delavce in zdravstvene sodelavce v Sloveniji. Strokovno pa prav tako veliko sodelujemo s klinikami v Sloveniji in tujini.

14 PREDSTAVITEV ZAPOSLENIH PO POKLICIH IN PODROČJIH DELA

Pripravili smo primerjavo med številom zaposlenih konec leta 2017, načrtovanim številom konec leta 2018 in realiziranim številom zaposlenih na dan 31. 12. 2018, po delovnih mestih oziroma po skupinah (Obrazec 3 - Spremljanje kadrov 2018, I. del) in primerjavo med številom zaposlenih na dan 1. 1. 2018, načrtovanim številom zaposlenih na dan 1. 1. 2019 in realiziranim številom zaposlenih na dan 1. 1. 2019 skladno z Uredbo o načinu priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2018 in 2019 (Uradni list RS, št. 3/18) – v nadaljevanju Uredba (Obrazec 3 - Spremljanje kadrov 2018, II. del).

Na dan 31. 12. 2018 je bilo v UKC Maribor zaposlenih skupaj 3.414 delavcev. Število zaposlenih se je v primerjavi z lanskim letom povečalo za 174 delavcev oziroma 5,4 %.

Obrazec 3 - Spremljanje kadrov 2018, I. del je pripravljen v skladu z navodili Ministrstva za zdravje, ki določajo, da se pri vseh postavkah navaja dejanski kader, zaposlen po pogodbi o zaposlitvi, za katere javni zdravstveni zavod plačuje prispevke, ne glede na to, da je strošek dela lahko refundiran. To pomeni, da so v poročilu navedeni dejansko prisotni v UKC Maribor, ne pa tudi delavci, ki koristijo porodniški in starševski dopust ter prejemajo nadomestilo plače in delavci na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni in je njihov strošek v breme ZZZS.

Iz **Obrazca 3 - Spremljanje kadrov 2018, II. del**, pripravljene v skladu z Uredbo je razvidno, da je realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2019 manjše kot smo načrtovali, in sicer 3.280,25, načrtovali pa smo število 3.312,40, dovoljeno skupno število zaposlenih pod točkami 1, 2, 3 in 4 je 2.638,50 in ne dosega načrtovanega števila 2.640,69.

V številu, v drugem delu obrazca, so upoštevani zaposleni za nedoločen in določen čas, od tega so zaposleni s krajšim delovnim časom preračunani na število zaposlenih za polni delovni čas, razen zaposlenih, ki so delno ali invalidsko upokojeni in zaposleni, ki so del delovnega časa na starševskem dopustu. V tem številu niso upoštevani zaposleni za določen čas, ki nadomeščajo začasno odsotne delavce, in se sredstva za njihova nadomestila plače ne zagotavljajo iz sredstev porabnika proračuna, za čas bolniške odsotnosti nad 30 dni.

14.1 ANALIZA KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE

Na področju kadrov smo v letu 2018 izvajali aktivnosti za doseganje ciljev, ki smo si jih zastavili v Finančnem načrtu za leto 2018. Kadrovanje v letu 2018 je bilo usmerjeno v iskanje notranjih kadrovskih rezerv, analiziranje organizacije dela po posameznih deloviščih in v pregled obremenjenosti kadra po deloviščih in poklicnih skupinah.

V Programu dela in finančnega načrta za leto 2018 smo posebej predvideli kader za namen dodatnih programov, financiranih s strani ZZZS in za reševanje kadrovske problematike, ki je nastala kot posledica izvajanja varčevalnih ukrepov in zmanjševanja števila zaposlenih v preteklih letih. Ker je skrajno racionalno in gospodarno upravljanje s kadrovskimi viri zadnjih nekaj let kot posledica izvajanja varčevalnih ukrepov in zmanjševanja števila zaposlenih, skladno z določili interventne zakonodaje, pomenilo znižanje zaposlenih do te mere, da so se ob večjih izpadih kadra pojavljale težave pri zagotavljanju nemotenega poteka dela na nekaterih področjih, smo bili v letu 2018 prisiljeni reševati problematiko z novimi zaposlitvami. Navedeno velja predvsem za področje zdravstvene nege, kjer število zaposlenih zaostaja za dejanskimi potrebami in kadrovskimi normativi za izvajalce zdravstvene nege v bolnišnični zdravstveni negi, ki jih je pripravil Razširjen strokovni kolegij za zdravstveno nego.

V letu 2018 smo izvedli izboljšave v organizaciji dela, izvedli reorganizacije ter optimizirali nekatere delovne procese. Tudi nadomeščanje delavcev, ki so se upokojili ali odšli iz UKC Maribor, smo skrbno obravnavali in pretehtali utemeljenost nadomestila na konkretnem področju. Enako smo ravnali tudi pri kratkotrajnih bolniških odsotnostih, porodniških odsotnostih ali drugih odsotnostih delavcev, ko smo lahko, s spremenjenim načinom oziroma organizacijo dela, enak obseg dela opravili z nižjim številom zaposlenih.

Obremenitve zaposlenih so bile v preteklem letu izredno velike, nezadovoljstvo zaradi njih še večje. Delavci se namreč zavedajo, da svojega dela ne morejo ustrezno kakovostno in v takšnem obsegu izvajati, če jih je premalo in iščejo zaščito tudi pri sindikatih in različnih inšpektorjih. Posebej obremenjeni so zdravstveni delavci in sodelavci, saj dodatne obremenitve (vodenje dodatnih evidenc s področja kakovosti poslovanja na zahtevo Ministrstva za zdravje in ZZZS, dodatne zahteve s področja zakonodaje - vodenje čakalnih vrst, obravnava pacienta z zagotavljanjem varstva podatkov, zagotavljanje informiranosti pacientov, izvajanje Zakona o pacientovih pravicah, Zakona o duševnem zdravju, zakonodaje s področja tkiv in celic, zagotavljanje sledljivosti, ...) predstavljajo dodatno delo, ki jih odteguje od pacientov, kar lahko privede do težav pri zagotavljanju primerne, kakovostne in varne zdravstvene obravnave pacientov in zagotavljanje drugih pravic pacientov, ki jih določa Zakon o pacientovih pravicah in Zakon o duševnem zdravju. Preobremenjenost zaposlenih pa posledično lahko pomeni tudi večjo možnost napak pri delu in bolniških odsotnosti zaradi izgorelosti.

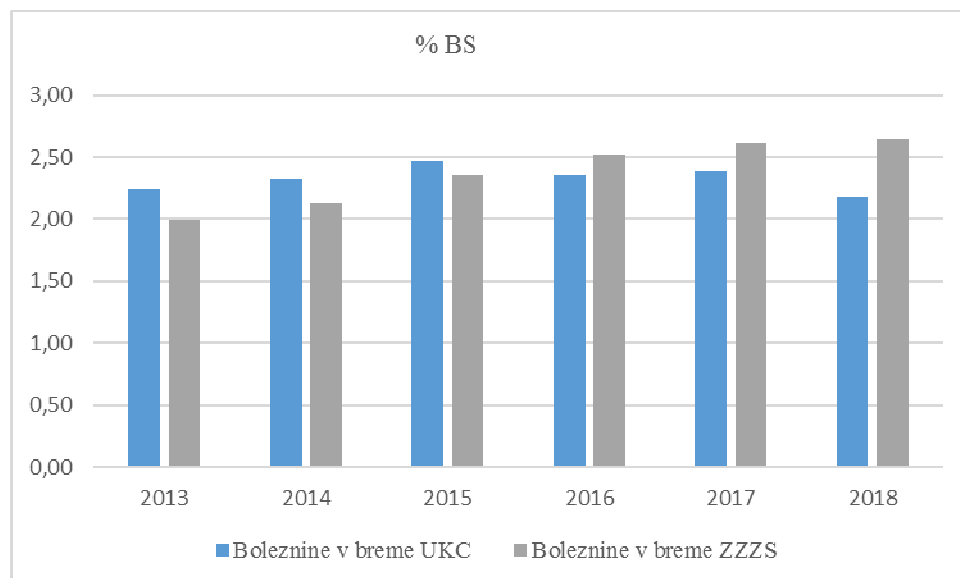
Težave v organizaciji dela so tudi v letu 2018 predstavljali invalidi. UKC Maribor ima zaposlenih 197 invalidov z različnimi omejitvami, kar predstavlja 5,8 % vseh zaposlenih, od tega jih 79 dela krajši delovni čas od polnega. Posledično ima UKC Maribor zaradi invalidov, ki delajo 4 ali 6 ur dnevno, primanjkljaj 37,5 delavca.

Tabela D53: Primerjava števila odsotnih po vrstah odsotnosti

Vrsta odsotnosti	Število odsotnih na dan 31. 12. 2016	Število odsotnih na dan 31. 12. 2017	Število odsotnih na dan 31. 12. 2018	indeks 2018/2017
porodniški dopust in starševski dopust	95	69	63	91,30
bolniški stalež (več kot 30 dni)	82	96	125	130,21
Skupaj	177	165	188	113,94

Tudi v letu 2018 smo nadomeščali bolniške in porodniške odsotnosti tam, kjer so to zahtevale potrebe delovnega procesa. Na dan 31. 12. 2018 je bilo 63 delavcev na porodniškem dopustu in 125 delavcev odsotnih več kot 30 dni zaradi bolezni. Zaradi nadomeščanja je bilo na dan 31. 12. 2018 za določen čas zaposlenih 116 delavcev. V letu 2017 je bilo sklenjenih 97 pogodb o zaposlitvi za določen čas zaradi nadomeščanja odsotnih delavcev, v letu 2016 pa 99.

Graf D18: Odstotek bolniškega staleža (% BS) glede na vir financiranja



Opomba: % BS je odstotek izgubljenih koledarskih dni na zaposlenega delavca; upoštevani so vsi koledarski dnevi (365 dni v letu); porodniške odsotnosti niso zajete.

Med bolezninami je 44 % tistih, ki bremenijo UKC Maribor in 55 % tistih, ki bremenijo ZZZS. V zadnjih 6 letih je opaziti trend naraščanja boleznin v breme ZZZS, medtem ko od leta 2015 odstotek boleznin v breme UKC Maribor pada.

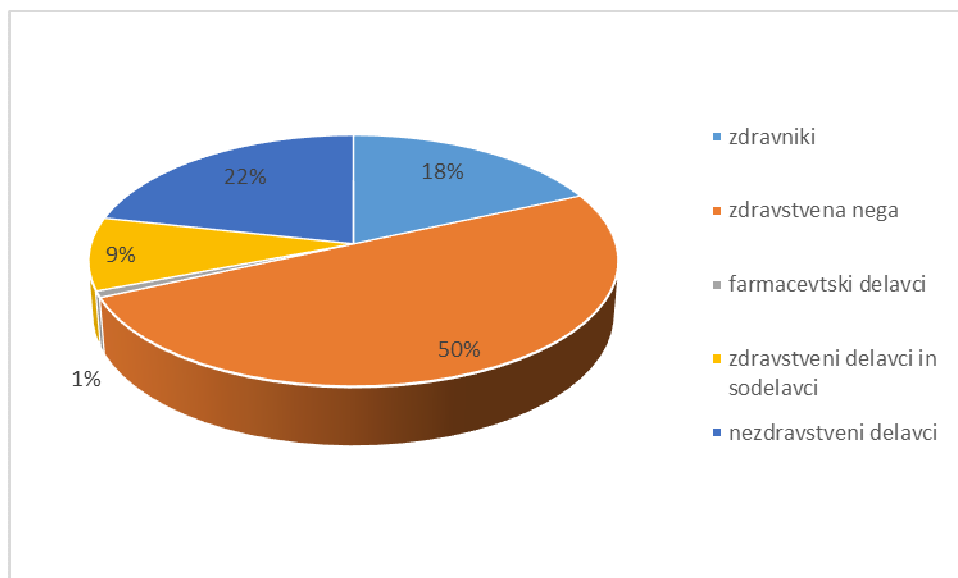
V okviru ukrepov za zmanjševanje absentizma smo nadaljevali z aktivnostmi za promocijo zdravja in ozaveščanjem delavcev o zdravem načinu življenja in dela, saj želimo preprečiti nastanek poškodb pri delu ali raznih obolenj, ki bi se lahko odražala v dodatnih stroških dela. Zaradi spodbujanja osebnostnega razvoja delavcev smo se v sodelovanju z Andragoškim zavodom vključili v projekt Pridobivanje temeljnih in poklicnih kompetenc 2016 – 2019 in delavcem starejšim od 45 let, ki imajo največ poklicno izobrazbo omogočili neformalno izobraževanje na področju treninga socialnih veščin in tečaje računalništva.

UKC Maribor je učna bolnišnica, ki izvaja praktično izobraževanje dijakov, študentov, pripravnikov in specializantov. Delavci so tako v okviru svojega dela tudi mentorji in prenašajo znanje na udeležence izobraževanja v UKC Maribor.

Zaradi razlogov, ki jih opisujemo v nadaljevanju, pri posameznih poklicnih skupinah, tudi konec leta 2018 ostajajo nekatera področja kadrovsko deficitarna. Potrebe po zdravnikih specialistih se kažejo predvsem na področjih anesteziologije, plastične, rekonstrukcijske in estetske kirurgije, otorinolaringologije, urgentne medicine, patologije in oftalmologije. Glede na deficitarnost določenih specialnosti smo intenzivno vključevali specializante UKC Maribor in tiste, ko so v UKC Maribor na kroženju, v zagotavljanje neprekinjenega zdravstvenega varstva.

Za zagotovitev razvoja ustreznih kadrov smo v letu 2018 razpisali 10 kadrovskih štipendij, od tega za deficitarna področja za študente medicine in 2 štipendiji za študente zdravstvene nege za namen zaposlitve na intenzivni negi in terapiji. Pogodbe o štipendiranju smo sklenili z 8 študenti.

Graf D19: Struktura zaposlenih po področjih dela na dan 31. 12. 2018



Struktura zaposlenih se ob koncu leta ni bistveno razlikovala od prejšnjih let. Zdravniki predstavljajo 18 % vseh zaposlenih (od tega jih 65 % predstavlja strošek UKC Maribor, za 35 % pa dobimo povrnjena sredstva s strani ZZSZS), zdravstvena nega predstavlja 50 % vseh zaposlenih (od tega je 46 % diplomiranih medicinskih sester, 48 % srednjih medicinskih sester in 6 % bolničarjev), 9 % ostalih zdravstvenih delavcev in sodelavcev, 1 % farmacevtskih delavcev in 22 % nezdravstvenih delavcev (od tega 29 % predstavlja zdravstvena administracija).

V nadaljevanju prikazujemo število vseh zaposlenih s pogodbami o zaposlitvi po poklicnih skupinah.

Zdravniki

Tabela D54: Zdravniki

delovno mesto	Število vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2016	Število vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2017	Finančni načrt 2018	Število vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2018	indeks 31.12.2018/31.12.2017
višji zdravniki specialisti		236		248	
zdravniki specialisti	326	113	372	122	106,02
zdravnik brez specializacije/ zdravnik po opravljenem sekundariatu	0	7	0	8	114,29
zdravniki specializanti	183	186	180	184	98,92
zdravniki pripravniki/sekundariji	42	43	56	61	141,86
zdravniki svetovalci (višji svetnik, svetnik, primarij)	1	1	0	0	0
Skupaj	552	586	608	623	106,31

Skupno število zdravnikov se je v primerjavi s koncem leta 2017 povečalo za 37, predvsem zaradi večjega števila zdravnikov specialistov in zdravnikov pripravnikov.

Zdravniki specialisti

Število zdravnikov specialistov se je v primerjavi z letom 2017 povečalo za 20, načrtovali smo povečanje 22.

V letu 2018 smo zaposlili 36 zdravnikov specialistov, od tega:

- 26 zdravnikov specialistov, ki so opravljali specializacijo za UKC Maribor (2 specialistki pediatrije, 4 specialiste ginekologije in porodništva, 1 specialistko nefrologije, 2 specialista nevrologije, 1 specialistko patologije, 1 specialistko transfuzijske medicine, 1 specialistko klinične genetike, 2 specialista radiologije, 2 specialista ortopedske kirurgije, 1 specialista urgentne medicine, 2 specialista anesteziologije, reanimatologije in perioperativne intenzivne medicine, 1 specialista nevrokirurgije, 1 specialista kardiologije in vaskularne medicine, 2 specialista infektologije, 1 specialistko otroške in mladostniške psihiatrije, 1 specialistko psihiatrije in 1 specialistko splošne kirurgije);
- 1 specialistko radiologije;
- 1 specialistko urgentne medicine;
- 1 specialista nuklearne medicine;
- 3 specialiste anesteziologije, reanimatologije in perioperativne intenzivne medicine po opravljenem prilagoditvenem obdobju;
- 4 specialiste anesteziologije, reanimatologije in perioperativne intenzivne medicine.

V letu 2018 smo za določen čas zaposlili 4 zdravnike specialiste, ki so sklenili dopolnilno delovno razmerje, od tega 2 delo opravljata na področju ginekologije in porodništva, 1 na področju anesteziologije, reanimatologije in perioperativne intenzivne medicine ter 1 na področju javnega zdravja, ki pokriva področje bolnišničnih okužb.

V letu 2018 je delovno razmerje prenehalo 16 zdravnikom specialistom:

- 1 specialistu urologije;
- 1 specialistki psihiatrije;
- 2 specialistoma patologije;
- 1 specialistu otorinolaringologije;
- 2 specialistoma splošne kirurgije;
- 1 specialistu nevrologije;
- 1 specialistu interne medicine;
- 2 specialistoma radiologije;
- 1 specialistki pediatrije;
- 1 specialistu travmatologije;
- 1 specialistki otroške psihiatrije;
- 1 specialistki dermatovenerologije;
- 1 specialistu nuklearne medicine.

Petim zdravnikom je delovno razmerje prenehalo zaradi upokojitve, ostalih 11 je odšlo sporazumno oziroma po odpovednem roku.

V letu 2018 je specializacijo sicer zaključilo 30 specializantov, ki so jo opravljali za potrebe UKC Maribor, vendar se 4 niso zaposlili v UKC Maribor.

Zaposlovanje zdravnikov specialistov je potekalo skladno s planom. Težave je povzročil odhod 2 zdravnikov na Oddelku za patologijo, sicer smo nepredvidene odhode uspešno nadomeščali s prihodi novih specialistov ali sklenitvijo podjemnih pogodb z zunanjimi sodelavci.

Zdravniki brez specializacije/ zdravniki po opravljenem sekundariatu

Zaposlitev nismo načrtovali, vendar smo kljub temu na deficitarnih področjih zaradi potreb delovnega procesa, kjer so kandidati čakali na odobritev specializacije (travmatologija, plastična in rekonstruktivna kirurgija, anesteziologija, žilna kirurgija, internistična onkologija, patologija, nuklearna medicina), zaposlili 8 zdravnikov.

Zdravniki specializanti

Načrtovali smo zaposlitev 180 zdravnikov specializantov, pri čemer vodi postopek izbire in napotitve specializantov Zdravniška zbornica Slovenije. Konec leta 2018 jih je bilo v UKC Maribor zaposlenih 184.

V letu 2018 smo Zdravniško zbornico zaprosili za 165 specializantov, za jesenski razpis še za dodatnih 9. Za UKC Maribor jih je bilo odobrenih 23, v letu 2018 je s specializacijo za potrebe UKC Maribor začelo 17 specializantov.

Zdravniki pripravniki

Načrtovali smo zaposlitev 56 zdravnikov pripravnikov/sekundarijev, na dan 31. 12. 2018 je doseženo število 61. Pripravnike/sekundarije v UKC Maribor napotuje Zdravniška zbornica Slovenije, imamo pa 42 pripravniških delovnih mest.

Zdravstvena nega

Tabela D55: Zdravstvena nega

delovno mesto	Število vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2016	Število vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2017	Finančni načrt 2018	Število vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2018	indeks 31.12.2018/31.12.2017
medicinska sestra – VII/2 TR	1	0	0	0	0
diplomirana medicinska sestra	634	663	747	745	112,37
diplomirana babica/SMS babica v porodnem bloku IT III	26	28	30	34	121,43
medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	0	8	8	7	87,50
srednja medicinska sestra/babica	766	766	797	799	104,31
bolničar	92	100	108	105	105,00
pripravnik zdravstvene nege	19	21	21	16	76,19
Skupaj	1.538	1.586	1.711	1.706	107,57

V zdravstveni negi smo zaradi pridobitve dodatnega obsega programov, novih programov, širitve Perioperativne intenzivne terapije in reševanja kadrovske problematike načrtovali povečanje zaposlenih za 125, realizirali smo jih 120.

Na področju zdravstvene nege je bilo izvedeno povečanje števila zaposlenih zaradi širitve Perioperativne intenzivne terapije, širitve dejavnosti na Oddelku za onkologijo (aplikacije citostatikov, dodatna ambulanta), za program DORA in širitev programa SVIT, zaradi dodatnih programov kirurških oddelkov, zaradi širitve dejavnosti zdravljenja bolezni makule z biološkimi

zdravili na Oddelku za očne bolezni, zaradi širitve programa medicinske rehabilitacije na Oddelku za kardiologijo in angiologijo, zaradi dodatnega programa na Kliniki za pediatrijo, pedopsihiatrične ambulante, zaradi širitve enote za intenzivno terapijo na Oddelku za abdominalno in splošno kirurgijo, vzpostavitve postelj intenzivne nege na Oddelku za nevrološke bolezni, zaradi sprememb v organizaciji dela v Urgentnem centru, zaradi povečanja števila postelj iz 7 na 15 v Enoti za neakutno bolnišnično obravnavo in reševanja kadrovske problematike na najbolj kritičnih oddelkih v smislu podhranjenosti na področju zdravstvene nege, kjer nastajajo težave zaradi zagotavljanja trozemskega dela, velikega števila invalidov, ki ne morejo samostojno opravljati dela v izmenah in na Oddelku za travmatologijo, kjer je izredni strokovni nadzor Zbornice zdravstvene in babiške nege v letu 2017 zaključil, da so ugotovljene pomanjkljivosti v konkretni zadevi obravnavanega pacienta posledica velikega pomanjkanja izvajalcev zdravstvene nege na oddelku.

Na področju zdravstvene nege se v zadnjih letih spreminja razmerje med diplomiranimi in srednjimi medicinskimi sestrami, in sicer se delež diplomiranih povečuje ob upoštevanju kadrovskih normativov za izvajalce zdravstvene nege v bolnišnični zdravstveni negi. Na dan 31. 12. 2018 je bil delež diplomiranih medicinskih sester 51 %, delež srednjih medicinskih sester pa 49 %. Na dan 31. 12. 2017 je bil delež diplomiranih medicinskih sester 47 %, delež srednjih medicinskih sester pa 53 %.

Vse zaposlitve v zdravstveni negi so za poln delovni čas (razen, kadar gre za uveljavljanje pravic iz pokojninskega in invalidskega zavarovanja, ki po Zakonu o delovnih razmerjih šteje za poln delovni čas, večinoma gre za 4 ali 6 urnik delovnih invalidov). S krajšim delovnim časom je zaposlenih tudi nekaj medicinskih sester, ki uveljavljajo to pravico po Zakonu o starševskem varstvu in družinskih prejemkih (7 diplomiranih medicinskih sester in 6 srednjih medicinskih sester).

V zdravstveni negi je zaposlenih 119 delovnih invalidov, to je 7 % vseh zaposlenih v zdravstveni negi, od tega 26 diplomiranih medicinskih sester (8 jih dela polovični delovni čas), 82 srednjih medicinskih sester (28 jih dela polovični delovni čas, 4 delajo 6 ur dnevno), 11 bolničarjev (1 dela polovični delovni čas). Posledično je zaradi invalidnosti in odsotnosti zaradi dela s krajšim delovnim časom skupaj 19,5 zaposlenega v zdravstveni negi manj.

V zdravstveni negi je v skladu z veljavno zakonodajo kar 510 starejših delavcev (30 %), ki jih brez njihovega soglasja ne smemo razporejati v nočno in nadurno delo, kar predstavlja še dodatne omejitve pri zagotavljanju 24 urnega neprekinjenega zdravstvenega varstva.

Diplomirane medicinske sestre

Število diplomiranih medicinskih sester smo do 31. 12. 2018 v primerjavi z 31. 12. 2017 povečali za 82, načrtovali smo povečanje za 84.

Realizirali smo 67 dodatnih zaposlitev za nedoločen čas, ostale niso bile realizirane, saj ni bila izvedena širitev Perioperativne intenzivne terapije v celoti.

Skupno število diplomiranih medicinskih sester je ne glede na nerealizacijo planiranih dodatnih zaposlitev skoraj doseženo zaradi večjega števila zaposlenih za določen čas (iz razloga nadomeščanja odsotnosti in povečanega obsega dela na nekaterih oddelkih).

Dodatne zaposlitve (67) za nedoločen čas smo izvedli na naslednjih oddelkih:

- 4 diplomirane medicinske sestre na Oddelku za onkologijo zaradi širitve dejavnosti;
- 2 diplomirani medicinski sestri na Oddelku za gastroenterologijo zaradi širitve programa Svit;
- 5 medicinskih sester v OP bloku in Kliniki za kirurgijo zaradi dodatnih kirurških programov;
- 5 anestezijskih medicinskih sester na Oddelku za anesteziologijo, intenzivno terapijo in terapijo bolečin zaradi dodatnih kirurških programov in vzpostavitve anesteziološke ambulante;
- 5 diplomiranih medicinskih sester v Perioperativni intenzivni terapiji Oddelka za anesteziologijo, intenzivno terapijo in terapijo bolečin zaradi nedoseganja kadrovskih normativov;
- 10 diplomiranih medicinskih sester zaradi širitve Perioperativne intenzivne terapije;
- 4 diplomirane medicinske sestre na Oddelku za intenzivno interno medicino zaradi nedoseganja kadrovskih normativov;
- 4 diplomirane medicinske sestre na Oddelku za abdominalno in splošno kirurgijo zaradi širitve enote za intenzivno terapijo;
- 4 diplomirane medicinske sestre na Oddelku za nevrološke bolezni zaradi vzpostavitve postelj intenzivne nege;
- 1 operacijsko medicinsko sestro na Oddelku za otorinolaringologijo, cervikalno in maksilofacialno kirurgijo zaradi dodatnih kirurških programov;
- 2 diplomirani medicinski sestri na Radiološkem oddelku zaradi Dore;
- 2 diplomirani medicinski sestri na Kliniki za pediatrijo zaradi dodatnega programa, pedopsihiatrične ambulante;
- 1 diplomirana medicinska sestra na Oddelku za očne bolezni zaradi širitve dejavnosti zdravljenja bolezni makule z biološkimi zdravili;
- 4 diplomirane medicinske sestre na Oddelku za travmatologijo, kjer je izredni strokovni nadzor Zbornice zdravstvene in babiške nege v letu 2017 zaključil, da so ugotovljene pomanjkljivosti v konkretni zadevi obravnavanega pacienta posledica velikega pomanjkanja izvajalcev zdravstvene nege na oddelku;
- 5 diplomiranih medicinskih sester v Urgentnem centru zaradi sprememb v organizaciji dela. Trenutno nam ZD Maribor zagotavlja diplomirano medicinsko sestro za drugo triažno mesto (24 ur, 7 dni v tednu). S 1. 1. 2019 UKC Maribor prevzema ta del dejavnosti, zato je potrebno za zagotavljanje neprekinjenega zdravstvenega varstva zaposliti 5 diplomiranih medicinskih sester. Zaposlitve je zaradi uvajanja in tečaja triaže potrebno izvesti že v letu 2018. Za UKC Maribor je finančno ugodneje, da sam zagotovi diplomirano medicinsko sestro za neprekinjeno 24 urno zdravstveno varstvo, saj so stroški, ki jih plačujemo ZD Maribor višji kot je strošek zaposlitvev;
- 1 diplomirana medicinska sestra na Oddelku za kardiologijo in angiologijo zaradi širitve programa medicinske rehabilitacije;
- 1 diplomirana medicinska sestra v Enoti za obvladovanje bolnišničnih okužb zaradi izpolnjevanja zahtev Pravilnika o pogojih za pripravo in izvajanje programa preprečevanja in obvladovanja bolnišničnih okužb, ki določa minimalne strokovne, organizacijske in tehnične pogoje za pripravo in izvajanje programa preprečevanja in obvladovanja bolnišničnih okužb;
- 1 diplomirana medicinska sestra v Enoti za neakutno bolnišnično obravnavo zaradi povečanja števila postelj iz 7 na 15;
- 1 diplomirana medicinska sestra na Oddelku za psihiatrijo zaradi reševanja kadrovske problematike (veliko število nadur) in zagotavljanja dejavnosti nadzorovane in skupnostne obravnave v skladu z Zakonom o duševnem zdravju, saj mora biti koordinator nadzorovane obravnave dosegljiv 24 ur dnevno;

- 5 diplomiranih medicinskih sester za reševanje kadrovske problematike (Urgentni center, Oddelek za urologijo).

Ne glede na dejstvo, da planiranega števila zaposlenih za nedoločen čas nismo dosegli, je skupno število zaposlenih skoraj doseglo plan 747, saj je na dan 31. 12. 2018 več zaposlenih za določen čas.

Plana nismo realizirali v delu, ki se nanaša na širitev Perioperativne intenzivne terapije, saj širitev postelj v načrtovanem obsegu še ni bila izvedena. Neizvedene zaposlitve načrtujemo v letu 2019.

Diplomirane babice / srednje medicinske sestre babice v porodnem bloku IT III

Število diplomiranih babic / srednjih medicinskih sester babic v porodnem bloku se je povečalo za 6, načrtovali smo povečanje za 2. Število zaposlenih je večje od načrtovanega zaradi večjega števila zaposlenih za določen čas. Dodatni 2 zaposlitvi za nedoločen čas sta bili realizirani kot načrtovano.

V številki so diplomirane babice in srednje medicinske sestre babice, postopoma spreminjamo le razmerje med njimi, tako da odhode srednjih medicinskih sester babic nadomeščamo z diplomiranimi babicami.

Srednje medicinske sestre

Število srednjih medicinskih sester je v primerjavi z 31. 12. 2017 večje za 33, načrtovali smo povečanje števila za 31. Število je večje zaradi večjega števila zaposlenih za določen čas.

Izvedli smo 23 dodatnih zaposlitev na naslednjih oddelkih:

- 2 srednji medicinski sestri na Kliniki za pediatrijo zaradi dodatnega programa, pedopsihiatrične ambulante;
- 1 srednja medicinska sestra na Oddelku za očne bolezni zaradi širitve dejavnosti zdravljenja bolezni makule z biološkimi zdravili;
- 1 srednja medicinska sestra v Centralni sterilizaciji zaradi pričetka delovanja nove pralne linije;
- 1 srednja medicinska sestra na Oddelku za nevrološke bolezni zaradi vzpostavitve postelj intenzivne nege;
- 4 srednje medicinske sestre na Oddelku za abdominalno in splošno kirurgijo zaradi širitve enote za intenzivno terapijo;
- 2 srednji medicinski sestri na Oddelku za travmatologijo, kjer je izredni strokovni nadzor Zbornice zdravstvene in babiške nege v letu 2017 zaključil, da so ugotovljene pomanjkljivosti v konkretni zadevi obravnavanega pacienta posledica velikega pomanjkanja izvajalcev zdravstvene nege na oddelku;
- 2 srednji medicinski sestri na Oddelku za onkologijo zaradi širitve dejavnosti, povečanja prilivov pacientov zaradi prevzema imunoterapije raka pljuč in posledično večjega števila ambulantnih obravnav in aplikacije citostatikov ter zagotavljanja dejavnosti v Enoti za paliativno oskrbo;
- 1 srednja medicinska sestra za potrebe neakutne bolnišnične obravnave zaradi povečanja števila postelj iz 7 na 15;
- 5 srednjih medicinskih sester v Urgentnem centru zaradi sprememb v organizaciji dela. Skladno s strokovnimi standardi obravnave urgentnih pacientov z vidila varnosti in zaradi optimalnejše organizacije dela bo zdravstveno administratorico na triaži zamenjala

medicinska sestra. Zdravstvene administratorke bodo prerazporejene v novo funkcionalno enoto Urgentnega centra – Bolezni;

- 1 srednja medicinska sestra na Oddelku za ORL in MFK zaradi reševanje kadrovske problematike in povečanega obsega dela v operacijski dejavnosti;
- 3 srednje medicinske sestre za reševanje kadrovske problematike na najbolj kritičnih oddelkih v smislu podhranjenosti na področju zdravstvene nege, kjer nastajajo težave zaradi zagotavljanja troizmenskega dela, velikega števila invalidov, ki ne morejo samostojno opravljati dela v izmenah (Oddelek za urologijo in Centralna sterilizacija).

Število zaposlenih na dan 31. 12. 2018 je zaradi večjega števila zaposlenih za določen čas v primerjavi z načrtovanim večje za 2.

Bolničarji

Načrtovali smo zaposlitev 8 bolničarjev v enotah intenzivne terapije, kar smo tudi realizirali, in sicer 1 na Oddelku za anesteziologijo, intenzivno terapijo in terapijo bolečin, 2 na Oddelku za intenzivno interno medicino, 1 v Internistični nujni pomoči in 4 v Urgentnem centru.

Število vseh zaposlenih s pogodbami o zaposlitvi na dan 31. 12. 2018 je v primerjavi z 31. 12. 2017 večje za 5 zaradi odhodov konec leta 2018, ki še niso bili nadomeščeni.

Pripravniki v zdravstveni negi

Dne 31. 12. 2018 je bilo v zdravstveni negi zaposlenih 16 pripravnikov. V letu 2018 smo pripravništvo omogočili skupaj 35 pripravnikom zdravstvene nege in 1 bolničarju.

Farmacevtski delavci

Tabela D56: Farmacevtski delavci

delovno mesto	Število vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2016	Število vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2017	Finančni načrt 2018	Število vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2018	indeks 31.12.2018/ 31.12.2017
farmacevti specialisti	5	5	5	5	100,00
farmacevti	7	7	6	7	100,00
farmacevtski tehniki	15	13	14	14	107,69
pripravniki	0	2	2	2	100,00
Skupaj	27	27	27	28	103,70

Število farmacevtskih delavcev na dan 31. 12. 2018 je v primerjavi z 31. 12. 2017 večje za 1. Na dan 31. 12. 2018 je skupno število farmacevtov večje zaradi večjega števila pogodb za določen čas zaradi nadomeščanja odsotnih delavcev, število zaposlenih za nedoločen čas ostaja nespremenjeno.

Zdravstveni delavci in sodelavci

Tabela D57: Zdravstveni delavci in sodelavci

delovno mesto	Število vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2016	Število vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2017	Finančni načrt 2018	Število vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2018	indeks 31.12.2018/31.12.2017
medicinski biokemiki specialisti	13	13	13	13	100,00
klinični psihologi specialisti	8	9	10	10	111,11
specializanti klinične psihologije, laboratorijske medicine	1	1	2	1	100,00
socialni delavci	7	10	9	9	90,00
sanitarni inženirji	1	1	2	2	200,00
radiološki inženirji	64	70	75	75	107,14
psiholog	1	0	0	2	
fizioterapevti	51	55	59	59	107,27
delovni terapevti	18	17	17	19	111,76
analitiki v laboratorijski medicini	13	12	12	12	100,00
inženirji laboratorijske medicine	35	35	36	36	102,86
laboratorijski tehniki	51	50	50	50	100,00
pripravniki	23	34	34	15	44,12
ostali	15	16	17	17	106,25
Skupaj	301	323	336	320	99,07

Število zdravstvenih delavcev in sodelavcev se je v primerjavi s preteklim letom zmanjšalo za 3. Število je manjše predvsem zaradi manjšega števila pripravnikov.

Načrtovali smo zaposlitev kliničnega psihologa (zaradi zagotavljanja zdravstvene obravnave forenzičnih pacientov) in sanitarnega inženirja, kar smo tudi realizirali.

V letu 2018 smo zaposlili dodatnega socialnega delavca iz razloga reševanja kadrovske problematike zaradi povečanja števila obravnav. Skupno število je vseeno manjše kot na dan 31. 12. 2017, saj sta se iz starševskega dopusta vrnila delavki, ki sta bili nadomeščeni.

Povečalo se je število radioloških inženirjev za 5 za potrebe Dore. Zaposlitve so bile načrtovane že v letu 2017, vendar niso bile realizirane, ker še niso bile izpolnjene vse zahteve za vzpostavitev državnega presejalnega programa za raka dojke.

Na dan 31. 12. 2018 sta bila zaposlena 2 psihologa za določen čas iz razloga nadomeščanja odsotnih delavcev.

Zaradi povečanih kirurških programov, delovanja Enote za neakutno bolnišnično obravnavo, za potrebe Oddelka za infekcijske bolezni in vročinska stanja in Oddelka za onkologijo smo načrtovali zaposlitve 4 fizioterapevtov. Zaposlitve smo realizirali.

Število delovnih terapevtov je na dan 31. 12. 2018 za 2 večje kot je bilo 31. 12. 2017 zaradi dveh dodatnih zaposlitev za določen čas iz razloga nadomeščanja odsotnih delavcev.

Število inženirjev laboratorijske medicine je kot načrtovano večje za 1. Na Oddelku za laboratorijsko diagnostiko smo načrtovali tudi zaposlitev specializanta laboratorijske medicine, saj je zaradi upokojitve specialista v naslednjih 5 letih zaradi kontinuitete delovnega procesa ključnega pomena delavca pravočasno usposobiti za samostojno delo. Zaposlitve v letu 2018 še nismo realizirali, saj ni bilo primerne kandidata.

Število pripravnikov na dan 31. 12. 2018 je manjše kot načrtovano. Prizadevamo si, da pripravnike enakomerno zaposlujemo skozi vse leto, ker pa to vedno ni možno, je število ob koncu leta različno. Podrobneje so zaposlitve pripravnikov opisane v naslednjem poglavju.

Število delavcev v rubriki ostali je večje za 1 kot smo načrtovali, saj smo zaposlili medicinskega fizika zaradi načrtovane širitve programa obsevanja v Enoti za radioterapijo Oddelka za onkologijo.

Nezdravstveni delavci

Tabela D58: Nezdravstveni delavci

po področjih dela	Število vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2016	Število vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2017	Finančni načrt 2018	Število vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2018	indeks 31.12.2018/31.12.2017
administracija	198	202	211	212	104,95
področje informatike	14	15	15	15	100,00
ekonomsko področje	60	60	61	62	103,33
kadrovsko-pravno in splošno področje	24	27	27	28	103,70
področje nabave	27	25	26	28	112,00
področje tehničnega vzdrževanja	46	49	50	48	97,96
področje prehrane	154	153	155	155	101,31
oskrbovalne službe	132	135	133	134	99,26
ostalo	41	40	48	40	100,00
delavci iz drugih plačnih skupin	11	12	12	14	116,67
Skupaj	707	718	738	736	102,51

Število nezdravstvenih delavcev se je v primerjavi z letom 2017 povečalo za 18, načrtovali smo povečanje za 20.

Načrtovanega števila na dan 31. 12. 2018 nismo dosegli zaradi odhodov konec leta 2018, ki jih še nismo nadomestili.

Število zdravstvenih administratorok se je v primerjavi z letom 2017 povečalo za 10, načrtovali smo povečanje za 9. Dodatno smo zaposlili 1 zdravstveno administratorko zaradi dodatnega programa – uvedba dveh pedopsihiatričnih timov na Kliniki za pediatrijo, 2 za potrebe Dore na Radiološkem oddelku, 1 zaradi povečanega obsega onkoloških obravnav (ambulante Enote za internistično onkologijo, ambulante Enote za radioterapijo, ambulante Enote za paliativno oskrbo, oddelek in onkološki konziliji) na Oddelku za onkologijo, 1 za potrebe Klinike za interno medicino in 1 za potrebe Laboratorija za medicinsko genetiko zaradi povečanega obsega obravnav v specialističnih ambulantah, 1 na Oddelku za ortopedijo in 1 na Oddelku za anesteziologijo, IT in terapijo bolečin zaradi povečanega obsega dela, 1 na Oddelku za nuklearno medicino zaradi dodatne PET-CT diagnostike in 1 zaradi reševanja kadrovske težave zaradi pridobitve pravice do krajšega delovnega časa zaradi invalidnosti 2 administratorok (strošek dela se zaradi dodatne zaposlitve ni povečal).

Širitve programov zahtevajo tudi ustrezno dokumentiranje zdravstvene obravnave, zato so bile zaposlitve nujno potrebne. Nezadostno število administratorjev pomeni za UKC Maribor večje tveganje, saj nepravočasno ali nepravilno evidentirane storitve pomenijo izpad dohodka.

V letu 2018 smo vzpostavili Enoto za zdravstveno administracijo, ki je del upravnih služb. Z ustanovitvijo nove enote se je znižala stopnja tveganja pri prerazporejanju dela zaradi poznavanja le-tega in seznanjenosti z obstoječim stanjem na posameznih oddelkih, hkrati pa smo s centralizacijo zagotovili lažje nadomeščanje v primeru odsotnosti sodelavcev ter učinkovitejšo komunikacijo in pretok informacij. Zaradi nove enote ni bilo novih zaposlitev, ampak smo izvedli notranje prerazporeditve.

Zaradi ustanovitve Enote za zdravstveno administracijo in prenosa nekaterih delovnih mest v enoto, se je povečalo število na splošnem področju, posledično se je zmanjšalo število zaposlenih v administraciji in na ekonomskem področju za nedoločen čas.

Na ekonomskem področju smo realizirali načrtovano dodatno zaposlitev. Skupno število je večje od načrtovanega zaradi večjega števila zaposlenih za določen čas zaradi nadomeščanja odsotnih delavcev.

Število na področju nabave je zaradi nadomeščanja odsotnega delavca večje za 1, število zaposlenih za nedoločen čas ostaja enako.

Število zaposlenih v rubriki Ostalo je manjše kot načrtovano, saj vseh zaposlitev predvidenih za vzpostavitev projektne pisarne nismo realizirali. Od predvidenih 7 zaposlitev smo jih realizirali 4, v začetku leta bosta nastopila z delom še 2. Gre za zaposlitve za določen čas.

Večje je število delavcev iz drugih plačnih skupin, saj je direktor na podlagi Zakona o interventnih ukrepih za zagotovitev finančne stabilnosti javnih zdravstvenih zavodov, katerih ustanovitelj je Republika Slovenija (Uradni list RS, št. 54/17) imenoval pomočnika direktorja UKC za pravne zadeve, posledično je manjše število pod rubriko ostalo, in zaradi reintegracije delavca po sodbi sodišča.

Število zaposlenih na področju tehničnega vzdrževanja je manjše kot načrtovano, saj vsi postopki zaposlitev še niso bili realizirani na dan 31. 12. 2018.

Na področju oskrbovalnih služb je število večje kot načrtovano zaradi večjega števila zaposlenih za določen čas iz razloga nadomeščanja odsotnih delavcev.

V letu 2018 smo imeli težave z zaposlovanjem na področju tehničnih in oskrbovalnih služb. Namreč v večini primerov gre za najnižje plačana delovna mesta z minimalno plačo in na objave prostih delovnih mest se kandidati ne prijavljajo ali pa to storijo v manjšem številu.

Na dan 31. 12. 2018 je bilo v UKC Maribor zaposlenih skupaj 3.414 delavcev, kar je 174 več oziroma za 5,4 % več kot 31. 12. 2017. Število dejansko prisotnih delavcev na dan 31. 12. 2018 (kot je prikazano na obrazcu 3 – Spremljanje kadrov, I del) je 3.222 in je v primerjavi z 31. 12. 2017 večje za 147 oziroma 4,78 %.

Tabela D59: Skupaj število zaposlenih v UKC Maribor

delovno mesto	Število vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2016	Število vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2017	Finančni načrt 2018	Število vseh zaposlenih na dan 31. 12. 2018	indeks 31.12.2018/31.12.2017
zdravniki	552	586	608	623	106,31
zdravstvena nega	1.538	1.586	1.711	1.706	107,57
farmaceutski delavci	27	27	27	28	103,70
zdravstveni delavci in sodelavci	301	323	336	321	99,38
nezdravstveni delavci	707	718	738	736	102,51
Skupaj	3.125	3.240	3.420	3.414	105,37

Ob koncu leta 2018, zaradi vsega navedenega, nismo dosegli plana za leto 2018, saj je število vseh zaposlenih 3.414, načrtovali smo 6 delavcev več. Število namreč niha, kar je odvisno tudi od bolniških odsotnosti, porodniških dopustov in števila pripravnikov.

V UKC Maribor smo na dan 31. 12. 2018 zaposlovali 282 delavcev (8,26 %), ki zavoda ne bremenijo, ker so financirani iz drugih virov (ZZZS – usposabljanje in delo pripravnikov, specializantov, ARRS – usposabljanje mladih raziskovalcev). Med njimi je 247 zdravnikov, preostalih 35 je pripravnikov zdravstvenih delavcev in sodelavcev.

14.2 OSTALE OBLIKE DELA

Stroški podjemnih in avtorskih pogodb s komentarji so zajeti v poglavju **2.2 ODHODKI v Računovodskem poročilu za leto 2018.**

Študentsko delo

Strošek študentskega dela v letu 2018 je bil 25.974,85 EUR. Študentje so študentsko delo opravljali na medicinskih oddelkih.

Zaradi finančne situacije in varčevalnih ukrepov v času poletnih počitnic nismo omogočili dela dijakom in študentom.

Drugo

V okviru nadomestnih kazni v sodelovanju s Centrom za socialno delo Maribor v letu 2018 v UKC Maribor družbeno koristnega dela ni opravljal nihče, saj ni bilo kandidatov.

14.3 IZOBRAŽEVANJE, SPECIALIZACIJE IN PRIPRAVNIŠTVA

V letu 2018 sta znanstveni naziv doktor znanosti pridobila 1 zdravnik specialist in 1 medicinski biokemik specialist.

V letu 2018 so bili 4 zdravniki specialisti izvoljeni v naziv profesor in 6 zdravnikov specialistov v naziv docent.

V študijskem letu 2017/2018 je imelo z UKC Maribor 85 zdravnikov sklenjeno pogodbo o izobraževanju za podiplomski doktorski študij biomedicine, od tega 93 za študij na Medicinski fakulteti Univerze v Mariboru, 5 na Medicinski fakulteti Univerze v Ljubljani, 4 na Medicinski fakulteti v Zagrebu, 1 na Medicinski fakulteti v Osijeku.

V letu 2018 je imelo z UKC Maribor sklenjeno pogodbo o izobraževanju za dodiplomski študij 5 medicinskih sester za študij na Fakulteti za zdravstvene vede Univerze v Mariboru.

V letu 2018 smo sklenili 18 pogodb za doktorski študij (16 z zdravniki in 1 z biologinjo na Medicinski fakulteti Univerze v Mariboru ter 1 medicinskim fizikom na Fakulteti za matematiko in fiziko v Ljubljani).

UKC Maribor je pooblaščen zdravstveni zavod za izvajanje strokovnih izpitov zdravstvenih delavcev in sodelavcev pripravnikov s srednjo strokovno izobrazbo. V letu 2018 je strokovni izpit v UKC Maribor opravilo 16 farmacevtskih tehnikov, 30 tehnikov zdravstvene nege in 9 kemijskih tehnikov.

V letu 2018 so v UKC Maribor opravljali obvezno prakso dijaki in študenti naslednjih fakultet in šol:

- Medicinska fakulteta Univerze v Mariboru;
- Fakulteta za zdravstvene vede Univerze v Mariboru;
- Fakulteta za zdravstvene vede Novo Mesto;
- Fakulteta za vede o zdravju Univerze na Primorskem;
- Zdravstvena fakulteta Univerze v Ljubljani;
- Visoka šola za zdravstvene vede Slovenj Gradec;
- Fakulteta za farmacijo Univerze v Ljubljani;
- Fakulteta za psihoterapevtsko znanost Univerze Sigmunda Freuda v Ljubljani;
- Fakulteta za kemijsko tehnologijo;
- Alma Mater Europea;
- Doba, Fakulteta za uporabne poslovne in družbene študije Maribor;
- Visoka zdravstvena šola v Celju;
- Srednja zdravstvena in kozmetična šola Maribor;
- Gimnazija in srednja kemijska šola Ruše;
- Srednja ekonomska šola Maribor;
- Višja strokovna šola IC Piramida Maribor;
- Srednja trgovska šola Maribor;
- Srednja elektro - računalniška šola Maribor.

V letu 2018 je v UKC Maribor opravljalo program specializacije iz različnih strokovnih področij 209 zdravnikov specializantov UKC Maribor in 373 zdravnikov specializantov drugih delodajalcev.

V preteklem letu je 30 zdravnikov uspešno opravilo specialistični izpit, v UKC Maribor se jih je zaposlilo 26. V letu 2018 je uspešno opravila specialistični izpit 1 bolnišnična farmacevtka specialistka.

UKC Maribor je za leto 2018 na Zdravniško zbornico Slovenije javil potrebo za 165 specializacij. Naknadno za jesenski razpis smo zaprosili še za 9 specializacij, vse so bile odobrene. V letu 2018 jih je bilo realiziranih 17.

Tabela D60: Primerjava javljenih potreb in odobrenih specializacij

Specializacija	Javljene potrebe v letu 2018	Odobreno UKC	Realizirano 2018
Abdominalna kirurgija	7	1	1
Anesteziologija, reanimatologija in perioperativna intenzivna medicina	29	0	2
Dermatovenerologija	0	0	0
Fizikalna in rehabilitacijska medicina	1	0	0
Gastroenterologija	1	0	0
Ginekologija in porodništvo	8	0	0
Hematologija	0	0	0
Infektologija	9	1	0
Intenzivna medicina	5	1	0
Interna medicina	1 (1)	1	2
Internistična onkologija	8	0	1
Kardiologija in vaskularna medicina	9	0	0
Kardiovaskularna kirurgija	1	1	1
Klinična genetika	1	1	1
Klinična mikrobiologija	1	0	
Maksilofacialna kirurgija	0		
Nefrologija	0	0	
Nevrokirurgija	2 (1)	1	
Nevrologija	7	0	
Nuklearna medicina	5 (2)	3	2
Oftalmologija	2 (1)	2	1
Onkologija z radioterapijo	8	1	
Ortopedska kirurgija	0	0	
Otorinolaringologija	0	0	
Otroška in mladostniška psihiatrija	2	0	1
Otroška nevrologija	2	1	
Patologija (prej »anatomska patologija in citopatologija«)	5 (1)	1	0
Pediatrija	9	2	1
Plastična, rekonstrukcijska in estetska kirurgija	4 (2)	2	1
Pnevmologija	2	0	
Psihiatrija	1	0	1
Radiologija	9	0	1
Revmatologija	1	0	
Sodna medicina	1		
Splošna kirurgija	2 (1)	1	0
Torakalna kirurgija	2	0	

Specializacija	Javljene potrebe v letu 2018	Odobreno UKC	Realizirano 2018
Transfuzijska medicina	1	2	1
Travmatologija	13	0	0
Urgentna medicina	5	0	0
Urologija	0		0
Otroška kirurgija	1	1	
SKUPAJ	165 (9)	23	17

*(naknadno javljene potrebe tekom leta)

V letu 2018 je pripravništvo za poklic doktor medicine opravljala 101 zdravnik pripravnik (39 se jih je zaposlilo v letu 2017 in zaključilo s pripravništvom v letu 2018). Zdravnike pripravnike napotuje v UKC Maribor Zdravniška zbornica, zato jih sami ne moremo načrtovati. Imamo 42 pripravniških delovnih mest.

V letu 2018 je pripravništvo opravljalo 110 zdravstvenih delavcev in sodelavcev. Od teh je bilo 35 tehnikov zdravstvene nege (19 se jih je zaposlilo v letu 2017 in zaključilo s pripravništvom v letu 2018, 16 jih je opravljalo pripravništvo v letu 2018), 1 bolničar, 6 farmacevtskih tehnikov (2 sta se zaposlila v letu 2017 in zaključila s pripravništvom v letu 2018, 4 so opravljali pripravništvo v letu 2018), 11 inženirjev laboratorijske medicine (5 se jih je zaposlilo v letu 2017 in pripravništvo zaključilo v letu 2018, 6 pa se jih je zaposlilo v letu 2018), 4 socialni delavci (2 sta se zaposlila v letu 2017 in zaključila s pripravništvom v letu 2018, 2 sta opravljala pripravništvo v letu 2018), 17 fizioterapevtov (8 jih je s pripravništvom pričelo v letu 2017, 9 pa v letu 2018), 5 delovnih terapevtov (4 so s pripravništvom pričeli v letu 2017, 1 pa v letu 2018), 9 radioloških inženirjev (6 jih je s pripravništvom začelo v letu 2017, 3 pa v letu 2018), 10 laboratorijskih tehnikov (4 so se zaposlili v letu 2017 in zaključili s pripravništvom v letu 2018, 6 jih je opravljalo pripravništvo v letu 2018), 4 psihologi (2 sta se zaposlili v letu 2017 in zaključila s pripravništvom v letu 2018, 2 sta opravljala pripravništvo v letu 2018), 1 medicinski fizik (zaposlil se je v letu 2017 in zaključil s pripravništvom v letu 2018), 4 sanitarni inženirji (2 sta se zaposlila v letu 2017 in zaključila s pripravništvom v letu 2018, 2 sta opravljala pripravništvo v letu 2018), 3 dietetiki (2 sta se zaposlili v letu 2017 in zaključila s pripravništvom v letu 2018, 1 je opravljal pripravništvo v letu 2018).

Načrtovali smo zaposlitev 45 pripravnikov tehnikov zdravstvene nege, realizirali smo jih 16, saj se na razpis ni prijavilo dovolj kandidatov, enako je bilo pri bolničarjih. Načrtovali smo zaposlitev 8 pripravnikov diplomiranih delovnih terapevtov, vendar ni bilo dovolj kandidatov, enako velja za radiološke inženirje in analitike v laboratorijski medicini.

Tabela D61: Pripravniki po poklicih

delovno mesto	realizirano leto 2017	plan 2018	realizirano leto 2018
zdravnik	61	/	66
tehnik zdravstvene nege	25	45	16
bolničar	1	5	1
socialni delavec	3	2	2
delovni terapevt	5	8	1
psiholog	2	2	2
laboratorijski tehnik	7	11	6
fizioterapevt	8	10	9
farmaceutski tehnik	4	5	4
radiološki inženir	6	9	3
inženir laboratorijske biomedicine	5	6	6
medicinski fizik	1	1	1
dietetik	2	1	1
analitik v laboratorijski medicini	0	3	0
sanitarni inženir	2	2	2
Skupaj	132	110	120

14.4 DEJAVNOSTI, ODDANE ZUNANJIM IZVAJALCEM

UKC Maribor določene dejavnosti zagotavlja z zunanjimi izvajalci, in sicer čiščenje in varovanje. Letni strošek čiščenja v letu 2018 je znašal 2.806.103 EUR, strošek varovanja pa 821.792 EUR. Na tem področju nimamo lastnih zaposlenih.

15 POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH

15.1 POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH

V skladu s sprejetim Planom investicij za leto 2018 (v nadaljevanju: Plan 2018) so bila investicijska vlaganja v letu 2018 usmerjena predvsem v izvajanje investicij v nujne nabave tehnološko zastarele in iztrošene opreme ter opreme v okvari.

Glede na vire financiranja smo v letu 2018 porabili:

- sredstva iz vira amortizacije: 4.747.085 EUR,
- sredstva iz vira proračuna RS 1.080.783 EUR,
- sredstva donacij: 89.083 EUR ter
- sredstva iz drugih virov: 68.525 EUR.

Opomba: Pod oznako »sredstva iz drugih virov« so upoštevana sredstva znanstveno-raziskovalnih projektov in sredstva strokovnih srečanj.

Skupna vrednost realiziranih investicij v preteklem letu znaša 5.985.476 EUR, kar predstavlja 37,10 % realizacijo Plana 2018. Od tega je vrednost investicij iz sredstev amortizacije 4.747.085 EUR, kar je 77,24 % plana. V celoti so bila v letu 2018 objavljena javna naročila, ki niso bila vezana na investicije financirane iz sredstev proračuna RS.

Nerealizirane investicije, načrtovane iz sredstev proračuna RS, na realizacijo katerih UKC Maribor ni imel neposrednega vpliva, so:

- investicija v gasilsko dvigalo 1.000.000 EUR. Javno naročilo je Ministrstvo za zdravje (v nadaljevanju: MZ) objavilo v letu 2019, in sicer 4. 2. 2019;
- investicija v nabavo dveh CT aparatov 2.000.000 EUR. Javno naročilo za več zdravstvenih zavodov je MZ objavilo 30. 10. 2018 (zadnji popravek 21. 12. 2018);
- investicija v nabavo angiografskega aparata z dvema detektorjema s pripadajočo opremo 1.598.000 EUR;
- investicija v nabavo aparata za magnetno resonanco (MR aparat) 1,5 T s pripadajočo opremo 1.273.500 EUR;

Opomba: Za investiciji v nabavo angiografskega in MR aparata je bil UKC Maribor po sprejemu rebalansa Finančnega načrta za leto 2018 s strani MZ obveščen, da bodo sredstva za realizacijo omenjenih investicij zagotovljena šele v letu 2019, zaradi česar tudi ni bilo možno realizirati izdelave projektne dokumentacije, ki je potrebna za pripravo obeh prostorov, za kar so bila načrtovana sredstva iz vira amortizacije v višini 48.000 EUR, kakor tudi ni bilo možno realizirati izvedbo GOI del za pripravo obeh prostorov, za kar so bila prav tako načrtovana sredstva iz vira amortizacije, in sicer v višini 405.000 EUR. Oboje je namreč neposredno povezano z izbiro dobavitelja opreme.

- investicija v nabavo novega koronarografskega aparata s pripadajočo medicinsko opremo 988.840 EUR in generatorja za pripravo čiste pare 68.360 EUR za potrebe prostorov, kjer se bo izvajal program interventne kardiologije. Za oboje so bila načrtovana sredstva iz vira proračuna RS. Javno naročilo za nabavo te opreme je MZ, zaradi vloženega revizijskega zahtevka na prvoten postopek javnega naročila, ponovno objavilo v letu 2019, in sicer 10. 1. 2019;
- investicija v nabavo mobilnih RTG aparatov 370.000 EUR. Za to investicijo UKC še ni prejel s strani MZ sklepa o začetku postopka s pooblastilom, ki je pogoj za začetek postopka oziroma za objavo javnega naročila.

Pri realizaciji Plana 2018 pojasnjujemo, da smo izvedbo določenih GOI del vezanih na rekonstrukcijo ali prenovo prostorov, ki so bila prvotno načrtovana v okviru Plana investicijskega vzdrževanja, na podlagi vsebine teh del in priporočila finančne službe obravnavali kot sestavni del investicije ter jih upoštevali v realizaciji Plana 2018, in sicer:

- rekonstrukcijo prostorov Enote za intenzivno terapijo operativnih strok 792.462 EUR;
- rekonstrukcijo razdelilne kuhinje v prostorih Klinike za kirurgijo 318.930 EUR;
- pripravo prostorov za izvajanje dejavnosti pedopsihiatrije na Kliniki za pediatrijo 14.272 EUR;
- obnovo stanovanj na Bevkovi 1/VII nadstropje in Ljubljanski ulici 27 b 10.546 EUR,
- obnovo stanovanj v Pivoli 9.180 EUR in
- obnovo apartmaja, ki se nahaja v naselju Gajac na otoku Pagu 2.456 EUR.

Realizacijo načrtovanih investicij, sprejetih v okviru sprejema Programa dela in finančnega načrta za leto 2018 za obdobje januar – december 2018, po vrstah investicij z opredeljenimi viri, podajamo v prilogi **Obrazec 4 – Poročilo o investicijskih vlaganjih 2018**, navedbo oziroma opis pomembnejših izvedenih investicij pa podajamo v nadaljevanju.

Realizacija načrtovanih investicij po posameznih vrstah investicij in virih je razvidna iz **Tabele D62: Prikaz realizacije investicij po vrstah investicij in virih za leto 2018**.

Tabela D62: Prikaz realizacije investicij po vrstah investicij in virih za leto 2018

Zap. št.	VRSTE INVESTICIJ	Vir financiranja v EUR				SKUPAJ v EUR
		Sredstva AM	Sredstva prorač. RS	Sredstva donacij	Sredstva iz drugih virov	
1.	NEOPREDMETENA SREDSTVA	290.216	0	0	0	290.216
2.	NEPREMIČNINE	1.237.158	0	0	18.445	1.255.603
3.	MEDICINSKA OPREMA	1.954.293	1.080.783	84.538	24.962	3.144.576
4.	NEMEDICINSKA OPREMA	1.265.418	0	4.545	25.118	1.295.081
	SKUPAJ	4.747.085	1.080.783	89.083	68.525	5.985.476

15.1.1 Investicije v neopredmetena sredstva

Investicije v neopredmetena sredstva smo v preteklem letu iz vira amortizacije realizirali v višini 290.216 EUR.

V letu 2018 smo tako iz sredstev amortizacije izvedli vlaganja v:

- nadgradnjo in razvoj programa medicinske dokumentacije MEDIS 235.666 EUR,
- nadgradnjo programske opreme MAOP za nabavno, materialno in skladiščno poslovanje 17.304 EUR;
- nabavo Microsoft Office programsko opremo 14.746 EUR;
- nabavo treh licenc za prepoznavo govora za potrebe izvajanja programa DORA 7.290 EUR;
- nabavo licenc MS Exchange 6.069 EUR;
- nabavo programa za prevajanje 3.191 EUR;
- programsko opremo za prehrano 3.173 EUR;
- programsko opremo za potne naloge 1.378 EUR;

- razno programsko opremo nižje vrednosti v skupni vrednosti 1.399 EUR.

Investicija v nadgradnjo sistema Siemens PET CT Syngio.via, ki je bila zgolj zaradi prenosa finančnih obveznosti uvrščena v Plan 2018, je bila iz sredstev amortizacije v vrednosti 47.864 EUR realizirana že v letu 2017, zaradi česar je bila upoštevana že v letnem poročilu 2017.

15.1.2 Investicije v nepremičnine

Višina realiziranih investicij v nepremičnine je v letu 2018 znašala 1.255.603 EUR.

Iz sredstev amortizacije smo izvedli vlaganja v:

- rekonstrukcijo prostorov Enote za intenzivno terapijo operativnih strok 792.462 EUR;
- rekonstrukcijo razdelilne kuhinje v prostorih Klinike za kirurgijo 318.930 EUR;
- izdelavo idejnega projekta arhitekture vključno z idejno zasnovo arhitekture operacijskih dvoran in vseh potrebnih spremljajočih prostorov v OP bloku 18.290 EUR;
- nabavo šestih avtomatskih drsnih vrat za Enoto za intenzivno medicino operativnih strok 15.707 EUR;
- pripravo prostorov za izvajanje dejavnosti pedopsihiatrije na Kliniki za pediatrijo 14.272 EUR;
- pripravo prostora za namestitev mamografskega aparata za potrebe izvajanja programa »DORA« 12.156 EUR;
- obnovo stanovanja na Bevkovi 1/VII nadstropje 10.546 EUR;
- obnovo stanovanja v Pivoli 9.180 EUR;
- dva kovinska nadstreška 8.995 EUR;
- izdelavo določitve statične obremenitve prostorov in morebitnih predvidenih ukrepov za izboljšanje statike ter izdelava idejne zasnove umestitve drugega CT aparata in MR aparata 6.443 EUR;
- izdelavo projektne dokumentacije za adaptacijo prostorov Oddelka za laboratorijsko diagnostiko zaradi načrtovane namestitve nove opreme za izvajanje biokemijskih preiskav 6.321 EUR;
- pripravo prostora za namestitev mize za vakuumsko podprto biopsijo dojk, ki se bo uporabljala za potrebe programa »DORA« 5.166 EUR;
- izdelavo temelja za potrebe postavitve doprsnega kipa Ignaza Semmelweisa 4.571 EUR;
- izdelavo določitve statične obremenitve prostorov in morebitnih predvidenih ukrepov za izboljšanje statike ter izdelava idejne zasnove umestitve CT aparata 2.917 EUR;
- izdelavo posnetka obstoječega stanja, izvedba projekta arhitekture, izvedba projektantskega nadzora ter izdelava projekta izvedenih del za prenavo stanovanja v ulici Gorkega v Mariboru, za prenavo dveh pisarn na Radiološkem oddelku in za prenavo Oddelka za hematologijo in hematološko onkologijo 2.623 EUR;
- obnovo apartmaja, ki se nahaja v naselju Gajac na otoku Pagu 2.456 EUR;
- izvedbo projektantskega nadzora in izdelava PID dokumentacije za rekonstrukcijo prostorov Enote za intenzivno terapijo operativnih strok 1.884 EUR;
- izvedbo nadzora varstva in zdravja pri delu in izdelava varnostnega načrta za potrebe rekonstrukcije Enote za intenzivno terapijo operativnih strok 1.600 EUR;
- izvedbo nadzora varstva in zdravja pri delu na gradbišču rekonstrukcije čistilne naprave za potrebe zgradbe Oddelka za pljučne bolezni 1.180 EUR;
- novelacija investicijskega programa za projekt »Gasilsko požarno dvigalo« 851 EUR;
- izdelavo popravka dokumenta identifikacije investicijskega programa za investicijo »Preselitev Oddelka za pljučne bolezni na lokacijo UKC Maribor, Ljubljanska ulica 5, Maribor 608 EUR.

Na podlagi sklenjene menjalne pogodbe št. 4780-2/2014745 z dne 15. 9. 2017 je v realizaciji za leto 2018 upoštevana vrednost pridobljenega zemljišča v višini 18.445 EUR. Svet zavoda UKC je v sklepu z dne 5. 9. 2017 podal pozitivno mnenje k sklenitvi navedene pogodbe.

15.1.3 Investicije v medicinsko opremo

Skupna vrednost realiziranih investicij v medicinsko opremo znaša 3.144.576 EUR. Za nakup medicinske opreme smo namenili lastna amortizacijska sredstva 1.954.293 EUR, sredstva proračuna RS 1.080.783 EUR sredstva donacij 84.538 EUR ter sredstva iz drugih virov 24.962 EUR.

V letu 2018 smo iz sredstev amortizacije realizirali nabavo sledeče medicinske opreme:

- aparat za zunajtelesni krvni obtok za OP blok Oddelka za kardiokirurgijo 263.056 EUR;
- za izvajanje programa DORA je bila nabavljena sledeča oprema:
 - pet diagnostičnih delovnih postaj 151.300 EUR;
 - avtomatski barvalnik za imunohistokemijo 48.624 EUR;
 - ultrazvočni aparat 104.979 EUR;
 - drsni mikrotom z vodno kopeljo in hladilno ploščo 11.372 EUR;
 - mikroskop za histopatologijo 9.470 EUR;
 - pregledna miza 1.483 EUR;
 - biopsijska pištola 1.304 EUR;
 - dozatorji kisika 639 EUR;
- kirurški inštrumentarij 21.248 EUR;
- ultrazvočni aparat za potrebe internistične nujne pomoči 22.489 EUR;
- ultrazvočni aparat za Kliniko za ginekologijo 19.761 EUR;
- iz postavke »Sredstva za nujne nabave aparaturne in osnovnih sredstev, ki so za delovanje bolnišnice ključnega pomena in odpovejo med letom ter investicije, katerih posamična vrednost ne presega 40.000 EUR brez DDV, nabava drobnega inventarja« smo iz sredstev amortizacije nabavili opremo v skupni vrednosti 715.377 EUR, in sicer smo nabavili:
 - monitorje za nadzor življenjskih funkcij (15 kos) za potrebe več oddelkov 24.953 EUR;
 - aparate za izvajanje fototerapije (6 kos) za Oddelek za perinatologijo 24.296 EUR;
 - videobronhoskop za Oddelek za pljučne bolezni 23.892 EUR;
 - infuzijske črpalke za potrebe več oddelkov 23.583 EUR;
 - ultrazvočni aparat za Oddelek za žilno kirurgijo 23.073 EUR;
 - CO2 inkubator za Oddelek za reproduktivno medicino in ginekološko endokrinologijo 22.245 EUR;
 - razno opremo za izvajanje fizioterapije (elektrostimulatorje, aparate za elektroterapijo, aparate za razgibavanje sklepov) za potrebe Instituta za fizikalno in rehabilitacijsko medicino 21.928 EUR;
 - štiri EKG aparate z vakuumskimi elektrodami ter vozički 20.979 EUR;
 - dva CTG aparata z vozičkom za Oddelek za perinatologijo 20.310 EUR;
 - respirator za Kliniko za pediatrijo 19.997 EUR;
 - štiri avtomatske tehničnice za odvzem krvi za Center za transfuzijsko medicino (CTM), in sicer za CTM enota Ptuj 19.401 EUR;
 - tri ergometre za izvajanje rehabilitacije po infarktu za Oddelek za kardiologijo in angiologijo 19.063 EUR;
 - laparoskopsko sondo za Oddelek za abdominalno in splošno kirurgijo 18.577 EUR;
 - videolinijo za opravljanje kolonoskopij, ki vključuje videoprocisor, izvor svetlobe, video kabel ter monitor z nosilcem, za Oddelek za gastroenterologijo 18.143 EUR;
 - mobilne varilce za tesnjenje cevk (5 kos) za Enoto za preskrbo s krvjo 17.022 EUR;

- RTG zaščitna sredstva za potrebe raznih oddelkov UKC Maribor 16.733 EUR;
- optiko »Endoeye« za OP blok Oddelka za abdominalno in splošno kirurgijo 15.632 EUR;
- baterijsko vrtalko »COLIBRI« z ohišjem za baterije, vpenjalno glavo za svedre, nastavkom za oscilacijsko žago, hitro sklopko za K-žice in z nastavkom za vrтанje z AO/ASIF za OP blok Oddelka za travmatologijo 15.610 EUR;
- infuzijska stojala za potrebe več oddelkov 15.228 EUR;
- videoprosesor z izvorom svetlobe ter pripadajočo opremo za Kliniko za pediatrijo 14.982 EUR;
- elektrokirurški nož za OP blok Klinike za ginekologijo 14.148 EUR;
- baterijsko vrtalko z vpenjalno glavo, nastavkom za hitro sklopko za svedre in vrezilnike, nastavkom za hitro sklopko za povrtavanje, nastavkom za vodilno in K-žico ter oscilacijsko žago za OP blok Oddelka za travmatologijo 13.265 EUR;
- centrifugo s pripadajočo opremo za Oddelek za laboratorijsko diagnostiko 12.811 EUR;
- videolaringoskop za Oddelek za anesteziologijo, intenzivno terapijo in terapijo bolečin 12.798 EUR;
- hladilnike za shranjevanje zdravil (6 kos) za potrebe več oddelkov 11.512 EUR;
- dve ogrevalno reanimacijski mizici za Oddelek za perinatologijo 11.414 EUR;
- klinični avdiometer za Oddelek za ORL in MFK 11.001 EUR;
- pulzne oksimetre za potrebe več oddelkov 10.960 EUR;
- dva refraktometra za Oddelek za očne bolezni 10.940 EUR;
- opremo za izvajanje sodobne obsevalne tehnike DVBH (laserski sistem za pomoč pri obsevanju glave in vratu) za potrebe Enote za radioterapijo 10.697 EUR;
- brezkontaktni stoječi tonometer za Oddelek za očne bolezni 8.388 EUR;
- zamrzovalno skrinjo za Oddelek za laboratorijsko diagnostiko 8.311 EUR;
- krioskopski osmometer za Oddelek za laboratorijsko diagnostiko 7.863 EUR;
- mikroskop za Oddelek za ORL in MFK 7.653 EUR;
- dve optiki za potrebe ambulant Oddelka za urologijo 7.180 EUR;
- prenosni ultrazvočni aparat za Oddelek za nevrološke bolezni 7.074 EUR;
- sondo za nastavitve centralnih kanalov in žilnih dostopov pri prediatrični populaciji za ultrazvočni aparat Sonosite M-turbo 6.929 EUR;
- dva aspiratorja za torakalno drenažo za OP blok Oddelka za torakalno kirurgijo 6.636 EUR;
- baterijsko kirurško vrtalko za OP blok Oddelka za travmatologijo 6.569 EUR;
- električno vrtalno orodje za OP blok Oddelka za ORL in MFK 5.895 EUR;
- simulator defibrilatorja in monitorja za Urgentni center 5.701 EUR;
- sterilizator za Oddelek za ORL in MFK 5.619 EUR;
- elektrokirurški nož za OP blok Oddelka za urologijo 5.349 EUR;
- dva aparata za dezinfekcijo prostorov za Oddelek za infekcijske bolezni in vročinska stanja 5.300 EUR;
- SCPC sistem za ECMO arterijsko vensko podporo 4.350 EUR;
- termodezinfektor za nočne posode za Oddelek za splošno ginekologijo in ginekološko urologijo 4.340 EUR;
- dvojna kirurška očala, in sicer za potrebe OP bloka Oddelka za kardiokirurgijo in OP bloka za ORL in MFK 4.310 EUR;
- aparat za pomoč pri izkašljevanju za Oddelek za intenzivno interno medicino 4.103 EUR;
- zmogljivejši merilnik krvnega tlaka za Enoto za preskrbo s krvjo 3.985 EUR;
- glavo kamere Olympus za ambulante Oddelka za urologijo 3.867 EUR;
- pnevmatsko vrtalko za OP blok Oddelka za travmatologijo 3.864 EUR;

- dva vozička za izvajanje terapije, in sicer za Oddelek za kardiologijo in angiologijo in za Oddelek za revmatologijo 3.610 EUR;
- dve pregledni hidravlični mizi, in sicer za Oddelek za kardiologijo in angiologijo in za Enoto za intenzivno medicino operativnih strok 3.022 EUR;
- nastavek za K-žico za OP blok Oddelka za ortopedijo 3.812 EUR;
- dvanajst lutk za izvajanje tečajev oživljanja za Oddelek za intenzivno interno medicino 3.691 EUR;
- 3D endokavitarno sondo za Kliniko za ginekologijo in perinatologijo 3.404 EUR;
- pediatrični set za reanimacijo za Urgentni center 3.100 EUR;
- dva grelca za kisik za potrebe Instituta za fizikalno in rehabilitacijsko medicino 2.931 EUR;
- dva avtomatska defibrilatorja, in sicer za Oddelek za kardiologijo in angiologijo in za Enoto za anesteziologijo 2.801 EUR;
- ločevalca za kri za Enoto za preskrbo s krvjo 2.334 EUR;
Skupna vrednost ločevalca za kri je znašala 19.450 EUR. Oprema je bila v višini 17.116 EUR financirana iz sredstev donacij in v višini 2.334 EUR iz sredstev amortizacije;
- skupinski drobní inventar in ostalo medicinsko opremo nižje vrednosti, in sicer v skupni vrednosti 48.193 EUR.

Realizirana investicijska dokumentacija iz sredstev amortizacije:

- investicijska dokumentacija za zamenjavo angiografskega aparata 1.750 EUR;
- investicijska dokumentacija za nabavo mobilnih RTG aparatov 729 EUR;
- investicijska dokumentacija za aparat za MR preiskave 1.556;
- investicijska dokumentacija za opremo za nevronavigacijo 580 EUR;
- investicijska dokumentacija za nabavo opreme za Enoto za intenzivno terapijo Klinike za pediatrijo 729 EUR.

Opomba: Pri sredstvih amortizacije je v realizaciji pri medicinski opremi upoštevana gama kamera za Oddelek za nuklearno medicino v vrednosti 577.847 EUR, ponovno aktivirana v letu 2018 po obsežnem popravilu (predhodni odpis v letu 2016).

Iz sredstev proračuna RS smo v letu 2018 realizirali nabavo:

- petnajstih anestezijskih aparatov z monitorji 580.018 EUR;
- mize za vakuumsko podprto biopsijo dojke za izvajanje programa DORA 296.562 EUR;
- digitalnega mamografskega aparata s tomosintezo za izvajanje programa DORA 185.440 EUR;
- sistema za vakuumsko debeloigelno biopsijo dojke za izvajanje programa DORA 17.811 EUR;
- investicijska dokumentacija za dva CT aparata 952 EUR.

Realizirane nabave medicinske opreme iz sredstev donacij:

- ultrazvočni aparat za Oddelek za kardiologijo in angiologijo 37.862 EUR;
- ločevalca za kri za Enoto za preskrbo s krvjo 17.116 EUR;
Skupna vrednost ločevalca za kri je znašala 19.450 EUR. Oprema je bila v višini 17.116 EUR financirana iz sredstev donacij in v višini 2.334 EUR iz sredstev amortizacije.
- resektoskop za OP blok Oddelka za urologijo 14.320 EUR;
- analizator Lumineks 200 za Oddelek za laboratorijsko diagnostiko 5.041 EUR;
- analizator Cobas 6000 za Oddelek za laboratorijsko diagnostiko 3.683 EUR;
- sterilizator za Oddelek za reproduktivno medicino in ginekološko endokrinologijo 3.487 EUR;

Skupna vrednost sterilizatorja je znašala 7.204 EUR. Oprema je bila v višini 3.487 EUR financirana iz sredstev donacij in v višini 3.717 EUR iz sredstev strokovnih srečanj.

- analizator Cobas E411 za Oddelek za nuklearno medicino 1.909 EUR;
- razna medicinska oprema nižje vrednosti v skupni vrednosti 1.120 EUR.

Investicija v nabavo UZ aparata za potrebe Oddelka za revmatologijo, ki je bila zgolj zaradi prenosa finančnih obveznosti uvrščena v Plan 2018, je bila iz sredstev donacij v vrednosti 74.428 EUR realizirana že v letu 2017, zaradi česar je bila upoštevana že v letnem poročilu 2017.

Iz sredstev znanstveno raziskovalnih nalog smo realizirali nabavo:

- prenosnega analizatorja kisika za merjenje kisika v petrijevkah za Oddelek za reproduktivno medicino in ginekološko endokrinologijo 10.333 EUR;
- dveh simulatorjev za lumbalne punkcije v vrednosti 5.507 EUR;
- izokratske črpalka za Oddelek za travmatologijo 4.012 EUR;
- analizatorja MIOXSYS za Oddelek za reproduktivno medicino in ginekološko endokrinologijo 1.215 EUR.

Iz sredstev strokovnih srečanj smo nabavili sledečo opremo:

- sterilizator za Oddelek za reproduktivno medicino in ginekološko endokrinologijo 3.717 EUR;
Skupna vrednost sterilizatorja je znašala 7.204 EUR. Oprema je bila v višini 3.487 EUR financirana iz sredstev donacij in v višini 3.717 EUR iz sredstev strokovnih srečanj.
- nadomestni filter za aparat Biopton za Institut za fizikalno in rehabilitacijsko medicino 178 EUR.

15.1.4 Investicije v nemedicinsko opremo

V preteklem letu je znašala vrednost investicij v nemedicinsko opremo 1.295.081 EUR. Za nakup nemedicinske opreme smo namenili lastna amortizacijska sredstva 1.265.418 EUR, sredstva donacij 4.545 EUR ter sredstva iz drugih virov 25.118 EUR.

Informacijska tehnologija

Iz sredstev amortizacije smo, pretežno zaradi zastarelosti in dotrajanosti obstoječe računalniške opreme, izvedli nabavo:

- stacionarnih računalnikov in monitorjev 85.928 EUR;
- tiskalnikov in večfunkcijskih naprav 43.975 EUR;
- prenosnih računalnikov 13.385 EUR;
- sistemov za brezprekinitveno napajanje 8.959 EUR;
- sistema za obveščanje (čakalna vrsta) 6.905 EUR;
- GSM aparatov 4.971 EUR;
- čitalcev zdravstvenih kartic 2.476 EUR in
- razne ostale opreme informacijske tehnologije v skupni vrednosti 6.380 EUR.

Za informacijsko tehnologijo smo tako porabili sredstva iz vira amortizacije v višini 172.979 EUR.

Investicija v nadgradnjo diskovnega polja je bila iz sredstev amortizacije v vrednosti 39.984 EUR realizirana že v letu 2017, v Plan 2018 pa je bila uvrščena zaradi prenosa finančnih obveznosti. Realizacija te opreme je bila upoštevana že v letnem poročilu 2017, zaradi česar ni upoštevana v realizaciji za leto 2018.

Iz sredstev donacij smo nabavili osebni računalnik z monitorjem v vrednosti 996 EUR.

Iz sredstev znanstveno raziskovalnih projektov smo realizirali nabavo osebnega računalnika ter trdega diska v vrednosti 1.749 EUR.

Druga nemedicinska oprema

Realizirane investicije v drugo nemedicinsko opremo iz vira amortizacije:

- tekstil 352.740 EUR;
- čistilna naprava za Oddelek za pljučne bolezni 189.654 EUR;
- tunnelski pomivalni stroj za potrebe Oddelka za prehrano in dietetiko 165.835 EUR;
- drobni inventar za potrebe Oddelka za prehrano in dietetiko 84.835 EUR;
- splošna pohištvena oprema 67.115 EUR;
- iz postavke »Sredstva za nujne nabave osnovnih sredstev, ki so za delovanje bolnišnice ključnega pomena in odpovejo med letom ter investicije, katerih posamična vrednost ne presega 40.000 EUR brez DDV, nabava drobnega inventarja« smo iz sredstev amortizacije nabavili opremo v skupni vrednosti 202.381 EUR, in sicer smo nabavili:
 - pohištveno opremo iz nerjavnega jekla ter delovne stole za potrebe Centralne sterilizacije 53.013 EUR;
 - arhivske omare za shranjevanje parafinskih blokov in predmetnih stekelc za Oddelek za patologijo 19.921 EUR;
 - vozičke za medicinsko in nemedicinsko rabo 15.377 EUR;
 - opremo za hlajenje in ogrevanje 10.093 EUR;
 - kovinsko pohištvo 10.720 EUR;
 - opremo za diktiranje 6.851 EUR;
 - pregradne zavese z nosilci 6.738 EUR;
 - uničevalce dokumentov 6.431 EUR;
 - aparat za odstranjevanje nočnih posod za enkratno uporabo 6.049 EUR;
 - DECT telefonske aparate 5.729 EUR;
 - sedeče vozičke 5.052 EUR;
 - kartotečne predalnice za potrebe več oddelkov 5.051 EUR;
 - tehtnice 4.729 EUR;
 - profesionalni stacionarni visokotlačni sistem Kärcher za potrebe razdelilne kuhinje v kirurški stolpnici 4.693 EUR;
 - baterijski čistilni stroj za čiščenje tal za potrebe Oddelka za prehrano in dietetiko 3.565 EUR;
 - TV aparate in stenske nosilce za TV aparate 3.078 EUR;
 - opremo za urejanje okolja (dve samohodni kosilnici ter dve motorni kosi) 1.394 EUR;
 - razno oprema za počitniško dejavnost (postelja, vgradna pečica, LCD TV, sušilni stroj) 1.330 EUR;
 - hladilnike 918 EUR;
 - skupinski drobni inventar in ostalo nemedicinsko opremo nižje vrednosti, in sicer v skupni vrednosti 31.649 EUR.

Iz sredstev amortizacije smo realizirali sledečo projektno dokumentacijo:

- projektna dokumentacija za rekonstrukcijo hladilne strojnice 23.522 EUR;
- projektna dokumentacija za zamenjavo sistema za hlajenje in prezračevanje za potrebe Oddelka za internistično intenzivno terapijo 3.440 EUR;
- posnetek arhitekture za projekt strojnih inštalacij klimatske naprave za Oddelek za internistično intenzivno terapijo 2.917 EUR.

Investicija v nabavo razne nemedicinske opreme za potrebe Oddelka za patologijo, ki je bila zgolj zaradi prenosa finančnih obveznosti uvrščena v Plan 2018, je bila iz sredstev amortizacije v vrednosti 75.115 EUR realizirana že v letu 2017, zaradi česar je bila upoštevana že v letnem poročilu 2017.

Iz sredstev donacij smo nabavili sledeče blago:

- dva troseda 1.068 EUR;
- tekstil 999 EUR;
- brivniki 528 EUR;
- tlačilke za antidekubituse blazine 510 EUR;
- stroj za vezavo 349 EUR in
- dva konferenčna stola 95 EUR.

Realizirana oprema iz sredstev strokovnih srečanj:

- oprema za hlajenje in ogrevanje v vrednosti 21.752 EUR;
- pohištvena oprema 1.238 EUR in
- pisarniški stol 379 EUR.

Obrazec 4 - Poročilo o investicijskih vlaganjih 2018 je v prilogi.

16 POROČILO O VZDRŽEVALNIH DELIH

16.1 POROČILO O VZDRŽEVALNIH DELIH

V letu 2018 smo za redno (tekoče) in investicijsko vzdrževanje v UKC Maribor porabili 5.729.261 EUR in nismo presegli načrtovanih sredstev.

Višji so bili stroški vzdrževalnih del na medicinski in nemedicinski opremi.

16.1.1 Vzdrževalna dela na zgradbah

Za vzdrževalna dela na zgradbah smo v letu 2018 porabili 790.108 EUR. Pri vzdrževalnih delih na zgradbah nismo dosegli načrtovanih stroškov v vrednosti 1.775.000 EUR.

Za tekoče vzdrževanje zgradb smo porabili 133.466 EUR. Ta dela zajemajo manjša gradbena, obrtniška in inštalaterska dela: popravila talnih oblog, opleski dela prostorov, manjša gradbena dela itd.

Za investicijsko vzdrževanje zgradb smo porabili 656.642 EUR. Ta dela zajemajo večja nujna vzdrževalna dela na objektih.

Od načrtovanih del investicijskega vzdrževanja zgradb smo izvedli:

- prenovo prostorov za intenzivno terapijo operativnih strok in pripravo nadomestnih prostorov za 792.462 EUR,
- prenovo prostorov razdelilne kuhinje v prostorih Klinike za kirurgijo za 318.930 EUR,
- pripravo prostorov za izvajanje dejavnosti pedopsihiatrije na Kliniki za pediatrijo za 14.272 EUR.

Ta dela smo zaradi vsebine del obravnavali kot investicije in jih prikazali v realizaciji načrta investicij v letu 2018.

Izvedli smo dela investicijskega vzdrževanja zgradb v vrednosti 656.642 EUR:

- pripravo prostorov za potrebe Oddelka za onkologijo za izvajanje presejalnega programa Dora v vrednosti 103.578 EUR,
- zamenjava dela sistema prezračevanja v kuhinji v vrednosti 52.054 EUR,
- večje popravilo dvigala v vrednosti 22.824 EUR
- ter druga nujna dela investicijskega vzdrževanja objektov v vrednosti 478.186 EUR.

16.1.2 Vzdrževanje medicinske opreme

Za vzdrževanje medicinske opreme smo v letu 2018 porabili 2.697.073 EUR. Pri vzdrževanju medicinske opreme smo načrtovano vrednost 2.175.000 EUR, ki je bila predvidena z rebalansom finančnega načrta za leto 2018, presegli za 522.073 EUR. Načrtovane stroške smo presegli, ker z izvedenimi ukrepi iskanja ugodnejših ponudnikov nismo uspeli znižati stroškov vzdrževanja medicinske opreme iz preteklih let, kot smo načrtovali. Stroški vzdrževanja medicinske opreme so

bili v letu 2018 višji za 119.427 EUR od doseženih v letu 2017, kar je povišanje za 4,4%, ki je pričakovano glede na povišanje vrednosti in števila medicinskih aparatov v uporabi.

Opravila tekočega vzdrževanja zajemajo preventivne in kurativne servisne posege za zagotavljanje najvišje stopnje brezhibnosti medicinske opreme (medicinskih aparatov). Za tekoče vzdrževanje medicinske opreme smo porabili 2.680.237 EUR:

- za vzdrževanje linearnih pospeševalnikov in CT simulatorja za potrebe radioterapije, aparata PET CT, dveh naprav za magnetnoresonančne preiskave in koronarografa smo porabili 865.348 EUR,
- za vzdrževanje RTG diagnostičnih aparatov 559.836 EUR ,
- za vzdrževanje respiratornih in anestezijskih aparatov 183.791 EUR,
- in 1.088.098 EUR za vzdrževanje ostalih medicinskih aparatov (UZ diagnostičnih aparatov in druge diagnostične opreme, monitorjev za nadzor vitalnih funkcij, kirurških instrumentov, infuzijskih črpalk, opreme za hemodializo, laboratorijske diagnostične opreme, nadzornih in merilnih naprav).

Investicijska vzdrževalna dela v vrednosti 16.836 EUR so bila potrebna za popravilo UZ diagnostičnega aparata na Kliniki za pediatrijo.

16.1.3 Vzdrževanje nemedicinske opreme

Za vzdrževanje nemedicinske opreme smo v letu 2018 porabili 1.231.412 EUR. Pri vzdrževanju nemedicinske opreme smo presegli načrtovane stroške vzdrževanja 950.000 EUR za 281.412 EUR. Tudi v tem segmentu vzdrževanja smo presegli načrtovane stroške, ker z izvedenimi ukrepi iskanja ugodnejših ponudnikov nismo uspeli znižati stroškov vzdrževanja nemedicinske opreme iz preteklih let, kot smo načrtovali. Stroški vzdrževanja nemedicinske opreme so bili v letu 2018 nižji za 110.104 EUR od doseženih v letu 2017, kar je znižanje za 8,2 %.

Investicijska vzdrževalna dela so bila izvedena v vrednosti 184.803 EUR:

- za večja popravila kuhinjske opreme 27.121 EUR,
- za popravila pralniške opreme 74.339 EUR,
- za popravila in nadgradnjo računalniškega omrežja 37.152 EUR,
- vzdrževalna dela na sistemih infrastrukture v vrednosti 46.191 EUR.

Za tekoče vzdrževanje posameznih segmentov nemedicinske opreme smo porabili 1.046.609 EUR:

- 103.449 EUR za popravila opreme za pripravo hrane,
- 144.204 EUR za vzdrževalna dela sistema za kogeneracijo,
- 60.380 EUR za vzdrževanje sterilizatorjev,
- 61.880 EUR za tekoče vzdrževanje pralniške opreme in
- 676.696 EUR za tekoče vzdrževanje ostalih segmentov infrastrukture (dvigala, oprema OP dvoran, sistemi prezračevanja in hlajenja, sistemi in oprema za zagotavljanje požarne varnosti, toplotni in ogrevalni sistemi, električno omrežje, pisarniška oprema, komunikacijska oprema, senčila).

16.1.4 Vzdrževanje programske opreme

Za vzdrževanje programske opreme smo porabili 780.927 EUR:

- za vzdrževanje bolnišničnega informacijskega sistema MEDIS 260.532 EUR,

- za vzdrževanje informacijskega sistema za arhiviranje in obdelavo diagnostičnega slikovnega materiala RIS/PACS 340.466 EUR,
- za vzdrževanje ostalih segmentov informacijskega sistema pa 179.929 EUR.

16.1.5 Vzdrževanje strojne računalniške opreme

Za vzdrževanje strojne računalniške opreme smo porabili 229.741 EUR:

- za vzdrževanje strojne opreme za obdelavo RTG slik na Oddelku za radiologijo 170.207 EUR
- in 59.534 EUR za vzdrževanje drugih računalniških komponent.

16.1.6 Vzdrževalna dela na objektih, ki jih UKC Maribor ne uporablja za izvajanje zdravstvene dejavnosti

16.1.6.1 Stanovanjska dejavnost

V UKC Maribor imamo 121 stanovanjskih enot v mestu Maribor in okolici. Od 121 stanovanj jih je trenutno v najemu 80, nezasedenih pa 41. V letu 2018 smo izvedli urgentno sanacijska vzdrževalna dela v stanovanjih UKC Maribor v skupni vrednosti 28.057 EUR. Sredstva so bila načrtovana in zavedena v stroških tekočega vzdrževanja zgradb. Zaradi dotrajane inštalacije in poškodovane keramike ter iztekanja vode v spodnje prostore smo v treh stanovanjih izvedli popravila kopalnic in vodovoda v vrednosti 11.025 EUR, v enem stanovanju smo zamenjali povsem dotrajano stavbno pohištvo v vrednosti 1.324 EUR, izvedli zamenjavo dveh dotrajanih grelnikov vode, oboje v skupni vrednosti 550 EUR. V treh stanovanjih smo izvedli kompletno čiščenje z deratizacijo in iznosom pohištva v vrednosti 6.889 EUR. V sklopu urgentno sanacijskih vzdrževalnih del smo v določenih stanovanjih izvedli še druga manjša popravila v vrednosti 8.269 EUR.

V stanovanju na Pivoli smo v letu 2017 izvedli prenavo stanovanja in podirajočega se lesenega balkona v vrednosti 9.180 EUR, ki se je zaključila v letu 2018. V dveh stanovanjih smo zaključili v letu 2017 pričete aktivnosti prenove kopalnic dveh stanovanj v vrednosti 10.546 EUR. Ta dela smo zaradi vsebine del obravnavali kot investicije in jih prikazali v realizaciji načrta investicij v letu 2018.

16.1.6.2 Počitniška dejavnost

V UKC Maribor imamo 15 počitniških stanovanj v Sloveniji in na Hrvaškem: na Rogli 3, v Čatežu 1, v Moravcih 2, v Simonovem zalivu 2, v Gajcu na otoku Pagu 4, v Maredi pri Novemgradu 2, v Miholaščici na otoku Cresu 1. Počitniška stanovanja namenjamo preživljanju prostega časa delavcev UKC Maribor in njihovih družinskih članov. V letu 2018 smo izvedli nekaj manjših vzdrževalnih del v skupni vrednosti 2.635 EUR (menjava TV sprejemnika na Cresu, v Termah Čatež smo popleskali stanovanje in nabavili sušilni stroj, zamenjali smo nekaj drobnega inventarja). Sredstva so bila načrtovana in so zajeta v tekočem vzdrževanju zgradb in tekočem vzdrževanju nemedicinske opreme. V letu 2018 je bila zaključena prenova apartmaja na Pagu v vrednosti 2.456 EUR. Ta dela smo zaradi vsebine del obravnavali kot investicijo in jo prikazali v realizaciji načrta investicij v letu 2018.

V prilogi je v **Obrazcu 5 – Poročilo o vzdrževalnih delih 2018** podana preglednica stroškov vzdrževanja.

17. POROČILO O REALIZACIJI SANACIJSKIH UKREPOV V LETU 2018

Sanacijski program UKC Maribor je bil s strani Ministrstva za zdravje sprejet dne 18. 6. 2018. **Skupni učinek sanacijskih ukrepov v letu 2018 je bil predviden v višini 4.150.519 EUR.** V celotnem obdobju sanacije **od leta 2018 do 2021** je UKC Maribor predvidel učinek sanacijskih ukrepov v višini **13.226.936 EUR.**

UKC Maribor je Ministrstvu za zdravje poročal o realizaciji sanacijskih ukrepov za dve poročevalni obdobji. Prvo za obdobje od 18. 6. 2018 do 30. 9. 2018 in drugo za obdobje od 18. 6. 2018 do 31. 12. 2018. Dne 25. 10. 2018 je posredoval na MZ poročilo o izvajanju sanacije do 30. 9. 2018, s katerim se je Svet zavoda UKC Maribor seznanil na 13. redni seji dne 23. 10. 2018. Skladno z ugotovitvami poteka izvajanje sanacijskih ukrepov in dogovori na sestanku ob obisku ministra za zdravje, ter predsednika in članov Sanacijskega odbora MZ s Sanacijsko upravo UKC Maribor, ob prisotnosti predsednika Sveta zavoda UKC Maribor, dne 20. 11. 2018, je Sanacijska uprava UKC Maribor pripravila dopolnjeno poročilo o izvajanju sanacijskih ukrepov do 30. 9. 2018, ki je bilo posredovano na MZ dne 30. 11. 2018. Zaradi navedenih dopolnitev so se na eni strani povečali realizirani učinki sanacijskih ukrepov v obdobju 1-9/2018 na 2.656.590 EUR (prej 1.515.436 EUR) oz. na 64,0 % (od predhodnih 36,51 %), po drugi strani pa je izračun neto učinka zgoraj navedenih ukrepov zmanjšal kumulativni obračun predvidenih učinkov v letu 2018 za 843.809 EUR, kar smo nadomestili z novim ukrepom »Racionalno zaposlovanje«, saj so stroški dela po oceni poslovanja 1-12/2018 izkazovali nedoseganje z načrtovanimi v RFN 2018.

Svet zavoda se je na 16. redni seji dne 19. 2. 2019 seznanil s poročilom o realizaciji sanacijskih ukrepov za leto 2018. Skupni vrednostni učinek izvajanja sanacije v letu 2018 je znašal **4.740.298 EUR**, oz. 87 %. Pri aktivnostih vezanih na izvajanje sanacijskega programa in pripravi poročila za obdobje oktober – december 2018 je sanacijska uprava sledila tudi smernicam sanacijskega odbora, da se ukrepi, ki so ovrednoteni z nizkimi vrednostnimi učinki, zaključijo in v novelaciji sanacijskega programa nadomestijo s selekcijo ukrepov z višjimi učinki. Sanacijska uprava je v poročilu za leto 2018 predlagala zaključke oz. združitve posameznih ukrepov, ki so vsebinsko povezani in na tak način boljše merljivi pri rezultatih realizacije posameznega ukrepa. S tem bo dosežena tudi večja transparentnost.

Na dan 31. 12. 2018 se je tako zaključilo 20 ukrepov, večina iz naslova enostavnih ukrepov. Njihova realizacija bo v okviru izboljšanja podpornih delovnih procesov tudi v bodoče imela pomemben vpliv na celotno poslovanje ustanove. Pet ukrepov se bo združilo z vsebinsko primerljivimi ukrepi zaradi lažje transparentnosti in spremljanja učinkov ukrepov. Prav tako se bo pet ukrepov, kljub zaključenim aktivnostim, noveliralo v letu 2019, saj so vsebinsko pomembni.

Pregled sanacijskih ukrepov je razviden iz Tabele D63: Pregled finančnih učinkov sanacijskih ukrepov po letih (EUR) v nadaljevanju, v kateri so označeni ukrepi tako z zaporednimi številkami ukrepov iz Sanacijskega programa, kot tudi s številkami ukrepov, ki smo jih določili na podlagi navodil sanacijskega odbora za potrebe poročanja.

Tabela D63: Pregled finančnih učinkov sanacijskih ukrepov po letih (v EUR)

Št. ukrepa iz Sanacijskega programa	Št. ukrepa za poročanje (po navodilih Sanacijskega odbora)	Naziv ukrepa	Predviden zaključek ukrepa - Sanacijski program	2018 - korigiran	Poročilo 10-12/2018: ZAKLJUČE NI UKREPI	Realizacija ukrepov 2018	Opombe za novelacijo ukrepov v 2019	2019 - korigiran (30.11.2018)	2020 - korigiran (30.11.2018)	2021 - korigiran (30.11.2018)
UKREPI ZA TOČKO 2.4 - ENOSTAVNI SANACIJSKI UKREPI						17.915				
1	UKCM01	Prenova organizacijskih predpisov in Poslovnika kakovosti	30.09.2018	0	30.11.2018	0		120.000	200.000	223.286
2	UKCM02	Sodelovanje v pilotnem projektu Ministrstva za zdravje za spremljanje zadovoljstva pacientov	31.12.2019	0	30.11.2018	0		1.400	0	2.800
3	UKCM03	Posodobitev programa za obračun potnih nalogov	1.09.2018	1.000	30.11.2018	915		1.500	1.500	1.500
4	UKCM04	Novi program za naročanje in obračunavanje obrokov	1.09.2018	10.000	1.09.2018	10.000		20.000	20.000	20.000
5	UKCM05	Enotna in stalno ažurna evidenca podatkov SOVI	1.10.2018	60.000	31.10.2018	0		60.000	60.000	60.000
6	UKCM06	Izdelava navodila za fotokopiranje in tiskanje obrazcev/iskovnin	1.01.2020	5.000	31.12.2018	5.000	prenos v UKCM22	10.000	15.000	20.000
7	UKCM07	Povezava programa Medis in programa NLZOH Maribor	30.12.2019	0		0		10.000	15.000	20.000
8	UKCM08	Dosledno evidentiranje porabe zdravil in zdravstvenega materiala, ki se zavže med izvajanjem zdravstvene oskrbe	30.11.2021	42.000	31.12.2018	0	prenos v UKCM84	50.000	55.000	60.000
9	UKCM09	Nadgradnja informacijskega sistema kadrovskih evidenc in obračuna plač	31.01.2019	2.000	31.12.2018	2.000		4.000	4.000	4.000
UKREPI ZA TOČKO 2.5.1. - IZVAJANJE ZDRAVSTVENIH PROGRAMOV						3.619.997				
1	UKCM10	Siritev programov plačanih po realizaciji	31.12.2021	684.136		1.419.827		1.107.277	1.382.406	1.657.535
2	UKCM11	Izvajanje anestezije z lastnim kadrom	31.12.2021	200.000		270.131		765.270	1.147.905	1.530.540
3	UKCM12	Izvajanje radioterapije	31.12.2021	260.175		338.503		447.646	724.324	845.292
4	UKCM13	Izvajanje EDP 2018	31.12.2018	888.770		668.950		1.275.845	1.275.845	1.275.845
5	UKCM14	Izvajanje dodatnega programa CT in MR preiskav	31.12.2021	783.129		919.086		783.129	783.129	783.129
6	UKCM15	Uvedba programa diagnostika DORA	31.12.2021			0		531.787	1.326.277	1.326.277
7	UKCM16	Kontrola pravilno obračunanih bolnišničnih storitev (SPP)	31.12.2018		31.12.2018		ukrep se bo noveliral		465.688	931.376
8	UKCM17	Kontrola pravilno obračunanih ambulantnih storitev	31.12.2018	3.000	31.12.2018	3.000	ukrep se bo noveliral	3.000	3.000	3.000
9	UKCM18	Prenova izjave o varnosti z oceno tveganja za vsa delovna mesta	30.11.2018	500	30.11.2018	500		1.000	1.500	2.000
UKREPI ZA TOČKO 2.5.2. - FINANCIRANJE IN INVESTIRANJE						2.000				
1	UKCM19	Vključitev vseh diagnostičnih aparatov na RIS-PACS sistem	30.08.2018	10.000	31.10.2018	2.000		10.000	10.000	10.000
UKREPI ZA TOČKO 2.5.3. - STROŠKI						402.711				
1	UKCM20	Posodobitev programa za javno naročanje	1.07.2019	0	31.12.2018	0	prenos v UKCM27	30.000	30.000	30.000
2	UKCM21	Optimizacija nabave medicinskega materiala in zdravil	1.01.2020	25.000	31.12.2018	5.000	prenos v UKCM27	25.000	25.000	25.000
3	UKCM22	Optimizacija nabave pisarniškega materiala	1.01.2020	128.146		188.711	vkluči se UKCM06	120.000	120.000	120.000
4	UKCM23	Evidenca nad porabo potrošnega materiala	1.01.2020	5.000		5.000		10.000	15.000	20.000
5	UKCM24	Uporaba cenejših alternativ zdravil znotraj terapevtskih skupin	30.11.2021	50.000		60.000	vkluči se UKCM25	50.000	50.000	50.000
6	UKCM25	Redna prisilnost specialista klinične farmacije na oddelkih	30.11.2021	100.000	31.12.2018	90.000	prenos v UKCM24	100.000	150.000	250.000
7	UKCM26	Elektronsko naročanje laboratorijskih preiskav v UKC Maribor	30.12.2019					20.000	20.000	20.000
8	UKCM27	Računalniški program za spremljanje nabave in zalog	1.01.2020	3.000		0	vkluči se UKCM20 in UKCM21	5.000	7.000	9.000
9	UKCM28	Elektronski arhiv in varnostno kopiranje	31.12.2019		31.12.2018	0		3.000	4.500	5.000
10	UKCM29	Nadzor nad številom nadur in koriščenjem ur	30.12.2018	50.000		50.000		150.000	250.000	350.000
11	UKCM30	Optimizacija delovnega procesa in učinkovitejše izvajanje NZV (neprekinjeno zdravstveno varstvo)	30.09.2018				ukrep se bo noveliral	120.000	360.000	480.000
12	UKCM31	Optimizacija izvajanja zdravstvene administracije	31.12.2018	4.000	31.12.2018	4.000		6.000	8.000	9.000
13	UKCM32	Racionalna raba in nadzor nad izdajo zdravil	30.11.2021					100.000	200.000	400.000
14	UKCM33	Zmanjšanje in nadzor nad zalogami na oddelkih in skladiščih	30.11.2021					150.000	300.000	600.000
15	UKCM34	Elektronsko spremljanje porabe zdravil in zdravstvenega materiala po pacientu	30.11.2021				vkluči se UKCM08	250.000	500.000	1.000.000
UKREPI ZA TOČKO 2.5.4. - TRŽNA DEJAVNOST										
1	UKCM35	Krepitev sodelovanja s komercialnimi zdravstvenimi zavarovalnicami	30.11.2021					30.000	40.000	50.000
UKREPI ZA TOČKO 2.6.1. - PRENOVA PODPORNIH PROCESOV BOLNIŠNICE										
1	UKCM36	Prenova nabavnega procesa	1.01.2020					20.000	20.000	20.000
2	UKCM37	Prenova podpornih procesov na področju financ	1.01.2020					15.000	15.000	15.000
3	UKCM38	Ureditev strežniške sobe	30.06.2019					10.000	10.000	10.000
4	UKCM39	Prenova omrežne infrastrukture	30.10.2019					10.000	10.000	10.000
UKREPI ZA TOČKO 2.6.2. - PRENOVA PROCESOV TEMELJNE DEJAVNOSTI BOLNIŠNICE										
1	UKCM40	Prenova klinične poti operacija krčnih žil	31.12.2018		31.12.2018		ukrep se bo noveliral	11.663	11.663	11.663
2	UKCM41	Prenova klinične poti ledvena disektomija	31.12.2018		31.12.2018		ukrep se bo noveliral	12.753	12.753	12.753
3	UKCM42	Prenova klinične poti vstavev endoproteze kolka	31.12.2018		31.12.2018		ukrep se bo noveliral	17.277	17.277	17.277
UKREPI ZA TOČKO 2.7. - KLJUČNI PROJEKTI SODELOVANJA IN POVEZOVANJA Z DELEŽNIKI										
1	UKCM43	Centralizirani zdravstveni informacijski sistem na državni ravni	30.11.2021					0	0	100.000
	UKCM44	Racionalizacija zaposlovanja	31.12.2018	835.663	31.12.2018	697.675				835.663
		Skupaj neto učinek na poslovni izid (EUR)- KUMULATIVNO		4.150.519		4.740.298		6.467.547	9.666.767	13.226.936
		Netu učinek na poslovni izid v posameznem letu (EUR)		4.150.519				2.317.028	3.199.220	3.560.169

Pripravili:

- izr. prof. dr. Matjaž Vogrin, dr. med.
- Milan Soršak, univ. dipl. ekon.
- Suzana Kranjc, univ. dipl. ekon.
- Marija Pinter, dipl. ekon.
- mag. Marjetka Kozar, univ. dipl. ekon.
- Miran Merkuš, dipl. ekon.
- dr. Roman Košir, dr. med.
- Gabrijela Perić, mag. upr. ved
- Breda Hajnrih, univ. dipl. ekon.
- Ksenija Trčko, univ. dipl. prav.
- mag. Karin Jurše, univ. dipl. ekon.
- Aleš Dobaj, univ. dipl. inž. stroj.
- mag. Bojan Vračko, univ. dipl. inž. el.
- Oliver Kocbek, univ. dipl. ekon.
- dr. Boštjan Lanišnik, dr. med.
- prof. dr. Dušan Mekiš, dr. med.
- prof. dr. Pavel Skok, dr. med.
- Lea Knez, dr. med.
- Maja Ravnik, dr. med.



Odgovorna oseba:

prof. dr. Vojko Flis, dr. med.

Po statutarnem pooblastilu
Pomočnica direktorja UKC za pravne zadeve
mag. Klara Mihalčinec, univ. dipl. prav.

RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2018

Oseba odgovorna za pripravo računovodskega poročila:
Marija Pinter, dipl. ekon.

Odgovorna oseba:
prof. dr. Vojko Flis, dr. med.

1 POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA

1.1 SREDSTVA

1.1.1 Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju

1.1.1.1 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve (AOP 002 in 003)

Konti skupin 00 in 01

Neopredmetena sredstva so vrednotena po nabavnih vrednostih, zmanjšanih za amortizacijo, ki je obračunana po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Uporabljene amortizacijske stopnje so v skladu s stopnjami iz Pravilnika o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev. Amortizacija je obračunana od prvega dne naslednjega meseca, po tistem, ko je bilo neopredmeteno sredstvo razpoložljivo za uporabo. Prevrednotenja neopredmetenih sredstev na dan 31. 12. 2018 nismo opravili.

Stanja neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev v bilanci stanja izkazuje Tabela 10: Konti skupin 00 in 01.

Tabela 10: Konti skupin 00 in 01

v EUR brez centov				
Konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
001	Dolgoročne aktivne časovne razmejitve			
002	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja			
003	Dolgoročne premoženjske pravice	5.413.740	5.689.776	105,1
005	Druga neopredmetena sredstva			
006	Terjatve za predujme iz naslova vlaganja v neopredmetena sredstva			
007	Neopredmetena sredstva v gradnji ali izdelavi	30.492	44.673	146,5
00	Skupaj neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve - AOP 002	5.444.232	5.734.449	105,3
01	Popravek vrednosti neopredmetenih sredstev - AOP 003	5.064.408	5.251.375	103,7
	Sedanja vrednost neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev	379.824	483.074	127,2

Nabavna vrednost neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev se je v letu 2018 povečala za 290.217 EUR. Sedanja vrednost znaša 483.074 EUR.

Stanje in spremembe neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev so izkazane v **Prilogi 1/A: Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev**, v **Obrazcu 4 - Poročilo o investicijskih vlaganjih 2018**, ki je v prilogi in v poglavju **15 POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH**.

1.1.1.2 Nepremičnine (AOP 004 in 005)

Konti skupin 02 in 03

Nepremičnine, med katerimi evidentiramo zemljišča, zgradbe in nepremičnine v gradnji ali izdelavi, so vrednotene po nabavnih vrednostih, zmanjšanih za amortizacijo, ki je obračunana po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacijske stopnje so v skladu s stopnjami iz Pravilnika o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev. Amortizacija se obračunava od prvega dne naslednjega meseca, po tistem, ko je nepremičnina

razpoložljiva za uporabo. Za zemljišča se amortizacija ne obračunava. Prevrednotenja nepremičnin na dan 31. 12. 2018 nismo opravili.

Stanja nepremičnin v bilanci stanja izkazuje Tabela 11: Konti skupin 02 in 03.

Tabela 11: Konti skupin 02 in 03

v EUR brez centov				
Konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
020	Zemljišča	2.654.567	2.812.677	106,0
021	Zgradbe	138.378.148	138.360.664	100,0
022	Terjatve za predujme za nepremičnine			
023	Nepremičnine v gradnji ali izdelavi	620.120	1.150.384	185,5
029	Nepremičnine trajno zunaj uporabe	296.942	296.942	100,0
02	Skupaj nepremičnine - AOP 004	141.949.777	142.620.667	100,5
03	Popravek vrednosti nepremičnin - AOP 005	59.493.298	63.227.614	106,3
	Sedanja vrednost nepremičnin	82.456.479	79.393.053	96,3

Nabavna vrednost nepremičnin se je v letu 2018 povečala za 1.255.603 EUR, zmanjšala za 584.713 EUR, sedanja vrednost znaša 79.393.053 EUR.

V letu 2018 smo odpravili nepravilnost pri evidentiranju nepremičnin, pridobljenih z nakupom v preteklih letih za izgradnjo oddelka za onkologijo: zmanjšali smo vrednost zgradb ter povečali vrednost zemljišč za 167.188 EUR. Zmanjšanje vrednosti zemljišč za 9.078 EUR izhaja iz Menjalne pogodbe v javno korist, sklenjene med UKC Maribor, Mestno občino Maribor in Vlado RS, na podlagi katere smo iz evidenc v poslovnih knjigah izločili zemljišči s parcelno številko 2912/2 in 2830/4 ter vpisali zemljišče s parcelno številko 2807/10. Vsa zemljišča so v katastrski občini Tabor.

Nepremičnine v gradnji ali izdelavi so se povečale za 530.264 EUR. Povečanje se nanaša predvsem na rekonstrukciji razdelilne kuhinje v prostorih Klinike za kirurgijo (318.930 EUR) in prostorov Enote za intenzivno terapijo operativnih strok (792.462 EUR), ki sta bili zaključeni v novembru in decembru 2018. Nepremičnine v gradnji ali izdelavi smo v letu 2018 zmanjšali za vrednost nedokončanih investicij iz preteklih let. Skupna vrednost nedokončanih investicij je 550.744 EUR in jo sestavljajo stroški izdelave idejnih projektov, projektne dokumentacije, priprave strokovnih podlag za odmero komunalnega prispevka, komunalni prispevek, stroški izdelave strokovne ocene o vplivih hrupa in emisij na okolje, pravno svetovanje in drugi stroški.

Stanje in spremembe nepremičnin so izkazane v **Prilogi 1/A: Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev**, v **Obrazcu 4 - Poročilo o investicijskih vlaganjih 2018**, ki je v prilogi in v poglavju **15 POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH**.

Zemljiškknjižno dokumentacijo za nepremičnine še urejamo.

1.1.1.3 Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva (AOP 006 in 007) Konti skupin 04 in 05

Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva so vrednotena po nabavnih vrednostih, zmanjšanih za amortizacijo, ki je obračunana po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacijske stopnje so v skladu s stopnjami iz Pravilnika o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev. Amortizacija se obračunava od prvega dne naslednjega meseca, po tistem, ko so oprema in druga opredmetena osnovna sredstva razpoložljiva za uporabo. Med opremo in drugimi opredmetenimi osnovnimi sredstvi evidentiramo

opremo, drobni inventar in druga opredmetena osnovna sredstva v upravljanju, opremo in drobni inventar pridobljen iz donacij, terjatve za predujme za opremo in opremo v pridobivanju. Prevrednotenja opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev na dan 31. 12. 2018 nismo opravili.

Stanja opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev v bilanci stanja izkazuje Tabela 12: Konti skupin 04 in 05.

Tabela 12: Konti skupin 04 in 05

v EUR brez centov

Konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
040	Oprema	99.544.595	100.720.785	101,2
041	Drobni inventar	10.463.316	10.537.665	100,7
042	Biološka sredstva			
043	Vlaganja v opredmetena osnovna sredstva v tuji lasti			
045	Druga opredmetena osnovna sredstva	60.779	60.778	100,0
046	Terjatve za predujme za opremo in druga opredmetena osnovna sredstva			
047	Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	248.079	1.230.653	496,1
049	Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva trajno zunaj uporabe			
04	Skupaj oprema - AOP 006	110.316.769	112.549.881	102,0
05	Popravek vrednosti opreme - AOP 007	95.111.704	99.284.252	104,4
	Sedanja vrednost opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev	15.205.065	13.265.629	87,2

Nabavna vrednost opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2018 povečala za 4.439.657 EUR, zmanjšala za 2.206.545 EUR. Sedanja vrednost znaša 13.265.629 EUR.

Po podatkih o odpisanosti neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev, ki se amortizirajo, je najvišja stopnja odpisanosti 92,29 % pri neopredmetenih sredstvih in medicinski opremi, kjer znaša 88,71 %, kar kaže na to, da se pri opravljanju dejavnosti uporablja skoraj v celoti odpisana oprema. Stopnje odpisanosti neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev so prikazane v Tabeli 13: Stopnje odpisanosti neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev.

Tabela 13: Stopnje odpisanosti neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev

v EUR brez centov

Vrsta sredstev	Nabavna vrednost	Delež nabavne vrednosti v %	Popravek vrednosti	Neodpisana vrednost	Stopnja odpisanosti
Neopredmetena sredstva	5.689.777	2,32	5.251.375	438.402	92,29%
Zgradbe	138.360.663	56,53	63.227.614	75.133.049	45,70%
Medicinska oprema	77.853.904	31,81	69.063.153	8.790.751	88,71%
Nemedicinska oprema	22.866.881	9,34	19.683.434	3.183.447	86,08%
Skupaj	244.771.225	100,00	157.225.576	87.545.649	64,23%

Stanje in spremembe opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev so izkazane v **Prilogi 1/A: Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev**, v **Obrazcu 4 - Poročilo o investicijskih vlaganjih 2018**, ki je v prilogi in v poglavju **15 POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH**.

1.1.1.4 Dolgoročne finančne naložbe (AOP 008)

Konti skupine 06

Dolgoročne finančne naložbe v bilanci stanja na dan 31. 12. 2018 niso izkazane.

1.1.1.5 Dolgoročno dana posojila in depoziti (AOP 009)

Konti skupine 07

Med dolgoročno danimi posojili in depoziti izkazujemo druga dolgoročno dana posojila oziroma kredite zaposlenim za stanovanjske namene. Del dolgoročnih kreditov, 340.468 EUR, ki zapade v plačilo v letu dni po bilanci stanja, je izkazan med kratkoročnimi finančnimi naložbami.

Stanja opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev v bilanci stanja izkazuje Tabela 14: Konti skupine 07.

Tabela 14: Konti skupine 07

v EUR brez centov

Konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
070	Dolgoročno dana posojila na podlagi posojilnih pogodb v državi			
071	Dolgoročno dana posojila na podlagi posojilnih pogodb v tujino			
072	Dolgoročno dana posojila z odkupom domačih vrednostnih papirjev			
073	Dolgoročno dana posojila z odkupom tujih vrednostnih papirjev			
074	Dolgoročno dani depoziti			
075	Druga dolgoročno dana posojila	759.763	759.696	100,0
079	Oslabitev vrednosti dolgoročno danih posojil			
07	Skupaj dolgoročno dana posojila in depoziti - AOP 009	759.763	759.696	100,0

Stanje in spremembe dolgoročno danih posojil in depozitov izkazujemo v **Prilogi 1/B: Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil**.

V letu 2018 smo, zaradi neizterljivosti, v breme odhodkov iz oslabitve finančnih naložb, odpisali 11.796 EUR dolgoročno danih posojil.

1.1.1.6 Dolgoročne terjatve iz poslovanja (AOP 010)

Konti skupine 08

Dolgoročne terjatve iz poslovanja v bilanci stanja na dan 31. 12. 2018 niso izkazane.

1.1.2 Kratkoročna sredstva, razen zalog, in aktivne časovne razmejitve

1.1.2.1 Denarna sredstva v blagajni in takoj unovčljive vrednostnice (AOP 013)

Konti skupine 10

Stanja denarnih sredstev v blagajni in tako unovčljivih vrednostnic v bilanci stanja izkazuje Tabela 15: Konti skupine 10.

Tabela 15: Konti skupine 10

v EUR brez centov

Konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
100	Denarna sredstva v blagajni	2.954	1.865	63,1
101	Devizna sredstva v blagajni			
102	Izdani čeki (odbitna postavka)			
103	Prejeti čeki			
105	Druge takoj unovčljive vrednostnice			
109	Denar na poti			
10	Skupaj denarna sredstva v blagajni in takoj unovčljive vrednostnice - AOP 013	2.954	1.865	63,1

1.1.2.2 Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah (AOP 014)**Konti skupine 11**

Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah izkazuje Tabela 16: Konti skupine 11.

Tabela 16: Konti skupine 11

v EUR brez centov

Konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
110	Denarna sredstva na računih	12.170.314	13.879.221	114,0
111	Kratkoročni depoziti na odpoklic			
112	Devizna sredstva na računih			
113	Kratkoročni devizni depoziti na odpoklic			
114	Denarna sredstva na posebnih računih za posebne namene			
115	Denarna sredstva na depozitnih računih			
116	Devizna sredstva na depozitnih računih			
11	Skupaj dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah - AOP 014	12.170.314	13.879.221	114,0

Denarna sredstva na računih na dan 31. 12. 2018 znašajo 13.879.221 EUR. Denarna sredstva so na podračunu enotnega zakladniškega računa države pri Upravi Republike Slovenija za javna plačila.

1.1.2.3 Kratkoročne terjatve do kupcev (AOP 015)**Konti skupine 12**

Stanja kratkoročnih terjatev do kupcev v bilanci staja izkazuje Tabela 17: Konti skupine 12.

Tabela 17: Konti skupine 12

v EUR brez centov

Konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
120	Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	2.945.800	3.200.467	108,6
121	Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	26.483	34.271	129,4
129	Oslabitev vrednosti kratkoročnih terjatev do kupcev	773.075	863.974	111,8
12	Skupaj kratkoročne terjatve do kupcev - AOP 015	2.199.208	2.370.764	107,8

Kratkoročne terjatve do kupcev so izkazane v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo tudi plačani in znašajo 2.370.764 EUR. Stanje kratkoročnih terjatev do kupcev predstavlja 1,12 % prihodkov.

Oslabitev vrednosti kratkoročnih terjatev do kupcev, zaradi dvoma o plačilu, je izkazana v skladu s Pravilnikom o računovodstvu, ki v 83. členu določa, da se terjatve, ki niso poravnane v roku 90 dni

od zapadlosti, oslabi in izkaže kot dvomljive ali sporne. Oslabitev vrednosti terjatev se izkazuje kot prevrednotovalni poslovni odhodek.

Med neporavnanimi kratkoročnimi terjatvami do kupcev, izkazanimi v bilanci stanja na dan 31. 12. 2018, so izkazane tudi zapadle terjatve do kupcev, ki še niso sporne in njihova vrednost še ni oslabljena. Med temi so največje terjatve do zavarovalnic za dopolnilno zdravstveno zavarovanje, terjatve do fizičnih oseb za doplačila zdravstvenih storitev in terjatve do samoplačnikov za zdravstvene storitve. Skupna vrednost takih zapadlih terjatev je 473.913 EUR in so bile delno poravnane v januarju 2019.

Kratkoročne terjatve do kupcev so v poslovnih knjigah izkazane po poslovnih partnerjih. Stanja kratkoročnih terjatev do kupcev po poslovnih partnerjih so izkazana v Tabeli 18: Stanje kratkoročnih terjatev do kupcev po poslovnih partnerjih iz skupine kontov 12.

Tabela 18: Stanje kratkoročnih terjatev do kupcev po poslovnih partnerjih iz skupine kontov 12

v EUR brez centov			
Zap. št.	Naziv kupca oziroma skupine kupcev	Stanje 31. 12. 2018	Delež v %
1	Vzajemna D.V.Z. PE Maribor	1.261.596	53,21
2	Doplačila za zdravstvene storitve (občani)	481.298	20,30
3	Samoplačniki (osebe brez zdravstvenega zavarovanja)	370.538	15,63
4	Adriatic Slovenica, zavarovalna družba, d. d.	344.943	14,55
5	Triglav, zdravstvena zavarovalnica, d. d.	273.135	11,52
6	Terjatve do drugih kupcev	503.228	21,23
7	Oslabitev vrednosti kratkoročnih terjatev do kupcev	-863.974	-36,44
8	Skupaj kratkoročne terjatve do kupcev - AOP 015	2.370.764	100,00

Neporavnane terjatve ne ogrožajo likvidnosti zavoda. Samoplačnike (osebe brez zdravstvenega zavarovanja) in fizične osebe za terjatve iz naslova doplačil ambulantnega in hospitalnega zdravljenja redno opominjamo s pošiljanjem opominov. Za neporavnane terjatve po dveh opominih vlagamo izvršbe. Na dan 31. 12. 2018 je v izvršbi za 771.437 EUR neplačanih terjatev in vlaganje izvršb poteka sproti. V teku je tudi nekaj programskih dopolnitev, kot na primer izpis opozorila za neplačnike ob naročanju in sprejemu na zdravljenje in dopolnitev izjav o samoplačnikih. Ravno tako sproti opozarjamo oddelke in klinike o potrebnih ukrepih za zmanjšanje neplačanih računov. Tudi v prihodnje bomo izvajali aktivnosti izterjave z dogovarjanjem, opominjanjem in izterjevanjem preko sodišča, tako da bomo neporavnane terjatve čim bolj znižali.

1.1.2.4 Dani predujmi in varščine (AOP 016) Konti skupine 13

Stanje danih predujmov in varščin prikazuje Tabela 19: Konti skupine 13.

Tabela 19: Konti skupine 13

v EUR brez centov

Konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
130	Kratkoročno dani predujmi	320	0	0,0
131	Kratkoročno dane varščine			
139	Oslabitev vrednosti danih predujmov in varščin			
13	Skupaj dani predujmi in varščine - AOP 016	320	0	0,0

Dani predujmi in varščine v bilanci stanja na dan 31. 12. 2018 niso izkazane.

1.1.2.5 Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 017) Konti skupine 14

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta znašajo 5.434.733 EUR in izkazujejo stanje vseh kratkoročnih terjatev do uporabnikov enotnega kontnega načrta, za katere se sestavlja premoženjska bilanca države oziroma občine.

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 31. 12. 2018 izkazuje Tabela 20: Konti skupine 14.

Tabela 20: Konti skupine 14

v EUR brez centov

Konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
140	Kratkoročne terjatve do neposrednih uporabnikov proračuna države	44.452	65.235	146,8
141	Kratkoročne terjatve do neposrednih uporabnikov proračuna občine	41.015	27.313	66,6
142	Kratkoročne terjatve do posrednih uporabnikov proračuna države	730.844	953.646	130,5
143	Kratkoročne terjatve do posrednih uporabnikov proračuna občine	115.843	72.640	62,7
144	Kratkoročne terjatve do ZZZS in ZPIZ	2.742.302	4.365.360	159,2
149	Oslabitev vrednosti kratkoročnih terjatev do uporabnikov enotnega kontnega načrta		49.461	
14	Skupaj kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta - AOP 017	3.674.456	5.434.733	147,9

Oslabitev vrednosti kratkoročnih terjatev do uporabnikov enotnega kontnega načrta, zaradi dvoma o plačilu, je izkazana v skladu s Pravilnikom o računovodstvu, ki v 83. členu določa, da se terjatve, ki niso poravnane v roku 90 dni od zapadlosti, oslabi in izkaže kot dvomljive ali sporne. Oslabitev vrednosti terjatev se izkazuje kot prevrednotovalni poslovni odhodek.

Med neporavnanimi kratkoročnimi terjatvami do kupcev, ki so uporabniki enotnega kontnega načrta 5.434.733 EUR, so izkazane tudi zapadle terjatve, katerih vrednost ni oslABLJENA (neporavnane so manj kot 90 dni od zapadlosti). Skupna vrednost takih terjatev je 1.830.137 EUR, največje med njimi so zapadle terjatve do ZZZS, Splošne bolnišnice Murska Sobota in Splošne bolnišnice dr. Jožeta Potrča Ptuj. Zapadle terjatve do ZZZS 1.273.646 EUR so bile v celoti poravnane v januarju 2019.

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta so v poslovnih knjigah izkazane po poslovnih partnerjih. Stanja kratkoročnih terjatev do kupcev po poslovnih partnerjih so izkazana v Tabeli 21: Stanje kratkoročnih terjatev do kupcev po poslovnih partnerjih iz skupine kontov 14.

Tabela 21: Stanje kratkoročnih terjatev do kupcev po poslovnih partnerjih iz skupine kontov 14

v EUR brez centov

Zap. št.	Šifra PU	Naziv uporabnika enotnega kontnega načrta	Stanje 31. 12. 2017	Stanje 31. 12. 2018	Indeks 18/17
1	2740	ZZZS	2.742.151	4.365.359	159,2
2	2782	Splošna bolnišnica Murska Sobota	440.784	441.837	100,2
3	2786	Splošna bolnišnica dr. Jožeta Potrča Ptuj	198.531	357.914	180,3
4	2778	UKC Ljubljana	29.195	61.616	211,0
5	9223	Zdravstveni dom dr. Adolfa Drolca Maribor	95.369	52.175	54,7
6		Terjatve do drugih uporabnikov EKN	168.426	205.293	121,9
7		Oslabitev vrednosti kratkoročnih terjatev do uporabnikov EKN		49.461	
8		Skupaj kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta - AOP 017	3.674.456	5.434.733	147,9

Neporavnane zapadle terjatve do Splošne bolnišnice Murska Sobota in Splošne bolnišnice dr. Jožeta Potrča Ptuj kompenziramo z odprtimi obveznostmi, vendar teh ni veliko, posredujemo opomine in IOP obrazce. Obe bolnišnici opominjamo tudi preko e-pošte in telefonsko. Tako Splošna bolnišnica Murska Sobota kot Splošna bolnišnica dr. Jožeta Potrča sta nekaj terjatev poravnali v letu 2019.

Za poplačilo terjatev si bomo še naprej prizadevali z medsebojnim dogovarjanjem, opominjanjem in izterjevanjem preko sodišča.

1.1.2.6 Kratkoročne finančne naložbe (AOP 018) Konti skupine 15

Kratkoročne finančne naložbe na dan 31. 12. 2018 znašajo 340.468 EUR in so izkazane v Tabeli 22: Konti skupine 15.

Tabela 22: Konti skupine 15

v EUR brez centov

Konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
150	Kratkoročne finančne naložbe v vrednostne papirje			
151	Kratkoročno dana posojila	350.312	340.468	97,2
152	Kratkoročno dani depoziti			
155	Druge kratkoročne finančne naložbe			
159	Oslabitev vrednosti kratkoročnih finančnih naložb			
15	Skupaj kratkoročne finančne naložbe - AOP 018	350.312	340.468	97,2

Izkazane kratkoročne finančne naložbe so del dolgoročno danih posojil zaposlenim za stanovanjske namene, ki zapadejo v plačilo v letu dni po bilanci stanja.

1.1.2.7 Kratkoročne terjatve iz financiranja (AOP 019) Konti skupine 16

Kratkoročne terjatve iz financiranja na dan 31. 12. 2018 znašajo 154 EUR in so prikazane v Tabeli 23: Konti skupine 16.

Tabela 23: Konti skupine 16

v EUR brez centov

Konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
160	Kratkoročne terjatve iz naslova obresti	6	154	2.566,7
161	Kratkoročne terjatve iz naslova dividend			
162	Kratkoročne terjatve iz naslova deležev v dobičku			
163	Druge kratkoročne terjatve iz financiranja			
169	Oslabitev kratkoročnih terjatev iz financiranja			
16	Skupaj kratkoročne terjatve iz financiranja - AOP 019	6	154	2.566,7

1.1.2.8 Druge kratkoročne terjatve (AOP 020) Konti skupine 17

Druge kratkoročne terjatve na dan 31. 12. 2018 znašajo 712.721 EUR. Njihovo stanje izkazuje Tabela 24: Konti skupine 17.

Tabela 24: Konti skupine 17

v EUR brez centov

Konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
170	Kratkoročne terjatve do državnih in drugih institucij	456.439	527.793	115,6
174	Terjatve za vstopni davek na dodano vrednost	5.427	9.476	174,6
175	Ostale kratkoročne terjatve	443.804	436.434	98,3
179	Oslabitev vrednosti drugih kratkoročnih terjatev	260.982	260.982	100,0
17	Skupaj druge kratkoročne terjatve - AOP 020	644.688	712.721	110,6

Med ostalimi kratkoročnimi terjatvami 436.434 EUR so izkazane terjatve do dobaviteljev za nastalo škodo (Prevent gradnje, d. o. o. - v stečaju) za 260.982 EUR, na katere se v celoti nanaša tudi oslabitev terjatev, 69.469 EUR terjatve do delavcev za založena sredstva za dopolnilni zdravstveno zavarovanje, 72.962 EUR terjatve za neplačane najemnine do upravljalca stanovanj in druge kratkoročne terjatve in 33.021 drugih kratkoročnih terjatev.

1.1.2.9 Aktivne časovne razmejitve (AOP 022) Konti skupine 19

Aktivne časovne razmejitve na dan 31. 12. 2018 znašajo 291.213 EUR, izkazane so v Tabeli 25: Konti skupine 19.

Tabela 25: Konti skupine 19

v EUR brez centov

Konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
190	Kratkoročno odloženi odhodki	227.020	244.380	107,6
191	Prehodno nezaračunani prihodki	48.685	46.833	96,2
192	Vrednotnice			
199	Druge kratkoročne časovne razmejitve			
19	Skupaj aktivne časovne razmejitve - AOP 022	275.705	291.213	105,6

Kot kratkoročno odloženi odhodki so izkazana vplačila v rezervni sklad po stanovanjskem zakonu 227.326 EUR in zaračunane storitve 17.054 EUR, ki bodo opravljene v letu 2019 (smučarske in karte za kopanje za počitniško dejavnost). Med prehodno nezaračunanimi prihodki so izkazani nezaračunani prihodki za znanstveno-raziskovalni program, sofinanciran iz EU sredstev.

1.1.3 Zaloge

Stanje zalog na dan 31. 12. 2018 znaša 7.589.985 EUR in se v celoti nanaša na vrednost zalog materiala. Zaloge so izkazane po nabavni ceni, ki jo sestavljajo kupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave. Kupna cena je zmanjšana za dobljene popuste in povečana za tisti del davka na dodano vrednost, ki se ne izkazuje kot terjatev za vstopni davek na dodano vrednost. Za obračun se uporablja metoda povprečnih cen. Stanje zalog materiala izkazuje Tabela 26: Zaloge materiala.

Poraba materiala iz zalog v letu 2018 znaša 71.189.595 EUR in zaloge materiala zadoščajo za 39 dni poslovanja. Dnevi vezave zalog so se, glede na leto 2017, zmanjšali iz 41 na 39 dni.

Tabela 26: Zaloge materiala

v EUR brez centov

Zap. št.	Vrsta zalog materiala	2017	2018	Indeks
1	Zaloge zdravil iz zdravstvenega materiala v skladiščih	2.804.206	2.809.659	100,2
2	Zaloge zdravil iz zdravstvenega materiala na medicinskih oddelkih	4.732.148	4.493.007	94,9
3	Zaloge nezdravstvenega materiala v skladiščih	295.484	287.319	97,2
4	Skupaj zaloge - AOP 023	7.831.838	7.589.985	96,9

Stanje zalog zdravil in zdravstvenega materiala v skladiščih v zap. št. 1 se je skupaj povečalo za 5.453 EUR. Povečale so se predvsem zaloge testov za centralni laboratorij (76.623 EUR), test serumov in laboratorijskega materiala (125.471 EUR) in zaloge šivalnega materiala (106.541 EUR). Zaloge zdravil pa so nižje za 304.234 EUR.

Zaloge zdravil in zdravstvenega materiala na medicinskih oddelkih v zap. št. 2 so se zmanjšale za 239.141 EUR. Med njimi največ zaloge osteosintetskega materiala (323.162 EUR) in dializnega materiala (61.724 EUR), medtem, ko so zaloge zdravil višje za 106.980 EUR.

Zaloge nezdravstvenega materiala v skladiščih v zap. št. 3 so nižje za 8.165 EUR. Predvsem so se znižale zaloge materiala za popravila in vzdrževanje (29.288 EUR) in zaloge rezervnih delov za medicinske aparature (7.324 EUR). Povečala se je vrednost zalog živil (14.337 EUR) in zaloge pisarniškega materiala (12.165 EUR).

Skupno stanje zalog materiala v skladiščih in na medicinskih oddelkih in klinikah po skupinah materialov, katerih zaloga presega vrednost 400.000 EUR je izkazano v Tabeli 27: Zaloge po vrstah materiala.

Tabela 27: Zaloge po vrstah materiala

v EUR brez centov

Zap. št.	Vrsta zaloge materiala	2017	2018	Indeks
1	Gotova zdravila	2.734.997	2.537.742	92,8
2	Medicinski potrošni material	819.002	856.025	104,5
3	Šivalni material	457.067	573.313	125,4
4	Osteosintetski material	755.263	421.003	55,7
5	Skupaj zaloge nad 400.000 EUR (zap. od 1 do 4)	4.766.329	4.388.083	92,1
6	Ostale zaloge pod 400.000 EUR	3.065.509	3.201.902	104,4
7	Skupaj zaloge - AOP 023	7.831.838	7.589.985	96,9

1.2 OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV

1.2.1 Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve

1.2.1.1 Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine (AOP 035)

Konti skupine 20

Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine na dan 31. 12. 2018 izkazuje Tabela 28: Konti skupine 20.

Tabela 28: Konti skupine 20

v EUR brez centov				
Konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
200	Kratkoročne obveznosti za prejete predujme	15.664	15.149	96,7
201	Kratkoročne obveznosti za prejete varščine	56.000	32.063	57,3
20	Skupaj kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine - AOP 035	71.664	47.212	65,9

Kot kratkoročne obveznosti za prejete predujme izkazujemo 5.330 EUR plačil za zdravstvene storitve, ki še niso bile opravljene in 9.819 EUR vnaprej prejetih plačil od delavcev za letovanje.

Med kratkoročnimi obveznostmi za prejete varščine so izkazani prejeti depoziti dobaviteljev za dobro izvedbo pogodbениh obveznosti.

1.2.1.2 Kratkoročne obveznosti do zaposlenih (AOP 036)

Konti skupine 21

V bilanci stanja so izkazana stanja, ki jih prikazuje Tabela 29: Konti skupine 21.

Tabela 29: Konti skupine 21

v EUR brez centov				
Konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
210	Obveznosti za čiste plače in nadomestila plač	4.088.955	4.328.076	105,8
212	Obveznosti za prispevke iz kosmatih plač in nadomestil plač	1.625.515	1.710.413	105,2
213	Obveznosti za davke iz kosmatih plač in nadomestil plač	1.144.989	1.203.270	105,1
214	Druge kratkoročne obveznosti do zaposlenih	456.954	476.827	104,3
21	Skupaj kratkoročne obveznosti do zaposlenih - AOP 036	7.316.413	7.718.586	105,5

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih na dan 31. 12. 2018 znašajo 7.718.586 EUR in se pretežno nanašajo na obveznost za izplačilo plač za mesec december 7.669.227 EUR, ki je bila v celoti poravnana januarja 2019.

1.2.1.3 Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev (AOP 037)

Konti skupine 22

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev na dan 31. 12. 2018 znašajo 15.547.913 EUR in obsegajo kratkoročne obveznosti, razvidne iz Tabele 30: Konti skupine 22.

Tabela 30: Konti skupine 22

v EUR brez centov

Konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
220	Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v državi	13.024.965	15.390.247	118,2
221	Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v tujini	207.563	157.666	76,0
222	Kratkoročne obveznosti za nezaračunane blago in storitve			
223	Kratkoročni blagovni krediti prejeti v državi			
224	Kratkoročni blagovni krediti prejeti v tujini			
22	Skupaj kratkoročne obveznosti do dobaviteljev - AOP 037	13.232.528	15.547.913	117,5

Med kratkoročnimi obveznostmi do dobaviteljev v državi so izkazane obveznosti do dobaviteljev za material in storitve 14.173.641 EUR in za osnovna sredstva 1.216.606 EUR. Med kratkoročnimi obveznostmi do dobaviteljev v tujini so izkazane obveznosti do dobaviteljev v tujini za material in storitve.

Na povečanje stanja obveznosti do dobaviteljev je tako kot konec leta 2017 v pretežni meri vplivala sprememba zakonsko določenega plačilnega roka, ki je bil na podlagi ZIUFSZZ podaljšan iz 30 na 60 dni.

Obveznosti do dobaviteljev so bile v letu 2018 poravnane povprečno v roku 60 dni. Zapadlih, neporavnanih obveznosti na dan 31. 12. 2018 ne izkazujemo.

1.2.1.4 Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja (AOP 038)

Konti skupine 23

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja na dan 31. 12. 2018 znašajo 2.715.969 EUR in se nanašajo na obveznosti iz Tabele 31: Konti skupine 23.

Tabela 31: Konti skupine 23

v EUR brez centov

Konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
230	Kratkoročne obveznosti za dajatve	1.321.129	1.526.274	115,5
231	Obveznosti za davek na dodano vrednost	67.926	159.856	235,3
233	Kratkoročne obveznosti na podlagi izdanih menic in drugih plačilnih instrumentov			
234	Ostale kratkoročne obveznosti iz poslovanja	111.215	527.433	474,2
235	Obveznosti na podlagi odtegljajev od prejemkov zaposlenih	507.402	502.406	99,0
23	Skupaj druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja - AOP 038	2.007.672	2.715.969	135,3

Ostale kratkoročne obveznosti iz poslovanja izkazujejo 325.058 EUR obveznosti iz naslova odstopljenih terjatev upnikov, 192.727 EUR obveznosti za izplačila po podjemnih pogodbah, 2.500 EUR obveznosti za izplačila po pogodbah o avtorskem delu in 7.148 EUR drugih obveznosti iz poslovanja.

1.2.1.5 Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 039)

Konti skupine 24

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 31. 12. 2018 znašajo 1.891.592 EUR in se nanašajo na naslednje obveznosti, izkazane v Tabeli 32: Konti skupine 24.

Tabela 32: Konti skupine 24

v EUR brez centov

Konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
240	Kratkoročne obveznosti do neposrednih uporabnikov proračuna države	126.009	5.025	4,0
241	Kratkoročne obveznosti do neposrednih uporabnikov proračuna občine			
242	Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna države	1.291.988	1.834.442	142,0
243	Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna občine	39.141	51.501	131,6
244	Kratkoročne obveznosti do ZZS in ZPIZ	73.347	624	0,9
24	Skupaj kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta - AOP 039	1.530.485	1.891.592	123,6

Med kratkoročnimi obveznostmi do posrednih uporabnikov proračuna države (konto 242) so največje obveznosti izkazane do Nacionalnega laboratorija za zdravje, okolje in hrano 928.715 EUR in do Zavoda RS za transfuzijsko medicino 438.445 EUR.

Na povečanje stanja obveznosti do dobaviteljev je tako kot konec leta 2017 v pretežni meri vplivala sprememba zakonsko določenega plačilnega roka, ki je bil na podlagi ZIUFSZZ podaljšan iz 30 na 60 dni.

Obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta so bile v letu 2018 poravnane povprečno v roku 60 dni. Zapadlih, neporavnanih obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 31. 12. 2018 ne izkazujemo.

1.2.1.6 Kratkoročne obveznosti do financerjev (AOP 040)

Konti skupine 25

Kratkoročne obveznosti do financerjev v bilanci stanja na dan 31. 12. 2018 niso izkazane.

1.2.1.7 Kratkoročne obveznosti iz financiranja (AOP 041)

Konti skupine 26

Kratkoročne obveznosti iz financiranja v bilanci stanja na dan 31. 12. 2018 niso izkazane.

1.2.1.8 Pasivne časovne razmejitev (AOP 043)

Konti skupine 29

Pasivne časovne razmejitev so kratkoročno vnaprej vračunani stroški oziroma odhodki in kratkoročno odloženi prihodki. Vnaprej vračunani stroški oziroma odhodki nastajajo na podlagi enakomernega obremenjevanja dejavnosti ali poslovnega izida s pričakovanimi stroški, ki se še niso pojavili. Kratkoročno odloženi prihodki nastajajo, če še niso opravljene sicer že zaračunane ali celo plačane storitve, vendar zaradi tega ni običajnih obveznosti do kupcev, ki bi se šteli kot dobljeni predujmi.

Stanje pasivnih časovnih razmejitev je izkazano v Tabeli 33: Konti skupine 29.

Tabela 33: Konti skupine 29

v EUR brez centov

Konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
290	Vnaprej vračunani odhodki			
291	Kratkoročno odloženi prihodki	326.089	195.541	60,0
299	Druge pasivne časovne razmejitev			
29	Skupaj pasivne časovne razmejitev - AOP 043	326.089	195.541	60,0

Med kratkoročno odloženimi prihodki izkazujemo 152.051 EUR kratkoročno odloženih prihodkov za znanstveno-raziskovalne programe in projekte, 30.854 EUR za pokrivanje stroškov kliničnih preskušanj, 10.000 EUR za preiskave pri multipli sklerozi in 2.636 EUR odloženih prihodkov za druge namene.

Sredstva za izvajanje znanstveno-raziskovalnih programov in projektov, katerih financiranje ne sovpada s koledarskim letom izkazuje Tabela 34: Stanje sredstev znanstveno-raziskovalnih programov in projektov.

Tabela 34: Stanje sredstev znanstveno-raziskovalnih programov in projektov

v EUR brez centov

Zap. št.	Vsebina	Stanje na dan 31. 12. 2018
1	Raziskovalni programi	
1.1	Reprodukcija človeka - eksperimentalni in laboratorijski vidiki	25.622
1.2	Bio - psiho - socialni model kvalitete življenja	18.876
1.3	Separacijski procesi in produktna tehnika	13.506
1.4	Primerjalna genomika in genomska biodiverziteta	11.702
1.5	Napovedni dejavniki in zdravljenja bolnikom z rakom dojk in drugimi raki	4.070
1.6	Družine s povišano ali visoko ogroženostjo za raka: svetovanje, odkrivanje mutacij in preprečevanje raka	3.263
	Skupaj raziskovalni programi	77.039
2	Raziskovalni projekti	
2.1	Napredne genomske analize slovenskih otrok z motnjami avtističnega spektra	11.925
2.2	Eksperimentalni in laboratorijski vidik predčasne odpovedi funkcije jajčnika	10.900
2.3	Slovenski moški ranljivi za samomorilno vedenje	5.901
2.4	Identifikacija molekularnih bioznačevalcev na napoved kliničnega poteka in zasevanja pri bolnicah s trojno negativnim rakom dojke	4.291
2.5	Zelene tehnologije za procesiranje biomaterialov	2.610
2.6	Genetika in farmakogenomika kronične vnetne črevesne bolezni	2.454
2.7	Molekularno genetski bioznačevalci in mehanizmi neodzivnosti na biološko zdravljenje z anti-tnf bolnikov s kroničnimi imunskimi boleznimi	1.698
2.8	Imunski in genetski označevalci ter njihov vpliv na zgodnejše odkrivanje in usmerjeno zdravljenje sistemskega lupusa eritematozusa in sorodnih stanj	1.248
2.9	Genetsko ozadje odpornosti na mastitis	1.194
2.10	Novi pristopi k prepoznavi in preprečevanju samomorilnega vedenja in drugih dejavnikov tveganja na področju duševnega zdravja mladostnikov	1.142
	Skupaj raziskovalni projekti	43.363
3	Mladi raziskovalci	18.314
4	Skupaj ostali programi in projekti	600
5	EU projekt FOCUS IN CD	12.735
6	Skupaj stanje kratkoročno odloženih prihodkov za raziskovalno dejavnost	152.051

1.2.2 Lastni viri in dolgoročne obveznosti

1.2.2.1 Dolgoročne pasivne časovne razmejite (AOP 047)

Konti skupine 92

Med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami se izkazujejo prihodki, ki se v skladu z računovodskimi standardi še ne všttevajo v prihodke in donacije za pokrivanje določenih stroškov.

Stanje dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev na dan 31. 12. 2018 izkazuje Tabela 35: Konti skupine 92.

Tabela 35: Konti skupine 92

v EUR brez centov				
Konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
920	Dolgoročno odloženi prihodki	486.387	470.731	96,8
922	Prejete donacije, namenjene nadomeščanju stroškov amortizacije	934.618	799.226	85,5
92	Skupaj dolgoročne pasivne časovne razmejitve	1.421.005	1.269.957	89,4

Med dolgoročno odloženimi prihodki so izkazane donacije za strokovno izpopolnjevanje zbrane na Skladu prof. dr. Milana Černelča 407.426 EUR in namenska sredstva za strokovno izpopolnjevanje iz kliničnih preskušanj 63.305 EUR. V letu 2018 so se dolgoročno odloženi prihodki povečali za 581.808 EUR pridobljenih sredstev in zmanjšali za 597.464 EUR. Zmanjšanje smo evidentirali med prihodki za pokrivanje stroškov strokovnega izpopolnjevanja in drugih stroškov kliničnih preskušanj.

Med prejetimi donacijami, namenjenimi nadomeščanju stroškov amortizacije, se del le-teh, 378.419 EUR nanaša na že pridobljena opredmetena osnovna sredstva in je namenjen pokrivanju stroškov amortizacije, del donacij 420.807 EUR pa je namenjen za bodočo nabavo opredmetenih osnovnih sredstev.

1.2.2.2 Dolgoročne rezervacije (AOP 048)

Konti skupine 93

Dolgoročne rezervacije v bilanci stanja na dan 31. 12. 2018 niso izkazane.

1.2.2.3 Dolgoročne finančne obveznosti (AOP 054)

Konti skupine 96

Dolgoročne finančne obveznosti v bilanci stanja na dan 31. 12. 2018 niso izkazane.

1.2.2.4 Druge dolgoročne obveznosti (AOP 055)

Konti skupine 97

Druge dolgoročne obveznosti v bilanci stanja na dan 31. 12. 2018 niso izkazane.

1.2.2.5 Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva (AOP 056) Konti podskupine 980

Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva so v bilanci stanja izkazane v skladu z 71. členom Pravilnika o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava. Njihovo sestavo izkazuje Tabela 36: Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva.

Tabela 36: Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva

v EUR brez centov

Konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
00, 01	Neopredmetena sredstva	379.824	483.074	127,2
02, 03	Nepremičnine	82.456.479	79.393.053	96,3
04, 05	Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva	15.205.065	13.265.629	87,2
1101	Znesek neporabljenih sredstev amortizacije	12.647.362	16.119.069	127,5
	Oprema, prejeta iz donacij	-531.071	-378.420	71,3
	Obveznosti do dobaviteljev za osnovna sredstva	-360.549	-1.216.606	337,4
980	Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	109.797.110	107.665.799	98,1

Povečanja in zmanjšanja obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva med letom so izkazana v Tabeli 37: Spremembe na kontih podskupine 980.

Tabela 37: Spremembe na kontih podskupine 980

Zap. št.	Stanje oziroma sprememba	Vrednost
1	Stanje na dan 31. 12. 2017	109.797.110
2	Zmanjšanje vrednosti zemljišč po menjalni pogodbi z MOM	-9.078
3	Prejeta sredstva v upravljanje od ustanovitelja	1.080.783
4	Zmanjšanje za obračunano amortizacijo v breme virov	-1.760.677
5	Zmanjšanje za združevanje sredstev amortizacije po ZIJZ	-1.442.339
6	Stanje na dan 31. 12. 2018	107.665.799

1.2.2.6 Obveznosti za dolgoročne finančne naložbe (AOP 057) Konti podskupine 981

Obveznosti za dolgoročne finančne naložbe so v bilanci stanja izkazane v skladu z 71. členom Pravilnika o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava. Zmanjšanje za 9.911 EUR smo evidentirali v dobro presežka prihodkov nad odhodki oziroma kot zmanjšanje odhodkov nad prihodki. Njihovo sestavo izkazuje Tabela 38: Obveznosti za dolgoročne finančne naložbe.

Tabela 38: Obveznosti za dolgoročne finančne naložbe

v EUR brez centov

Konto	Naziv konta	2017	2018	Indeks
06	Dolgoročne finančne naložbe	0	0	
07	Dolgoročno dana posojila in depoziti	759.763	759.696	100,0
	Del dolgoročno danih posojil, ki zapade v plačilo v letu 2019 in je v bilanci stanja izkazan kot kratkoročna finančna naložba	350.312	340.468	97,2
981	Obveznosti za dolgoročne finančne naložbe	1.110.075	1.100.164	99,1

1.2.2.7 Presežek odhodkov nad prihodki (AOP 059)

Konti podskupine 986

Presežek odhodkov nad prihodki je v bilanci stanja izkazan v skladu z 71. členom Pravilnika o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava. Povečanja in zmanjšanja presežka odhodkov nad prihodki med letom so izkazana v Tabeli 39: Spremembe na kontih podskupine 986.

Tabela 39: Spremembe na kontih podskupine 986

v EUR brez centov

Zap. št.	Stanje oziroma sprememba	Znesek
1	Stanje na dan 31. 12. 2017	10.862.109
2	Uskladitev vira dolgoročnih finančnih naložb (prenos iz skupine kontov 981)	-9.910
3	Presežek odhodkov v letu 2018	2.777.958
4	Stanje na dan 31. 12. 2018	13.630.157

1.2.2.8 Obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje (AOP od 056 do 059)

Konti skupine 98

Stanje skupine 98 Obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje je usklajeno s stanjem terjatev za sredstva dana v upravljanje pri ustanovitelju. Uskladitev je bila izvedena v skladu s Pravilnikom o načinu in rokih usklajevanja terjatev in obveznosti po 37. členu Zakona o računovodstvu v postavkah iz Tabele 40: Uskladitev terjatev in obveznosti po 37. členu Zakona o računovodstvu.

Tabela 40: Uskladitev terjatev in obveznosti po 37. členu Zakona o računovodstvu

v EUR in centih

Zap. št.	Stanje oziroma sprememba	Terjatve za sredstva dana v upravljanje	Obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje	Uskladitev pri terjativah za sredstva dana v upravljanje
1	2	3	4	5 = 4 - 3
1	Stanje 31. 12. 2017	100.045.076,10	100.045.076,10	0,00
2	Spremembe v letu 2018:			
3	Pridobitev zemljišča po menjalni pogodbi z MOM	18.445,00	18.445,00	0,00
4	Izločitev zemljišča po menjalni pogodbi z MOM	-27.522,78	-27.522,78	0,00
5	Investicijska dokumentacija za CT	951,60	951,60	0,00
6	Oprema za PDC DORA	499.812,77	499.812,77	0,00
7	Anestezijski aparati	580.018,50	580.018,50	0,00
8	Zmanjšanje za obračunano amortizacijo		-1.760.677,28	-1.760.677,28
9	Združevanje sredstev amortizacije po ZIUZZ		-1.442.339,05	-1.442.339,05
10	Presežek odhodkov v letu 2018		-2.777.958,12	-2.777.958,12
11	Uskladitev terjatev za sredstva dana v upravljanje	-5.980.974,45		5.980.974,45
12	Stanje na dan 31. 12. 2018	95.135.806,74	95.135.806,74	0,00

1.2.2.9 Izvenbilančna evidenca (AOP 033 in AOP 061)

Konti skupine 99

Aktivni in pasivni konti izvenbilančne evidence izkazujejo predvsem stanje državnih blagovnih rezerv in obveznosti iz naslova prejetih bančnih garancij, menic in meničnih izjav za dobro izvedbo pogodbenih obveznosti. Izvenbilančno evidenco obveznosti iz naslova prejetih bančnih garancij, menic in meničnih izjav smo prvič vzpostavili po stanju na dan 31. 12. 2018. Njihova vrednost je 2.022.399 EUR.

Bilanca stanja je v Prilogi 1.

2 POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

UKC Maribor izkazuje za leto 2018 presežek odhodkov 2.777.958 EUR, kar je 1,31 % skupnih prihodkov. Tabela 41: Prihodki, odhodki in presežek prihodkov/odhodkov izkazuje dosežene prihodke in odhodke ter presežek odhodkov v obravnavanem obdobju.

Tabela 41: Prihodki, odhodki in presežek prihodkov/odhodkov

v EUR brez centov

Zap. št.	Besedilo	Doseženo 2017	Plan 2018	Doseženo 2018	Indeks	Indeks
1	2	3	4	5	6 = 5/3	7 = 5/4
1	Prihodki	199.804.103	206.176.234	212.452.721	106,3	103,0
2	Odhodki	203.794.214	210.932.814	215.230.679	105,6	102,0
3	Presežek prihodkov/odhodkov	-3.990.111	-4.756.580	-2.777.958		
4	Davek od dohodka pravnih oseb					
5	Presežek prihodkov/odhodkov z upoštevanjem davka od dohodka	-3.990.111	-4.756.580	-2.777.958		

Prihodki in odhodki so podrobno razčlenjeni v analitičnih tabelah v nadaljevanju.

2.1 PRIHODKI

Celotni prihodki, doseženi v letu 2018, so znašali 212.452.721 EUR in so bili za 12.648.618 EUR oziroma 6,3 % višji od doseženih v letu 2017. Struktura prihodkov je razvidna iz Tabele 42: Prihodki.

Tabela 42: Prihodki

v EUR brez centov

Poglavje	Prihodki	Doseženo 2017	Delež v %	Plan 2018	Delež v %	Doseženo 2018	Delež v %	Indeks	Indeks
1	2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=7/5
2.1.1	Prihodki od poslovanja (konti podskupin 760, 761)	193.385.425	96,79	206.176.234	100,00	211.835.048	99,71	109,5	102,7
2.1.2	Finančni prihodki (konti podskupine 762)	14.778	0,01		0,00	11.606	0,00	78,5	
2.1.3	Drugi prihodki (konti podskupine 763)	5.564.656	2,78		0,00	526.616	0,25	9,5	
2.1.4	Prevrednotovalni poslovni prihodki (konti podskupine 764)	839.244	0,42		0,00	79.451	0,04	9,5	
	Skupaj prihodki (konti skupine 76)	199.804.103	100,00	206.176.234	100,00	212.452.721	100,00	106,3	103,0

2.1.1 Prihodki od poslovanja Konti podskupin 760 in 761

V prihodke od poslovanja, ki predstavljajo 99,71 % skupnih prihodkov v letu 2018 so vštet prihodki, ki so navedeni v Tabeli 43: Prihodki od poslovanja.

Tabela 43: Prihodki od poslovanja

v EUR brez centov

Zap. št.	Prihodki od poslovanja	Doseženo 2017	Delež v %	Plan 2018	Delež v %	Doseženo 2018	Delež v %	Indeks	Indeks
1	2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=7/5
1	Prihodki iz obveznega zdravstvenega zavarovanja	150.936.108	78,05	162.815.056	78,97	168.004.223	79,31	111,3	103,2
2	Prihodki iz dopolnilnega zdravstvenega zavarovanja	19.297.344	9,98	19.774.443	9,59	20.381.190	9,62	105,6	103,1
3	Drugi prihodki za opravljene zdravstvene storitve	13.646.499	7,06	14.020.810	6,80	14.544.764	6,87	106,6	103,7
4	Prihodki od donacij	645.094	0,33	625.022	0,30	579.471	0,27	89,8	92,7
5	Drugi prihodki od poslovanja	7.548.437	3,90	7.608.807	3,69	7.034.467	3,32	93,2	92,5
6	Prihodki od prodaje blaga in materiala	1.311.943	0,68	1.332.096	0,65	1.290.933	0,61	98,4	96,9
7	Skupaj prihodki od poslovanja	193.385.425	100,00	206.176.234	100,00	211.835.048	100,00	109,5	102,7

2.1.1.1 Prihodki iz obveznega zdravstvenega zavarovanja

Prihodki iz obveznega zdravstvenega zavarovanja so pridobljeni od Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije na osnovi pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev.

2.1.1.2 Prihodki iz dopolnilnega zdravstvenega zavarovanja

Prihodki iz dopolnilnega zdravstvenega zavarovanja predstavljajo vrednost zaračunanih doplačil zdravstvenih storitev prostovoljnim zdravstvenim zavarovalnicam.

2.1.1.3 Drugi prihodki za opravljene zdravstvene storitve

Struktura drugih prihodkov za opravljene zdravstvene storitve je prikazana v Tabeli 44: Drugi prihodki za opravljene zdravstvene storitve.

Tabela 44: Drugi prihodki za opravljene zdravstvene storitve

v EUR brez centov

Zap. št.	Drugi prihodki za opravljene zdravstvene storitve	Doseženo 2017	Delež v %	Plan 2018	Delež v %	Doseženo 2018	Delež v %	Indeks	Indeks
1	2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=7/5
1	Prihodki od doplačil (občani)	344.267	2,52	362.759	2,59	294.971	2,03	85,7	81,3
2	Prihodki od konvencij	2.732.873	20,03	2.826.657	20,16	2.829.722	19,46	103,5	100,1
3	Prihodki za zdravstvene storitve od uporabnikov EKN	1.412.647	10,35	1.462.353	10,43	1.498.797	10,30	106,1	102,5
4	Prihodki od nadstandardnih storitev	2.816	0,02	3.215	0,02	1.037	0,01	36,8	32,3
5	Prihodki od samoplačnikov (brez zavarovanja)	288.124	2,11	288.900	2,06	328.919	2,26	114,2	113,9
6	Prihodki za zdravstvene storitve od drugih plačnikov	426.095	3,12	432.136	3,08	402.236	2,77	94,4	93,1
7	Prihodki od samoplačniške zdravstvene dejavnosti	217.047	1,59	222.511	1,59	227.248	1,56	104,7	102,1
8	Prihodki od opravljanja sanitarnih obdukcij, odvzemov krvi in pregledov za MNZ, sterilizacije in podobni	528.608	3,88	546.179	3,90	493.604	3,39	93,4	90,4
9	Prihodki od ZZZS iz naslova pripravnikov in specializacij	7.694.022	56,38	7.876.100	56,17	8.468.230	58,22	110,1	107,5
10	Skupaj drugi prihodki za opravljene zdravstvene storitve	13.646.499	100,00	14.020.810	100,00	14.544.764	100,00	106,6	103,7

Na zmanjšanje **prihodkov od doplačil za zdravstvene storitve (občani) iz zap. št. 1** vpliva število obravnavanih pacientov brez urejenega dopolnilnega zdravstvenega zavarovanja in tudi število obravnavanih pacientov, ki so si uredili dopolnilno zdravstveno zavarovanje.

2.1.1.4 Prihodki od donacij

Med prihodki od donacij 579.471 EUR so izkazane namenske donacije 572.776 EUR, zbrane na Skladu prof. dr. Milana Černelča za pokrivanje stroškov strokovnega izpopolnjevanja, 6.100 EUR namenske donacije za pokrivanje stroškov organizacije strokovnih srečanj in učnih delavnic in 595 EUR donacij za druge namene.

2.1.1.5 Drugi prihodki od poslovanja

Med drugimi prihodki od poslovanja so izkazani prihodki, navedeni v Tabeli 45: Drugi prihodki od poslovanja.

Tabela 45: Drugi prihodki od poslovanja

v EUR brez centov									
Zap. št.	Drugi prihodki od poslovanja	Doseženo 2017	Delež v %	Plan 2018	Delež v %	Doseženo 2018	Delež v %	Indeks	Indeks
1	2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=7/5
1	Prihodki iz opravljanja storitev za lastne potrebe	3.620.062	47,96	3.626.315	47,65	3.383.538	48,10	93,5	93,3
2	Prihodki od znanstveno-raziskovalne dejavnosti	320.525	4,25	303.744	3,99	389.580	5,54	121,5	128,3
3	Prihodki od zaračunanih provizij zavarovalnicam	111.170	1,47	110.728	1,46	117.340	1,67	105,6	106,0
4	Prihodki od brezplačno prejetega materiala	988.132	13,09	1.043.064	13,71	683.210	9,71	69,1	65,5
5	Prihodki od najemnin	141.370	1,87	146.504	1,93	137.197	1,95	97,0	93,6
6	Prihodki od prodaje v menzi in kuhinji	954.718	12,65	962.973	12,66	992.470	14,11	104,0	103,1
7	Prihodki od prodaje toplotne energije	144.848	1,92	135.487	1,78	132.400	1,88	91,4	97,7
8	Prihodki od prodaje v pralnici	50.610	0,67	51.957	0,68	38.144	0,54	75,4	73,4
9	Prihodki od vzdrževanja računalniških programov	6.384	0,08	6.448	0,08	8.624	0,12	135,1	133,7
10	Prihodki od zaračunanih obratovalnih stroškov	62.109	0,82	61.973	0,81	71.332	1,01	114,8	115,1
11	Prihodki od počitniške dejavnosti	80.103	1,06	82.199	1,08	56.733	0,81	70,8	69,0
12	Prihodki od izvajanja kliničnih raziskav	152.565	2,02	167.382	2,20	139.108	1,98	91,2	83,1
13	Prihodki od izvajanja kliničnih vaj in praktičnega usposabljanja študentov	31.327	0,42	35.036	0,46	52.712	0,75	168,3	150,5
14	Prihodki od kotizacij za izvajanje strokovnih srečanj in učnih delavnic	418.667	5,55	431.940	5,68	393.114	5,59	93,9	91,0
15	Prihodki od prodaje odpadkov	2.817	0,04	2.702	0,04	794	0,01	28,2	29,4
16	Prihodki od prodaje drugih storitev	463.030	6,13	440.355	5,79	438.171	6,23	94,6	99,5
17	Skupaj drugi prihodki od poslovanja	7.548.437	100,00	7.608.807	100,00	7.034.467	100,00	93,2	92,5

Med **prihodki iz opravljanja storitev za lastne potrebe v zap. št. 1** so izkazani prihodki iz uporabe proizvodov, materiala in storitev za lastne potrebe: izdelani material v Centru za transfuzijsko medicino (komponente iz krvi) in Centralni lekarni (lastni galenski pripravki).

Prihodki od brezplačno prejetega materiala v zap. št. 4 so v letu 2018 nižji od doseženih v enakem obdobju preteklega leta za 304.922 EUR predvsem zaradi brezplačno prejetega zdravila Kyprolis v letu 2017 od dobavitelja Amgen zdravila, d. o. o. za 390.113 EUR. V letu 2018 ga dobavlja Kemofarmacija, d. d. in ni več brezplačno. Zdravilo je uvrščeno na Seznam B in ga ZZS plačuje v celoti.

Na zmanjšanje **prihodkov od prodaje v pralnici v zap. št. 8** je vplivalo predvsem zmanjšanje prodaje storitev pralnice Zdravstvenemu domu dr. Adolfa Drolca Maribor za 15.785 EUR, saj te storitve, po obnovi svoje pralnice, opravljajo sami.

Prihodki od zaračunanih obratovalnih stroškov iz zap. št. 10 so višji za 9.223 EUR. Največ obratovalnih stroškov, predvsem porabljeno električno energijo, smo zaračunali podjetju GH PARK, d. o. o. Zaradi višje cene električne energije v letu 2018 in tudi višje porabe električne energije za GH PARK, d. o. o., so višji tudi prihodki od zaračunanih obratovalnih stroškov.

Prihodki od počitniške dejavnosti iz zap. št. 11 so se v letu 2018 zmanjšali za 23.370 EUR, ker ne vključujejo 21.260 EUR prihodkov od oddaje v najem v nadaljevanju navedenih počitniških kapacitet na Hrvaškem. Na osnovi pogodbe o oddaji počitniških kapacitet (na otoku Pagu in v Maredi) v najem hrvaškemu podjetju, ki je registrirano za opravljanje turistične dejavnosti, le-to, v imenu UKC Maribor, oddaja počitniške kapacitete našim zaposlenim.

Prihodki od izvajanja kliničnih raziskav v zap. št. 12 so odvisni predvsem od števila sklenjenih pogodb za tovrstne raziskave ter v kateri fazi realizacije so pogodbe. Prihodki v letu 2018 se nanašajo na 18 različnih kliničnih raziskav.

Med **prihodki od prodaje drugih storitev v zap. št. 16** so vključeni prihodki od zaračunanih specializacij, pripravništva, mentorstva in dodatnega usposabljanja drugim zdravstvenim zavodom 73.992 EUR, prihodki od podpore za električno energijo, proizvedeno v soproizvodnji toplote in električne energije z visokim izkoristkom 354.317 EUR in prihodki od prodaje drugih storitev 9.862 EUR.

2.1.1.6 Prihodki od prodaje blaga in materiala

Prihodki od prodaje blaga in materiala vključujejo 1.285.101 EUR prihodkov od prodaje materiala Centra za transfuzijsko medicino (predvsem Splošni bolnišnici dr. Jožeta Potrča Ptuj, Splošni bolnišnici Murska Sobota in Zavodu RS za transfuzijsko medicino) in 5.832 EUR od prodaje materiala v Centralni lekarni.

2.1.2 Finančni prihodki Konti podskupine 762

Finančni prihodki se pojavljajo v zvezi s finančnimi naložbami in v zvezi s terjatvami. V letu 2018 znašajo 11.606 EUR in se nanašajo na 10.531 EUR prihodkov od zamudnih obresti, 618 EUR od interkalarnih obresti in na 457 EUR pozitivnih tečajnih razlik.

2.1.3 Drugi prihodki Konti podskupine 763

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke (izredni prihodki), ki v obračunskem obdobju povečujejo poslovni izid nad tistega, ki izhaja iz rednega poslovanja. V letu 2018 obsegajo skupaj 526.616 EUR in vključujejo prihodke, izkazane v Tabeli 46: Drugi prihodki.

Tabela 46: Drugi prihodki

Zap. št.	Drugi prihodki	Doseženo 2017		Doseženo 2018		Indeks
		EUR	Delež v %	EUR	Delež v %	
1	2	3	4	5	6	7=5/3
1	Prejete pogodbene kazni in odškodnine ter povračila stroškov iz zavarovanja premoženja in odgovornosti	36.947	0,67	501.215	95,18	1.356,6
2	Prejeta vračila preveč vračunanih in plačanih odhodkov iz preteklih let	14.662	0,26		0,00	0,0
3	Prihodki od MZ za pokrivanje izgube iz preteklih let	5.477.235	98,43		0,00	
4	Povračila sodnih stroškov in stroškov izterjatev	14.017	0,25	18.105	3,44	129,2
5	Ostali drugi prihodki	21.795	0,39	7.296	1,38	33,5
6	Skupaj drugi prihodki	5.564.656	100,00	526.616	100,00	9,5

Drugi prihodki nimajo značilnega gibanja iz leta v leto, zato indeksi medletne primerjave lahko kažejo velike spremembe.

V letu 2018 izstopajo **prihodki od prejetih pogodbenih kazni in odškodnin ter povračil stroškov iz zavarovanja premoženja in odgovornosti iz zap. št. 1**. Vključujejo predvsem 330.755 EUR prihodkov od odškodnin iz zavarovanja premoženja (največ za CT in RTG aparature in za sistem kogeneracije).

Med ostalimi drugimi prihodki v zap. št. 5 so izkazani prihodki od vračil stroškov izobraževanja in specializacije zaposlenih, ki niso izpolnili obveznosti iz pogodb o izobraževanju oziroma specializaciji in ostali izredni prihodki.

2.1.4 Prevrednotovalni poslovni prihodki Konti podskupine 764

Prevrednotovalni poslovni prihodki so prihodki, nastali pri odtujitvi neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev, kot presežki njihove prodajne vrednosti nad knjigovodsko vrednostjo, ter prihodki, nastali pri odpisih obveznosti iz preteklih let ter drugi prevrednotovalni prihodki.

Prevrednotovalni poslovni prihodki, doseženi v letu 2018 se nanašajo na prihodke od prodaje osnovnih sredstev 1.510 EUR in na prihodke od izterjanih odpisanih terjatev 77.941 EUR. Skupaj znašajo 79.451 EUR.

2.2 ODHODKI

Odhodki, doseženi v letu 2018, so znašali 215.230.679 EUR in so za 11.436.465 EUR oziroma 5,6 % višji od doseženih v letu 2017. Njihova struktura je prikazana v Tabeli 47: Odhodki.

Tabela 47: Odhodki

v EUR brez centov									
Poglavje	Odhodki	Doseženo 2017	Delež v %	Plan 2018	Delež v %	Doseženo 2018	Delež v %	Indeks	Indeks
1	2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=7/5
2.2.1	Nabavna vrednost prodanega materiala in blaga (konti podskupine 466)	1.314.059	0,64	1.332.096	0,63	1.280.833	0,60	97,5	96,2
2.2.2	Stroški materiala (konti podskupine 460)	69.136.740	33,92	68.481.820	32,47	71.474.380	33,21	103,4	104,4
2.2.3	Stroški storitev (konti podskupine 461)	24.230.070	11,89	23.929.848	11,34	25.467.373	11,83	105,1	106,4
2.2.4	Stroški dela (konti podskupine 464)	100.669.676	49,40	108.946.831	51,65	108.249.156	50,29	107,5	99,4
2.2.5	Amortizacija (konti podskupine 462)	7.431.484	3,65	7.682.114	3,64	7.682.114	3,57	103,4	100,0
2.2.6	Drugi stroški (konti podskupine 465)	560.906	0,28	560.105	0,27	651.071	0,30	116,1	116,2
2.2.7	Finančni odhodki (konti podskupine 467)	84.598	0,04		0,00	35.770	0,02	42,3	
2.2.8	Drugi odhodki (konti podskupine 468)	41.218	0,02		0,00	28.447	0,01	69,0	
2.2.9	Prevrednotovalni poslovni odhodki (konti podskupine 469)	325.463	0,16		0,00	361.535	0,17	111,1	
	Skupaj odhodki	203.794.214	100,00	210.932.814	100,00	215.230.679	100,00	105,6	102,0

2.2.1 Nabavna vrednost prodanega materiala in blaga Konti podskupine 466

Stroški, ki predstavljajo nabavno vrednost prodanega materiala in blaga imajo nasprotno postavko v prihodkih od prodaje materiala in blaga. Nabavna vrednost prodanega materiala in blaga 1.280.833 EUR izkazuje nabavno vrednost prodanega materiala Centra za transfuzijsko medicino in Centralne lekarne.

2.2.2 Stroški materiala Konti podskupine 460

Stroški materiala so v letu 2018 znašali 71.474.380 EUR in so bili za 3,4 % višji od doseženih v letu 2017 in za 4,4 % višji od načrtovanih. Delež stroškov materiala v celotnih odhodkih znaša 33,21 %. Struktura stroškov materiala je prikazana v Tabeli 48: Stroški materiala.

Tabela 48: Stroški materiala

v EUR brez centov									
Zap. št.	Stroški materiala	Doseženo 2017	Delež v %	Plan 2018	Delež v %	Doseženo 2018	Delež v %	Indeks	Indeks
1	2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=7/5
1	Zdravila	32.393.538	46,85	32.106.127	46,88	34.430.733	48,17	106,3	107,2
2	Medicinski pripomočki	23.878.267	34,54	23.746.006	34,67	23.965.969	33,53	100,4	100,9
3	Ostali zdravstveni material	5.242.138	7,58	5.247.513	7,66	5.205.107	7,28	99,3	99,2
4	Energija	2.479.312	3,59	2.373.306	3,47	2.809.141	3,93	113,3	118,4
5	Živila	2.598.238	3,76	2.532.318	3,70	2.583.514	3,62	99,4	102,0
6	Material in rezervni deli za vzdrževanje	701.670	0,92	695.514	1,02	482.780	0,68	68,8	69,4
7	Ostali nezdravstveni material	1.843.577	2,67	1.781.036	2,60	1.997.136	2,79	108,3	112,1
8	Skupaj stroški materiala	69.136.740	100,00	68.481.820	100,00	71.474.380	100,00	103,4	104,4

V postavki zdravila v zap. št. 1 so vključeni poleg stroškov porabljenih zdravil tudi stroški porabljene krvi in komponent krvi, lekarniško izdelanih pripravkov in farmacevtskih surovin ter stične ovojnine, ki sicer niso zdravila v ožjem pomenu besede.

Stroški zdravil so bili v letu 2018 glede na leto 2017 višji za 2.037.195 EUR. Porast stroškov zdravil v letu 2018 je v celoti posledica povečane porabe zdravil iz Seznama bolnišničnih zdravil z oznako A in B, ki jih ZZZS (z nekaterimi omejitvami) plačuje v realizirani višini. Plačila ZZZS za navedena zdravila so v letu 2018 dosegla 16.858.295 EUR, kar je 2.115.407 EUR več kot v letu 2017.

V nadaljevanju navajamo klinike, oddelke in enote UKC Maribor, kjer so se stroški zdravil in zdravstvenega materiala najbolj povečali.

Na Oddelku za travmatologijo so bili stroški materiala v letu 2018 višji za 212.237 EUR oziroma 11,1 % več kot v letu 2017. Največ je k temu prispevala višja poraba osteosintetskega materiala (182.673 EUR). V letu 2018 so v primerjavi z letom 2017 opravili 49 več endoprotez kolka, operacij rame, hrbtenice ter artroskopskih operacij.

Na Oddelku za kardiokirurgijo so bili stroški materiala v letu 2018 višji za 235.765 EUR oziroma 15 % več kot v letu 2017. Največ je k dvigu materialnih stroškov prispeval kardiokirurški material (134.154 EUR) ter srčni stimulatorji in ostali implantanti (96.135 EUR). V letu 2018 so v primerjavi z letom 2017 zdravili 77 pacientov več ter opravili 488 več oskrbnih dni.

Na Oddelku za gastroenterologijo so bili stroški materiala v letu 2018 višji za 259.757 EUR oziroma 13 % več kot v letu 2017. Razlog za povečanje je bila višja poraba in uvedba novih zdravil, ki so na Seznamu bolnišničnih zdravil z oznako B (predvsem Entyvio, pa tudi Advate, Inflectra, Stelara...).

Na Oddelku za interno intenzivno medicino so bili stroški materiala v letu 2018 v primerjavi z letom 2017 višji za 194.404 EUR oziroma 11,8 % več kot v letu 2017. Največ je k dvigu stroškov prispevala višja poraba zdravila Alburnorm 200 g/l, veliko pa je prispevala poraba materiala, ki se uporablja pri novem aparatu za zunaj telesni krvni obtok - ECMO (material: Oksigenator).

Stroški porabljenega materiala Oddelka za očne bolezni so v letu 2018 višji za 250.639 EUR oziroma 6,4 % več kot v letu 2017. Razlog za povečanje stroškov je zdravilo za zdravljenje starostne degeneracije očesne makule Eylea, ki je uvrščeno na Seznam bolnišničnih zdravil z oznako B, katerega poraba se je v letu 2018 povečala za 284.538 EUR glede na leto 2017.

Na Enoti za internistično onkologijo so bili stroški materiala v letu 2018 višji za 2.734.226 EUR oziroma 53,9 % več kot v letu 2017. Razlog za to je večja poraba zdravil in tudi nova zdravila za zdravljenje rakavih bolnikov, ki so uvrščena na Seznam bolnišničnih zdravil z oznako B (Keytruda, Opdivo, Avastin, Perjeta, Cyramza, Jevtana, Herceptin, Tecentriq, Vectibix...).

Na Radiološkem oddelku so bili stroški materiala v letu 2018 višji za 155.132 EUR oziroma 4,3 % več kot v letu 2017. Največ je k temu prispevala poraba kontrastnih sredstev Gadovist 30 ml (104.223 EUR več kot v letu 2017). V letu 2018 so opravili 1.284 več preiskav CT s kontrastom in 681 več preiskav MR s kontrastom kot v letu 2017.

Skupno povečanje stroškov materiala na navedenih klinikah, oddelkih in enotah UKC Maribor je 4.042.160 EUR.

Med **stroški energije iz zap. št. 4**, ki so v primerjavi s preteklim letom povečali za 329.829 EUR, se največji del povečanje nanaša na stroške porabljene električne energije 130.033 EUR in na porabo plina za ogrevanje 196.137 EUR.

Stroški ostalega nezdravstvenega materiala v zap. št. 7, ki so se v primerjavi s preteklim letom povečali za 153.559 EUR, vključujejo predvsem stroške pisarniškega materiala, ki so višji za 169.601 EUR, stroške režijskega materiala, ki so višji za 70.110 EUR in stroške strokovne literature, ki so nižji za 88.377 EUR. Na povečanje stroškov pisarniškega materiala vpliva predvsem povečana poraba papirja in tonerjev za tiskalnike zaradi ukinitve fotokopirnice. S 1. 1. 2018 nismo podaljšali pogodbe za izvajanje fotokopiranja z zunanjim izvajalcem in s tem v prihranili 188.712 EUR, saj so stroški storitev fotokopiranja v letu 2017 znašali 358.313 EUR.

Stroški materiala so podrobneje razčlenjeni v **Obrazcu 2 – Izkaz prihodkov in odhodkov 2018, I. del**, ki je v prilogi.

2.2.3 Stroški storitev Konti podskupine 461

Stroški storitev so v letu 2018 znašali 25.467.373 EUR in so bili za 1.237.303 EUR ali za 5,1 % višji od doseženih v preteklem letu in za 1.537.525 EUR ali za 6,4 % višji od načrtovanih. Njihov delež v celotnih odhodkih znaša 11,83 %. Povečali so se stroški zdravstvenih in nezdravstvenih storitev.

Struktura stroškov storitev izkazuje Tabela 49: Stroški storitev.

Tabela 49: Stroški storitev

v EUR brez centov

Zap. št.	Stroški storitev	Doseženo 2017	Delež v %	Plan 2018	Delež v %	Doseženo 2018	Delež v %	Indeks	Indeks
1	2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=7/5
1	Zdravstvene storitve	9.280.469	38,30	8.970.352	37,49	10.501.988	41,24	113,2	117,1
2	Nezdravstvene storitve	14.949.601	61,70	14.959.496	62,51	14.965.385	58,76	100,1	100,0
3	Skupaj stroški storitev	24.230.070	100,00	23.929.848	100,00	25.467.373	100,00	105,1	106,4

2.2.3.1 Stroški zdravstvenih storitev

Stroški zdravstvenih storitev so v letu 2018 znašali 10.501.988 EUR in so bili za 13,2 % višji od doseženih v preteklem letu in za 17,1 % višji od načrtovanih.

Med stroški zdravstvenih storitev smo izkazali zdravstvene storitve, navedene v Tabeli 50: Stroški zdravstvenih storitev.

Tabela 50: Stroški zdravstvenih storitev

v EUR brez centov

Zap. št.	Stroški zdravstvenih storitev	Doseženo 2017	Delež v %	Plan 2018	Delež v %	Doseženo 2018	Delež v %	Indeks	Indeks
1	2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=7/5
1	Laboratorijske storitve	5.904.346	63,62	5.754.230	64,15	6.148.106	58,54	104,1	106,8
2	Druge zdravstvene storitve	1.670.798	18,00	1.270.798	14,17	1.303.685	12,41	78,0	102,6
3	Stroški podjemnih pogodb za zdravstvene storitve	1.705.325	18,38	1.945.324	21,68	3.050.197	29,05	178,9	156,8
4	Skupaj stroški zdravstvenih storitev	9.280.469	100,00	8.970.352	100,00	10.501.988	100,00	113,2	117,1

Laboratorijske storitve iz zap. št. 1 so se povečale v primerjavi s preteklim letom za 243.760 EUR, od tega 125.458 EUR zaradi povečanja števila opravljenih laboratorijskih storitev – mikrobioloških preiskav, ki jih opravlja Nacionalni laboratorij za zdravje, okolje in hrano (NLZOH), katerega skupni stroški laboratorijskih storitev v letu 2018 znašajo 4.369.629 EUR.

Druge zdravstvene storitve iz zap. št. 2 so se v letu 2018 v primerjavi z letom 2017 zmanjšale za 367.113 EUR ali za 22,0 %, največ storitve anesteziologov, saj smo konec meseca avgusta prekinili pogodbo z Inštitutom za raziskave v medicini (IRM) za opravljanje anestezije. Strošek anesteziologov iz pogodbe z IRM je v letu 2018 znašal 711.250 EUR, kar je za 446.250 EUR manj, kot v preteklem letu. V letu 2018 so se povečali stroški zdravstvenih storitev, ki jih opravljajo zdravniki in specializanti iz drugih zdravstvenih zavodov za 56.711 EUR in stroški zdravstvenih storitev Onkološkega inštituta Ljubljana za 21.676 EUR.

Stroški podjemnih pogodb za zdravstvene storitve iz zap. št. 3 so se povečali za 1.344.872 EUR in znašajo 3.050.197 EUR. Stroški podjemnih pogodb, ki so bile sklenjene za opravljanje zdravstvenih storitev z delavci UKC Maribor so višji za 532.661 EUR, stroški podjemnih pogodb za opravljanje zdravstvenih storitev, ki so bile sklenjene z zunanjimi sodelavci so višji za 832.661 EUR. Povečanje stroškov podjemnih pogodb je povezano s povečano realizacijo zdravstvenih programov. Podrobnejši podatki o sklenjenih podjemnih pogodbah so v poglavju **2.2.3.3 Stroški podjemnih in avtorskih pogodb.**

Tabela 51: Zdravstvene storitve zunanjih izvajalcev izkazuje posamezne vrste zdravstvenih storitev, ki so jih v letu 2018 opravili zunanji izvajalci (poslovni partnerji).

Tabela 51: Zdravstvene storitve zunanjih izvajalcev

Zap. št.	Vrste zdravstvenih storitev, ki se opravljajo preko zunanjih izvajalcev	Vrednost v EUR	Število zunanjih izvajalcev oz. poslovnih partnerjev
1	Laboratorijske storitve, preiskave in analize	6.148.106	19
2	Delo zdravnikov specialistov anesteziologov	711.250	1
3	Onkološki konziliarni pregledi in mnenja konzilija	97.135	1
4	Storitve radioterapije	171.600	1
5	Delo zdravnikov in specializantov iz drugih zavodov	176.935	10
6	RTG slikanje ortopan	446	3
7	Konzilij in merjenje telesne mase	107	2
8	Psihiatrični konziliarni pregledi	362	1
9	Delo medicinske sestre	143.624	1
10	Povračila stroškov krvodajalcem, darovalcem celic in pacientom v kliničnih preskušanjih	2.226	
11	Zdravstvene storitve po podjemnih in avtorskih pogodbah z zunanjimi sodelavci	1.737.690	81
12	Skupaj zdravstvene storitve, ki se opravljajo preko zunanjih izvajalcev	9.189.481	120
13	Zdravstvene storitve po podjemnih in avtorskih pogodbah z delavci UKC Maribor	1.312.507	201
14	Skupaj zdravstvene storitve	10.501.988	321

Izvajalcev zdravstvenih storitev preko d. o. o. in s. p. v letu 2018 ni bilo. Delo zdravnikov specialistov anesteziologov iz zap. št. 2 je izvajal Inštitut za raziskave v medicini.

2.2.3.2 Stroški nezdravstvenih storitev

Stroški nezdravstvenih storitev v letu 2018 znašajo 14.965.385 EUR, za 0,1 % presegajo dosežene v preteklem letu. Vrste in strukturo stroškov nezdravstvenih storitev izkazuje Tabela 52: Stroški nezdravstvenih storitev.

Tabela 52: Stroški nezdravstvenih storitev

v EUR brez centov									
Zap. št.	Stroški nezdravstvenih storitev	Doseženo 2017	Delež v %	Plan 2018	Delež v %	Doseženo 2018	Delež v %	Indeks	Indeks
1	2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=7/5
1	Poštna in telefonske storitve	336.402	2,25	329.339	2,20	352.270	2,35	104,7	107,0
2	Prevozne storitve	151.434	1,01	146.697	0,98	158.559	1,06	104,7	108,1
3	Storitve vzdrževanja	6.030.525	40,34	5.850.000	39,11	5.729.261	38,28	95,0	97,9
4	Zavarovalne premije	621.929	4,16	620.846	4,15	599.511	4,00	96,4	96,6
5	Izobraževanje, specializacije in pripravništvo	319.602	2,14	318.733	2,13	427.332	2,86	133,7	134,1
6	Strokovno izpopolnjevanje - ČS	628.608	4,20	602.076	4,02	572.776	3,83	91,1	95,1
7	Strokovno izpopolnjevanje	450.596	3,01	467.345	3,13	504.790	3,37	112,0	108,0
8	Stroški znanstveno raziskovalnega dela	71.905	0,48	70.747	0,47	78.012	0,52	108,5	110,3
9	Odvetniške storitve in sodni stroški	184.409	1,23	184.409	1,23	86.407	0,58	46,9	46,9
10	Stroški posvetov, revizij in izvedencev	60.802	0,41	68.577	0,46	122.812	0,82	202,0	179,1
11	Stroški izdelave projektne dokumentacije				0,00	321.322	2,15		
12	Stroški varovanja	802.108	5,37	816.768	5,46	821.792	5,49	102,5	100,6
13	Založniške in tiskarske storitve	63.438	0,43	67.734	0,45	96.807	0,65	152,6	142,9
14	Komunalne storitve	3.709.379	24,81	3.720.654	24,87	3.723.057	24,88	100,4	100,1
15	Druge neproizvodne storitve	850.904	5,69	880.474	5,89	667.592	4,46	78,5	75,8
16	Stroški podjemnih in avtorskih pogodb za nezdravstvene storitve	169.815	1,14	189.966	1,27	170.975	1,14	100,7	90,0
17	Ostale nezdravstvene storitve	497.745	3,33	625.131	4,18	532.110	3,56	106,9	85,1
18	Skupaj stroški nezdravstvenih storitev	14.949.601	100,00	14.959.496	100,00	14.965.385	100,00	100,1	100,0

Med **poštnimi in telefonskimi storitvami iz zap. št. 1** so izkazani stroški poštnih storitev 291.097 EUR, stroški storitev fiksne telefonije 52.171 EUR in stroški storitev mobilne telefonije 9.002 EUR. V primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta so se povečali stroški poštnih storitev za 24.572 EUR, stroški storitev fiksne telefonije so nižji za 6.324 EUR in stroški storitev mobilne telefonije so nižji za 2.380 EUR. Skupaj so se poštna in telefonske storitve povečale za 15.868 EUR.

Med stroški **prevoznih storitev v zap. št. 2** so izkazani stroški storitev za prevoz bolnikov 44.106 EUR in stroški drugih prevoznih storitev 114.453 EUR. Skupaj so se ti stroški v primerjavi s preteklim letom povečali za 7.125 EUR, od tega predvsem stroški za prevoz bolnikov.

Na zmanjšanje **stroškov vzdrževanja iz zap. št. 3** za 301.264 EUR v primerjavi s preteklim letom v največji meri vpliva zmanjšanje stroškov investicijskega vzdrževanja za 622.853 EUR in povečanje stroškov sprotnega vzdrževanja medicinske opreme za 317.295 EUR.

Storitve vzdrževanja so razčlenjene v **Obrazcu 5 - Poročilo o vzdrževalnih delih 2018**, ki je v prilogi in v poglavju **16 POROČILO O VZDRŽEVALNIH DELIH in tudi v Obrazcu 7 - Izdatki za IT 2018**.

Stroški izobraževanja, specializacij in pripravništva iz zap. št. 5 so se povečali glede na preteklo leto za 107.730 EUR. Od tega so se za 76.832 EUR povečali stroški šolnin za študij bolonjskega doktorskega programa na Medicinski fakulteti Univerze v Mariboru in za 26.291 EUR stroški strokovnega izpopolnjevanja specializantov iz sredstev specializacij.

Zmanjšali so se **stroški strokovnega izpopolnjevanja – ČS iz zap. št. 6**, zaradi zmanjšanega koriščenja sredstev strokovnega izpopolnjevanja iz Sklada prof. dr. Milana Černelča.

Na povečanje **stroškov storitev znanstveno-raziskovalnega dela iz zap. št. 8** je vplivalo povečano koriščenje sredstev za znanstveno-raziskovalno delo, ki smo jih za ta namen prejeli na osnovi pogodbe o financiranju raziskovalne dejavnosti od Javne agencije za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije.

Odvetniške storitve in sodni stroški v zap. št. 9 so se v letu 2018 zmanjšali glede na preteklo leto za 98.002 EUR. Odvetniške storitve so se znižale za 18.402 EUR, sodni stroški, med katerimi evidentiramo sodne takse, izplačila po sodnih odločbah, takse za vložitev izvršilnih predlogov in druge takse pa zmanjšali za 79.600 EUR.

Med **stroški posvetov, revizij in izvedencev iz zap. št. 10** so v letu 2018 izkazani tudi stroški revizije projektne dokumentacije, stroški pravne analize in stroški svetovanja 54.157 EUR, ki so nastali v preteklih letih in so ob nastanku povečevali vrednost nepremičnin v gradnji ali izdelavi. Predvidene investicije, na katere se ti stroški nanašajo se, zaradi spremembe prvotnih poslovnih odločitev o izgradnji, niso izvedle.

Med **stroški izdelave projektne dokumentacije iz zap. št. 11** smo v letu 2018 izkazali tudi 318.113 EUR stroškov izdelave projektne dokumentacije in idejnih projektov za izvedbo investicij v preteklih letih. Ob nastanku so ti stroški povečevali vrednost nepremičnin v gradnji ali izdelavi. Predvidene investicije, na katere se ti stroški projektne dokumentacije nanašajo se, zaradi spremembe prvotnih poslovnih odločitev o izgradnji, niso izvedle.

Povečanje **založniških in tiskarskih storitev iz zap. št. 13** za 33.369 EUR je največje na Enoti za organizacijo srečanj, ki organizira strokovna srečanja in učne delavnice.

Med **drugimi neproizvodnimi storitvami v zap. št. 15** so izkazani predvsem stroški urejanja okolja, stroški prehrane krvodajalcev na terenu, obratovalni stroški in stroški drugih storitev. Skupno so se druge neproizvodne storitve zmanjšale za 183.313 EUR. V preteklem letu so bili med drugimi neproizvodnimi storitvami zajeti še stroški fotokopiranja v znesku 358.313 EUR. Zaradi visokih stroškov smo fotokopirnico s 1. 1. 2018 ukinili oziroma nismo podaljšali pogodbe z zunanjim izvajalcem za fotokopiranje in razmnoževanje. Zaradi zimskih razmer v prvem tromesečju letošnjega leta so se povečali stroški urejanja okolja za 64.132 EUR. Med stroški drugih storitev so v letu 2018 izkazani tudi stroški komunalnih prispevkov in drugih stroškov 176.073 EUR, ki so nastali v preteklih letih in so ob nastanku povečevali vrednost nepremičnin v gradnji ali izdelavi. Predvidene investicije, na katere se ti stroški nanašajo se, zaradi spremembe prvotnih poslovnih odločitev o izgradnji, niso izvedle.

Med **ostalimi nezdravstvenimi storitvami v zap. št. 17** so izkazani naslednji stroški: stroški službenih potovanj, sejnin, stroški najemnin, stroški dela študentov, stroški plačilnega prometa in bančni stroški, stroški reprezentance in stroški drugih storitev.

Vrste nezdravstvenih storitev, ki so jih v letu 2018 opravili zunanji izvajalci, so izkazane v Tabeli 53: Nezdravstvene storitve zunanjih izvajalcev. Število izvajalcev je izkazano le pri storitvah, ki jih v celoti opravljajo zunanji izvajalci; pri storitvah, kjer so izplačana tudi povračila stroškov delavcem, število izvajalcev ni izkazano.

Tabela 53: Nezdravstvene storitve zunanjih izvajalcev

Zap. št.	Vrste nezdravstvenih storitev, ki se opravljajo preko zunanjih izvajalcev	Vrednost v EUR	Število zunanjih izvajalcev oz. poslovnih partnerjev
1	Poštna in telefonske storitve	352.270	6
2	Prevozne storitve	158.559	20
3	Storitve vzdrževanja	5.729.261	287
4	Zavarovalne premije	599.511	1
5	Izobraževanje, specializacije in pripravništvo	427.332	
6	Strokovno izpopolnjevanje - ČS	572.776	
7	Strokovno izpopolnjevanje	504.790	
8	Stroški znanstveno raziskovalnega dela	78.012	
9	Odvetniške storitve in sodni stroški	86.407	13
10	Stroški posvetov, revizij in izvedencev	122.812	11
11	Stroški izdelave projektne dokumentacije	321.322	13
12	Stroški varovanja	821.792	1
13	Založniške in tiskarske storitve	96.807	6
14	Komunalne storitve	3.723.057	19
15	Druge neproizvodne storitve	667.592	90
16	Nezdravstvene storitve po podjemnih in avtorskih pogodbah z zunanjimi sodelavci	36.219	30
17	Ostale nezdravstvene storitve	532.110	92
18	Skupaj nezdravstvene storitve, ki se opravljajo preko zunanjih izvajalcev	14.830.629	589
19	Nezdravstvene storitve po podjemnih in avtorskih pogodbah z delavci UKC Maribor	134.756	161
20	Skupaj nezdravstvene storitve	14.965.385	750

Zunanji izvajalci, ki so organizirani kot d. o. o. in s. p., so v letu 2018 opravili za 7.811.957 EUR nezdravstvenih storitev, kar je 52,2 % vseh stroškov nezdravstvenih storitev.

2.2.3.3 Stroški podjemnih in avtorskih pogodb

Stroški podjemnih pogodb v letu 2018 znašajo 3.162.225 EUR, stroški avtorskih pogodb 58.947 EUR, kar skupaj znaša 3.221.172 EUR. Načrtovali smo stroške v višini 2.135.290 EUR, stroške smo v letu 2018 povečali, kar pojasnjujemo v nadaljevanju.

Število sklenjenih podjemnih in avtorskih pogodb po vrstah storitev je prikazano v Tabeli 54: Podjemne in avtorske pogodbe.

Tabela 54: Podjemne in avtorske pogodbe

Zap. št.	Podjemne pogodbe	Doseženo 2017		Plan 2018		Doseženo 2018		Indeksi			
		Število	EUR	Število	EUR	Število	EUR	Število	EUR	Število	EUR
1	2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=8/4	11=7/5	12=8/6
1	Zdravstvene storitve										
1.1	Delavci UKC Maribor	157	779.846	190	979.845	201	1.312.507	128,0	168,3	105,8	134,0
1.2	Zunanji sodelavci	48	925.479	73	965.479	81	1.737.690	168,8	187,8	111,0	180,0
1.3	Skupaj zdravstvene storitve	205	1.705.325	263	1.945.324	282	3.050.197	137,6	178,9	107,2	156,8
2	Nezdravstvene storitve										
2.1	Delavci UKC Maribor	62	76.561	62	76.561	69	89.681	111,3	117,1	111,3	117,1
2.2	Zunanji sodelavci	6	20.881	6	20.880	8	22.347	133,3	107,0	133,3	107,0
2.3	Skupaj nezdravstvene storitve	68	97.442	68	97.441	77	112.028	113,2	115,0	113,2	115,0
3	Skupaj podjemne pogodbe	273	1.802.767	331	2.042.765	359	3.162.225	131,5	175,4	108,5	154,8

Zap. št.	Avtorske pogodbe	Doseženo 2017		Plan 2018		Doseženo 2018		Indeksi			
		Število	EUR	Število	EUR	Število	EUR	Število	EUR	Število	EUR
1	2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=8/4	11=7/5	12=8/5
4	Nezdravstvene storitve										
4.1	Delavci UKC Maribor	83	64.940	83	84.940	109	45.075	131,3	69,4	131,3	53,1
4.2	Zunanji sodelavci	17	7.433	17	7.585	24	13.872	141,2	186,6	141,2	182,9
4	Skupaj avtorske pogodbe	100	72.373	100	92.525	133	58.947	133,0	81,4	133,0	63,7

5	Skupaj podjemne in avtorske pogodbe	373	1.875.140	431	2.135.290	492	3.221.172	131,9	171,8	114,2	150,9
----------	--	------------	------------------	------------	------------------	------------	------------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Z zaposlenimi v UKC Maribor smo za izvajanje zdravstvenih storitev v skladu z Zakonom o zdravstveni dejavnosti (Uradni list. RS, št. 23/05 in nasl.) in Sklepa o posebnih programih, št. 1001-128/2016/1 z dne 7. 7. 2016 in Sklepa o posebnih programih, št. 1001-132/2017/73 z dne 14. 6. 2018 sklenili 201 podjemno pogodbo za naslednje programe:

- izvajanje programa Svit na Oddelku za patologijo in Oddelku za gastroenterologijo;
- izvajanje obdukcij in histoloških preiskav za zunanje naročnike na Oddelku za patologijo;
- izvajanje postopkov oploditve z biomedicinsko pomočjo na Oddelku za reproduktivno medicino in ginekološko endokrinologijo za samoplačnike;
- izvajanje ultrazvočnih preiskav na Oddelku za perinatologijo za samoplačnike;
- izvajanje programa Dora na Radiološkem oddelku.

V začetku leta smo pričeli z izvajanjem posebnega programa izvajanja ortopedskih operacij hrbtenice, rame in stopal ter endoproteze kolka in kolena. Posebni program sta potrdila svet zavoda in Ministrstvo za zdravje.

V juniju smo pričeli z izvajanjem posebnega programa izvajanja koronarnih angiografij in enkratnega dodatnega programa CT in MR preiskav za skrajševanje čakalnih dob. Oba posebna programa sta potrdila svet zavoda in Ministrstvo za zdravje.

Številka je precej večja kot v enakem obdobju lanskega leta, saj v letu 2017 nismo izvajali posebnih programov na podlagi sklepa Ministrstva za zdravje v tolikšnem obsegu kot letos.

Število sklenjenih podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi je večje kot smo načrtovali zaradi večjega števila zaposlenih, ki so vključeni v programe.

Z zunanjimi sodelavci smo za opravljanje zdravstvenih storitev sklenili 81 podjemnih pogodb. Pogodbe smo sklenili zaradi pomanjkanja zdravnikov specialistov na nekaterih oddelkih (Oddelek za anesteziologijo, intenzivno terapijo in terapijo bolečin, Oddelek za nevrološke bolezni, Klinika za ginekologijo in perinatologijo, Oddelek za urologijo, Oddelek za onkologijo...).

Številka je večja kot smo načrtovali zaradi večjega števila sklenjenih pogodb na področju anesteziologije in onkologije z radioterapijo. Poleg tega je v avgustu 2018 prenehala veljati pogodba z IRM, zato je bilo izpad potrebno zagotoviti z zunanjimi sodelavci, predvsem iz UKC Ljubljana.

Za izvajanje nezdravstvenih storitev smo sklenili skupaj 77 podjemnih pogodb.

Z zaposlenimi v UKC Maribor je bilo sklenjenih 69 pogodb, in sicer za izvajanje tečajev iz temeljnih postopkov oživljanja, ki se izvajajo za zunanje naročnike in naše zaposlene ter za sodelovanje v kliničnih preskušanjih. Število je višje kot smo načrtovali, saj natančnega obsega dejavnosti kliničnega preskušanja ne moremo prevedeti, ker je odvisno od interesa farmacevtske industrije, ki je naročnik kliničnih raziskav.

Z zunanjimi sodelavci je bilo sklenjenih 8 podjemnih pogodb. Pogodbe smo sklenili z duhovniki za opravljanje pastoralnega dela, s socialnimi delavkami za sodelovanje v komisiji prve stopnje za umetno prekinitev nosečnosti, s psihologinjo za izvajanje individualnih supervizij na Oddelku za psihiatrijo...

V letu 2018 smo sklenili 133 avtorskih pogodb za izvajanje nezdravstvenih storitev.

Z delavci UKC Maribor smo sklenili 109 avtorskih pogodb za izvajanje kliničnih preskušanj, za predavanja na strokovnih srečanjih, ki smo jih organizirali v UKC Maribor in za pripravo člankov z objavo rezultatov internih raziskovalnih projektov v revijah z IF faktorji skladno z organizacijskim navodilom Obvladovanje internih raziskovalnih projektov. Dejavnost preskušanja zdravil in medicinskih pripomočkov se financira iz sredstev, ki jih naročniki plačajo preskuševalcu zdravila na podlagi pogodbe o kliničnem preskušanju. Vse postopke izvajamo v skladu s Pravilnikom o kliničnem preskušanju zdravil in medicinskih pripomočkov v UKC Maribor.

Z zunanjimi sodelavci smo sklenili 24 avtorskih pogodb za predavanja na strokovnih srečanjih, ki smo jih organizirali v UKC Maribor.

Stroški avtorskih pogodb sklenjenih za izvajanje predavanj, so v celoti pokriti s kotizacijami in sredstvi zbranimi za namen strokovnih srečanj. Načrtovali smo večje število in stroške, vendar je potrebno upoštevati dejstvo, da se tekom leta program strokovnih srečanj in simpozijev spreminja in dopolnjuje.

2.2.4 Stroški dela **Konti podskupine 464**

Stroški dela so v letu 2018 znašali 108.249.156 EUR in so za 7,5 % višji od doseženih v letu 2017 ter ne dosegajo načrtovanih za 0,6 %. Njihov delež v celotnih odhodkih znaša 50,29 %.

Na povečanje stroškov dela v letu 2018 glede na leto 2017 je vplivalo več razlogov:

- med letom 2017 je prišlo do sprememb kolektivnih pogodb v zdravstvu zaradi odprave anomalij do 26. plačnega razreda z veljavnostjo do 1. 7. 2017 dalje, kar je povečalo stroške dela še v letu 2018 za 1,1 mio EUR;
- sprememba kolektivne pogodbe za zdravnike z uvedbo novega delovnega mesta višji zdravnik specialist z veljavnostjo od 1. 10. 2017 dalje, kar je povečalo stroške dela še v letu 2018 za 1,8 mio EUR;
- ponovno napredovanje 40 % zaposlenih v decembru 2018 (0,23 mio EUR);
- povečalo se je število delavcev iz ur za 113 delavcev, kar je povečalo stroške dela za 3,2 mio EUR;
- povečalo se je število in vrednost nadur zaradi več v nadaljevanju navedenih razlogov;
- zakonsko povišanje zneska za regres za letni dopust na nivo minimalne plače in povečanje premij za dodatno pokojninsko zavarovanje za javne uslužbence.

Struktura stroškov dela je prikazana v Tabeli 55: Stroški dela.

Tabela 55: Stroški dela

v EUR brez centov									
Zap. št.	Stroški dela	Doseženo 2017	Delež v %	Plan 2018	Delež v %	Doseženo 2018	Delež v %	Indeks	Indeks
1	2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=7/5
1	Plače in nadomestila plač	79.064.320	78,54	85.204.960	78,21	84.303.851	77,88	106,6	98,9
2	Dajatve na plače	12.829.478	12,74	13.805.420	12,67	13.705.034	12,66	106,8	99,3
3	Drugi stroški dela	8.775.878	8,72	9.936.451	9,12	10.240.271	9,46	116,7	103,1
4	Skupaj stroški dela	100.669.676	100,00	108.946.831	100,00	108.249.156	100,00	107,5	99,4

Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v letu 2018 je 3.348 in se je v primerjavi z letom 2017 zvišalo za 3,49 %.

Povprečna mesečna bruto plača je znašala 2.098 EUR in se je v primerjavi s preteklim letom zvišala za 2,99 %.

2.2.4.1 Plače in nadomestila plač

Plače in nadomestila plač vsebujejo plače, ki pripadajo delavcem po veljavnih predpisih in nadomestila plač, ki pripadajo delavcem za obdobje, ko ne delajo, v znesku, ki bremeni delodajalca. Njihova struktura je razvidna iz Tabele 56: Plače in nadomestila plač.

Tabela 56: Plače in nadomestila plač

v EUR brez centov									
Zap. št.	Plače in nadomestila plač	Doseženo 2017	Delež v %	Plan 2018	Delež v %	Doseženo 2018	Delež v %	Indeks	Indeks
1	2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=7/5
1	Redno delo	51.270.264	64,85	56.059.668	65,79	53.912.542	63,95	105,2	96,2
2	Nadure	7.558.371	9,56	8.209.916	9,64	8.732.747	10,36	115,5	106,4
3	Dežurstvo	4.095.898	5,18	3.798.352	4,46	3.716.137	4,41	90,7	97,8
4	Stalna pripravljenost doma	523.829	0,66	564.576	0,66	527.958	0,62	100,8	93,5
5	Nadomestila plač	15.615.958	19,75	16.572.448	19,45	17.414.467	20,66	111,5	105,1
6	Skupaj plače in nadomestila plač	79.064.320	100,00	85.204.960	100,00	84.303.851	100,00	106,6	98,9

Število **nadur iz zap. št. 2** se je povečalo zaradi izvajanja nekaterih enkratnih dodatnih programov v nadurnem delu in tudi zaradi razveljavitve Pravilnika o organizaciji neprekinjenega zdravstvenega varstva, ki je določal, v katerih primerih se uvede katera oblika dela. Zato se v UKC Maribor na nekaterih najbolj obremenjenih oddelkih neprekinjeno zdravstveno varstvo plačuje v nadurah in ne več v dežurnih urah. Število nadur se v letu 2018 povečuje še zaradi rekordnega števila praznikov, ki po koledarju padejo na delovni dan (13 dni). Zaradi dela 24 ur 365 dni v letu, ki ga mora zagotavljati UKC Maribor, pa takšen koledarski raspored zahteva večje število nadur.

Na povečanje **nadomestil plač iz zap. št. 5** v največji meri vplivajo nadomestila plače za delo na praznične in dela proste dneve, ki so na delovni dan. V letu 2018 sta bila v primerjavi s preteklim letom dva praznična dneva več.

2.2.4.2 Dajatve na plače

Med dajatvami na plače so izkazani prispevki za socialno varnost, ki bremenijo delodajalca.

2.2.4.3 Drugi stroški dela

Strukturo in vrste drugih stroškov dela izkazuje Tabela 57: Drugi stroški dela.

Tabela 57: Drugi stroški dela

v EUR brez centov									
Zap. št.	Drugi stroški dela	Doseženo 2017	Delež v %	Plan 2018	Delež v %	Doseženo 2018	Delež v %	Indeks	Indeks
1	2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=7/5
1	Kolektivno dodatno pokojninsko zavarovanje za javne uslužbence	474.897	5,41	1.283.613	12,92	1.302.382	12,72	274,2	101,5
2	Regres za letni dopust	2.418.371	27,56	2.658.942	26,76	2.811.497	27,46	116,3	105,7
3	Jubilejne nagrade, odpravnine in socialne pomoči	380.088	4,33	367.136	3,69	609.767	5,95	160,4	166,1
4	Prevoz na delo	2.841.602	32,38	2.914.322	29,33	2.760.243	26,95	97,1	94,7
5	Prehrana med delom	2.660.920	30,32	2.712.438	27,30	2.756.382	26,92	103,6	101,6
6	Skupaj drugi stroški dela	8.775.878	100,00	9.936.451	100,00	10.240.271	100,00	116,7	103,1

Med drugimi stroški dela so se v letu 2018 povečale zakonsko predpisane premije dodatnega pokojninskega zavarovanja za javne uslužbence in regres za letni dopust, kar pa v cenah zdravstvenih storitev ni pokrito.

Regres za letni dopust se je, glede na leto 2017, povečal, ker so predpisi omilili restriktivne ukrepe preteklih let. V letu 2018 je bilo povprečno na delavca izplačanih 784 EUR regresa za letni dopust.

2.2.5 Amortizacija Konti podskupine 462

Stroški amortizacije, izkazani v Tabeli 58: Amortizacija, so v letu 2018 znašali 7.682.114 EUR. Delež stroškov amortizacije v odhodkih znaša 3,57 %. Izkazani so v višini obračunane amortizacije sredstev v upravljanju in sredstev, prejetih iz donacij, zmanjšane za amortizacijo v breme virov. Zmanjšanje obračunane amortizacije v breme obveznosti za sredstva, prejeta v upravljanje na nivo priznane v cenah zdravstvenih storitev povzroča kapitalsko siromašenje UKC Maribor, ki negativno vpliva na možnost obnavljanja že zelo iztrošene opreme.

Tabela 58: Amortizacija

v EUR brez centov						
Zap. št.	Amortizacija	Doseženo 2017	Plan 2018	Doseženo 2018	Indeks	Indeks
1	2	3	4	5	6=5/3	7=5/4
1	Amortizacija sredstev v upravljanju	9.741.108	11.543.454	9.442.791	96,9	81,8
2	Amortizacija sredstev, pridobljenih iz donacij	242.908	260.000	236.368	97,3	90,9
3	Zmanjšanje amortizacije sredstev v upravljanju v breme virov	-2.309.624	-3.861.340	-1.760.677	76,2	45,6
4	Zmanjšanje amortizacije sredstev, pridobljenih iz donacij, v breme virov	-242.908	-260.000	-236.368	97,3	90,9
5	Skupaj amortizacija	7.431.484	7.682.114	7.682.114	103,4	100,0

Amortizacija je obračunana od nabavne vrednosti neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev po predpisanih stopnjah in znaša skupaj 9.679.159 EUR.

Del amortizacije, ki je bil vračunan v cene zdravstvenih storitev je 7.682.114 EUR, od tega je 1.442.339 EUR združene amortizacije po ZIJZ.

Stroški amortizacije po vrstah osnovnih sredstev so izkazani v Tabeli 59: Amortizacija po vrstah sredstev.

Tabela 59: Amortizacija po vrstah sredstev

v EUR brez centov

Zap. št.	Amortizacija	Doseženo 2017		Doseženo 2018		Indeks
		EUR	Delež v %	EUR	Delež v %	
1	2	3	4	5	6	7=5/3
1	Amortizacija neopredmetenih sredstev	163.859	2,20	186.967	2,44	114,1
2	Amortizacija zgradb	3.801.739	51,16	3.734.316	48,61	98,2
3	Amortizacija opreme	5.566.565	74,91	5.210.813	67,83	93,6
4	Amortizacija drobnega inventarja	451.853	6,08	547.063	7,12	121,1
5	Zmanjšanje amortizacije v breme virov	-2.552.532	-34,35	-1.997.045	-26,00	78,2
6	Skupaj amortizacija	7.431.484	100,00	7.682.114	100,00	103,4

2.2.6 Drugi stroški Konti podskupine 465

Drugi stroški so tisti stroški, ki jih ne moremo uvrstiti v nobeno od do sedaj naštetih naravnih vrst stroškov, ne sodijo pa med druge (izredne) odhodke. Take stroške izkazuje Tabela 60: Drugi stroški.

Tabela 60: Drugi stroški

v EUR brez centov

Zap. št.	Drugi stroški	Doseženo	Delež	Plan	Delež	Doseženo	Delež	Indeks	Indeks
		2017	v %	2018	v %	2018	v %		
1	2	3	4	5	6	7	8	9=7/3	10=7/5
1	Stroški varstva pri delu in varstva okolja	326.540	58,22	323.504	57,76	390.078	59,91	119,5	120,6
2	Taksa za obremenjevanje vode, zraka in druge takse	19.352	3,45	18.745	3,35	16.703	2,57	86,3	89,1
3	Nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča	86.527	15,43	91.587	16,35	110.279	16,94	127,5	120,4
4	Članarine	77.037	13,73	77.405	13,82	77.377	11,88	100,4	100,0
5	Izdatki za delovno terapijo	22.368	3,99	19.814	3,54	19.539	3,00	87,4	98,6
6	Kadrovske stipendije				0,00	1.160	0,18		
7	Drugi nematerialni stroški	29.082	5,18	29.050	5,18	35.935	5,52	123,6	123,7
8	Skupaj drugi stroški	560.906	100,00	560.105	100,00	651.071	100,00	116,1	116,2

Stroški varstva pri delu iz zap. št. 1 izkazujejo stroške zdravniških pregledov zaposlenih, stroške obdelave dozimetrov, stroške meritev radioloških pogojev, stroške strokovnega izpopolnjevanja iz varstva pri delu, stroške usposabljanja iz varstva pred ionizirajočim sevanjem in druge stroške, povezane z varstvom pri delu.

2.2.7 Finančni odhodki Konti podskupine 467

Finančne odhodke sestavljajo obresti, odhodki od spremembe vrednosti obveznosti in terjatev na podlagi pogodbe, odhodki od prodaje finančnih naložb, odhodki iz oslabitve finančnih naložb in drugi finančni odhodki.

Finančne odhodki, dosežene v letu 2018, izkazuje Tabela 61: Finančni odhodki.

Tabela 61: Finančni odhodki

Zap. št.	Finančni odhodki	Doseženo 2017		Doseženo 2018		Indeks
		EUR	Delež v %	EUR	Delež v %	
1	2	3	4	5	6	7=5/3
1	Zamudne obresti	84.526	99,91	23.515	65,74	27,8
2	Oslabitev finančnih naložb			11.796	32,98	
3	Negativne tečajne razlike	72	0,09	459	1,28	637,5
4	Skupaj finančni odhodki	84.598	100,00	35.770	100,00	42,3

Večina **zamudnih obresti iz zap. št. 1** se nanaša na zamudne obresti, ki so jih zaračunali dobavitelji za material in storitve iz pogodb, sklenjenih pred zakonsko spremenjenim plačilnim rokom iz 30 na 60 dni in zamudne obresti iz sodnih odločb v delovno-pravnih sporih.

Oslabitev finančnih naložb iz zap. št. 2 za se nanaša na odpis neizterljivih dolgoročno danih posojil za stanovanjske namene.

2.2.8 Drugi odhodki Konti podskupine 468

Drugi odhodki so neobičajne postavke (izredni odhodki), ki v obračunskem obdobju zmanjšujejo poslovni izid pod tistega, ki izhaja iz rednega poslovanja. Med drugimi odhodki so izkazane denarne kazni in odškodnine, donacije in finančne pomoči ter drugi občasni izdatki. Dosežene druge odhodke v letu 2018 izkazuje Tabela 62: Drugi odhodki.

Tabela 62: Drugi odhodki

Zap. št.	Drugi odhodki	Doseženo 2017		Doseženo 2018		Indeks
		EUR	Delež v %	EUR	Delež v %	
1	2	3	4	5	6	7=5/3
1	Denarne kazni in globe	16.500	40,03	24.097	84,71	146,0
2	Odškodnine	20.678	21,12		0,00	0,0
3	Izdatki iz naslova donacij in finančnih pomoči	4.000	9,70	4.000	14,06	
4	Drugi občasni izdatki	40	0,10	350	1,23	875,0
5	Skupaj drugi odhodki	41.218	100,00	28.447	100,00	69,0

Denarne kazni in globe iz zap. št 1 vključujejo 13.347 EUR pogodbenih kazni, ki nam jih je zaračunal ZZZS za nepravilnosti v obračunavanju zdravstvenih storitev in denarno kazen 10.750 EUR, ki je bila plačana na podlagi Sklepa o denarni kazni v upravnih izvršbi. Sklep je izdalo Ministrstvo za okolje in prostor zaradi nerealiziranega programa sanacije vira čezmernega obremenjevanja okolja na Oddelku za pljučne bolezni.

Izdatki iz naslova donacij in finančnih pomoči iz zap. št. 3 se nanašajo na finančno pomoč sindikatoma UKC Maribor.

2.2.9 Prevrednotovalni poslovni odhodki Konti podskupine 469

Prevrednotovalni poslovni odhodki so odhodki nastali zaradi oslabilve zalog, terjatev iz poslovanja, neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev, ter zaradi odtujitve neopredmetenih

sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev. Prevrednotovalni poslovni odhodki, doseženi v letu 2018, so izkazani v Tabeli 63: Prevrednotovalni poslovni odhodki.

Tabela 63: Prevrednotovalni poslovni odhodki

Zap. št.	Prevrednotovalni poslovni odhodki	Doseženo 2017		Doseženo 2018		Indeks
		EUR	Delež v %	EUR	Delež v %	
1	2	3	4	5	6	7=5/3
1	Odpisi in oslabitev vrednosti zastarelih zalog		0,00		0,00	#DEL/0!
2	Odpisi in oslabitev vrednosti dvomljivih in spornih terjatev	283.687	87,17	353.644	97,82	124,7
3	Nadomestilo neamortizirane vrednosti OS pri odpisu in prodaji	29.364	9,02	2.618	0,72	8,9
4	Primanjkljaji OS in DI in DDV od primanjkljajev	12.412	3,81	5.273	1,46	42,5
5	Skupaj prevrednotovalni poslovni odhodki	325.463	100,00	361.535	100,00	111,1

Postavka odpisi in oslabitve vrednosti dvomljivih in spornih terjatev se večinoma nanaša na oslabitve vrednosti terjatev, ki je bila izvedena na podlagi 83. člena Pravilnika o računovodstvu. Vse terjatve, ki niso bile poravnane v roku 90 dni od zapadlosti, smo na dan 31. 12. 2018 izkazali kot dvomljive in sporne in oblikovali popravek vrednosti (oslabitev) v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov.

Tabela 64: Oslabitev in odpis terjatev po poslovnih partnerjih izkazuje oslabitve dvomljivih in spornih terjatev do kupcev po poslovnih partnerjih.

Tabela 64: Oslabitev in odpis terjatev po poslovnih partnerjih

Šifra	Naziv partnerja	Vrednost v EUR
0189	Doplačila za zdravstvene storitve	160.899,03
	Samoplačniki	119.461,42
0401	SB dr. Jožega Potrča Ptuj	38.212,02
0103	Bolnišnica Topolšica	11.248,75
5253	Indoma, d. o. o.	6.577,81
0627	Nova KBM, d. d.	6.400,56
2388	Mestna občina Maribor	4.078,26
1050	Staninvest d. o. o.	2.252,41
1897	Solza pogrebna dejavnost, Marina Repina, s.p.	2.200,95
0592	Ministrstvo za zdravje	768,98
5827	E-gradnje, d. o. o.	626,24
1807	In OBS Meducus, d. o. o.	300,00
3915	Žekar Drago, s. p.	245,53
1486	Guzej Jožef, s. p.	197,10
0284	Gekott, d.o.o.	175,20
	Skupaj	353.644,26

Oslabitev terjatev za doplačila za zdravstvene storitve se nanašajo na terjatve do fizičnih oseb, ki nimajo dopolnilnega zdravstvenega zavarovanja, oslabitev terjatev do samoplačnikov pa do fizičnih oseb, ki nimajo urejena tudi obveznega zdravstvenega zavarovanja. Ne glede na oslabitve, bomo terjatve skušali izterjati.

2.3 POSLOVNI IZID

Razlika med prihodki in odhodki izkazuje negativni poslovni izid oziroma presežek odhodkov 2.777.958 EUR.

Presežek odhodkov nad prihodki v bilanci stanja 13.630.157 EUR je izkazan v skladu z 71. členom Pravilnika o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava. Njegov izračun je prikazan v pojasnilih bilance stanja.

2.4 POJASNILA K IZKAZU PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti je po vsebini enak izkazu prihodkov in odhodkov, le da so v njem prihodki in odhodki, ki se nanašajo na leto 2018, razdeljeni na prihodke in odhodke iz opravljanja javne službe in na prihodke in odhodke od prodaje blaga in storitev na trgu.

Poslovni izid, dosežen pri izvajanju javne službe, je presežek odhodkov 3.554.594 EUR, iz naslova izvajanja tržne dejavnosti pa presežek prihodkov 776.636 EUR. Tabela 65: Poslovni izid po vrstah dejavnosti izkazuje dosežene prihodke in odhodke ter presežek za dejavnost javne službe in za tržno dejavnost.

Tabela 65: Poslovni izid po vrstah dejavnosti

v EUR brez centov

Vrsta dejavnosti	Plan 2018			Doseženo 2018			Indeks prihodkov
	Prihodki	Odhodki	Poslovni izid	Prihodki	Odhodki	Poslovni izid	
1	2	3	4	5	6	7	8 = 5 / 2
Javna služba	200.861.704	205.618.284	-4.756.580	207.322.227	210.876.821	-3.554.594	103,2
Tržna dejavnost	5.314.530	5.314.530	0	5.130.494	4.353.858	776.636	96,5
Skupaj	206.176.234	210.932.814	-4.756.580	212.452.721	215.230.679	-2.777.958	103,0

Pri razmejevanju prihodkov na prihodke za izvajanje javne službe in na prihodke tržne dejavnosti smo upoštevali Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih zavodov na javno službo in tržno dejavnost, št. 012-11/2010-20, z dne 15. 12. 2010, ki ga je izdalo Ministrstvo za zdravje in se uporablja od 1. 1. 2011.

Ostale prihodke, to so finančni, drugi ter prevrednotovalni poslovni prihodki, smo razporedili na prihodke za izvajanje javne službe, razen tistih, za katere se je iz knjigovodskih listin ugotovilo, da se nanašajo na tržno dejavnost.

Odhodke tržnih dejavnosti, ki jih spremljamo na ločenih stroškovnih mestih, smo izkazali na podlagi dejanskih podatkov, dokumentiranih s knjigovodskimi listinami. Za drugi del tržnih dejavnosti smo kot sodilo uporabili pravila kalkulacije cen storitev po posameznih vrstah prihodkov.

Ostale odhodke, to so drugi stroški, finančni odhodki, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki, smo razporedili na odhodke za izvajanje javne službe, razen tistih, za katere se je iz knjigovodskih listin ugotovilo, da se nanašajo na tržno dejavnost.

S tem smo upoštevali določila III. poglavja Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti.

Prihodke in odhodke ter presežek prihodkov/odhodkov, ki se nanašajo na tržno dejavnost izkazuje Tabela 66: Vrste prihodkov iz tržne dejavnosti.

Tabela 66: Vrste prihodkov iz tržne dejavnosti

v EUR brez centov								
Zap. št.	Vrsta prihodkov iz tržne dejavnosti	Prihodki skupaj	Stroški materiala	Stroški storitev	Stroški dela	Ostali stroški	Odhodki skupaj	Presežek prihodkov
1	2	3	4	5	6	7	8 = 4+5+6+7	9 = 3 - 8
1	Prihodki za zdravstvenih storitve od uporabnikov EKN (del) in od drugih plačnikov	1.633.610	1.102.777	780	439.322	19.781	1.562.660	70.950
2	Prihodki za zdravstvene storitve od samoplačnikov (brez zavarovanja)	328.919	115.484	0	169.952	10.591	296.027	32.892
3	Prihodki od samoplačniške zdravstvene dejavnosti	227.248	105.910	82.858	178	15.047	203.993	23.255
4	Prihodki od najemnin za stanovanja	120.898	189	85.542	0	64.292	150.023	-29.125
5	Prihodki od prodaje v menzi in kuhinji	992.471	592.154	20.864	321.691	19.493	954.202	38.269
6	Prihodki od prodaje toplotne energije	132.400	91.859	11.347	8.196	8.023	119.425	12.975
7	Prihodki od prodaje v pralnici	38.144	2.506	6.454	16.272	10.967	36.199	1.945
8	Prihodki od počitniške dejavnosti	56.733	6.667	38.564	0	21.902	67.133	-10.400
9	Prihodki od izvajanja kliničnih raziskav	139.107	6.888	128.781	0	1.680	137.349	1.758
10	Prihodki od kotizacij za strokovna srečanja in učne delavnice	393.114	1.148	340.442	26.374	2.562	370.526	22.588
11	Prihodki od zaračunanih provizij zavarovalnicam	117.340	0	0	69.450	0	69.450	47.890
12	Ostali prihodki od tržne dejavnosti	398.327	86.229	18.913	97.490	5.737	208.369	189.958
13	Finančni prihodki - del	5.760	0	2.444	0	0	2.444	3.316
14	Drugi prihodki - del	508.001	0	172.058	0	0	172.058	335.943
15	Prevrednotovalni poslovni prihodki - del	38.422	0	0	0	4.000	4.000	34.422
16	Skupaj prihodki od tržne dejavnosti	5.130.494	2.111.811	909.047	1.148.925	184.075	4.353.858	776.636

Prihodki od najemnin za stanovanja v zap. št. 4 so prihodki stanovanjske dejavnosti, ki za leto 2018 izkazuje presežek odhodkov 29.125 EUR. Razlogi za presežek odhodkov te dejavnosti so predvsem nezasedenost stanovanj za katere obratovalni stroški 9.620 EUR bremenijo UKC Maribor, povečanje odhodkov zaradi odpisa neizterljivih terjatev za 10.479 EUR in dolgoročno danih posojil za 11.796 EUR. V UKC Maribor imamo 121 stanovanjskih enot. Od teh je 80 zasedenih in 41 nezasedenih. S stanovanji upravlja Stanovanjsko podjetje, d. o. o. Poročilo o stroških vzdrževanja stanovanj je v poglavju 16 POROČILO O VZDRŽEVALNIH DELIH.

Prihodki od počitniške dejavnosti v zap. št. 8 v letu 2018 ne pokrivajo vseh odhodkov te dejavnosti. Razlogi za presežek odhodkov 10.400 EUR so predvsem v višjih stroških upravljanja, energije in stroških vzdrževalnih del. Stimulativno nizka cena najema apartmajev se je izkazala kot nezadostna za pokrivanje stroškov obratovanja, zato smo v prihajajoči počitniški sezoni nekoliko povišali cene letovanj, pri tem pa skušamo ohranjati konkurenčnost s ponudniki na trgu. Poročilo o stroških vzdrževanja počitniških stanovanj je v poglavju 16 POROČILO O VZDRŽEVALNIH DELIH.

Med ostalimi prihodki od tržne dejavnosti v zap. št. 12 so izkazani predvsem naslednji prihodki: prihodki Oddelka za patologijo za hrambo in oblačenje umrlih, prihodki iz naslova kritja stroškov mentorstva za specializante in pripravnike, prihodki od izvajanja kliničnih vaj in praktičnega usposabljanja študentov, prihodki od zaračunanih obratovalnih stroškov, prihodki od vzdrževanja računalniških programov, prihodki od prodaje odpadkov, prihodki od storitev sterilizacije, prihodki

iz naslova prisotnosti očeta pri porodu, prihodki od zaračunanih neinvazivnih prenatalnih testov za kromosomske trisomije in prihodki od odvzemov krvnega vzorca iz popkovine novorojenca takoj po rojstvu.

V letu 2018 nismo imeli izplačil delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu od dosežene razlike med prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu v letu 2017.

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov je v Prilogi 3.

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti je v Prilogi 3/B.

Obrazec 2 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2018, I. del je v prilogi.

3 POJASNILA K IZKAZOM PO NAČELU DENARNEGA TOKA

Izkazi po načelu denarnega toka so evidenčni izkazi s podatki, ki jih uporabniki EKN izkazujejo v poslovnih knjigah v skladu s 16. členom Pravilnika o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava. Izkazovanje prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka je potrebno zaradi spremljanja gibanja javnofinančnih prihodkov in odhodkov na ravni države.

3.1 POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

V izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka za leto 2018 je izkazan presežek prihodkov nad odhodki 1.459.924 EUR. Razlogi za presežek prihodkov so predvsem posledica počasnejšega koriščenja razpoložljivih sredstev amortizacije za izvedbo načrtovanih investicij.

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka je v Prilogi 3/A.

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka je evidenčni izkaz, v katerem so izkazani prihodki in odhodki, z upoštevanjem načela denarnega toka, ne pa pravila iz slovenskih računovodskih standardov, ki določajo načelo nastanka poslovnega dogodka. Zato podatki o odhodkih in prihodkih, izkazanih v izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka, niso primerljivi s podatki, izkazanimi v izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (po načelu nastanka poslovnega dogodka).

Načelo denarnega toka pomeni, da se prihodek oziroma odhodek prizna, ko sta izpolnjena dva pogoja: poslovni dogodek, katerega posledica je izkazovanje prihodkov oziroma odhodkov, je nastal in denar ali njegov ustreznik je prejet oziroma izplačan.

Likvidnostno stanje UKC Maribor, stanje in struktura obveznosti do dobaviteljev in uporabnikov enotnega kontnega načrta (EKN) so izkazani v pojasnilih k postavkam bilance stanja. V bilanci stanja na dan 31. 12. 2018 zapadle obveznosti do dobaviteljev niso izkazane, ker so bile poravnane.

Obrazec 2 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2018, II. del je v prilogi.

3.2 POJASNILA K IZKAZU RAČUNA FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB DOLOČENIH UPORABNIKOV

Izkaz računa finančnih terjatev in naložb je sestavni del izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka. Izkaz vsebuje podatke o danih posojilih in prejetih vračilih danih posojil ter o izdatkih, namenjenih nakupu kapitalskih deležev in prejemkih iz naslova prodaje teh deležev.

V izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov za leto 2018 izkazujemo 723 EUR razlike med prejetimi vračili danih posojil in danimi posojili, ki smo jih evidentirali po načelu denarnega toka.

V Stanju in gibanju dolgoročnih finančnih naložb in posojil (Priloga 1/B), v katerem izkazujemo začetno in končno stanje ter zneska povečanja in zmanjšanja dolgoročno danih posojil po

računovodskem načelu nastanka poslovnega dogodka, je razvidno zmanjšanje vrednosti danih posojil za 9.911 EUR, za kar smo, v skladu z 71. členom Pravilnika o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava, zmanjšali vir na obveznostih za dolgoročne finančne naložbe v dobro presežka prihodkov nad odhodki.

Prejeta vračila danih posojil, izkazana po načelu denarnega toka v Izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov (Priloga 3/A-1), so za 11.796 EUR manjša od zmanjšanja dolgoročno danih posojil, evidentiranih po načelu nastanka poslovnega dogodka, izkazanem v Prilogi 1/B Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil. Razlika se nanaša na odpis dolgoročno danih posojil, zaradi neuspešne izterjave.

Dana posojila, izkazana po načelu denarnega toka, so za 2.608 EUR manjša od povečanja vrednosti dolgoročno danih posojil, evidentiranih po načelu nastanka poslovnega dogodka. Razlika je nastala zaradi zamikov pri plačilu računov za stanovanjsko izgradnjo in rekonstrukcijo, ki povečujejo dolgoročno dana posojila delavcem za ta namen.

Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov je v Prilogi 3/A-1.

3.3 POJASNILA K IZKAZU RAČUNA FINANCIRANJA DOLOČENIH UPORABNIKOV

Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov je sestavni del izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka. Vsebuje podatke o prejetih zneskih iz najetih posojil in podatke o odplačilih glavnice najetih posojil v obračunskem obdobju.

V vrstici zadolževanje se izkažejo zneski, pridobljeni z najemom dolgoročnih posojil, zneski iz naslova izdaje dolgoročnih vrednostnih papirjev in razlika med več prejetimi in vrnjenimi sredstvi likvidnostnega zadolževanja.

V vrstici odplačila dolga se izkažejo zneski vrnjenih glavnice najetih dolgoročnih posojil in posojil z izdajo dolgoročnih vrednostnih papirjev ter znesek iz naslova likvidnostnega zadolževanja, če je znesek vrnjenih denarnih sredstev večji od zneska prejetih denarnih sredstev.

V izkazu računa financiranja določenih uporabnikov za leto 2018 ne izkazujemo zadolževanja in odplačil dolga.

Izkazano povečanje sredstev na računih 1.460.647 EUR je vsota presežka prihodkov nad odhodki iz izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka 1.459.924 EUR in zneskom, ki je v izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov izkazan kot razlika med prejetimi vračili danih posojil in danimi posojili 723 EUR.

Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov je v Prilogi 3/A-2.

4 PREGLEDNOST FINANČNIH ODNOSOV

Poročilo o dodelitvi in uporabi javnih sredstev smo pripravili na podlagi 4. člena Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Ur. l. RS, št. 33/11).

Prejeta javna sredstva iz državnega proračuna Republike Slovenije, iz proračunov lokalnih skupnosti, iz ZZZS in od posrednih proračunskih uporabnikov, smo porabili za izvajanje programov zdravstvenih storitev v okviru javne zdravstvene službe v letu 2018.

5 POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA ZAVODA

Presežek prihodkov nad odhodki na dan 31. 12. 2017 v bilanci stanja ni bil izkazan, zato poraba v letu 2018 ni bila možna.

6 PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA POSLOVNEGA IZIDA ZA LETO 2018

6.1 IZRAČUN PRESEŽKA PRIHODKOV NA PODLAGI ZAKONA O JAVNIH FINANCAH

Na podlagi 5. člena Zakona o fiskalnem pravilu se morajo presežki, izračunani na podlagi 9. i člena Zakona o javnih financah (ZJF) zbirati na ločenem računu. Izračun presežka na podlagi ZJF se za javne zavode izračuna tako, da se presežek po denarnem toku zmanjša za neplačane obveznosti, neporabljena namenska sredstva, ki so namenjena za financiranje izdatkov v prihodnjem obdobju in ki so evidentirana na kontih časovnih razmejitev, ter za neporabljena sredstva za investicije. Tako izračunan presežek se evidentira na posebnem podkontu 985800 Presežek po Zakonu o fiskalnem pravilu znotraj podskupine kontov 985 Presežek prihodkov nad odhodki.

Tabela 67: Izračun presežka po denarnem toku izkazuje izračun presežka prihodkov nad odhodki po denarnem toku iz evidenčnih knjižb.

Tabela 67: Izračun presežka po denarnem toku

v EUR brez centov				
Zap. št.	Oznaka za AOP	Naziv konta	2017	2018
1	401	Prihodki po denarnem toku	197.055.792	206.034.123
2	437	Odhodki po denarnem toku	189.069.557	204.574.199
3	485/486	Presežek prihodkov/odhodkov (3=1-2)	7.986.235	1.459.924
4	500	Prejeta vračila danih posojil in prodaja kapitalskih deležev	375.242	363.631
5	550	Zadolževanje	0	0
6	512	Dana posojila in povečanje kapitalskih deležev	400.807	362.908
7	560	Odplačila dolga	0	0
8	572/573	Povečanje/zmanjšanje sredstev na računih (8=3+4+5-6-7)	7.960.670	1.460.647

V letu 2018 izkazujemo v izkazih po denarnem toku povečanje sredstev na računih zato smo izračunali tudi presežek po ZJF, ki ga izkazuje Tabela 68: Izračun presežka na podlagi ZJF.

Tabela 68: Izračun presežka na podlagi ZJF

v EUR brez centov				
Zap. št.	Oznaka za AOP	Naziv konta	2017	2018
1	572	Povečanje sredstev na računih	7.960.670	1.460.647
2	034, 047	Kratkoročne obveznosti in PČR	25.905.856	29.386.770
3	054, 055	Dolgoročne finančne obveznosti in druge dolgoročne obveznosti		
4	056-(002-003+004-005+006-007)	Neporabljena sredstva za investicije	11.755.742	14.524.043
5		Presežek po ZIPRS1819 (5=1-2-3-4)	-29.700.928	-42.450.166

Iz navedenega izračuna presežka prihodkov nad odhodki po denarnem toku na podlagi ZJF za leto 2018 izhaja, da ne izkazujemo presežka, ki se izkazuje na ločenem kontu v podskupini 985 Presežek prihodkov nad odhodki.

6.2 UGOTAVLJANJE POSLOVNEGA IZIDA PO OBRAČUNSKEM NAČELU

Ugotovljeni poslovni izid po načelu nastanka poslovnega dogodka (obračunsko načelo) iz Izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018 je presežek odhodkov 2.777.958 EUR.

Obvezno ravnanje glede porabe presežka po 5. členu Zakona o fiskalnem pravilu je določeno le za presežek, izračunan na podlagi 9. i člena ZJF, kar pomeni, da se v primeru, če je presežek izračunan po obračunskem načelu večji od presežka, izračunanega po ZJF, razlika, skupaj z neporabljenimi presežki preteklih let, lahko porabi oziroma razporedi v skladu s predpisi.

UKC Maribor nima presežka iz naslova razlike med presežkom, izračunanim po obračunskem načelu in presežkom, izračunanim na podlagi ZJF.

6.3 PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA ZA LETO 2018

Ugotovljeni presežek za leto 2018 je presežek odhodkov 2.777.958 EUR in povečuje presežek odhodkov iz preteklih obdobj. Skupni presežek odhodkov, izkazan v bilanci stanja na dan 31. 12. 2018 je 13.630.157 EUR.

UKC Maribor nima presežka za razporeditev.



Pooblaščen računovodja:

Marija Pinter, dipl. ekon.

Odgovorna oseba:

prof. dr. Vojko Flis, dr. med.

Po statutarnem pooblastilu
Funkcionalna direktorja UKC za pravne zadeve
mag. Klara Mihaldinec, univ. dipl. prav.

PRILOGE K LETNEMU POROČILU

PRILOGE K POSLOVNEMU POROČILU

- 1. Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ 2018**
- 2. Dodatne priloge ministrstva brez bilančnih izkazov:**
 - **Obrazec 1 - Delovni program 2018 (I., II., III. in IV. del)**
 - **Obrazec 3 - Spremljanje kadrov 2018 (I. in II. del)**
 - **Obrazec 4 - Poročilo o investicijskih vlaganjih 2018**
 - **Obrazec 5 - Poročilo o vzdrževalnih delih 2018**
 - **Obrazec 6 - Poročilo o terciarni dejavnosti 2018**
 - **Obrazec 7 - Izdatki za IT 2018**
 - **Obrazec 8 - Kazalniki učinkovitosti 2018**

PRILOGE K RAČUNOVODSKEMU POROČILU

- 1. Priloge iz Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava:**
 - **Bilanca stanja (Priloga 1)**
 - **Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Priloga 1/A)**
 - **Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil (Priloga 1/B)**
 - **Izkaz prihodkov in odhodkov - določenih uporabnikov (Priloga 3)**
 - **Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka (Priloga 3/A)**
 - **Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov (Priloga 3/A-1)**
 - **Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov (Priloga 3/A-2)**
 - **Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti (Priloga 3/B)**
- 2. Dodatne priloge ministrstva brez bilančnih izkazov:**
 - **Obrazec 2 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2018 (I., II., III. in IV. del)**

IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

UKC MARIBOR
Ljubljanska ulica 5, 2000 Maribor

Šifra: 27812
Matična številka: 505415000

Podpisani se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.

Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o doseganju ciljev tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.

Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ v / na UKC MARIBOR.

Oceno podajam na podlagi:

* ocene notranje revizijske službe za področja:

- obvladovanja tveganj na področju izvajanja enkratnega dodatnega programa,
- obvladovanja tveganj pri upravljanju s čakalnimi seznamami pacientov v skladu z ZPaCP

* samooценte v vodij organizacijskih enot za področja:

- notranjega okolja, upravljanja s tveganji, kontrolnih dejavnosti, informiranja in komuniciranja ter nadziranja

* ugotovitev (Računskoga sodišča RS, proračunske inšpekcije, Urada RS za nadzor proračuna, nadzornih organov EU,...) za področja:

V / Na UKC MARIBOR je vzpostavljen(o):

1. primerno kontrolno okolje

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

2. upravljanje s tveganji

2.1. cilji so realni in merljivi, tp. da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

2.2. tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti)

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

3. na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti)

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

4. ustrezen sistem informiranja in komuniciranja

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

5. ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

6. notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) z lastno notranjerevizijsko službo,
- b) s skupno notranjerevizijsko službo,
- c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,
- d) nisem zagotovil notranjega revidiranja

V letu 2018 sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave (navedite 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):

- skrajšanju čakalne dobe nad dopustno čakalno dobo na posameznih področjih.
- boljšem izvajanju enkratnega dodatnega programa v letu 2018,
- uspešnem izvajanju sanacije v skladu s sanacijskim načrtom.

Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladujem v zadostni meri (navedite 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):

- nevpisana evidenca porabe zdravstvenega materiala na pacienta.
- neobstoječi standardi na področju zdravstvenega materiala,
- iztrošena oprema za izvajanje posegov, terapij in diagnostičnih preiskav.

Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika

prof. dr. Vojko Flis, dr. med.



Datum podpisa predstojnika:

07.02.2019

ŠIFRA SKD	VZD 1	VZD 2	DEJAVNOST	v EUR				Indeks		
				POGODBENA VREDNOST 2017 (OZZ IN PZZ)	POGODBENA VREDNOST 2018 (OZZ IN PZZ)	REALIZIRANA VREDNOST 2018 (OZZ IN PZZ)	VREDNOST PLAČANEGA PROGRAMA 2018 (OZZ IN PZZ)	Pog. vrednost 2018 / Pog. vrednost 2017	Real. Vrednost 2018 / Pogodbe na vrednost 2018	Vrednost plačanega programa 2018 / Realizirana vrednost 2018
				1	2	3	4	5=2/1	6=3/2	7=4/3
Q86.100		1	Akutna bolnišnična obravnava	107.728.476	113.514.571	118.626.252	117.886.745	105,4	104,5	99,4
	1XX	301, 305	Akutna bolnišnična obravnava - SPP, uteži	107.728.476	113.514.571	118.626.252	117.886.745	105,4	104,5	99,4
	1XX	302	Zdravstvene storitve po nacionalnem razpisu							
Q86.100		2	Ostale bolnišnične dejavnosti	8.841.333	11.165.535	11.320.456	11.163.366	126,3	101,4	98,6
	104	305	Rehabilitacija							
	117	313	Nevrokirurgija v bolnišnični dejavnosti	152.881	160.525	81.932	81.932	105,0	51,0	100,0
	124	341	Otroška in mladostniška psihiatrija							
	127	359	Bolnišnična obravnava invalidne mladine							
	130	312, 341	Psihiatrija	6.280.131	6.631.343	6.805.971	6.648.881	105,6	102,6	97,7
	1xx	303	Izvajanje transplantacij	12.642	119.625	132.916	132.916	946,3	111,1	100,0
			Ostale	2.395.679	4.254.042	4.299.637	4.299.637	177,6	101,1	100,0
Q86.100		3	Neakutna bolnišnična obravnava	1.080.895	1.163.438	1.243.545	1.243.545	107,6	106,9	100,0
	141	304	Paliativna oskrba - BOD							
	141	311	Paliativna oskrba Hospic - BOD							
	144	306	Zdravstvena nega	1.080.895	1.163.438	1.243.545	1.243.545	107,6	106,9	100,0
	147	307	Podaljšano bolnišnično zdravljenje - PBZ							
Q84.300		4	Doječe matere	24.572	30.150	21.810	21.810	122,7	72,3	100,0
	701	308	Doječe matere NOD	24.572	30.150	21.810	21.810	122,7	72,3	100,0
Q84.300		5	Spremljevalci	5.291	5.560	3.672	3.672	105,1	66,0	100,0
	701	309	Spremljanje (2. in 3. odstavek 40. čl. Pravil OZZ)	5.291	5.560	3.672	3.672	105,1	66,0	100,0
Q84.300		6	Sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku	143.783	143.597	122.557	122.557	99,9	85,3	100,0
	701	310	Sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku	143.783	143.597	122.557	122.557	99,9	85,3	100,0
Q88.210		7	Osnovna zdravstvena dejavnost	310.946	330.223	336.634	336.634	106,2	101,9	100,0
	301	258	Medicina dela							
	302	001	Splošne ambulanse, hišni obiski in zdravljenje na domu							
	306	007	Dispanzer za ženske	280.661	298.267	304.678	304.678	106,3	102,1	100,0
	327	009,011	Otroški in šolski dispanzer							
	327	014	Razvojni ambulanta							
	338	0xx	Urgentna medicina v splošni zunajbolnišnični dejavnosti							
	346	025	Zdravstvena vzgoja	30.285	31.956	31.956	31.956	105,5	100,0	100,0
Q86.230		8	Zobozdravstvena dejavnost	0	0	0	0			
	40x	1xx	Zobozdravstvena dejavnost							
Q86.909		9	Reševalni prevozi	0	0	0	0			
	513	150	Nenujni reševalni prevozi s spremljevalcem							
	513	151	Sanitetni prevozi bolnikov na/z dialize							
	513	153	Ostali sanitetni prevozi bolnikov							
Q86.100		10	Lekarniške storitve	0	0	0	0			
	743	xxx	Lekarniška dejavnost v bolnišnični dejavnosti							
Q86.220		11	Specialistična ambulanta dejavnost brez funkcionalne diagnostike in dializ - brez zap. 12 in zap. 13 (brez VZD 231 XXX in brez 216 225)	22.315.544	25.348.905	26.263.699	26.174.621	113,6	103,6	99,7
	2xx	000	Specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost	22.315.544	25.348.905	26.263.699	26.174.621	113,6	103,6	99,7
Q86.220		12	Funkcionalna diagnostika	4.860.013	4.655.893	6.680.128	6.680.128	95,8	143,5	100,0
	231	211	Izvajanje mamografije	67.178	63.365	63.955	63.955	94,3	100,9	100,0
	231	244	Izvajanje magnetne resonance - MR	1.253.915	1.162.936	1.804.546	1.804.546	92,7	155,2	100,0
	231	245	Izvajanje računalniške tomografije - CT	1.602.672	1.602.672	2.592.965	2.592.965	100,0	161,8	100,0
	231	246	Izvajanje ultrazvoka - UZ	126.058	132.940	154.420	154.420	105,5	116,2	100,0
	231	247	Izvajanje rentgena - RTG	1.391.765	1.464.496	1.476.902	1.476.902	105,2	100,8	100,0
	231	248	Izvajanje PET CT	418.425	229.484	587.339	587.339	54,8	255,9	100,0
Q86.220		13	Dialize	5.056.626	4.955.182	5.185.911	5.185.911	98,0	104,7	100,0
	216	225	Izvajanje dializ	5.056.626	4.955.182	5.185.911	5.185.911	98,0	104,7	100,0
Q86.100, Q86.220, Q86.909		14	Drugo	398.491	351.114	371.783	371.783	88,1	105,9	100,0
	506	027	Delovna terapija							
	507	028	Fizioterapija							
	510	029	Patronažna služba							
	511	031	DORA	164.971	160.280	197.567	197.567	97,2	123,3	100,0
	511	039	ZORA							
	511	030	SVIT	233.520	190.834	174.216	174.216	81,7	91,3	100,0
	512/549	032	Dispanzer za mentalno zdravje							
	544	033	Klinična psihologija							
	702	034	Nega na domu							
		651	Aplikacija medicinskih pripomočkov							
			Drugo*							
			Drugo*							
			Drugo*							
		15	Prilohki za LZM, DBZ in APL, ki vključujejo OZZ in PZZ	15.257.381	18.580.085	19.194.642	19.194.642	121,8	103,3	100,0
		16	Skupaj (od 1 do 15)	166.023.351	180.244.254	189.371.088	188.385.413	108,6	105,1	99,5
		17	Skupaj samo bolnišnični del = (1+2+3)	117.650.704	125.843.545	131.190.253	130.293.656	107,0	104,2	99,3
		18	Skupaj samo specialistična zunajbolnišnična dejavnost = (11+12+13)	32.232.183	34.959.980	38.129.737	38.040.659	108,5	109,1	99,8

Opombe:

Izpolnil: Miran Merkuš, dipl. ekon.

Podpis odgovorne osebe: prof. dr. Voiko Flis, dr. med.

Tel. št.: 02 321 26 80



Handwritten signature of prof. dr. Voiko Flis, dr. med.

-2-

Program	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2017		Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2018		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2018		Indeks (ZZZS)	
	ZZZS	ZZZS + ostali	ZZZS	ZZZS + ostali	ZZZS	ZZZS + ostali	Real. 2018 / Real. 2017	Real. 2018 / FN 2018
Bolnišnična zdravstvena dejavnost (Q86.100)								
Število primerov - SPP	46.132	47.136	45.037	45.950	44.389	45.375	96,22	98,56
Število uteži	79.103	80.622	75.817	77.360	78.611	80.113	99,38	103,69
Bolnišnična obravnava invalidne mladine - št. primerov (127 359)								
Izvajanje transplantacij - št. primerov (303)	9	9	9	9	10	10	111,11	111,11
Rehabilitacija - št. primerov (104 305)								
Psihijatrija - št. primerov (130 341)	1.417	1.441	1.528	1.555	1.570	1.598	110,80	102,75
Paliativna oskrba - BOD (141 304)								
Paliativna oskrba Hospic - BOD (141 311)								
Zdravstvena nega - BOD (144 306)	10.743	10.885	10.743	10.802	11.482	11.566	106,88	106,88
Podaljšano bolnišnično zdravljenje - BOD (147 307)								
Splošna zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost (Q86.210)								
Dispanzer za ženske - količniki (306 007)	51.468	53.111	70.066	72.302	48.974	50.833	95,15	69,90
Otroški in šolski dispanzer - kurativa - količniki (327 009)								
Otroški in šolski dispanzer - preventiva - količniki (327 011)								
Splošne ambulante, hišni obiski in zdravljenje na domu - količniki (302 001)								
Medicina dela - točke (301 258)								
Zobozdravstvena dejavnost - točke (Q86.230)								
Druge zdravstvene dejavnosti (Q86.909)								
Delovna terapija - točke (506 027)								
Fizioterapija - utež (507 028)								
Patronažna služba - primer (510 029)								
Izvajanje programa SVIT - preiskava (511 030)	1.617	1.617	1.617	1.617	1.538	1.538	95,11	95,11
Izvajanje programa DORA - primer (511 031)	5.464	5.500	5.464	5.500	6.736	6.796	123,28	123,28
Nenujni reševalni prevozi s spremiljevalcem - km (513 150)								
Sanitetni prevozi na/z dialize - km (513 151)								
Ostali sanitetni prevozi - km (513 153)								
Nega na domu - primer (544 034)								
Dispanzer za mentalno zdravje - točke (512 032)								
Klinična psihologija - točke (512 033)								
Dejavnost obvezne socialne varnosti (O84.300)								
Doječe matere - NOD (701 308)	839	870	839	870	607	652	72,35	72,35
Spremljanje - primer (701 309)	32	228	53	235	35	60	109,38	66,04
Sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku - NOD (701 310)	3.996	4.179	3.996	4.179	3.411	3.565	85,36	85,36
Drugo	12.620	12.620	12.620	12.620	14.587	14.587	115,59	115,59
Stimulacija globokih možganskih debel	4	4	4	4	2	2	50,00	50,00

Opombe:

V točki drugo je opredeljena Forenzična psihiatrija.

Izpolnil: Žiga Starčevič, mag. posl. ved

Tel. št.: 02 321 25 35



Podpis odgovorne osebe: prof. dr. Vojko Flis, dr. med.

Program	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2017				Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2018				Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2018				INDEKS			
	ZZS		ZZS + ostali		ZZS		ZZS + ostali		ZZS		ZZS + ostali		ZZS - Obiski		ZZS - Točke	
	Št. obiskov	Št. točk	Št. obiskov	Št. točk	Št. obiskov	Št. točk	Št. obiskov	Št. točk	Št. obiskov	Št. točk	Št. obiskov	Št. točk	Real. 2018 / Real. 2017	Real. 2018 / FN 2018	Real. 2018 / Real. 2017	Real. 2018 / FN 2018
Specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost (Q86.220)	430.301	4.733.512	437.476	4.909.844	347.585	4.670.685	352.843	4.846.384	369.721	4.796.421	376.134	4.973.012	85,92	106,37	101,33	102,69
Abdominalna kirurgija (201)	9.845	51.384	9.976	52.210	9.215	43.674	9.338	44.376	10.698	50.843	10.862	51.818	108,67	116,10	98,95	116,41
Anesteziologija, reanimatologija in perioperativna intenzivna medicina (202)	2.233	27.330	2.233	27.706	1.883	32.404	1.883	32.850	5.466	29.829	5.502	30.040	244,80	290,29	109,14	92,05
Dermatovenerologija (203)	28.430	171.886	28.956	175.711	30.839	185.027	31.410	189.145	32.119	196.598	32.952	202.468	112,98	104,15	114,38	106,25
Fizikalna in rehabilitacijska medicina (204)	15.400	535.047	15.641	543.206	12.432	461.166	12.627	468.200	17.597	480.019	17.903	484.203	114,27	141,55	89,72	104,09
Gastroenterologija (205)	2.876	118.839	2.913	120.772	2.522	143.442	2.554	146.021	3.382	147.616	3.428	149.437	117,59	134,10	124,42	102,91
Ginekologija in porodništvo (206)	28.324	527.894	28.811	589.963	29.821	463.729	30.351	524.519	26.522	533.237	27.029	593.990	93,64	88,94	101,01	114,99
Hematologija (207)	4.601	21.999	4.656	22.366	4.692	12.398	4.719	12.549	4.709	12.549	4.770	23.162	102,35	100,36	103,73	184,06
Infektologija (208)	3.539	16.695	3.629	17.170	4.232	18.548	4.340	19.076	4.209	19.945	4.303	20.421	118,93	99,46	119,47	107,53
Interna medicina (209)	24.796	105.127	24.896	106.872	23.808	115.754	23.929	117.506	21.817	117.506	21.916	88.113	87,99	91,64	82,50	74,93
Internistična onkologija (210)	9.039	43.383	9.176	43.864	9.039	43.383	9.176	43.864	10.207	42.350	10.396	44.929	112,92	112,92	97,62	97,62
Kardiologija in vaskularna medicina (211)	10.750	138.334	10.831	139.866	8.961	240.450	9.029	242.405	14.481	213.700	14.542	217.210	134,52	161,38	154,48	88,87
Kardiovaskularna kirurgija (212)	9.042	39.203	9.130	39.694	6.949	27.949	7.017	28.299	9.572	45.478	9.713	46.237	105,86	137,74	116,01	162,72
Klinična genetika (213)	259	359.323	267	382.769	240	351.564	247	374.503	339	407.863	354	423.125	130,89	141,25	113,51	116,01
Klinična mikrobiologija (214)																
Maksilofacialna kirurgija (215)	315	8.296	327	8.455	176	3.798	183	3.871	142	4.207	146	4.422	45,08	80,68	50,72	110,78
Nefrologija (brez izvajanja dializ) (216)	2.584	20.245	2.596	20.386	1.838	9.082	1.849	9.193	2.602	21.199	2.616	21.999	100,70	141,57	103,59	230,92
Nevrokirurgija (217)	7.413	33.768	7.489	34.271	4.402	20.200	4.447	20.501	7.604	34.683	7.695	35.272	102,58	172,75	102,71	171,70
Nevrologija (218)	6.446	253.339	6.536	257.793	6.359	222.548	6.448	226.461	5.672	233.602	5.752	237.895	87,99	89,20	92,21	104,97
Nuklearna medicina (219)		53.797		68.579		62.322		79.446		55.022		69.743			102,28	88,29
Oftalmologija (220)	17.577	202.600	17.869	205.729	14.485	162.838	14.726	165.264	17.050	194.253	17.399	197.653	97,00	117,71	95,88	119,29
Ortopedska kirurgija (222)	11.507	75.731	11.631	76.921	12.147	84.212	12.278	85.535	12.184	83.740	12.336	85.058	105,88	100,30	110,58	99,44
Otorinolaringologija (223)	31.806	297.733	32.414	304.427	29.745	278.952	30.314	285.224	29.186	309.261	29.794	316.946	91,76	98,12	103,87	110,87
Otroška in mladostniška psihijatrija (224)	898	36.915	906	37.249	2.189	88.440	2.209	89.241	1.239	49.456	1.257	50.309	137,97	56,60	133,97	55,92
Otroška nevrologija (225)																
Pedijatrija (227)	17.513	193.999	17.979	199.764	15.300	190.434	15.707	196.093	18.083	201.998	18.645	209.585	103,25	118,19	104,12	106,07
Plastična, rekonstrukcijska in estetska kirurgija (228)	13.834	96.816	14.052	98.855	15.266	119.092	15.507	121.599	12.119	72.784	12.375	74.651	87,61	79,39	75,18	61,12
Pnevmologija (229)	15.769	142.530	15.932	144.412	13.886	121.389	14.030	122.992	15.934	129.646	16.090	131.636	101,05	114,75	90,96	106,80
Psihiatrija (230)	12.078	138.012	12.248	140.572	10.949	136.418	11.103	138.948	12.155	140.257	12.379	143.177	100,64	111,01	101,63	102,81
Revmatologija (232)	10.014	69.094	10.150	70.335	10.014	69.094	10.150	70.334	9.636	62.409	9.806	63.508	96,23	96,23	90,32	90,32
Splošna kirurgija (234)																
Torakalna kirurgija (235)	3.145	12.456	3.206	12.751	2.722	11.486	2.775	11.759	3.529	14.080	3.592	14.407	112,19	129,64	113,04	122,58
Travmatologija (237)	21.136	73.505	21.572	75.383	21.046	91.323	21.481	93.656	20.943	72.845	21.417	74.965	99,09	99,51	99,10	79,77
Urgenta medicina (238)	65.928	548.214	67.648	565.952		562.352		580.572		534.498		556.285		#DEL/0!	97,50	95,05
Urologija (239)	24.755	156.780	25.085	159.849	24.881	158.368	25.213	161.467	22.595	148.742	22.881	151.566	91,27	90,81	94,87	93,92
Oralna kirurgija (242)																
Endokrinologija, diabetologija in tireologija (249)	18.450	163.439	18.721	165.992	17.547	138.849	17.803	140.915	17.949	156.936	18.284	159.578	97,28	102,29	96,02	113,03
Onkologija z radioterapijo (221)	ZZS		ZZS + ostali		ZZS		ZZS + ostali		ZZS		ZZS + ostali		ZZS - Obiski		ZZS - Primeri	
	Št. obiskov	Št. primerov	Št. obiskov	Št. primerov	Št. obiskov	Št. primerov	Št. obiskov	Št. primerov	Št. obiskov	Št. primerov	Št. obiskov	Št. primerov	Real. 2018 / Real. 2017	Real. 2018 / FN 2018	Real. 2018 / Real. 2017	Real. 2018 / FN 2018
Radioterapija (221 230)		4.966		5.033		4.966		5.085		7.975		8.055			160,59	160,59
Radiologija v specialistični zunajbolnišnični dejavnosti (231)	Št. preiskav	Št. točk	Št. preiskav	Št. točk	Št. preiskav	Št. točk	Št. preiskav	Št. točk	Št. preiskav	Št. točk	Št. preiskav	Št. točk	Indeks ZZS - preiskave		Indeks ZZS - točke	
													Real. 2018 / Real. 2017	Real. 2018 / FN 2018	Real. 2018 / Real. 2017	Real. 2018 / FN 2018
Izvajanje mamografije (211)		20.932		21.149		20.944		21.161		21.177		21.480				101,17
Izvajanje magnetne resonance (244)	4.809		4.878		4.806		4.875		7.657		7.800		159,22	159,32		
Izvajanje računalniške tomografije - CT (245)	11.051		11.307		9.281		9.496		13.876		14.192		125,56	149,51		
Izvajanje ultrazvoka - UZ (246)		56.042		57.527		54.307		55.746		63.287		65.027				112,93
Izvajanje rentgena - RTG (247)		376.047		386.799		372.379		383.026		375.806		388.639				99,94
Izvajanje PET CT (248)	261		263		261		266		668		677		255,94	255,94		
Nefrologija v specialistični zunajbolnišnični dejavnosti - izvajanje dializ (216 225)	Št. dializnih bolnikov	Obračun. enota	Št. dializnih bolnikov	Obračun. enota	Št. dializnih bolnikov	Obračun. enota	Št. dializnih bolnikov	Obračun. enota	Št. dializnih bolnikov	Obračun. enota	Št. dializnih bolnikov	Obračun. enota	Indeks ZZS - bolniki		Indeks ZZS - enota	
													Real. 2018 / Real. 2017	Real. 2018 / FN 2018	Real. 2018 / Real. 2017	Real. 2018 / FN 2018
Dialize I - št. dializ	2	161	3	209	2	161	3	209	6	488	6	528	300,00	300,00	303,11	303,11
Dialize II - št. dializ	15	743	15	768	15	743	15	768	12	727	12	743	80,00	80,00	97,85	97,85
Dialize III - št. dializ	130	17.723	131	17.740	130	17.723	131	17.740	122	17.911	125	17.928	93,85	93,85	101,06	101,06
Dialize IV - dan	8	2.472	8	2.472	8	2.472	8	2.472	8	3.058	8	3.059	100,00	100,00	123,71	123,71
Dialize V - dan	12	4.296	12	4.296	12	4.296	12	4.296	17	5.083	17	5.083	141,67	141,67	118,32	118,32

Opombe:

V dejavnosti Kardiologija in vaskularna medicina (211) je pri planu in realizaciji ambulantnih točk poleg Kardiologije (220) vključena še Kardiološka rehabilitacija (276).

Izpolnil: Anja Lonc, univ. dipl. ekon.

Podpis odgovorne osebe: prof. dr. Vojko Flis, dr. med.

Tel. št.: 02 321 25 35

Šifra	Posebej načrtovani programi po standardih iz priloge I SD, ki niso vključeni v I. in II. del Delovnega programa - v primerih	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2017		Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2018		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2018		Indeks ZZS	
		ZZS	ZZS + ostali	ZZS	ZZS + ostali	ZZS	ZZS + ostali	Real. 2018 / Real. 2017	Real. 2018 / FN 2018
E0398	Priprava in aplikacija bolnišničnega zdravila A Mabthera	157	157						
E0399	Priprava in aplikacija bolnišničnega zdravila B Endoxan, liomedin								
E0400	Priprava in aplikacija bolnišničnega zdravila C Remicade, Roactemra	1.408	1.424						
E0421	Priprava in aplikacija zdravil za ambulantno parenteralno sistemsko protitumorno zdravljenje karcinoma dojke	2.161	2.204	2.161	2.204	2.099	2.146	97,13	97,13
E0422	Priprava in aplikacija zdravil za ambulantno parenteralno sistemsko protitumorno zdravljenje karcinoma debelega črevesa in danke	1.715	1.724	1.715	1.724	2.337	2.362	136,27	136,27
E0299	Biopsija horionskih resic, kordocenteza	49	52	75	78	39	40	79,59	52,00
E0300	Amniocenteza	216	225	216	225	138	142	63,89	63,89
E0301	Medikamentozni splav	459	482	459	482	449	483	97,62	97,62
E0302	Diagnostična histeroskopija	430	446	473	489	449	475	104,42	94,93
E0303	Histeroskopska operacija	633	639	791	797	559	572	88,31	70,67
E0220	Operacija na ožilju - krčne žile								
E0261	Operacija kile								
E0263	Operacija karpalnega kanala	455	458	506	509	434	440	95,38	85,77
E0392	Proktoskopija	80	83	200	203	117	118	146,25	58,50
E0396	Rektoskopija								
E0393	Sklerozacija								
E0397	Ligatura	21	21	100	100	32	32	152,38	32,00
E0438	Ortopedska operacija rame (ostali posegi na ramenu)								
E0439	Terapevtska artroskopija (posegi na kolenu)								
E0088	Operacija sive mrene	1.362	1.370	1.365	1.373	1.347	1.367	98,90	98,68
E0338	Vitreoretinalna kirurgija								
E0304	Zdravljenje makularnega edema brez zdravila (prva in nadaljna obravnava)	1.428	1.432	6.739	6.763	6.978	7.002	488,66	103,55
E0420	Zdravljenje makularnega edema z anti VEGF zdravili	5.311	5.331						
E0433	Izrezanje benigne tvorbe kože in in podkožnega tkiva/destrukcija benigne kožne tvorbe (brez kiretaže)	427	433	369	395	570	576	133,49	146,53
E0434	Izrezanje bazalnoceličnega in skvamoznega karcinoma kože	395	400	300	305	535	541	135,44	178,33
E0450	Poligrafija spanja na domu	116	120	100	104	95	98	81,90	95,00
E0451	Meritev NO v izdihanem zraku								
E0530	Aplikacija Qulenza obliža	9	10						
E0531	Prvi pregled novoodkrite HIV poz. osebe								
E0532	Ponovni pregled HIV poz. os. brez ART								
E0533	Ponovni pregled HIV poz. os. na ART								
E0534	HIV redni pregled bolnika na ART								
E0564	Zdravljenje s hiperbarično komoro								
E0565	Nevromodulac. program - izbor pacientov			10	10	6	6		60,00
E0566	Material-implantacija 1 testna elektroda			10	10	6	6		60,00
E0568	Podkožni stimulator in rehabilitacija			10	10	6	6		60,00
E0622	Operacija obeh kil hkrati								
E0625	Scintigrafija dopaminskega prenašalca	83	86	90	93	93	94	112,05	103,33
E0627	Presejanje diabetične retinopatije	1.648	1.657	10.001	10.001	2.706	2.744	164,20	27,06

Opomba: V kolikor imate z ZZS dogovorjene tudi druge dejavnosti, jih vpišite.

Opombe:

ZZS je z 31. 3. 2016 ukinil šifro E0420 "Zdravljenje makularnega edema z anti VEGF zdravili". S 1. 4. 2018 je plan za šifro E0420 upoštevan pri E0304 "Zdravljenje makularnega edema in zapore žil (prva in nadaljna obravnava)".

Izpolnil: Anja Lonc, univ. dipl. ekon.

Tel. št.: 02 321 25 35



Podpis odgovorne osebe: prof. dr. Volko Flis, dr. med.

[Handwritten signature]
-2-

Struktura zaposlenih	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2017	Načrtovano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2018	Realizirano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2018						Indeks	
	SKUPAJ	SKUPAJ	Polni d/č	Skraj. d/č	Dopoln. delo ¹	SKUPAJ	Od skupaj (stolpec 6) kader, ki je financiran iz drugih virov ²	Od skupaj (stolpec 6) nadomeščanja ³	Real. 2018 / Real. 2017	Real. 2018 / FN 2018
									9=6/1	10=6/2
1	2	3	4	5	6=3+4+5	7	8			
I. ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)	2.057	2.206	2.176	15	4	2.195	245	83	106,71	99,50
A E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)	568	590	578	15	4	597	229	0	105,11	101,19
1 Zdravniki (skupaj)	567	590	578	15	4	597	229	0	105,29	101,19
1.1. Višji zdravnik specialist	234	242	229	14	3	246	1	0	105,13	101,65
1.2. Specialist	109	124	114	1	1	116	2	0	106,42	93,55
1.3. Višji zdravnik brez specializacije z licenco	0	0	0	0	0	0	0	0		
1.4. Zdravnik brez specializacije z licenco	0	0	0	0	0	0	0	0		
1.5. Zdravnik brez specializacije / zdravnik po opravljenem sekundariatu	7	0	8	0	0	8	0	0	114,29	
1.6. Specializant	175	169	169	0	0	169	168	0	96,57	100,00
1.7. Pripravnik / sekundarij	42	55	58	0	0	58	58	0	138,10	105,45
2 Zobozdravniki skupaj	0	0	0	0	0	0	0	0		
2.1. Višji zobozdravnik specialist	0	0	0	0	0	0	0	0		
2.2. Specialist	0	0	0	0	0	0	0	0		
2.3. Zobozdravnik	0	0	0	0	0	0	0	0		
2.4. Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco	0	0	0	0	0	0	0	0		
2.5. Zobozdravnik brez specializacije z licenco	0	0	0	0	0	0	0	0		
2.6. Specializant	0	0	0	0	0	0	0	0		
2.7. Pripravnik	0	0	0	0	0	0	0	0		
3 Zdravniki svetovalci skupaj (višji svetnik, svetnik, primarij)	1	0	0	0	0	0	0	0	0,00	
B E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj	1.489	1.616	1.598	0	0	1.598	16	83	107,32	98,89
1 Medicinska sestra -VII./2 TR	0	0	0	0	0	0	0	0		
2 Profesor zdravstvene vzgoje	0	0	0	0	0	0	0	0		
3 Diplomirana medicinska sestra	625	711	700	0	0	700	0	38	112,00	98,45
4 Diplomirana babica / SMS babica v porodnem bloku I/III	24	26	31	0	0	31	0	3	129,17	119,23
5 Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	8	8	7	0	0	7	0	0	87,50	87,50
6 Srednja medicinska sestra / babica	720	751	749	0	0	749	0	37	104,03	99,73
7 Bolničar	91	99	95	0	0	95	0	5	104,40	95,96
8 Pripravnik zdravstvene nege	21	21	16	0	0	16	16	0	76,19	76,19
II. E2 - Farmaceutski delavci skupaj	25	25	26	0	0	26	2	2	104,00	104,00
1 Farmacevt specialist / Farmacevt specialist s specialnimi znanji	5	5	5	0	0	5	0	0	100,00	100,00
2 Farmacevt / Farmacevt s specialnimi znanji	6	5	6	0	0	6	0	1	100,00	120,00
3 Inženir farmacije	0	0	0	0	0	0	0	0		
4 Farmaceutski tehnik / Farmaceutski tehnik s specialnimi znanji	12	13	13	0	0	13	0	1	108,33	100,00
5 Pripravnik	2	2	2	0	0	2	2	0	100,00	100,00
6 Ostali / Farmacevt začelnik	0	0	0	0	0	0	0	0		
III. E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj	305	320	302	1	0	303	16	11	99,34	94,69
1 Konzultant (različna področja)	0	0	0	0	0	0	0	0		
2 Analitik (različna področja)	0	0	0	0	0	0	0	0		
3 Medicinski biokemik specialist	13	13	12	1	0	13	0	0	100,00	100,00
4 Klinični psiholog specialist	9	10	9	0	0	9	0	0	100,00	90,00
5 Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)	1	2	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00
6 Socialni delavec	8	9	8	0	0	8	0	1	100,00	88,89
7 Sanitarni inženir	1	2	2	0	0	2	0	0	200,00	100,00
8 Radiološki inženir	67	72	73	0	0	73	0	1	108,96	101,39
9 Psiholog	0	0	2	0	0	2	0	2		
10 Pedagog / Specialni pedagog	0	0	0	0	0	0	0	0		
11 Logoped	0	0	0	0	0	0	0	0		
12 Fizioterapevt	51	55	56	0	0	56	0	2	109,80	101,82
13 Delovni terapevt	16	16	16	0	0	16	0	2	100,00	100,00
14 Analitik v laboratorijski medicini	12	12	12	0	0	12	0	0	100,00	100,00
15 Inženir laboratorijske biomedicine	31	32	34	0	0	34	0	1	109,68	106,25
16 Sanitarni tehnik	0	0	0	0	0	0	0	0		
17 Zobotehnik	0	0	0	0	0	0	0	0		
18 Laboratorijski tehnik	47	47	46	0	0	46	0	2	97,87	97,87
19 Voznik reševalec	0	0	0	0	0	0	0	0		
20 Pripravnik	34	34	16	0	0	16	16	0	47,06	47,06
21 Ostali	15	16	16	0	0	16	0	0	106,67	100,00
IV. Ostali delavci iz drugih plačnih skupin ⁴	12	12	12	1	0	13	1	0	108,33	108,33
V. J - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj ⁵	676	696	685	0	0	685	0	19	101,33	98,42
1 Administracija (J2)	191	200	202	0	0	202	0	8	105,76	101,00
2 Področje informatike	15	15	15	0	0	15	0	0	100,00	100,00
3 Ekonomsko področje	58	60	61	0	0	61	0	0	105,17	101,67
4 Kadrovsko-pravno in splošno področje	25	25	26	0	0	26	0	0	104,00	104,00
5 Področje nabave	25	26	27	0	0	27	0	0	108,00	103,85
6 Področje tehničnega vzdrževanja	48	49	47	0	0	47	0	0	97,92	95,92
7 Področje prehrane	145	147	142	0	0	142	0	3	97,93	96,60
8 Oskrbovalne službe	130	128	123	0	0	123	0	8	94,62	96,09
9 Ostalo	39	46	42	0	0	42	0	0	107,69	91,30
VI. Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)	3.075	3.259	3.201	17	4	3.222	264	115	104,78	98,86
VII. Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni)	165	161	192	0	0	192	18	3	116,36	119,25
VIII. Zaposleni preko javnih del						0				
IX. SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGODBO O ZAPOSLOTVI (VI. + VII. + VIII.)	3.240	3.420	3.393	17	4	3.414	282	118	105,37	99,82

Opombe:

Od skupaj _____ zaposlenih preko javnih del, ima _____ zaposlenih tudi sklenjeno pogodbo o zaposlitvi za krajši delovni čas v breme JZZ.

Izpolnil: Jolanda Postogna, univ. dipl. prav.

Podpis odgovorne osebe: prof. dr. Vojko Flis, dr. med.

Tel. št.: 02 321 2044



Flis
-2-

Vir financiranja zaposlenih	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2018	Dovoljeno število zaposlenih na dan 1. 1. 2019 - izdano soglasje MZ	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 2019	Real. 1. 1. 2019 / Real. 1. 1. 2018	Real. 1. 1. 2019 / Dovoljeno po FN 1. 1. 2019
1. Državni proračun					
2. Proračun občin					
3. ZZS in ZPIZ	2.482,20	2.640,69	2.638,50	6,30	-0,08
4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV- prispevek)					
5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	39,37	40,45	39,97	1,52	-1,19
6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe in sredstva prejetih donacij	327,73	339,26	322,78	-1,51	-4,86
7. Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna					
8. Sredstva ZZS za zdravnike pripravnike in specializante, zdravstvene delavce pripravnike, zdravstvene sodelavce pripravnike; sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstva za projekte in programe, namenjene internacionalizaciji in kakovosti izobraževanja in znanosti (namenska sredstva)	285,10	292,00	279,00	-2,14	-4,45
9. Sredstva iz sistema javnih del					
10. Sredstva za zaposlene na podlagi Zakona o ukrepih za odpravo posledic žleda med 30. januarjem in 10. februarjem (Uradni list RS, št. 17/14)					
11. Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 10. točke)	3.134,40	3.312,40	3.280,25	4,65	-0,97
12. Skupno število zaposlenih pod točkami 1, 2, 3 in 4	2.482,20	2.640,69	2.638,50	6,30	-0,08
13. Skupno število zaposlenih pod točkami 5, 6, 7, 8, 9 in 10	652,20	671,71	641,75	-1,60	-4,46

Opombe:

Izpolnil: mag. Marjetka Kozar, univ. dipl. ekon.

Tel. št.: 02 321 2679



Podpis odgovorne osebe: prof. dr. Vojko Flis, dr. med.

VRSTE INVESTICIJ ¹	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2017	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2018	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2018	Indeks	
				Real. 2018 / Real. 2017	Real. 2018 / FN 2018
I. NEOPREDMETENA SREDSTVA	219.228	703.561	290.216	132,38	41,25
1 Programska oprema (licence, rač. programi)	219.228	703.561	290.216	132,38	41,25
2 Ostalo					
II. NEPREMIČNINE	80.310	1.588.000	1.255.603	1.563,45	79,07
1 Zemljišča			18.445		
2 Zgradbe	80.310	1.588.000	1.237.158	1.540,48	77,91
III. OPREMA (A + B)	2.525.635	13.843.078	4.439.657	175,78	32,07
A Medicinska oprema²	1.516.624	11.028.709	3.144.576	207,34	28,51
1 33111000-1 Rentgenske naprave	91.995	2.290.000	765.767	832,40	33,44
2 33112000-8 Oprema za eho, ultrazvok in dopplersko odslikavanje	94.530	626.588	244.147	258,27	38,96
3 33113000-5 Oprema za odslikavanje podob na osnovi magnetnih resonanc		1.250.000	1.556		0,12
4 33114000-2 Naprave za spektroskopijo					
5 33115000-9 Naprave za tomografijo		2.000.000	952		0,05
6 33120000-7 Funkcionalna diagnostika	71.332	834.390	151.258	212,05	18,13
7 33130000-0 Zobozdravstvo					
8 3315000-6 Terapevtika	175.911	492.160	64.170	36,48	13,04
9 33160000-9 Operacijska tehnika	511.483	761.450	196.463	38,41	25,80
10 33170000-2 Anestezija in reanimacija		730.475	596.682		81,68
11 33180000-5 Funkcionalna podpora		354.900	275.047		77,50
12 33190000-8 Razne medicinske naprave	204.754	1.095.733	450.739	220,14	41,14
13 33196200-2 Pripomočki za funkcionalno ovirane osebe					
14 Druga medicinska oprema	366.619	593.013	397.795	108,50	67,08
B Nemedicinska oprema (od 1 do 2)	1.009.011	2.814.369	1.295.081	128,35	46,02
1 Informacijska tehnologija	371.374	1.191.994	175.724	47,32	14,74
2 Drugo	637.637	1.622.375	1.119.357	175,55	68,99
IV. INVESTICIJE SKUPAJ (I + II + III)	2.825.173	16.134.639	5.985.476	211,86	37,10

VIRI FINANCIRANJA		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2017	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2018	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2018	Real. 2018 / Real. 2017	Real. 2017 / FN 2017
I.	NEOPREDMETENA SREDSTVA	219.228	703.561	290.216	132,38	41,25
1	Amortizacija	219.228	679.283	290.216	132,38	42,72
2	Lastni viri (del presežka)					
3	Sredstva ustanovitelja					
4	Leasing					
5	Posojila					
6	Donacije					
7	Evropska sredstva					
8	Drugo		24.278			0,00
II.	NEPREMIČNINE	80.310	1.588.000	1.255.603	1.563,45	79,07
1	Amortizacija	80.310	568.000	1.237.158	1.540,48	217,81
2	Lastni viri (del presežka)					
3	Sredstva ustanovitelja		1.020.000			0,00
4	Leasing					
5	Posojila					
6	Donacije					
7	Evropska sredstva					
8	Drugo			18.445		
III.	NABAVA OPREME (A + B)	2.525.635	13.843.078	4.439.657	175,78	32,07
A	Medicinska oprema	1.516.624	11.028.709	3.144.576	207,34	28,51
1	Amortizacija	1.247.501	2.252.000	1.954.293	156,66	86,78
2	Lastni viri (del presežka)					
3	Sredstva ustanovitelja		8.381.315	1.080.783		12,90
4	Leasing					
5	Posojila					
6	Donacije	149.589	315.826	84.538	56,51	26,77
7	Evropska sredstva	6.755			0,00	
8	Drugo	112.779	79.568	24.962	22,13	31,37
B	Nemedicinska oprema	1.009.011	2.814.369	1.295.081	128,35	46,02
1	Amortizacija	975.804	2.646.408	1.265.418	129,68	47,82
2	Lastni viri (del presežka)					
3	Sredstva ustanovitelja		68.360			0,00
4	Leasing					
5	Posojila					
6	Donacije	19.626	49.601	4.545	23,16	9,16
7	Evropska sredstva					
8	Drugo	13.581	50.000	25.118	184,95	50,24
IV.	VIRI FINANCIRANJA SKUPAJ (I + II + III)	2.825.173	16.134.639	5.985.476	211,86	37,10
1	Amortizacija	2.522.843	6.145.691	4.747.085	188,16	77,24
2	Lastni viri (del presežka)	0	0	0		
3	Sredstva ustanovitelja	0	9.469.675	1.080.783		11,41
4	Leasing	0	0	0		
5	Posojila	0	0	0		
6	Donacije	169.215	365.427	89.083	52,64	24,38
7	Evropska sredstva	6.755	0	0	0,00	
8	Drugo	126.360	153.846	68.525	54,23	44,54

AMORTIZACIJA		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2017	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2018	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2018	Real. 2018 / Real. 2017	Real. 2018 / FN 2018
1 ³	Priznana amortizacija v ceni storitev	7.431.484	7.682.114	7.682.114	103,37	100,00
2	Obračunana amortizacija	9.984.016	11.803.454	9.679.159	96,95	82,00
3	Zmanjšana amortizacija v breme donacij	242.908	260.000	236.368	97,31	90,91
4	Zmanjšanje amortizacije v breme zadržanih prispevkov po Zakonu o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov					
5	Zmanjšanje amortizacije v breme obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	2.309.624	3.861.340	1.760.677	76,23	45,60
6 = 2-3-4-5	Amortizacija, ki bremeni poslovni rezultat	7.431.484	7.682.114	7.682.114	103,37	100,00
7	Združena amortizacija po ZIJZ	1.496.422	1.536.423	1.442.339	96,39	93,88
8	Porabljena amortizacija	2.522.843	6.145.691	4.747.085	188,16	77,24
9	Odplačilo dolga za osnovna sredstva iz amortizacije ⁴					

Opombe:

Izpolnil: Barbara Koren, dipl. ekon.

Podpis odgovorne osebe: prof. dr. Vojo Flis, dr. med.

Tel. št.: 02 321 25 44



Namen	Celotna načrtovana vrednost vzdrževalnih del v letu 2018	Celotna vrednost vzdrževalnih del v letu 2018 ¹	Stroški tekočega vzdrževanja (konti 461)	Stroški investicijskega vzdrževanja (konti 461)	Indeks Real. 2018 / FN 2018
	1	2 = 3 + 4	3	4	5 = 2/1
SKUPAJ:	5.850.000	5.729.261	4.870.980	858.281	97,94
1 Vzdrževalna dela na zgradbah	1.775.000	790.108	133.466	656.642	44,51
2 Vzdrževalna dela na medicinski opremi	2.175.000	2.697.073	2.680.237	16.836	124,00
3 Vzdrževalna dela na nemedicinski opremi	950.000	1.231.412	1.046.609	184.803	129,62
4 Vzdrževanje programske opreme	750.000	780.927	780.927		104,12
5 Vzdrževanje strojne računalniške opreme	200.000	229.741	229.741		114,87

Opombe:

Izpolnil: mag. Bojan Vračko, univ. dipl. inž. el.

Podpis odgovorne osebe: prof. dr. Vojko Flis, dr. med.

Tel. št.: 02/321-2310



Flis
-2-

Program	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2017	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2018	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2018	Real. 2018 / Real. 2017	Real. 2018 / FN 2018
1. Učenje	7.398.574		5.631.634	76,12	
2. Usposabljanje za posebna znanja	1.092.293		793.420	72,64	
3. Razvoj in raziskave	685.322		687.776	100,36	
4. Nacionalni register bolezni in nacionalna evidenca					
Terciar I skupaj	9.176.189	5.861.914	7.112.830	77,51	121,34
5. Ozko specializirani laboratoriji, diagnostične in terapevtske enote	4.730.356		4.869.530	102,94	
6. Subspecialni tim	22.920.252		22.496.603	98,15	
7. Interdisciplinarni ekspertni konzilij	419.894		444.426	105,84	
8. Razlika v težavnosti obravnave terciarnih pacientov	9.049.104			0,00	
Terciar II skupaj	37.119.606	18.035.248	27.810.559	74,92	154,20
SKUPAJ Terciar I in Terciar II	46.295.795	23.897.162	34.923.389	75,44	146,14

Opombe:

Plan terciarne dejavnosti za leto 2018 je pripravljen na osnovi Rebalansa programa dela in finančnega načrta za leto 2018. Zaradi spremenjene metodologije v realizaciji za leto 2018 nismo upoštevali razlike v težavnosti obravnave terciarnih pacientov kot v letu 2017.

Izpolnila: mag. Marjetka Kozar, univ. dipl. ekon.

Podpis odgovorne osebe: prof. dr. Vojko Flis, dr. med.

Tel. št.: 02/321-26-79



Flis
-2-

Zap. št.	Izdatki za IT	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2018
1	Računalniške storitve	
2	Storitve informacijske podpore uporabnikom	
3	Tekoče vzdrževanje komunikacijske opreme	13.893
4	Tekoče vzdrževanje druge (nelicenčne) programske opreme	520.394
5	Tekoče vzdrževanje licenčne programske opreme	260.533
6	Tekoče vzdrževanje strojne računalniške opreme	213.744
7	Tekoče vzdrževanje operativnega informacijskega okolja	15.997
8	Najem strojne računalniške opreme	2.614
9	Najem programske računalniške opreme	
10	Najem komunikacijske opreme in podatkovnih vodov, prenos podatkov z uporabo omrežja mobilnega operaterja	6.759
11	Najem avdiovizualne opreme	44.842
12	Najem opreme za tiskanje in razmnoževanje	994
13	Najem stacionarne telefonije	
14	Najem mobilne telefonije	
15	Nakup strojne računalniške opreme	123.175
16	Nakup strežnikov in diskovnih sistemov	3.604
17	Nakup aktivne mrežne in komunikacijske opreme	
18	Nakup pasivne mrežne in komunikacijske opreme	
19	Nakup licenčne programske opreme	235.666
20	Nakup druge (nelicenčne) programske opreme	54.551
21	Nakup avdiovizualne opreme	10.487
22	Nakup opreme za tiskanje in razmnoževanje	43.975
23	Nakup stacionarne telefonije	9.773
24	Nakup mobilne telefonije	4.971
25	Analize, študije in načrti z informacijskega področja	
26	Izdatki za izobraževanje z informacijskega področja	
	SKUPAJ IZDATKI ZA IT	1.565.972

Opombe:

Izpolnil: Barbara Koren, dipl. ekon.

Podpis odgovorne osebe: prof. dr. Vojko Flis, dr. med.

Tel. št.: 02 321 25 44



-2-

I. KAZALNIKI POSLOVANJA

	UKC Maribor
1. KAZALNIK GOSPODARNOSTI	0,99
celotni prihodki AOP 870	212.452.721
celotni odhodki AOP 887	215.230.679
2. DELEŽ AMORTIZACIJSKIH SRED. V POGODBAH ZZZS	4,08
priznana am s strani ZZZS	7.346.964
celotni prihodek iz pogodb ZZZS	180.244.254
3. DELEŽ PORABLJENIH AMORTIZACIJSKIH SRED.	80,57
Porabljena am sredstva	6.189.424
- naložbe iz amortizacije	4.747.085
- amortizacija po ZIJZ	1.442.339
priznana am v ceni storitev	7.682.114
4. STOPNJA ODPISANOSTI OPREME	0,88
popravek vrednosti opreme AOP 007	99.284.252
oprema AOP 006	112.549.881
5. DNEVI VEZAVE ZALOG MATERIALA	38,92
zaloge AOP 023	7.589.985
stroški materiala AOP 873	71.189.595
zavod vključuje zaloge zdravil in zdr. materiala na oddelkih v AOP 023	
- DA (vpiši znesek)	4.493.007
- NE	
6.KOEFIČIENT PLAČILNE SPOSOBNOSTI	1,00
povprečno št. dejanskih dni za plačilo	60
povprečno št. dogovorjenih dni za plačilo	60
7. KOEFICIENT ZAPADLIH OBVEZNOSTI	0,00
zapadle neplačane obvez. na dan 31.12.	0
mesečni promet do dobavit. AOP 871/12	8.185.215
8. KAZALNIK ZADOLŽENOSTI	0,24
tuji viri (AOP 034+047+048+054+055)	29.386.770
obveznosti do virov sredstev (Aop 060)	124.522.576
9. POKRIVANJE KRATKOROČNIH OBVEZNOSTI Z GIBLJIVIMI SREDSTVI	1,09
AOP 012+AOP 023	30.621.124
AOP 034	28.116.813
10. PRIHODKOVNOST SREDSTEV	0,81
prihodki iz poslovne dejavnosti (AOP 860)	211.835.048
osnovna sredstva po nabavni vrednosti (AOP 002+004+006)	260.904.997

II. KAZALNIKI SPREMLJANJA UČINKOVITOSTI IZRABE VIROV

A KADROVSKI VIRI

ŠIFRA		UKC MARIBOR
01	KON.TAB.	
0110	KON.ZBIR.TAB	
	KADER IZ UR BOLNIŠNICA SKUPAJ	3.348,26
	1. ZDRAVNIKI IZ UR (nosilci dej.)	484,18
	2. NEGOVALNI KADER IZ UR:	1.334,14
	- medicinske sestre (DMS,VMS,ZT)	1.270,83
	- ostali (bolničarji, strežnice, transporterji)	63,31
	3. SPREMLJEVALNI ZDRAVSTVENI KADER IZ UR:	952,84
	- zdravniki	127,38
	- medicinske sestre (DMS, VMS, ZT)	277,76
	- ostali	547,70
	4. NEZDRAVSTVENI SODELAVCI IZ UR	502,19
	5. PRIPRAVNIKI IZ UR	74,91
	- zdravniki pripravniki	40,09
	- ostali kader	34,82
0120	KON.IZPOST.DEL.SK.	
	KONTROLA ZDRAVNIKOV IZ UR	651,65
	1. ŠT. VSEH ZDRAVNIKOV IZ UR ZAVODA	651,65
	- zdravniki specialisti	426,24
	- zdravniki specializanti	177,99
	- sobni zdravniki	7,33
	- zdravniki pripravnik	40,09
	Od vseh zdravnikov iz ur zavoda:	
	Anesteziologi iz ur	68,15
	Radiologi iz ur	43,57
0130	KON.DEZ.	
	DELAVCI IZ UR IZ DEŽURSTEV	118,38
	- zdravniki iz ur iz dežurstev	58,78
	- medicinske sestre iz ur iz dežurstev	38,73
	- ostali delavci iz ur iz dežurstev	20,87
0140	KON.POG.ZZZS	
	KADER IZ UR V POG. Z ZZZS:	3.147,00
	- zdravniki iz ur	490,19
	- ostali kader iz ur	2.656,81
0150	KON.BILANCA	
	ŠT.DELAVCEV IZ UR (AOP 894)	3.348,26
	vklučeno št. del. iz ur iz pripravljenosti	17,48
02	IZRAC. TAB.	
021	IZRAC.HOSP.SKUP	
	HOSPITALNA DEJAVNOST SKUPAJ	

ŠIFRA		UKC MARIBOR
	a) kader	
	ZDRAVNIKI IZ UR	310,87
	- specialisti	226,74
	- specializanti in sobni zdravniki	84,13
	NEGOVALNI KADER IZ UR	1.114,07
	b) obseg dela	
	ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	47.694,00
	- obseg dela do ZZS	46.674,00
	- obseg dela do drugih plačnikov	1.020,00
	ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
	ŠT. TRANSPLANTACIJ	10,00
	ŠT. PRIMEROV podaljšanega bolniš.zdravlj.	
	ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	58,00
	ŠT. PRIMEROV tuje družine	
	ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	47.762,00
	ŠT. UTEŽI SKUPAJ	80.113,39
	- obseg dela do ZZS	78.610,78
	- obseg dela do drugih plačnikov	1.502,61
	ŠT. BOD NEAKUTNE BOLNIŠNICE	11.566,00
	- obseg dela do ZZS	11.482,00
	- obseg dela do drugih plačnikov	84
	c) kazalniki obremenjenosti kadra	
	ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	177,68
	ŠT. PRIMER.SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	42,87
	ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	298,04
	ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER	71,91
0211	IZRAC.HOSP.DEJ.	
	KIRURGIJA	
	a) kader	
	ZDRAVNIKI IZ UR	87,44
	- specialisti	66,21
	- specializanti in sobni zdravniki	21,23
	NEGOVALNI KADER IZ UR	360,3
	b) obseg dela	
	ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	11.517
	- obseg dela do ZZS	11.273,00
	- obseg dela do drugih plačnikov	244,00
	ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
	ŠT. TRANSPLANTACIJ	
	ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
	ŠT. PRIMEROV tuje družine	
	ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	11.517,00
	ŠT. UTEŽI SKUPAJ	27.439,36
	- obseg dela do ZZS	26.956
	- obseg dela do drugih plačnikov	483,41
	c) kazalniki obremenjenosti kadra	
	ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	149,91
	ŠT. PRIMER. SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	31,97
	ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	357,17
	ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER	76,16
	ORTOPEDIJA	

ŠIFRA	UKC MARIBOR
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	11,59
- specialisti	10,47
- specializanti in sobni zdravniki	1,12
NEGOVALNI KADER IZ UR	33,05
b) obseg dela	
ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	2.268
- obseg dela do ZZS	2.238,00
- obseg dela do drugih plačnikov	30,00
ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
ŠT. TRANSPLANTACIJ	
ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
ŠT. PRIMEROV tuje družine	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	2.268,00
ŠT. UTEŽI SKUPAJ	6.103,02
- obseg dela do ZZS	6.043
- obseg dela do drugih plačnikov	59,66
c) kazalniki obremenjenosti kadra	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	205,62
ŠT. PRIMER. SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	68,62
ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	553,31
ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER	184,66
ORL	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	13,37
- specialisti	8,03
- specializanti in sobni zdravniki	5,34
NEGOVALNI KADER IZ UR	35,23
b) obseg dela	
ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	2.438
- obseg dela do ZZS	2.374,00
- obseg dela do drugih plačnikov	64,00
ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
ŠT. TRANSPLANTACIJ	
ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
ŠT. PRIMEROV tuje družine	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	2.438,00
ŠT. UTEŽI SKUPAJ	2.603,53
- obseg dela do ZZS	2.507
- obseg dela do drugih plačnikov	96,55
c) kazalniki obremenjenosti kadra	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	227,85
ŠT. PRIMER.SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	69,20
ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	243,32
ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER	73,90
MAKSILOFACIALNA KRG	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	
- specialisti	
- specializanti in sobni zdravniki	
NEGOVALNI KADER IZ UR	

ŠIFRA	UKC MARIBOR
b) obseg dela	
ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
ŠT. TRANSPLANTACIJ	
ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
ŠT. PRIMEROV tuje družine	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	
ŠT. UTEŽI SKUPAJ	
- obseg dela do ZZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
c) kazalniki obremenjenosti kadra	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	
ŠT. PRIMER. SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	
ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	
ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER	
INTERNISTIKA Z INFEKTOLOGIJO IN NEVROLOGIJO	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	94,50
- specialisti	66,19
- specializanti in sobni zdravniki	28,31
NEGOVALNI KADER IZ UR	321,8
b) obseg dela	
ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	15.403
- obseg dela do ZZZS	15.167,00
- obseg dela do drugih plačnikov	236,00
ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
ŠT. TRANSPLANTACIJ	
ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
ŠT. PRIMEROV tuje družine	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	15.403,00
ŠT. UTEŽI SKUPAJ	30.307,73
- obseg dela do ZZZS	29.828
- obseg dela do drugih plačnikov	479,88
c) kazalniki obremenjenosti kadra	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	191,71
ŠT. PRIMER. SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	47,87
ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	377,22
ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER	94,18
GINEKOLOGIJA	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	37,37
- specialisti	28,28
- specializanti in sobni zdravniki	9,09
NEGOVALNI KADER IZ UR	83,03
b) obseg dela	
ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	7.237
- obseg dela do ZZZS	7.017,00
- obseg dela do drugih plačnikov	220,00
ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	

ŠIFRA	UKC MARIBOR
ŠT. TRANSPLANTACIJ	
ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
ŠT. PRIMEROV tuje družine	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	7.237,00
ŠT. UTEŽI SKUPAJ	7.104,71
- obseg dela do ZZS	6.887
- obseg dela do drugih plačnikov	217,98
ŠT. PORODOV	1.916,00
c) kazalniki obremenjenosti kadra	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	220,47
ŠT. PRIMER. SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	87,16
ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	216,44
ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER	85,57
ŠT. PORODOV NA ZDRAVNIKA	58,37
ŠT. PORODOV NA NEGOVALNI KADER	23,08
PEDIATRIJA	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	24,97
- specialisti	18,88
- specializanti in sobni zdravniki	6,09
NEGOVALNI KADER IZ UR	76,41
b) obseg dela	
ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	3.607
- obseg dela do ZZS	3.480,00
- obseg dela do drugih plačnikov	127,00
ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
ŠT. TRANSPLANTACIJ	
ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
ŠT. PRIMEROV tuje družine	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	3.607,00
ŠT. UTEŽI SKUPAJ	3.821,98
- obseg dela do ZZS	3.691
- obseg dela do drugih plačnikov	131,02
c) kazalniki obremenjenosti kadra	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	164,52
ŠT. PRIMER.SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	47,21
ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	174,32
ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER	50,02
OKULISTIKA	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	6,71
- specialisti	3,29
- specializanti in sobni zdravniki	3,42
NEGOVALNI KADER IZ UR	23,1
b) obseg dela	
ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	1.772
- obseg dela do ZZS	1.754,00
- obseg dela do drugih plačnikov	18,00
ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
ŠT. TRANSPLANTACIJ	10
ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	

ŠIFRA	UKC MARIBOR
ŠT. PRIMEROV tuje družine	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	1.782,00
ŠT. UTEŽI SKUPAJ	1.108,73
- obseg dela do ZZS	1.097
- obseg dela do drugih plačnikov	12,17
c) kazalniki obremenjenosti kadra	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	356,40
ŠT. PRIMER. SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	77,14
ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	221,75
ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER	48,00
DERMATOVENEROLOGIJA	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	6,93
- specialisti	5,17
- specializanti in sobni zdravniki	1,76
NEGOVALNI KADER IZ UR	21,54
b) obseg dela	
ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	749
- obseg dela do ZZS	735,00
- obseg dela do drugih plačnikov	14,00
ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
ŠT. TRANSPLANTACIJ	
ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
ŠT. PRIMEROV tuje družine	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	749,00
ŠT. UTEŽI SKUPAJ	561,79
- obseg dela do ZZS	553
- obseg dela do drugih plačnikov	8,88
c) kazalniki obremenjenosti kadra	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	123,80
ŠT. PRIMER.SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	34,77
ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	92,86
ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER	26,08
PSIHIAetrija	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	20,54
- specialisti	17,12
- specializanti in sobni zdravniki	3,42
NEGOVALNI KADER IZ UR	135,99
b) obseg dela	
ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	1.540
- obseg dela do ZZS	1.512
- obseg dela do drugih plačnikov	28
ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	58,00
ŠT. PRIMEROV tuje družine	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	1.598,00
c) kazalniki obremenjenosti kadra	
ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	85
ŠT. PRIMER.SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	12

ŠIFRA		UKC MARIBOR
	OSTALO (ONKOLOGIJA, REHABILIT.)	
	a) kader	
	ZDRAVNIKI IZ UR	7,45
	- specialisti	3,10
	- specializanti in sobni zdravniki	4,35
	NEGOVALNI KADER IZ UR	23,62
	b) obseg dela	
	ŠT. PRIMEROV akutne obravnave	1.163
	- obseg dela do ZZS	1.124,00
	- obseg dela do drugih plačnikov	39,00
	ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov	
	ŠT. TRANSPLANTACIJ	
	ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe	
	ŠT. PRIMEROV tuje družine	
	ŠT. PRIMEROV SKUPAJ	1.163,00
	ŠT. UTEŽI SKUPAJ	1.062,54
	- obseg dela do ZZS	1.049
	- obseg dela do drugih plačnikov	13,06
	c) kazalniki obremenjenosti kadra	
	ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA	220,47
	ŠT. PRIMER.SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER	49,24
	ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA	201,43
	ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER	44,98
	PODALJŠANO BOLNIŠNIČNO ZDRAVLJENJE	
	a) kader	
	ZDRAVNIKI IZ UR	
	- specialisti	
	- specializanti in sobni zdravniki	
	NEGOVALNI KADER IZ UR	
	b) obseg dela	
	ŠT. PRIMEROV	
	- obseg dela do ZZS	
	- obseg dela do drugih plačnikov	
	ŠT. OSKRBNIH DNI	
	- obseg dela do ZZS	
	- obseg dela do drugih plačnikov	
	c) kazalniki obremenjenosti kadra	
	ŠT. PRIMEROV NA ZDRAVNIKA	
	ŠT. PRIMEROV NA NEGOVALNI KADER	
	ŠT. OSKRBNIH DNI NA ZDRAVNIKA	
	ŠT. OSKRBNIH DNI NA NEGOV. KADER	
022	IZRAC. OPER.SKUP	
	OPERATIVNA DEJAVNOST SKUPAJ	
	a) kader	
	ZDRAVNIKI IZ UR - operativna dejavnost	227,37
	ANESTEZIOLOGI IZ UR	68,15
	b) obseg dela	
	ŠT. OPER. POSEGOV SKUPAJ (b1+b2+b3+b4)	51.704,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE OPER. POSEGE	77.917,51
	ŠT. VSEH OPER. POSEGOV S PRISOTNOSTJO ANESTEZIOLOGA	23.711,00

ŠIFRA		UKC MARIBOR
	ŠT. UR ANESTEZIJE ZA VSE OPER. POSEGE	33.912,10
	b1) ŠT. MALIH OPER. POSEGOV DO 30 MIN	23.047,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE OPER. POSEGE DO 30 MIN	10.018,57
	ŠT. UR ANESTEZIJE ZA MALE OPER. POSEGE DO 30 MIN	2.836,60
	b2) ŠT. MALIH OPER. POSEGOV DO 60 MIN	12.322,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE OPER. POSEGE DO 60 MIN	17.285,99
	ŠT. UR ANESTEZIJE ZA MALE OPER. POSEGE DO 60 MIN	6.262,44
	b3) ŠT. SREDNJIH OPER. POSEGOV	7.735,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE OPER. POSEGE	16.455,56
	ŠT. UR ANESTEZIJE ZA SREDNJE OPER. POSEGE	10.361,52
	b4) ŠT. VELIKIH OPER. POSEGOV	8.600,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE OPER. POSEGE	34.157,39
	ŠT. UR ANESTEZIJE ZA VELIKE OPER. POSEGE	14.451,54
	c) kazalniki obremenjenosti kadra	
	ŠT. VSEH OP. POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	492,62
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE OP. POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	342,69
	ŠT. MALIH OP. POSEGOV DO 30 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	202,73
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE OP. POSEGE DO 30 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	44,06
	ŠT. MALIH OP.POSEGOV DO 60 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	108,39
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE OP. POSEGE DO 60 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	76,03
	ŠT. SREDNJIH OP. POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	68,04
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE OP. POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	72,37
	ŠT. VELIKIH OP. POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	113,47
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE OP. POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	150,23
	ŠT. VSEH OP. POSEGOV Z ANESTEZIJO/ANESTEZIOLOGA IZ UR	347,92
	ŠT. UR ANESTEZIJE ZA VSE OP. POSEGE/ANESTEZIOLOGA IZ UR	497,61
0221	IZRAC.OPER.DEJ	
	KIRURGIJA	
	a) kader	
	ZDRAVNIKI IZ UR	114,97
	b) obseg dela	
	ŠT. KIG. POSEGOV SKUPAJ (b1+b2+b3+b4)	28.223,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE KIR.POSEGE	47.504,70
	b1) ŠT. MALIH KIR.POSEGOV DO 30 MIN	14.800,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE KIR.POSEGE DO 30 MIN	6.064,39
	b2) ŠT. MALIH KIR.POSEGOV DO 60 MIN	3.814,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE KIR.POSEGE DO 60 MIN	6.248,69
	b3) ŠT. SREDNJIH KIR.POSEGOV	3.321,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE KIR.POSEGE	8.741,74
	b4) ŠT. VELIKIH KIR.POSEGOV	6.288,00
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE KIR.POSEGE	26.449,88
	c) kazalniki obremenjenosti kadra	
	ŠT. VSEH KIR.POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	545,66
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE KIR.POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	413,19

ŠIFRA	UKC MARIBOR
ŠT. MALIH KIR.POSEGOV DO 30 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	257,46
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE KIR.POSEGE DO 30 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	52,75
ŠT. MALIH KIR.POSEGOV DO 60 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	66,35
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE KIR.POSEGE DO 60 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	54,35
ŠT. SREDNJIH KIR.POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	57,77
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE KIR.POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	76,03
ŠT. VELIKIH KIR.POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	164,08
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE KIR.POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	230,06
ORTOPEDIJA	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	13,97
b) obseg dela	
ŠT. ORT. POSEGOV SKUPAJ (b1+b2+b3+b4)	3.451,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE ORT. POSEGE	8.258,17
b1) ŠT. MALIH ORT. POSEGOV DO 30 MIN	1.117,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORT. POSEGE DO 30 MIN	544,30
b2) ŠT. MALIH ORT. POSEGOV DO 60 MIN	558,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORT. POSEGE DO 60 MIN	1.102,65
b3) ŠT. SREDNJIH ORT. POSEGOV	1.316,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE ORT. POSEGE	4.277,07
b4) ŠT. VELIKIH ORT. POSEGOV	460,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE ORT. POSEGE	2.334,15
c) kazalniki obremenjenosti kadra	
ŠT. VSEH ORT. POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	526,99
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE ORT. POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	591,14
ŠT. MALIH ORT. POSEGOV DO 30 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	159,91
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORT. POSEGE DO 30 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	38,96
ŠT. MALIH ORT. POSEGOV DO 60 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	79,89
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORT. POSEGE DO 60 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	78,93
ŠT. SREDNJIH ORT. POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	188,40
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE ORT. POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	306,16
ŠT. VELIKIH ORT. POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	98,78
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE ORT. POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	167,08
ORL	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	21,09
b) obseg dela	
ŠT. ORL POSEGOV SKUPAJ (b1+b2+b3+b4)	7.287,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE ORL POSEGE	7.922,56
b1) ŠT. MALIH ORL POSEGOV DO 30 MIN	1.589,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORL POSEGE DO 30 MIN	707,38
b2) ŠT. MALIH ORL POSEGOV DO 60 MIN	2.391,00

ŠIFRA	UKC MARIBOR
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORL POSEGE DO 60 MIN	2.350,87
b3) ŠT. SREDNJIH ORL POSEGOV	2.227,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE ORL POSEGE	2.070,35
b4) ŠT. VELIKIH ORL POSEGOV	1.080,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE ORL POSEGE	2.793,96
c) kazalniki obremenjenosti kadra	
ŠT. VSEH ORL POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	742,25
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE ORL POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	375,65
ŠT. MALIH ORL POSEGOV DO 30 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	150,69
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORL POSEGE DO 30 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	33,54
ŠT. MALIH ORL POSEGOV DO 60 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	226,74
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORL POSEGE DO 60 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	111,47
ŠT. SREDNJIH ORL POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	211,19
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE ORL POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	98,17
ŠT. VELIKIH ORL POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	153,63
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE ORL POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	132,48
MAKSILOFACIALNA KRG.	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	
b) obseg dela	
ŠT. POSEGOV SKUPAJ (b1+b2+b3+b4)	
ŠT.OPERACIJSKIH UR NA EKIPO ZDRAVNIKOV ZA VSE POSEGE	
b1) ŠT. MALIH POSEGOV DO 30 MIN	
ŠT.OPERACIJSKIH UR NA EKIPO ZDRAVNIKOV ZA MALE POSEGE DO 30 MIN	
b2) ŠT. MALIH POSEGOV DO 60 MIN	
ŠT.OPERACIJSKIH UR NA EKIPO ZDRAVNIKOV ZA MALE POSEGE DO 60 MIN	
b3) ŠT. SREDNJIH POSEGOV	
ŠT.OPERACIJSKIH UR NA EKIPO ZDRAVNIKOV ZA SREDNJE POSEGE	
b4) ŠT. VELIKIH POSEGOV	
ŠT.OPERACIJSKIH UR NA EKIPO ZDRAVNIKOV ZA VELIKE POSEGE	
c) kazalniki obremenjenosti kadra	
ŠT. VSEH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	
ŠT. MALIH POSEGOV DO 30 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 30 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	
ŠT. MALIH POSEGOV DO 60 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 60 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	
ŠT. SREDNJIH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	

ŠIFRA	UKC MARIBOR
ŠT. VELIKIH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	
OKULISTIKA	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	15,42
b) obseg dela	
ŠT. POSEGOV SKUPAJ (b1+b2+b3+b4)	3.002,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE POSEGE	5.343,15
b1) ŠT. MALIH POSEGOV DO 30 MIN	838,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 30 MIN	255,22
b2) ŠT. MALIH POSEGOV DO 60 MIN	1.804,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 60 MIN	4.707,38
b3) ŠT. SREDNJIH POSEGOV	330,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE POSEGE	332,88
b4) ŠT. VELIKIH POSEGOV	30,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE POSEGE	47,67
c) kazalniki obremenjenosti kadra	
ŠT. VSEH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	391,31
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	346,51
ŠT. MALIH POSEGOV DO 30 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	108,69
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 30 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	16,55
ŠT. MALIH POSEGOV DO 60 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	233,98
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 60 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	305,28
ŠT. SREDNJIH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	42,80
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	21,59
ŠT. VELIKIH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	5,84
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	3,09
GINEKOLOGIJA	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	55,80
b) obseg dela	
ŠT. POSEGOV SKUPAJ (b1+b2+b3+b4)	9.741,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR NA EKIPO ZDRAVNIKOV ZA VSE POSEGE	8.888,93
b1) ŠT. MALIH POSEGOV DO 30 MIN	4.703,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 30 MIN	2.447,28
b2) ŠT. MALIH POSEGOV DO 60 MIN	3.755,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 60 MIN	2.876,40
b3) ŠT. SREDNJIH POSEGOV	541,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE POSEGE	1.033,52
b4) ŠT. VELIKIH POSEGOV	742,00
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE POSEGE	2.531,73
c) kazalniki obremenjenosti kadra	
ŠT. VSEH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	362,44
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	159,30
ŠT. MALIH POSEGOV DO 30 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	168,57
ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 30 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	43,86

ŠIFRA		UKC MARIBOR
	ŠT. MALIH POSEGOV DO 60 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR	134,59
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 60 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR	51,55
	ŠT. SREDNJIH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	19,39
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	18,52
	ŠT. VELIKIH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR	39,89
	ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR	45,37
	INVAZIVNI POSEGI KARDIOLOGIJE	
	a) kader	
	ZDRAVNIKI IZ UR	6,12
	b) obseg dela	
	ŠT. POSEGOV	1.158,00
	- obseg dela do ZZS	1.138,00
	- obseg dela do drugih plačnikov	20,00
	c) kazalniki obremenjenosti kadra	
	ŠT. POSEGOV/ZDRAVNIKA IZ UR	189,22
023	IZRAC. SPEC. AMB. SKUPAJ	
	SPEC. AMBULANTNA DEJAVNOST S FD - SKUPAJ	
	a) kader	
	ZDRAVNIKI IZ UR	154,41
	NEGOVALNI KADER IZ UR	145,21
	b) obseg dela	
	ŠT. SPEC.AMB.TOČK:	5.448.158,48
	- obseg dela do ZZS	5.256.691,14
	- obseg dela do drugih plačnikov	191.467,34
	c) kazalniki obremenjenosti kadra	
	ŠT.SPEC AMB.TOČK NA ZDRAVNIKA IZ UR	35.283,72
0231	IZRAC. SPEC. AMB.	
	SPECIALISTIČNA AMBULANTA	
	a) kader	
	ZDRAVNIKI IZ UR	133,38
	NEGOVALNI KADER IZ UR	140,13
	b) obseg dela	
	ŠT. SPEC.AMB.TOČK:	4.973.012,41
	- obseg dela do ZZS	4.796.421,34
	- obseg dela do drugih plačnikov	176.591,07
	ŠT. OBISKOV	384.189,00
	- obseg dela do ZZS	377.696,00
	- obseg dela do drugih plačnikov	6.493,00
	c) kazalniki obremenjenosti kadra	
	ŠT.SPEC AMB. TOČK NA ZDRAVNIKA IZ UR	37.284,54
	ŠT.SPEC AMB. TOČK NA NEGOVALNI KADER	35.488,56
	ŠT. OBISKOV NA ZDRAVNIKA IZ UR	2.880,41
	ŠT.OBISKOV NA NEGOVALNI KADER	2.741,66
0232	IZRAC. FUNKC. DIAGN.	
	FUNKCIONALNA DIAGNOSTIKA	
	a) kader	
	ZDRAVNIKI IZ UR	21,03

ŠIFRA	UKC MARIBOR
NEGOVALNI KADER IZ UR	5,08
b) obseg dela	
ŠT. SPEC.AMB.TOČK:	475.146,07
- obseg dela do ZZZS	460.269,80
- obseg dela do drugih plačnikov brez laboratorijev	14.876,27
ŠT. PREISKAV	22.669,00
- obseg dela do ZZZS	22.201,00
- obseg dela do drugih plačnikov	468,00
OBSEG DELA DO DRUGIH PLAČNIKOV - ŠT. TOČK LABORATORIJA	
c) kazalniki obremenjenosti kadra	
ŠT.SPEC.AMB.TOČK NA ZDRAVNIKA IZ UR	22.593,73
ŠT. PREISKAV NA ZDRAVNIKA IZ UR	1.077,94
024 IZRAC.DIALIZA	
DIALIZNA DEJAVNOST	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	5,04
NEGOVALNI KADER IZ UR	33,39
b) obseg dela	
ŠT. HEMODIALIZ (I, II, III)	19.199,00
- obseg dela do ZZZS	19.126,00
- obseg dela do drugih plačnikov	73,00
ŠT. DIALIZNIH BOLNIKOV (I, II, III)	143,00
c) kazalniki obremenjenosti kadra	
ŠT. HEMODIALIZ NA ZDRAVNIKA	3.809,33
ŠT. HEMODIALIZ NA NEGOVALNI KADER	574,99
025 PROGRAMI PO ENOTNIH CENAH, IZLOČENI IZ HOSPITALA	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	6,49
NEGOVALNI KADER IZ UR	8,39
b) obseg dela	
PROGRAMI PO ENOTNIH CENAH, IZLOČENI IZ HOSPITALA	8.027,00
- obseg dela do ZZZS	7.851,00
- obseg dela do drugih plačnikov	176,00
026 PROGRAMI PO ENOTNIH CENAH, IZLOČENI IZ AMBULANTNE DEJAVNOSTI	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	1,30
NEGOVALNI KADER IZ UR	1,04
b) obseg dela	
PROGRAMI PO ENOTNIH CENAH, IZLOČENI IZ AMBULANTNE DEJAVNOSTI	4.011,00
- obseg dela do ZZZS	3.960,00
- obseg dela do drugih plačnikov	51,00
027 DRUGI PROGRAMI PO ENOTNIH CENAH	
a) kader	
ZDRAVNIKI IZ UR	3,67
NEGOVALNI KADER IZ UR	4,96
b) obseg dela	
DRUGI PROGRAMI PO ENOTNIH CENAH	7.002,00

ŠIFRA		UKC MARIBOR
	- obseg dela do ZZZS	6.978,00
	- obseg dela do drugih plačnikov	24,00
03	KADER. OST. DEJ.	
031	KADER SPLOŠNA DISPANZERSKA DEJ.	
	ZDRAVNIKI IZ UR	2,40
	NEGOVALNI KADER IZ UR	4,92
032	KADER STOMATOLOŠKA DEJ.	
	ZOBOZDR. IZ UR	
	NEGOVALNI KADER IZ UR	
033	KADER DRUGA DEJ. PRIMARNA RAVEN	
	ZDRAVNIKI IZ UR	
	NEGOVALNI KADER IZ UR	

04	KADER V URGENTNH CENTRIH	
041	KADER V PEDIATRIČNI 24 URNI URGENTNI AMBULANTI	
	ZDRAVNIKI IZ UR	
	NEGOVALNI KADER IZ UR	
	število obravnav	
	ŠTEVILO OBRAVNAV NA ZDRAVNIKA IZ UR	
	ŠTEVILO OBRAVNAV NA NEGOVALNI KADER IZ UR	
042	KADER V TRIAŽI IN SPREJEMU	
	NEGOVALNI KADER IZ UR	4,62
	število triažnih primerov	38.324,00
	- od tega število triažnih primerov "rdeč"	261,00
	- od tega število triažnih primerov "oranžen"	1.227,00
	- od tega število triažnih primerov "rumen"	8.010,00
	- od tega število triažnih primerov "zelen"	27.324,00
	- od tega število triažnih primerov "moder"	1.502,00
	ŠTEVILO TRIAŽNIH PRIMEROV NA NEGOVANI KADER IZ UR	8.295,24

043	KADER V OPAZOVALNI ENOTI	
	NEGOVALNI KADER IZ UR	17,54
	število obravnavanih pacientov	17.233,00
	število postelj	21,00
	ŠTEVILO OBRAVNAVANIH PACIENTOV NA NA NEGOVALNI KADER IZ UR	982,50
	ŠTEVILO OBRAVNAVANIH PACIENTOV NA POSTELJO	820,62

PRILOGA - SPECIALISTIČNO AMBULANTNA DEJAVNOST 2018

	KADER		OBSEG DELA						Kazalniki obremenjenosti kadra			
	Zdravniki iz ur	Negovalni kader iz ur	ŠT. SPEC.AMB.TOČK			ŠT. OBISKOV			Št.spec.amb. točk na zdravnika	Št.spec.amb. točk na negovalni kader	Št.obiskov na zdravnika	Št.obiskov na negovalni kader
			ZZZS	Drugi plačniki	SKUPAJ ZZZS + drugi	ZZZS	Drugi plačniki	SKUPAJ ZZZS + drugi				
Specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost	133,38	140,13	4.796.421,34	176.591,07	4.973.012	377.696	6.493	384.189	37.285	35.489	2.880	2.742
Abdominalna kirurgija (201)	2,21	1,70	50.843	975	51.818	10.698	164	10.862	23.447	30.481	4.915	6.389
Anesteziologija, reanimatologija in perioperativna	1,13	1,21	29.829	211	30.040	5.466	36	5.502	26.584	24.827	4.869	4.547
Dermatovenerologija (203)	6,62	5,15	196.598	5.870	202.468	32.119	833	32.952	30.584	39.314	4.978	6.398
Fizikalna in rehabilitacijska medicina (204)	4,16	3,06	480.019	4.185	484.203	17.597	306	17.903	116.395	158.236	4.304	5.851
Gastroenterologija (205)	4,90	4,96	147.616	1.821	149.437	3.382	46	3.428	30.497	30.128	700	691
Ginekologija in porodništvo (206)	12,91	9,97	533.237	60.753	593.990	26.522	507	27.029	46.010	59.578	2.094	2.711
Hematologija (207)	0,70	1,05	22.819	343	23.162	4.709	61	4.770	33.089	22.059	6.814	4.543
Infektologija (208)	1,12	0,62	19.945	476	20.421	4.209	94	4.303	18.233	32.937	3.842	6.940
Interna medicina (209)	4,43	5,09	86.734	1.379	88.113	21.817	99	21.916	19.890	17.311	4.947	4.306
Internistična onkologija (210)	3,45	2,24	42.350	2.579	44.929	10.207	189	10.396	13.023	20.058	3.013	4.641
Kardiologija in vaskularna medicina (211)	2,93	5,82	213.700	3.511	217.210	14.461	81	14.542	74.133	37.321	4.963	2.499
Kardiovaskularna kirurgija (212)	1,07	0,98	45.478	760	46.237	9.572	141	9.713	43.212	47.181	9.078	9.911
Klinična genetika (213)	2,26	0,11	407.863	15.262	423.125	339	15	354	187.223	3.846.591	157	3.218
Klinična mikrobiologija (214)												
Maksilofacialna kirurgija (215)	0,08	0,07	4.207	215	4.422	142	4	146	55.277	63.174	1.825	2.086
Nefrologija (brez izvajanja dializ) (216)	0,62	1,03	20.972	227	21.199	2.602	14	2.616	34.192	20.581	4.219	2.540
Nevrokirurgija (217)	1,07		34.683	589	35.272	7.604	91	7.695	32.965		7.192	
Nevrologija (218)	3,96	2,77	233.602	4.294	237.895	5.672	80	5.752	60.075	85.883	1.453	2.077
Nuklearna medicina (219)	3,49	4,47	55.022	14.721	69.743				19.984	15.602		
Oftalmologija (220)	3,72	4,22	194.253	3.400	197.653	17.050	349	17.399	53.133	46.837	4.677	4.123
Ortopedska kirurgija (222)	2,37	1,79	83.740	1.319	85.058	12.184	152	12.336	35.890	47.519	5.205	6.892
Otorinolaringologija (223)	5,92	4,81	309.261	7.685	316.946	29.186	608	29.794	53.538	65.893	5.033	6.194
Otroška in mladostniška psihijatrija (224)	0,62	0,54	49.456	853	50.309	1.239	18	1.257	81.144	93.165	2.027	2.328
Otroška nevrologija (225)												
Pedijatrija (227)	11,08	5,48	201.998	7.587	209.585	18.083	562	18.645	18.916	38.245	1.683	3.402
Plastična, rekonstrukcijska in estetska kirurgija (228)	2,34	1,81	72.784	1.868	74.651	12.119	256	12.375	31.902	41.244	5.288	6.837
Pnevmologija (229)	5,53	6,51	129.646	1.990	131.636	15.934	156	16.090	23.804	20.221	2.910	2.472
Psihiatrija (230)	5,30	3,35	140.257	2.920	143.177	12.155	224	12.379	27.015	42.739	2.336	3.695
Revmatologija (232)	2,12	2,38	62.409	1.099	63.508	9.636	170	9.806	29.957	26.684	4.625	4.120
Splošna kirurgija (234)												
Torakalna kirurgija (235)	0,36	0,25	14.080	327	14.407	3.529	63	3.592	40.020	57.628	9.978	14.368
Travmatologija (237)	3,15	2,37	72.845	2.120	74.965	20.943	474	21.417	23.798	31.631	6.799	9.037
Urgenta medicina (238)	27,30	47,91	534.498	21.786	556.285				20.377	11.611		
Urologija (239)	4,03	4,10	148.742	2.824	151.566	22.595	286	22.881	37.610	36.967	5.678	5.581
Oralna kirurgija (242)												
Endokrinologija, diabetologija in tireologija (249)	2,23	4,31	156.936	2.642	159.578	17.949	335	18.284	71.560	37.025	8.199	4.242
Radioterapija (230)	0,20					7.975	80	8.055			40.275	

	KADER			OBSEG DELA						Kazalniki obremenjenosti kadra	
	Zdravniki iz ur	Negovalni kader iz ur	Radiološki ing. iz ur	ŠT. SPEC.AMB.TOČK			ŠT. PREISKAV			Št.spec.amb. točk na zdravnika	Št.preiskav na zdravnika
				ZZZS	Drugi plačniki	SKUPAJ ZZZS + drugi	ZZZS	Drugi plačniki	SKUPAJ ZZZS + drugi		
Radiologija v specialistični zunajbolnišnični dejavnosti	21,03	5,08	36,27	460.270	14.876	475.146	22.201	468	22.669	22.594	1.078
Mamografija (231 211)	0,25		0,8	21.177	303	21.480				85.918	
Magnetna resonanca (231 244)	2,89	0,13	4,48				7.657	143	7.800		2.699
Računalniška tomografija - CT (231 245)	3,16	0,15	6				13.876	316	14.192		4.491
Ultrazvok - UZ (231 246)	1,67			63.287	1.740	65.027				38.938	
Rentgen - RTG (231 247)	12,49	4,44	24,29	375.806	12.834	388.639				31.116	
PET CT (231 248)	0,57	0,36	0,7				668	9	677		1.188
SPEC. AMB. DEJ. S FD - SKUPAJ	154,41	145,21	36,27	5.256.691	191.467	5.448.158	399.897	6.961	406.858	35.284	2.635

Seznam dežurnih mest in mest stalne pripravljenosti v UKC Maribor v letu 2018

Šifra	Oddelek	š t e v i l o d e ž u r n i h m e s t - m e d i c . k a d e r										n e m e d . k a d e r		SKUPAJ dežurna mesta	SKUPAJ stalna priprav.
		VII zdravnik		VII inštrumentarka		VII DMS ali VMS		V SMS	III bolničar		V vzdrževalec				
		dežur.	prapr.	dežur.	prapr.	dežur.	prapr.	dežur.	dežur.	prapr.	dežur.	prapr.			
1010	Odd. za abdominalno in spl. kir.			2										2	
	- nadzorni abd.krg	1												1	
	- mlajši abd.krg.	1												1	
1011	Odd. za žilno kirurgijo		1												1
1021	Odd. za kardiokirurgijo		1	1	1		1							1	3
1015	Odd. za travmatologijo		1	2										2	1
	- nadzorni travmatologije	1												1	
	- mlajši travmatolog	1												1	
1020	Odd. za torakalno kirurgijo		1												1
1025	Odd. za urologijo	1												1	
1030	Odd. za plast.in rekonstr.krg.	1			1					1				1	2
1035	Odd. za nevrokirurgijo		1		1										2
1050	Odd. za ortopedijo		1												1
1005	OP blok														
1040	Odsek za otroško kirurgijo														
	Mlajši kirurg (za celo krg.)	1												1	
1045	Kirurška ambulantna služba	1						1						2	
	KIRURŠKA SLUŽBA	8	6	5	3		1	1		1			14	11	
	Internistična prva pomoč	1												1	
2010	Kardiologija	1	1		1		1							1	3
2015	Odd. za internist. IT	1												1	
2014	Odd. za gastroenterologijo	1				1								2	
2020	Odd.za pljučne bolezni	1												1	
	Internistični oddelki (ostali)	1												1	
	Hemodializa		1				2								3
	INTERNISTIČNA SLUŽBA	6	2		1	1	3						7	6	
	Odd. za ginekološke bolezni	2		1										3	
3020	Odd. za porodn. (od tega 1 pediater)	2			1	1								3	1
	GINEK.-PORODN.SLUŽ.	4		1	1	1							6	1	
1070	Odd.za otorin.in cervikofac.krg	1	2	1	2									2	4
1080	Odd.za očesne bolezni	1	1											1	1
	ORL+OKUL.	2	3	1	2								3	5	
2030	Odd.za nevrolog.bolezni	1												1	
2040	Odd.za infekcijske bol.in vroč.stanja	1												1	
2050	Odd.za kožne in spolne bolezni	1												1	
3030	Odd.za otroške bolezni	2	1				1							2	2
4010	Odd.za psihiatrijo	1				1								2	
2060	Oddelek za onkologijo		1												1
1060	Odsek za intenz.terapijo	2												2	
1065	Odsek za anesteziologijo	3				2								5	
	DRUGI SAMOSTOJ.ODD.	13	5	1	2	3	1						17	8	
5010	Odd.za laborat.diagnostiko (biokem.)	1				2								3	
5020	Radiološki odd.	1	1		1	3	3							4	5
5030	Center za transf. med. + MS + Ptuj	1				4								5	
1055	Medicinska rehabilitacija														
5040	Odd.za patološko morfolog.									1				1	
5060	Centralna lekarna (farmacevt)		1												1
	SKUP.MEDIC.SLUŽBE	3	2		1	9	3		1				13	6	
6030	Tehnične delavnice											2		2	
	OSKRBA IN VZDRŽEVANJE											2		2	
8002	Center za informatiko												1		1
	SKUPAJ UKC MARIBOR	34	15	7	8	14	8	1	1	1	2	1	59	33	

II. KAZALNIKI SPREMLJANJA UČINKOVITOSTI IZRABE VIROV**B OPREMSKI VIRI**

	UKC MARIBOR
1. IZKORIŠČENOST APARATUR	
1.1 RTG APARATI	
1.1.1 RTG APARATI ZA KARDIO. INVAZIVNO DIAGNOSTIKO	
a) ŠTEVILO APARATOV	1
- št. aparatov v operacijskih dvoranah	1
b) ŠTEVILO PREISKAV	2.262
- obseg dela do ZZS	2.222
- obseg dela do drugih plačnikov	40
c) ŠT. UTEŽI	8.338
- obseg dela do ZZS	8.197
- obseg dela do drugih plačnikov	142
IZKORIŠČENOST APARATA - PREISKAVE	2.262
IZKORIŠČENOST APARATA - UTEŽI	8.338
1.1.2 RTG APARATI ZA ANGIODIAGNOSTIKO	
a) ŠTEVILO APARATOV	2
- št. aparatov v operacijskih dvoranah	2
b) ŠTEVILO PREISKAV:	2.600
- obseg dela do ZZS	2.574
- obseg dela do drugih plačnikov	26
- ŠT.PREISKAV ZA AMB. PACIENTE:	9
- obseg dela do ZZS	9
- obseg dela do drugih plačnikov	
- ŠT.PREISKAV ZA HOSPITALNE PAC.:	2.591
- obseg dela do ZZS	2.565
- obseg dela do drugih plačnikov	26
c) ŠT. PREISKAV	2.600
- št. PTA	781
- št. angiografij	1.247
- ostale kontrastne preiskave	572
IZKORIŠČENOST APARATA	1.300
1.1.3 RTG APARATI OSTALI	
a) ŠTEVILO APARATOV	17
- št. aparatov v operacijskih dvoranah	4
b) ŠTEVILO SLIKANJ:	166.591
- obseg dela do ZZS	162.353
- obseg dela do drugih plačnikov	4.238
- ŠT.SLIKANJ ZA AMB. PACIENTE:	111.722
- obseg dela do ZZS	108.033
- obseg dela do drugih plačnikov	3.689
- ŠT.SLIKANJ ZA HOSPITALNE PAC.:	54.869
- obseg dela do ZZS	54.320
- obseg dela do drugih plačnikov	549
c) ŠT. SPEC. AMB.TOČK SKUPAJ	384.333
- št. spec.amb.točk za amb. paciente	384.333

II. KAZALNIKI SPREMLJANJA UČINKOVITOSTI IZRABE VIROV**B OPREMSKI VIRI**

	UKC MARIBOR
IZKORIŠČENOST APARATA - STORITVE	9.799
1.2 RAČUNALNIŠKA TOMOGRAFIJA	
a) ŠTEVILO APARATOV	2
b) ŠT. PREISKAV	22.590
- obseg dela do ZZS	22.087
- obseg dela do drugih plačnikov	503
- ŠT. PREISKAV NA AMBULANTNI DEJAV.:	14.194
- obseg dela do ZZS	13.878
- obseg dela do drugih plačnikov	316
- ŠT. PREISKAV NA HOSPITALNI DEJAV.:	8.396
- obseg dela do ZZS	8.209
- obseg dela do drugih plačnikov	187
IZKORIŠČENOST APARATA - PRIMERI	11.295
1.3 MAGNETNA REZONANCA	
a) ŠTEVILO APARATOV	2
b) ŠT. PREISKAV	9.321
- obseg dela do ZZS	9.150
- obseg dela do drugih plačnikov	171
- ŠT. PREISKAV NA AMBULANTNI DEJAV.:	7.805
- obseg dela do ZZS	7.662
- obseg dela do drugih plačnikov	143
- ŠT. PREISKAV NA HOSPITALNI DEJAV.:	1.516
- obseg dela do ZZS	1.488
- obseg dela do drugih plačnikov	28
IZKORIŠČENOST APARATA - STORITVE	4.661
1.4. GAMA KAMERA	
a) ŠTEVILO APARATOV	2
b) ŠTEVILO SLIKANJ:	3.217
- obseg dela do ZZS	3.153
- obseg dela do drugih plačnikov	64
- ŠT.SLIKANJ ZA AMB. PACIENTE:	2.724
- obseg dela do ZZS	2.663
- obseg dela do drugih plačnikov	61
- ŠT.SLIKANJ ZA HOSPITALNE PAC.:	493
- obseg dela do ZZS	490
- obseg dela do drugih plačnikov	3
c) ŠT. SPEC. AMB.TOČK SKUPAJ	56.105
- št. spec.amb.točk za amb. paciente	56.105
- št. spec.amb.točk za hospital. paciente	
IZKORIŠČENOST APARATA - STORITVE	1.609
IZKORIŠČENOST APARATA - TOČKE	--
1.5. ULTRAZVOKI SKUPAJ	
a) ŠTEVILO APARATOV	44
b) ŠTEVILO SLIKANJ:	32.960
- obseg dela do ZZS	32.586

II. KAZALNIKI SPREMLJANJA UČINKOVITOSTI IZRABE VIROV

B OPREMSKI VIRI

	UKC MARIBOR
- obseg dela do drugih plačnikov	374
- ŠT.SLIKANJ ZA AMB. PACIENTE:	18.239
- obseg dela do ZZS	17.980
- obseg dela do drugih plačnikov	259
- ŠT.SLIKANJ ZA HOSPITALNE PAC.:	14.721
- obseg dela do ZZS	14.606
- obseg dela do drugih plačnikov	115
c) ŠT. SPEC. AMB.TOČK SKUPAJ	281.110
- št. spec.amb.točk za amb. paciente	281.110
- št. spec.amb.točk za hospital. paciente	
IZKORIŠČENOST APARATA - STORITVE	749
IZKORIŠČENOST APARATA - TOČKE	--

1.6. MAMOGRAFI SKUPAJ	
a) ŠTEVILO APARATOV	1
b) ŠTEVILO SLIKANJ:	2.470
- obseg dela do ZZS	2.435
- obseg dela do drugih plačnikov	35
- ŠT.SLIKANJ ZA AMB. PACIENTE:	2.405
- obseg dela do ZZS	2.370
- obseg dela do drugih plačnikov	35
- ŠT.SLIKANJ ZA HOSPITALNE PAC.:	65
- obseg dela do ZZS	65
- obseg dela do drugih plačnikov	
c) ŠT. SPEC. AMB.TOČK SKUPAJ	21.480
- št. spec.amb.točk za amb. paciente	21.480
- št. spec.amb.točk za hospital. paciente	
IZKORIŠČENOST APARATA - STORITVE	2.470
IZKORIŠČENOST APARATA - TOČKE	--

1.7. LINEARNI POSPEŠEVALNIKI SKUPAJ	
a) ŠTEVILO APARATOV	2
b) ŠTEVILO RADIOTERAPEVTSKIH STORITEV	8.055
- obseg dela do ZZS	7.975
- obseg dela do drugih plačnikov	80
- ŠT. RADIOTERAPEVTSKIH STORITEV ZA AMB. PACIENTE:	8.055
- obseg dela do ZZS	7.975
- obseg dela do drugih plačnikov	80
- ŠT. RADIOTERAPEVTSKIH STORITEV ZA HOSPITALNE PAC.:	
- obseg dela do ZZS	
- obseg dela do drugih plačnikov	
IZKORIŠČENOST APARATA - STORITVE	4.028

2. IZKORIŠČENOST OPERACIJSKIH DVORAN	
a) ŠTEVILO DVORAN	24
b) ŠT. OPERACIJ	51.704
c) ŠT. UR ZASEDENOSTI OP DVORAN ZA VSE OP.POSEGE	45.729
ŠTEVILO UR ZASEDENOSTI NA OP.DVORANO NA DAN	8,66
ŠT. OPERACIJ NA OP. DVORANO NA DAN	10

II. KAZALNIKI SPREMLJANJA UČINKOVITOSTI IZRABE VIROV

B OPREMSKI VIRI

	UKC MARIBOR
--	-------------

3. IZKORIŠČENOST INTENZIVNIH ENOT	
a) ŠT. POSTELJ	57
b) ŠT. PRIMEROV	2.283
c) ŠT. BOD	11.538
d) ŠT. UR MEHANSKE VENTILACIJE	103.702
e) ŠT. UR V INTENZIVNI TERAPIJI	144.008
ŠT. UR MEHANSKE VENTILACIJE NA POSTELJO	1.819
ŠT. UR V INTENZIVNI TERAPIJI NA POSTELJO	2.526
ZASEDENOST POSTELJ INTENZ. ENOTE	0,55

CT - RAČUNALNIŠKA TOMOGRAFIJA

OBDOBJE			2018	
SIFRA CT	EVIDENTIRANA ENOTA		SAD - specialistična ambulantna dejavnost	SBO - specialistična bolnišnična dejavnost
FIZIČNE OSEBE				
PRIMERI				
SIFRA CT	KRATEK OPIS	DOLG OPIS	18.778	8.396
CT10000	CT GLAVE IN VRATU	CT GLAVE IN VRATU	4.128	3.476
CT10001	CT glave brez KS	CT glave brez KS	2.992	2.794
CT10002	CT orbit brez KS	CT orbit brez KS	47	23
CT10003	CT skeleta glave	CT skeleta glave	7	2
CT10004	CT srednjega ušesa in temporalke	CT srednjega ušesa in temporalke	49	13
CT10005	CT obraznih kosti	CT obraznih kosti	162	23
CT10006	CT obnosnih votlin brez KS	CT obnosnih votlin brez KS	178	68
CT10007	CT vratu brez KS	CT vratu brez KS	7	3
CT10008	CT glave s KS	CT glave s KS	578	403
CT11002	CT orbit s KS	CT orbit s KS	3	9
CT11003	CT skeleta glave s KS	CT skeleta glave s KS	2	2
CT11006	CT obnosnih votlin s KS	CT obnosnih votlin s KS	9	16
CT11007	CT vratu s KS	CT vratu s KS	94	122
CT SKELETA	CT SKELETA		2.346	330
CT20001	CT skeleta okončin	CT skeleta okončin	124	16
CT20002	CT skeleta hrbtenice	CT skeleta hrbtenice	4	1
CT20003	CT cervikalne hrbtenice	CT cervikalne hrbtenice	362	50
CT20004	CT torakalne hrbtenice	CT torakalne hrbtenice	243	37
CT20005	CT lumbo-sakralne hrbtenice	CT lumbo-sakralne hrbtenice	394	64
CT20006	CT po mielografiji brez KS	CT po mielografiji brez KS	1	1
CT20007	CT skeleta medenice	CT skeleta medenice	128	33
CT20008	CT kolkov	CT kolkov	125	33
CT20009	CT SIS	CT SIS	8	1
CT20010	CT artrografija rame brez KS	CT artrografija rame brez KS		
CT20011	CT kolena	CT kolena	208	13
CT20012	CT ramena	CT ramena	257	20
CT20013	CT gležnja	CT gležnja	124	27
CT20014	CT artrografija - ostalo brez KS	CT artrografija - ostalo brez KS	29	
CT20015	CT po LSR brez KS	CT po LSR brez KS	1	
CT20016	CT skeleta sklepov (vsak vedji sklep)	CT skeleta sklepov (vsak vedji sklep)	1	
CT20017	CT skeleta ostalo - brez KS	CT skeleta ostalo - brez KS	46	3
CT20018	CT - dentalni	CT - dentalni		
CT20019	CT pelvimetrija	CT pelvimetrija		
CT20020	CT zapestja	CT zapestja	202	5
CT20021	CT komolca	CT komolca	64	7
CT21001	CT skeleta okončin s KS	CT skeleta okončin s KS		
CT21002	CT skeleta hrbtenice s KS	CT skeleta hrbtenice s KS		
CT21003	CT cervikalne hrbtenice s KS	CT cervikalne hrbtenice s KS	2	3
CT21004	CT torakalne hrbtenice s KS	CT torakalne hrbtenice s KS		
CT21005	CT lumbo-sakralne hrbtenice s KS	CT lumbo-sakralne hrbtenice s KS	1	2
CT21006	CT po mielografiji s KS	CT po mielografiji s KS	1	9
CT21007	CT skeleta medenice s KS	CT skeleta medenice s KS	1	2
CT21010	CT artrografija rame s KS	CT artrografija rame s KS	3	
CT21014	CT artrografija - ostalo s KS	CT artrografija - ostalo s KS	17	
CT21015	CT po LSR s KS	CT po LSR s KS		
CT21016	CT skeleta sklepov s KS	CT skeleta sklepov s KS	1	1
CT21017	CT skeleta ostalo s KS	CT skeleta ostalo s KS	1	
CT21020	CT hrbtenice z intratekhalno aplik. KS	CT hrbtenice z intratekhalno aplik. KS		
CT TORAKS IN ABDOMEN	CT TORAKS IN ABDOMEN		4.979	2.615
CT30001	CT prsnih organov brez KS	CT prsnih organov brez KS	303	106
CT30002	CT prsnih organov brez KS - ostalo	CT prsnih organov brez KS - ostalo	2	3
CT30003	CT trebušnih organov brez KS	CT trebušnih organov brez KS	254	279
CT30004	CT zgornjega abdomna brez KS	CT zgornjega abdomna brez KS	11	1
CT30005	CT medeničnih organov brez KS	CT medeničnih organov brez KS	5	3
CT30006	CT prsnega koša - pljuč HRCT	CT prsnega koša - pljuč HRCT	55	10
CT30007	CT abdomna brez KS - ostalo	CT abdomna brez KS - ostalo	5	4
CT30008	CT pljuč protokoli lungarce	CT pljuč protokoli lungarce		
CT30009	CT urografija	CT urografija	6	
CT30011	CT širokega drevesa brez KS	CT širokega drevesa brez KS		
CT30012	CT ozkega drevesa brez KS	CT ozkega drevesa brez KS		
CT31001	CT prsnih organov s KS	CT prsnih organov s KS	1.882	834
CT31003	CT trebušnih organov s KS	CT trebušnih organov s KS	2.383	1.329
CT31004	CT zgornjega abdomna s KS	CT zgornjega abdomna s KS	14	21
CT31005	CT medeničnih organov s KS	CT medeničnih organov s KS	11	13
CT31009	CT urografija - kontrast	CT urografija - kontrast	47	8
CT31010	CT jeter s portalnimi ožajanjem	CT jeter s portalnimi ožajanjem	1	1
CT31011	CT širokega drevesa s KS	CT širokega drevesa s KS		
CT31012	CT ozkega drevesa s KS	CT ozkega drevesa s KS		
CT31013	CT jeter s KS - 4 faze	CT jeter s KS - 4 faze		
CT ANGIOGRAFIJE	CT ANGIOGRAFIJE		2.341	1.774
CT41001	CTA torakalne aorte	CTA torakalne aorte	90	37
CT41002	CTA abdominalne aorte	CTA abdominalne aorte	246	109
CT41003	CTA pelvičnih žil	CTA pelvičnih žil	24	18
CT41004	CTA zgornjih udov	CTA zgornjih udov	16	15
CT41005	CTA pljučnih arterij	CTA pljučnih arterij	184	331
CT41006	CTA jeter	CTA jeter		
CT41007	CTA ledvic	CTA ledvic		
CT41008	CTA selektivne angiografije	CTA selektivne angiografije	4	3
CT41009	CTA aorto-cervikalna	CTA aorto-cervikalna	564	449
CT41010	CTA pelvičnih a. in a. spodnjih udov	CTA pelvičnih a. in a. spodnjih udov	663	309
CT41011	CTA torakalne in abdominalne aorte	CTA torakalne in abdominalne aorte	61	34
CT41012	CTA možganskih arterij	CTA možganskih arterij	486	482
CT41013	CTA venografija možganov	CTA venografija možganov	1	6
CT41014	CTA venografija vrata	CTA venografija vrata	1	1
CT41015	CTA venografija ostalo	CTA venografija ostalo	1	6
CT SRCA	CT SRCA		65	9
CT50001	CTA srca - prikaz kalcinacij	CTA srca - prikaz kalcinacij		
CT50005	CTA srca - prikaz kalcinacij	CTA srca - prikaz kalcinacij		
CT51002	CTA srca - prikaz morfoloških struktur	CTA srca - prikaz morfoloških struktur	32	1
CT51003	CTA srca - prikaz funkcije	CTA srca - prikaz funkcije		
CT51004	CTA koronarnih arterij	CTA koronarnih arterij	32	7
SPECIALNA CT SLIKANJA	SPECIALNA CT SLIKANJA		19	190
CT60001	Iga (imaging guided ablation pod CT)	Iga (imaging guided ablation pod CT)		
CT60002	Punkcija organa pod CT	Punkcija organa pod CT	2	176
CT61003	CT perfuzija posameznega organa	CT perfuzija posameznega organa	17	12
CT PRIMERJAVJA	CT PRIMERJAVJA			
CT90001	CT primerjava za skupino CT preiskave	CT primerjava za skupino CT preiskave		

MR - MAGNETNA REZONANCA

OBDOBJE			2018	
SIFRA MR	EVIDENTIRANA ENOTA		SAD - specialistična ambulantna dejavnost	SBO - specialistična bolnišnična dejavnost
FIZIČNE OSEBE				
PRIMERI				
SIFRA MR	KRATEK OPIS	DOLG OPIS	7.662	1.516
MR10000	MR GLAVE IN VRATU	MR GLAVE IN VRATU	1.558	648
MR10001	MR glave brez kontrasta	MR glave brez kontrasta	717	325
MR10002	MR obraz in drugo brez KS	MR obraz in drugo brez KS	4	2
MR10003	MR vratu brez KS	MR vratu brez KS	10	1
MR10004	MR protokol epilepsija brez KS	MR protokol epilepsija brez KS	35	10
MR10005	MR multipla skleroza brez KS	MR multipla skleroza brez KS	33	3
MR11001	MR glave s kontrastom	MR glave s kontrastom	387	238
MR11002	MR obraz in drugo s KS	MR obraz in drugo s KS	47	23
MR11003	MR vratu s KS	MR vratu s KS	12	7
MR11004	MR protokol epilepsija s KS	MR protokol epilepsija s KS	2	1
MR11005	MR multipla skleroza s KS	MR multipla skleroza s KS	36	7
MR11007	MR multipla skleroza s KS s 3D	MR multipla skleroza s KS s 3D	230	32
MR SKELETA	MR SKELETA		3.284	612
MR20001	MR cervikalne hrbtenice	MR cervikalne hrbtenice	318	59
MR20002	MR preskava ramena	MR preskava ramena	193	6
MR20003	MR torakalne hrbtenice	MR torakalne hrbtenice	119	50
MR20004	MR preskava komolca	MR preskava komolca	33	4
MR20005	MR IS hrbtenice	MR IS hrbtenice	871	183
MR20006	MR preskava zapestja	MR preskava zapestja	52	
MR20007	MR preskava roke	MR preskava roke	1	26
MR20008	MR preskava kolka	MR preskava kolka	83	16
MR20009	MR preskava kolena	MR preskava kolena	777	19
MR20010	MR preskava gležnja	MR preskava gležnja	105	1
MR20011	MR preskava stopala	MR preskava stopala	73	4
MR20012	MR skeleta artrografija - vsak sklep	MR skeleta artrografija - vsak sklep	186	
MR20013	MR skeleta brez KS - ostalo	MR skeleta brez KS - ostalo	67	11
MR20014	MR SIS brez KS	MR SIS brez KS	117	6
MR20015	MR celotne hrbtenice	MR celotne hrbtenice	10	3
MR20016	MR cervikalne hrbtenice s KS	MR cervikalne hrbtenice s KS	65	52
MR21002	MR preskava ramena s KS	MR preskava ramena s KS	3	4
MR21003	MR torakalne hrbtenice s KS	MR torakalne hrbtenice s KS	55	53
MR21004	MR komolca s KS	MR komolca s KS	2	2
MR21005	MR IS hrbtenice s KS	MR IS hrbtenice s KS	85	83
MR21006	MR preskava zapestja s KS	MR preskava zapestja s KS	5	1
MR21007	MR preskava roke s KS	MR preskava roke s KS	3	3
MR21008	MR preskava kolka s KS	MR preskava kolka s KS	15	30
MR21009	MR preskava kolena s KS	MR preskava kolena s KS	6	6
MR21010	MR preskava gležnja s KS	MR preskava gležnja s KS	1	3
MR21011	MR preskava stopala s KS	MR preskava stopala s KS	3	5
MR21013	MR skeleta s KS - ostalo	MR skeleta s KS - ostalo	10	11
MR21014	MR SIS s KS	MR SIS s KS		
MR TORAKS IN ABDOMEN	MR TORAKS IN ABDOMEN		1.509	131
MR30001	MR preskava prsnega koša	MR preskava prsnega koša	61	5
MR30002	MR trebušnih organov	MR trebušnih organov	98	2
MR30003	MR abdomna - ostalo	MR abdomna - ostalo	30	2
MR30004	MR zgornjega abdomna	MR zgornjega abdomna	115	38
MR30005	MR medenice	MR medenice	145	59
MR30006	MR jeter	MR jeter	17	1
MR30007	MR dojke	MR dojke		
MR30008	MRCPC (pragled žolčnega sistema)	MRCPC (pragled žolčnega sistema)	84	5
MR30009	MR enterografija	MR enterografija	6	
MR30010	MR male medenice	MR male medenice	70	16
MR30011	MR preskava prsnega koša s KS	MR preskava prsnega koša s KS	24	2
MR30012	MR trebušnih organov s KS	MR trebušnih organov s KS	131	11
MR30013	MR abdomna s KS - ostalo	MR abdomna s KS - ostalo	113	3
MR30014	MR zgornjega abdomna s KS	MR zgornjega abdomna s KS	44	4
MR30015	MR medenice s KS	MR medenice s KS	228	15
MR31006	MR jeter s kontrastom	MR jeter s kontrastom	231	11
MR31007	MR dojke s KS	MR dojke s KS	247	2
MR31009	MR enterografija s KS	MR enterografija s KS	141	8
MR31010	MR male medenice s KS	MR male medenice s KS	18	5
MR ANGIOGRAFIJE	MR ANGIOGRAFIJE		419	84
MR40001	MRA možganskega žilja - arterije TOF	MRA možganskega žilja - arterije TOF	231	38
MR40002	MRA možganskega žilja - vene TOF	MRA možganskega žilja - vene TOF	17	3
MR40003	MRA aorto-cervikalna TOF	MRA aorto-cervikalna TOF	60	20
MR40004	MRA torakalne aorte TOF	MRA torakalne aorte TOF		
MR40005	MRA abdominalne aorte TOF	MRA abdominalne aorte TOF	2	
MR40006	MRA pljučnih arterij TOF	MRA pljučnih arterij TOF		
MR40007	MRA pelvično žilje TOF	MRA pelvično žilje TOF		
MR40008	MRA ekstrinami (vsak ud posebej) TOF	MRA ekstrinami (vsak ud posebej) TOF	7	
MR40009	MRA renalno žilje TOF	MRA renalno žilje TOF	11	1
MR40010	MRA TOF - ostalo	MRA TOF - ostalo	9	4
MR41001	MRA možganskega žilja - arterije KS	MRA možganskega žilja - arterije KS	31	6
MR41002	MRA možganskega žilja - vene KS	MRA možganskega žilja - vene KS		
MR41003	MRA aorto-cervikalna KS	MRA aorto-cervikalna KS	7	3
MR41004	MRA torakalne aorte KS	MRA torakalne aorte KS	11	1
MR41005	MRA abdominalne aorte KS	MRA abdominalne aorte KS	11	1
MR41006	MRA pljučnih arterij KS	MRA pljučnih arterij KS		
MR41007	MRA pelvično žilje KS	MRA pelvično žilje KS		
MR41008	MRA pelvičnih a. in arterij spodnjih udov	MRA pelvičnih a. in arterij spodnjih udov	7	2
MR41009	MRA renalno žilje KS	MRA renalno žilje KS		
MR41010	MRA drugih področij s KS	MRA drugih področij s KS	3	
MR41011	MRA zgomone okončine s KS	MRA zgomone okončine s KS	1	1
MR41012	MRA prsnega koša s KS	MRA prsnega koša s KS		
MR41013	MRA hrbtenice s KS	MRA hrbtenice s KS		
MR41014	MRA trebuha s KS	MRA trebuha s KS		
MR41015	MRA medenice s KS	MRA medenice s KS		
MR41016	MRA pljučnih ven s KS	MRA pljučnih ven s KS		
MR SRCA	MR SRCA		360	29
MR50001	MR srca - prikaz morfoloških struktur brez KS	MR srca - prikaz morfoloških struktur brez KS	25	3
MR50002	MR srca - prikaz funkcije brez KS	MR srca - prikaz funkcije brez KS	128	4
MR50005	MR srca in velikih žil brez KS	MR srca in velikih žil brez KS		
MR51001	MR srca - prikaz morfoloških struktur s KS	MR srca - prikaz morfoloških struktur s KS	157	20
MR51002	MR srca - prikaz funkcije s KS	MR srca - prikaz funkcije s KS	48	2
MR51003	MR koronarnih arterij s KS	MR koronarnih arterij s KS		
MR51004	MRA srca velikih žil-prikaz pretoka s KS	MRA srca in velikih žil - prikaz pretoka s KS		
SPECIALNA MR SLIKANJA	SPECIALNA MR SLIKANJA		420	11
MR60001	MR vodeni posaji	MR vodeni posaji	</	

II. KAZALNIKI SPREMLJANJA UČINKOVITOSTI IZRABE VIROV**B PROSTORSKI VIRI**

	UKC MARIBOR
BOLNIŠNICA SKUPAJ	103.055
PROSTOR ZA OPRAVLJANJE DEJAVNOSTI	76.274
PROSTOR ZA SERVISNE DEJ., SKUPNI PROSTOR	26.781
DELEŽ PROSTORA ZA OPRAVLJANJE DEJ.	74,01
1. HOSPITALNA DEJAVNOST	
POVRŠINA HOSPITAL SKUPAJ	89.927
OPRAVLJANJE DEJAVNOSTI	65.897
SERVISNE DEJAVNOSTI, SKUPNI PROSTOR	24.030
ŠT. BOD AKUTNE, NEAKUTNE IN ENODNEVNE OBRAVNAVE	363.170
IZKORIŠČENOST PROSTORSKIH VIROV HOSPITALNA DEJAVNOST	90,38
DELEŽ PROSTORA ZA OPRAVLJANJE DEJ.	73,28
2. AMBULANTNA DEJAVNOST	
POVRŠINA AMBULANTA SKUPAJ	11.974
OPRAVLJANJE DEJAVNOSTI	9.439
SERVISNE DEJAVNOSTI, SKUPNI PROSTOR	2.535
POVPREČNO DNEVNO ŠT. OBISKOV	1.537
IZKORIŠČENOST PROSTORSKIH VIROV AMBULANTNA DEJ.	7,79
DELEŽ PROSTORA ZA OPRAVLJANJE DEJ.	78,83
3. DIALIZNA DEJAVNOST	
POVRŠINA DIALIZA SKUPAJ	1.154
OPRAVLJANJE DEJAVNOSTI	938
SERVISNE DEJ., SKUPNI PROSTOR	216
POVPREČNO DNEVNO ŠTEVILO DIALIZ	61
IZKORIŠČENOST PROSTORSKIH VIROV DIALIZNA DEJAVNOST	18,88
DELEŽ PROSTORA ZA OPRAVLJANJE DEJ.	81,28
4. OSTALE DEJAVNOSTI	
4a CENTER ZA POKLICNO REHABILITACIJO	
POVRŠINA CPR SKUPAJ	
OPRAVLJANJE DEJAVNOSTI	
SERVISNE DEJ., SKUPNI PROSTOR	
POVPREČNO DNEVNO ŠT. OBISKOV	
IZKORIŠČENOST PROSTORSKIH VIROV CPR	
DELEŽ PROSTORA ZA OPRAVLJANJE DEJ.	
4.b CENTER ZA ORTOTIKO IN PROTETIKO	
POVRŠINA COP SKUPAJ	
OPRAVLJANJE DEJAVNOSTI	
SERVISNE DEJ., SKUPNI PROSTOR	
POVPREČNO DNEVNO ŠT. OBISKOV	
IZKORIŠČENOST PROSTORSKIH VIROV COP	
DELEŽ PROSTORA ZA OPRAVLJANJE DEJ.	

III. DRUGI KAZALNIKI

	UKC MARIBOR
1. VLAGANJE V IKT	
STROŠKI VLAGANJA V INFORMACIJSKO TEH.	1.959.479
CELOTNI PRIHODEK	212.452.721
DELEŽ STROŠKA ZA INFOR. TEHNOLOGIJO V CP	0,92
STROŠKI IKT NA ZAPOSLENEGA IZ UR	585,22
2. IZOBRAŽEVANJE	
VSI STROŠKI IZOBRAŽEVANJA	2.960.859
CELOTNI PRIHODKI	212.452.721
DELEŽ STROŠKA IZOBRAŽ. V PRIHODKIH	1,39
STROŠKI IZOBRAŽEVANJA NA ZAPOSLENEGA IZ UR	884,30
3. ENERGIJA	
STROŠKI ENERGIJE (VODA, ELEKTRIKA, PLIN...)	2.978.670
CELOTNI PRIHODKI	212.452.721
DELEŽ STROŠKA ENERGIJE V CP	1,40
STROŠKI ENERGIJE NA M2 POVRŠINE	28,90

Ime poslovnega subjekta

UKC MARIBOR

Šifra uporabnika

27812

Sedež poslovnega subjekta

Ljubljanska ulica 5, 2000 Maribor

Šifra dejavnosti

86.100

Matična številka

5054150000

Balanca stanja

na dan 31.12.2018

v EUR (brez centov)

Členitev skupine kontov	Naziv skupine kontov	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (002-003+004-005+006-007+008+009+010+011)	001	93.901.452	98.801.131
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	5.734.449	5.444.232
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	5.251.375	5.064.408
02	NEPREMIČNINE	004	142.620.667	141.949.777
03	POPRAVEK VREDNOSTI NEPREMIČNIN	005	63.227.614	59.493.298
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	112.549.881	110.316.769
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	99.284.252	95.111.704
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	0	0
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	759.696	759.763
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	0	0
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0	0
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (013+014+015+016+017+018+019+020+021+022)	012	23.031.139	19.317.963
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVE VREDNOSTNICE	013	1.865	2.954
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	13.879.221	12.170.314
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	2.370.764	2.199.208
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	0	320
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	5.434.733	3.674.456
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	340.468	350.312
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	154	6
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	712.721	644.688
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0	0
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	291.213	275.705
	C) ZALOGE (024+025+026+027+028+029+030+031)	023	7.589.985	7.831.838

30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0	0
31	ZALOGE MATERIALA	025	7.589.985	7.831.838
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	0	0
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA IN STORITVE	027	0	0
34	PROIZVODI	028	0	0
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029	0	0
36	ZALOGE BLAGA	030	0	0
37	DRUGE ZALOGE	031	0	0
	I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)	032	124.522.576	125.950.932
99	AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	033	2.222.934	95.230
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (035+036+037+038+039+040+041+042+043)	034	28.116.813	24.484.851
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	47.212	71.664
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	7.718.586	7.316.413
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	15.547.913	13.232.528
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	2.715.969	2.007.672
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	1.891.592	1.530.485
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	0	0
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	0	0
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0	0
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	195.541	326.089
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (045+046+047+048+049+050+051+052-053+054+055+056+057+058-059)	044	96.405.763	101.466.081
90	SPLOŠNI SKLAD	045	0	0
91	REZERVNI SKLAD	046	0	0
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	1.269.957	1.421.005
93	DOLGOROČNE REZERVACIJE	048	0	0
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0	0
9410	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	050	0	0
9411	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA FINANČNE NALOŽBE	051	0	0
9412	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	052	0	0
9413	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	053	0	0
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054	0	0

97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	0	0
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	107.665.799	109.797.110
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	1.100.164	1.110.075
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	0	0
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059	13.630.157	10.862.109
	I. PASIVA SKUPAJ (034+044)	060	124.522.576	125.950.932
99	PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	061	2.222.934	95.230

7. Dolgoročno dana posojila državnemu proračunu	827	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Druga dolgoročno dana posojila v tujino	828	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročno dana posojila z odkupom vrednostnih papirjev (830+831)	829	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Domačih vrednostnih papirjev	830	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Tujih vrednostnih papirjev	831	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Dolgoročno dani depoziti (833+834)	832	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Dolgoročno dani depoziti poslovnim bankam	833	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Drugi dolgoročno dani depoziti	834	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Druga dolgoročno dana posojila	835	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Skupaj (800+819)	836	1.110.075	0	365.516	0	375.427	0	1.100.164	0	1.100.164	0	0

Ime poslovnega subjekta

UKC MARIBOR

Šifra uporabnika

27812

Sedež poslovnega subjekta

Ljubljanska ulica 5, 2000 Maribor

Šifra dejavnosti

86.100

Matična številka

5054150000

Izkaz prihodkov in odhodkov - določenih uporabnikov

od 01.01.2018 - 31.12.2018

v EUR (brez centov)

Členitev podskupin kontov	Naziv podskupine konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)	860	211.835.048	193.385.425
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	861	210.544.115	192.073.482
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	862	0	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	863	0	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	864	1.290.933	1.311.943
762	B) FINANČNI PRIHODKI	865	11.606	14.778
763	C) DRUGI PRIHODKI	866	526.616	5.564.656
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	79.451	839.244
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	1.510	1.788
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	77.941	837.456
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	212.452.721	199.804.103
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	98.222.586	94.680.869
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	872	1.280.833	1.314.059
460	STROŠKI MATERIALA	873	71.474.380	69.136.740
461	STROŠKI STORITEV	874	25.467.373	24.230.070
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	108.249.156	100.669.676
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	84.303.851	79.064.320
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	13.705.034	12.829.478
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	10.240.271	8.775.878
462	G) AMORTIZACIJA	879	7.682.114	7.431.484
463	H) REZERVACIJE	880	0	0
465	J) DRUGI STROŠKI	881	651.071	560.906
467	K) FINANČNI ODHODKI	882	35.770	84.598
468	L) DRUGI ODHODKI	883	28.447	41.218
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)	884	361.535	325.463
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	7.891	41.776
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	353.644	283.687
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	215.230.679	203.794.214
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888	0	0
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889	2.777.958	3.990.111
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	0	0

del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891	0	0
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890) oz. (890-888)	892	2.777.958	3.990.111
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	0	0
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	3.348	3.235
	Število mesecev poslovanja	895	12	12

Ime poslovnega subjekta

UKC MARIBOR

Šifra uporabnika

27812

Sedež poslovnega subjekta

Ljubljanska ulica 5, 2000 Maribor

Šifra dejavnosti

86.100

Matična številka

5054150000

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

od 01.01.2018 - 31.12.2018

v EUR (brez centov)

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)	401	206.034.123	197.055.792
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)	402	201.124.264	192.068.238
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)	403	179.347.487	170.667.644
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)	404	144.224	5.604.499
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	144.224	5.604.499
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	0	0
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)	407	0	0
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	0	0
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0	0
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)	410	178.901.043	164.767.917
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411	178.901.043	164.767.917
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0	0
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij (414+415+416+417)	413	302.220	295.228
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0	0
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0	0
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo	416	302.220	295.228
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije	417	0	0
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418	0	0
741	f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije	419	0	0
	B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (421+422+423+424+425+426+427+ 428+429+430)	420	21.776.777	21.400.594
del 7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	421	1.964.684	2.418.235
del 7102	Prejete obresti	422	5.923	9.621
del 7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0	0
del 7141	Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	424	19.109.229	18.334.525
72	Kapitalski prihodki	425	1.510	2.181
730	Prejete donacije iz domačih virov	426	431.103	455.594
731	Prejete donacije iz tujine	427	200.322	176.900
732	Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	428	0	0
786	Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	429	0	0
787	Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij	430	64.006	3.538
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432+433+434+435+436)	431	4.909.859	4.987.554

del 7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	4.766.120	4.837.311
del 7102	Prejete obresti	433	4.688	4.597
del 7103	Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	434	139.051	145.646
del 7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	435	0	0
del 7141	Drugi tekoči prihodki, ki ne izhajajo iz izvajanja javne službe	436	0	0
	II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)	437	204.574.199	189.069.557
	I. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)	438	200.449.942	185.048.679
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)	439	90.923.924	84.695.198
del 4000	Plače in dodatki	440	69.784.526	65.498.255
del 4001	Regres za letni dopust	441	2.816.995	2.416.221
del 4002	Povračila in nadomestila	442	4.446.999	4.441.714
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	792.854	627.050
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	12.505.908	11.327.956
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0	0
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	576.642	384.002
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+452)	447	14.737.254	13.031.787
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	7.442.439	6.926.556
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	5.905.201	5.500.263
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	73.023	64.003
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	83.378	77.639
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	1.233.213	463.326
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454+455+456+457+458+459+460+461+462+463)	453	90.877.010	82.994.811
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	10.209.748	10.167.336
del 4021	Posebni material in storitve	455	64.763.960	58.750.958
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	3.783.108	3.479.283
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	205.086	193.196
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	26.748	26.365
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	4.907.266	5.006.309
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	243.688	191.294
del 4027	Kazni in odškodnine	461	24.651	35.440
del 4028	Davek na izplačane plače	462	0	0
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	6.712.755	5.144.630
403	D. Plačila domačih obresti	464	0	0
404	E. Plačila tujih obresti	465	0	0
410	F. Subvencije	466	0	0
411	G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom	467	0	0
412	H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam	468	0	0
413	I. Drugi tekoči domači transferji	469	0	0
	J. Investicijski odhodki (471+472+473+474+475+476+477+ 478+479+480)	470	3.911.754	4.326.883
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	0	5.447
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	0	0
4202	Nakup opreme	473	2.626.843	2.492.591
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	277.784	244.134

4204	Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	475	0	120.659
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	787.956	1.260.873
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0	0
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	219.171	203.179
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479	0	0
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0	0
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482 + 483+ 484)	481	4.124.257	4.020.878
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	953.287	917.713
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	136.875	133.005
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	3.034.095	2.970.160
	III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)	485	1.459.924	7.986.235
	III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)	486	0	0

Ime poslovnega subjekta

UKC MARIBOR

Šifra uporabnika

27812

Sedež poslovnega subjekta

Ljubljanska ulica 5, 2000 Maribor

Šifra dejavnosti

86.100

Matična številka

5054150000

Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov

od 01.01.2018 - 31.12.2018

v EUR (brez centov)

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
750	IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL (501+502+503+504+505+506 +507+508+509+510+511)	500	363.631	375.242
7500	Prejeta vračila danih posojil od posameznikov in zasebnikov	501	363.631	375.242
7501	Prejeta vračila danih posojil od javnih skladov	502	0	0
7502	Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503	0	0
7503	Prejeta vračila danih posojil od finančnih institucij	504	0	0
7504	Prejeta vračila danih posojil od privatnih podjetij	505	0	0
7505	Prejeta vračila danih posojil od občin	506	0	0
7506	Prejeta vračila danih posojil-iz tujine	507	0	0
7507	Prejeta vračila danih posojil-državnemu proračunu	508	0	0
7508	Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij	509	0	0
7509	Prejeta vračila plačanih poroštev	510	0	0
751	Prodaja kapitalskih deležev	511	0	0
440	V. DANA POSOJILA (513+514+515+516+517+518+519+520+521+522+523)	512	362.908	400.807
4400	Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513	362.908	400.807
4401	Dana posojila javnim skladom	514	0	0
4402	Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515	0	0
4403	Dana posojila finančnim institucijam	516	0	0
4404	Dana posojila privatnim podjetjem	517	0	0
4405	Dana posojila občinam	518	0	0
4406	Dana posojila v tujino	519	0	0
4407	Dana posojila državnemu proračunu	520	0	0
4408	Dana posojila javnim agencijam	521	0	0
4409	Plačila zapadlih poroštev	522	0	0
441	Povečanje kapitalskih deležev in naložb	523	0	0
	VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA (500-512)	524	723	0
	VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA (512-500)	525	0	25.565

Ime poslovnega subjekta

UKC MARIBOR

Šifra uporabnika

27812

Sedež poslovnega subjekta

Ljubljanska ulica 5, 2000 Maribor

Šifra dejavnosti

86.100

Matična številka

5054150000

Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov

od 01.01.2018 - 31.12.2018

v EUR (brez centov)

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
50	VII. ZADOLŽEVANJE (551+559)	550	0	0
500	Domače zadolževanje (552+553+554+555+556+557+558)	551	0	0
5001	Najeti krediti pri poslovnih bankah	552	0	0
5002	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553	0	0
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554	0	0
del 5003	Najeti krediti pri proračunih lokalnih skupnosti	555	0	0
del 5003	Najeti krediti pri skladih socialnega zavarovanja	556	0	0
del 5003	Najeti krediti pri drugih javnih skladih	557	0	0
del 5003	Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558	0	0
501	Zadolževanje v tujini	559	0	0
55	VIII. ODPLAČILA DOLGA (561+569)	560	0	0
550	Odplačila domačega dolga (562+563+564+565+566+567+568)	561	0	0
5501	Odplačila kreditov poslovnim bankam	562	0	0
5502	Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam	563	0	0
del 5503	Odplačila kreditov državnemu proračunu	564	0	0
del 5503	Odplačila kreditov proračunom lokalnih skupnosti	565	0	0
del 5503	Odplačila kreditov skladom socialnega zavarovanja	566	0	0
del 5503	Odplačila kreditov drugim javnim skladom	567	0	0
del 5503	Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem	568	0	0
551	Odplačila dolga v tujino	569	0	0
	IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE (550-560)	570	0	0
	IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA (560-550)	571	0	0
	X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (485+524+570)-(486+525+571)	572	1.460.647	7.960.670
	X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (486+525+571)-(485+524+570)	573	0	0

Ime poslovnega subjekta

UKC MARIBOR

Šifra uporabnika

27812

Sedež poslovnega subjekta

Ljubljanska ulica 5, 2000 Maribor

Šifra dejavnosti

86.100

Matična številka

5054150000

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

od 01.01.2018 - 31.12.2018

v EUR (brez centov)

Členitev podskupin kontov	Naziv podskupine konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			ZNESEK-Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	ZNESEK-Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662-663+664)	660	207.256.737	4.578.311
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	661	205.965.804	4.578.311
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	662	0	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	663	0	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	664	1.290.933	0
762	B) FINANČNI PRIHODKI	665	5.847	5.759
763	C) DRUGI PRIHODKI	666	18.614	508.002
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)	667	41.029	38.422
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	1.510	0
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	39.519	38.422
	D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)	670	207.322.227	5.130.494
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)	671	95.201.728	3.020.858
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	672	1.280.833	0
460	STROŠKI MATERIALA	673	69.362.569	2.111.811
461	STROŠKI STORITEV	674	24.558.326	909.047
	F) STROŠKI DELA (676+677+678)	675	107.100.231	1.148.925
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	83.409.068	894.783
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	677	13.559.580	145.454
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	10.131.583	108.688
462	G) AMORTIZACIJA	679	7.526.491	155.623
463	H) REZERVACIJE	680	0	0
465	J) DRUGI STROŠKI	681	649.747	1.324
467	K) FINANČNI ODHODKI	682	23.853	11.917
468	L) DRUGI ODHODKI	683	24.342	4.105
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+686)	684	350.429	11.106
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	7.891	0
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	342.538	11.106
	N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684)	687	210.876.821	4.353.858
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-687)	688	0	776.636
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)	689	3.554.594	0

del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690	0	0
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (688-690)	691	0	776.636
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (689+690) oz. (690-688)	692	3.554.594	0
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693	0	0

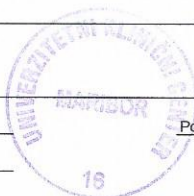
Konto	Zap. št.	Besedilo	Realizacija za	Finančni načrt za	Realizacija za	Indeksi	
			obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2017	obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2018	obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2018	Real. 2018 / Real. 2017	Real. 2018 / FN 2018
760	1	Prihodki od prodaje proizvodov iz storitev (2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7)	192.073.482	204.844.138	210.544.115	109,62	102,78
	2	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZS)	136.193.220	147.392.456	151.145.928	110,98	102,55
	3	Prihodki po pogodbi z ZZS za zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena Zakona o zdravilih (ZZdr-2) kot ločeno zaračunljiv material (LZM) ter draga bolnišnična zdravila v skladu s Splošnim dogovorom	14.742.888	15.422.600	16.858.295	114,35	109,31
	4	Prihodki od ZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij	7.694.022	7.876.100	8.468.230	110,06	107,52
	5	Prihodki iz dodatnega prostovoljnega zavarovanja	19.297.344	19.774.443	20.381.190	105,62	103,07
	6	Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij	5.952.477	6.144.710	6.076.534	102,08	98,89
	7	Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev	8.193.531	8.233.829	7.613.938	92,93	92,47
762	8	Finančni prihodki	14.778		11.606	78,54	
761, 763, 764	9	Prihodki od prodaje blaga in materiala, drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki	7.715.843	1.332.096	1.897.000	24,59	142,41
76	10	PRIHODKI (1 + 8 + 9)	199.804.103	206.176.234	212.452.721	106,33	103,04
460	11	Stroški materiala (12 + 36)	69.136.740	68.481.820	71.474.380	103,38	104,37
	12	PORABLJENA ZDRAVILA IN ZDRAVSTVENI MATERIAL (13 + 21 + 32)	61.513.943	61.099.646	63.601.809	103,39	104,10
	13	ZDRAVILA (od 14 do 20)	32.393.538	32.106.127	34.430.733	106,29	107,24
	14	Zdravila na podlagi 20. člena ZZdr-2, po lastniških imenih ter po ATC na 5. nivoju (podatki zajeti iz centralne baze zdravil-CBZ)	13.184.129	12.030.190	13.378.939	101,48	111,21
	15	Zdravila na podlagi 20. člena ZZdr-2, za katera ni potreben zdravniški recept (Rp) ter drugi izdelki za varovanje zdravja-po lastniških imenih (za zdravila so podatki zajeti iz CBZ)					
	16	Zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena ZZdr-2 kot LZM ter draga bolnišnična zdravila	16.027.514	15.422.600	18.103.412	112,95	117,38
	17	Kri - komponente krvi (brez zdravil iz plazme)	2.008.968	3.142.705	1.763.304	87,77	56,11
	18	Lekarniško izdelani pripravki (magistralno in galensko pripravljena zdravila ter drugi izdelki, namenjeni za varovanje zdravja, razen tistih, ki so zajeti v 20)	415.200	399.164	443.959	106,93	111,22
	19	Farmacevtske surovine ter stična ovojina	757.727	1.111.468	741.119	97,81	66,68
	20	Sterilne raztopine in sterilni geli					
	21	MEDICINSKI PRIPOMOČKI (od 22 do 31)	23.878.267	23.746.006	23.965.969	100,37	100,93
	22	Razkužila	378.093	396.630	320.785	84,84	80,88
	23	Obvezilni in sanitetni material	2.434.357	2.423.903	2.520.857	103,55	104,00
	24	Dializni material	1.107.772	1.193.295	1.099.180	99,22	92,11
	25	Radioizotopi	616.870	637.189	597.800	96,91	93,82
	26	Plini	194.317	208.718	194.332	100,01	93,11
	27	RTG material	3.197.332	3.181.369	3.040.364	95,09	95,57
	28	Šivalni material	1.730.697	1.721.016	1.592.255	92,00	92,52
	29	Implantati in osteosintetski materiali	5.220.083	5.060.838	5.305.861	101,64	104,84
	30	Medicinski potrošni material	8.998.746	8.923.048	9.294.535	103,29	104,16
	31	Zobozdravstveni material					
	32	OSTALI ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 33 do 35)	5.242.138	5.247.513	5.205.107	99,29	99,19
	33	Laboratorijski testi in reagenti	4.552.336	4.557.400	4.456.097	97,89	97,78
	34	Laboratorijski material	437.212	440.770	424.812	97,16	96,38
	35	Drugi zdravstveni material	252.590	249.343	324.198	128,35	130,02
	36	PORABLJENI NEZDRAVSTVENI MATERIAL (od 37 do 41)	7.622.797	7.382.174	7.872.571	103,28	106,64
	37	Stroški porabljene energije (elektrika, kuriva, pogonska goriva)	2.479.312	2.373.306	2.809.141	113,30	118,36
	38	Voda	197.698	202.523	183.252	92,69	90,48
	39	Živila	2.598.238	2.532.318	2.583.514	99,43	102,02
	40	Pisarniški material	711.798	677.020	881.399	123,83	130,19
	41	Ostali nezdravstveni material	1.635.751	1.597.007	1.415.265	86,52	88,62
461	42	Stroški storitev (43 + 48)	24.230.070	23.929.848	25.467.373	105,11	106,43
	43	Zdravstvene storitve (44 + 45 + 46 + 47)	9.280.469	8.970.352	10.501.988	113,16	117,07
	44	Laboratorijske storitve	5.904.346	5.754.230	6.148.106	104,13	106,84
	45	Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev	1.705.325	1.945.324	3.050.197	178,86	156,80
	45a	Stroški podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi	779.846	979.845	1.312.507	168,30	133,95
	45b	Stroški podjemnih pogodb z ostalimi osebami	925.479	965.479	1.737.690	187,76	179,98
	46	Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p. in d.o.o.	6.147	6.320	0	0,00	0,00
	46a	Stroški lastnih zaposlenih preko s.p. in d.o.o.					
	46b	Stroški ostalih oseb preko s.p. in d.o.o.	6.147	6.320		0,00	0,00
	47	Ostale zdravstvene storitve	1.664.651	1.264.478	1.303.685	78,32	103,10
	48	Nezdravstvene storitve (od 49 do 51)	14.949.601	14.959.496	14.965.385	100,11	100,04
	49	Storitve vzdrževanja	6.030.525	5.850.000	5.729.261	95,00	97,94
	50	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	1.398.806	1.388.154	1.504.898	107,58	108,41
	51	Ostale nezdravstvene storitve	7.520.270	7.721.342	7.731.226	102,81	100,13
462	52	Amortizacija	7.431.484	7.682.114	7.682.114	103,37	100,00
464	53	Stroški dela (od 54 do 56)	100.669.676	108.946.831	108.249.156	107,53	99,36
	54	Plače zaposlenih	79.064.320	85.204.960	84.303.851	106,63	98,94
	55	Dajatve na plače	12.829.478	13.805.420	13.705.034	106,82	99,27
	56	Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	8.775.878	9.936.451	10.240.271	116,69	103,06
467	57	Finančni odhodki	84.598		35.770	42,28	
465, 466, 468, 469	58	Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki	2.241.646	1.892.201	2.321.886	103,58	122,71
46	59	ODHODKI (11 + 42 + 52 + 53 + 57 + 58)	203.794.214	210.932.814	215.230.679	105,61	102,04
	60	PRESEŽEK PRIHODKOV (+) ali PRESEŽEK ODHODKOV (-) (10 - 59)	-3.990.111	-4.756.580	-2.777.958		
	61	Davek od dohodka pravnih oseb					
	62	Presežek prihodkov ali odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (60-61)	-3.990.111	-4.756.580	-2.777.958		

Opombe:

Izpolnil: Vojka Kaučič, ekon.

Podpis odgovorne osebe: prof. dr. Vojko Flis, dr. med.

Tel. št.: 02 321 25 40



	1. 1. do 31.12.2017	1. 1. do 31.12.2018
Finančni odhodki iz naslova zamudnih obresti	84.526	23.515

(v EUR)

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31.12.2017
zapadle do 30 dni	0	0	0
zapadle od 30 do 60 dni			0
zapadle od 60 do 120 dni			0
zapadle nad 120 dni			0
Skupaj	0	0	0

(v EUR)

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31.12.2018
zapadle do 30 dni	0	0	0
zapadle od 30 do 60 dni			0
zapadle od 60 do 120 dni			0
zapadle nad 120 dni			0
Skupaj	0	0	0

Opombe:

Izpolnil: Vojka Kaučič, ekon.

Podpis odgovorne osebe: prof. dr. Vojko Flis, dr. med.

Tel. št.: 02 321 25 40



Flis
2

Konto	Zap. št.	STORITVE	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2018
760	1	Prihodki od prodaje proizvodov in storitev (2+3+9)	4.578.311
	2	Prihodki od prodaje proizvodov	
	3	Prihodki od prodaje zdravstvenih storitev (4+5+6+7+8)	2.545.309
	4	- samoplačniki	228.285
	5	- prihodki od opravljenih zdravstvenih storitev za nezavarovane osebe in zdravstvenih storitev, ki niso pravica OZZ (tudi za tujce)	731.155
	6	- storitve za druge izvajalce zdravstvene dejavnosti	1.230.336
	7	- klinične raziskave	139.108
	8	- drugi prihodki od prodaje zdravstvenih storitev	216.425
	9	Prihodki od prodaje nezdravstvenih storitev (10+11+12+13+14+15)	2.033.002
	10	- povračila za obratovalne in druge stroške od oddaje nepremičnin in opreme	71.332
	11	- gostinske storitve (kuhinja, lokal, catering...)	992.470
	12	- parkirnine	
	13	- storitve pralnice	38.144
	14	- storitve izobraževalne dejavnosti	445.827
	15	- drugi prihodki od prodaje nezdravstvenih storitev	485.229
	16	Povečanje (+) ali zmanjšanje (-) vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	
761	17	Prihodki od prodaje blaga in materiala	
762, 763, del 764	18	Finančni, prevrednotovalni poslovni in drugi prihodki	552.183
	19	Skupaj prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu (1+16+17+18)	5.130.494
	20	Skupaj odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu	4.353.858
	21	Poslovni izid od prodaje blaga in storitev na trgu (pred davkom) (19-20)	776.636
del 80	22	Davek od dohodka pravnih oseb iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	
	23	Poslovni izid od prodaje blaga in storitev na trgu (21-22)	776.636
	24	Skupaj prihodki za izvajanje javne službe	207.322.227
	25	Skupaj odhodki za izvajanje javne službe	210.876.821
	26	Poslovni izid iz izvajanja javne službe (pred davkom) (24-25)	-3.554.594
del 80	27	Davek od dohodka pravnih oseb iz izvajanja javne službe	
	28	Poslovni izid iz izvajanja javne službe (26-27)	-3.554.594
	29	POSLOVNI IZID iz vseh dejavnosti (23+28)	-2.777.958
	30	Delež tržnih prihodkov v celotnih prihodkih (%)	0

Opombe:

Izpolnil: Vojka Kaučič, ek

Podpis odgovorne osebe: prof. dr. Vojko Flis, dr. med.

Tel. št.: 02 321 25 40



Flis

Namen zadolžitve	Upnik	Datum podpisa pogodbe	Datum odplačila zadolžitve	Znesek zadolžitve	Vrsta zadolžitve	Stanje na dan 31.12.2018				
						kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN - konto 24	kratkoročne obveznosti do financerjev - konto 25	kratkoročne obveznosti iz financiranja - konto 26	dolgoročne finančne obveznosti - konto 96	druge dolgoročne obveznosti - konto 97
				0	.	0	0	0	0	0
Skupaj				0		0	0	0	0	0

Opombe:

Izpolnil: Vojka Kaučič, ekon.

Tel. št.: 02 321 25 40



Podpis odgovorne osebe: prof. dr. Vojko Flis, dr. med.

[Handwritten signature]
-2-